

**ПРИКЛАДНЫЕ  
МЕТОДЫ  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
ПРОЦЕССОВ  
ПРИНЯТИЯ  
РЕШЕНИЙ**

1976

## О СЛОЖНОЙ СИТУАЦИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

В.Д.Потин

Ленинградский государственный университет

Ситуация принятия решения  $S_0 = \{\Phi, \Theta, F\}$  определяется следующим образом [1]. Имеется орган принятия решений (ОПР), который должен выбрать одно или несколько различиях оптимальных решений из множества  $\Phi = \{\varphi_1, \dots, \varphi_m\}$ , и "среда", которая допускает  $n$  возможных состояний из множества  $\Theta = \{\theta_1, \theta_2, \dots, \theta_n\}$ . В каждом отдельном случае реализуется только одно возможное состояние. Оценочный функционал  $f^*$  есть матрица  $\|f_{jk}\|_{n \times m}$ , где элемент  $f_{jk}$  отражает эффективность (полезность) принятия решения  $\varphi_k$  при условии, что среда находится в состоянии  $\theta_j$  (в этом случае пишут  $f_{jk}^+$ ), или же  $f_{jk}^-$  отражает степень риска (потери) от принятия решения  $\varphi_k$  в случае состояния  $\theta_j^-$  (обозначают  $f_{jk}^-$ ). ОПР, имея информацию о том или ином виде  $n$  возможных состояниях среди из множества  $n$  оценочных функционалов  $F$ , должен из множества  $\Phi$  выбрать оптимальное решение.

В настоящее время подобная ситуация изучена. В зависимости от уровня знаний ОПР о среде имеются [1] рекомендации для ОПР, которые, учитывая его цели, предписывают, каким критериям оптимальности в каждом конкретном случае руководствоваться. А после того как критерий выбран, задача выбора решений формулируется в виде задачи оптимизации.

Однако во многих случаях бывает очень трудно выбрать единственный критерий оптимальности. Так, во многих задачах выбора нескольких вариантов условий и для каждого варианта вводить отдельную оценку (критерий). Это приводит к проблеме выбора решения в случае нескольких критерии или к проблеме *запруднительно*ции, исследование которой в пределах модели  $S_0$  затруднительно.

Поэтому представляется целесообразным разработать имеющуюся модель  $S_0$  таким образом, чтобы новая модель учитывала многокритеральный характер в ситуации принятия решений.

Одним из возможных путей в этом направлении является расширение предлагаемой выше сложной ситуации принятия решений. Для сложной ситуации принятия решений будем понимать тройку  $S_0 = \{\Phi, \Theta, F\}$ , где  $\Phi$ , как и прежде, есть множество подсемейств:  $\Phi = \{\varphi_1, \dots, \varphi_m\}$ ;  $\Theta$  — множество состояний  $\{\theta_1, \dots, \theta_n\}$ , которая характеризуется возможными глобальными состояниями  $\{\theta^1, \dots, \theta^n\}$ , каждое из которых, в свою очередь, получа-

еет набор локальных состояний, т.е.  $\theta^j_i = \{\theta_{1i}, \dots, \theta_{ni}\}$  для каждого  $j$ ;  $F$  — оценочный функционал эффективности (т.е. предпочтений),  $F = F^*$ , элементами которого служат наборы  $(f_{jk}^1, \dots, f_{jk}^n)$ , причем некоторые из  $f_{jk}^1, \dots, f_{jk}^n$  могут быть определены ( $f_{jk}^0$  будет неопределен для любого  $k$ , если не определено локальное состояние  $\theta_{ji}^0$ ). Величина  $f_{jk}^0$  называет эффективностью решения  $\varphi_k$  при наличии локального состояния  $\theta_{ji}^0$ .

В случае ситуации  $S_0$  известно, что знают ОПР о среде некоторый различный характер. Здесь выделены следующие четыре информационные ситуации:

1. Известен вектор распределения вероятностей возможных состояний среды  $\rho = (\rho_1, \rho_2, \dots, \rho_n)$ , где  $\rho_j = P\{\Theta = \theta_j\}$  ( $j = 1, \dots, n$ ).

Известна система предпочтений на состояниях среды вида

$\theta_1 > \theta_2 > \dots > \theta_n$ . Это означает, что наиболее предпочтительным для ОПР является состояние  $\theta_1$ , следующим за ним по степени предпочтительности будет состояние  $\theta_2$  и т.д.

Известно, что среда ведет себя как активно противодействующий противник.

ОПР хотя и знает о пассивности среды, но о векторе  $\rho$  ничего не известно.

Применительно к сложной ситуации принятия решений можно сказать, оследнее. Поскольку в модели  $S_0$  предполагается наличие глобальной среды, то, очевидно, информация о сложной среде у ОПР должна быть двойного вида: о принадлежности к той или иной информационной ситуации глобальных состояний среды и о принадлежности каждого набора локальных состояний к той или другой локальной информационной ситуации.

Теперь выясним, каким принципом следует руководствоваться ОПР в условиях сложной ситуации принятия решений.

1. Предположим, что среда пассивна и ОПР известен вектор вероятностей глобальных состояний  $\bar{p} = (\bar{p}^1, \dots, \bar{p}^r)$ . Обозначим через  $\mathfrak{X}_1, \dots, \mathfrak{X}_r$  критерии, применяемые при получении оценки решения  $\varphi_k$  соответственно для первого, ...,  $r$ -го набора локальных состояний, и будем считать, что все критерии максимизируются.

Решение  $\varphi_k$  называется эффективным, если не существует решения  $\varphi_\ell$  ( $\ell \neq k$ ,  $\ell = 1, \dots, m-i, m$ ) такого, что  $\mathfrak{X}_i(\varphi_\ell) > \mathfrak{X}_i(\varphi_k)$  для любого  $i = 1, \dots, r$ . Причем хотя бы для одного  $i$  имеет место знак строгого неравенства.

Из определения эффективных решений ясно, что ОПР долженискать оптимальное решение только внутри множества  $\Phi_3$  эффективных решений. И если  $\Phi_3$  сводится к одному элементу, то, очевидно, выбор оптимального решения определен однозначно.

Однако во многих случаях множество  $\Phi_3$  имеет сравнительно большое количество элементов, поэтому не требуется дополнительные меры для выделения оптимального решения. Обычно в таких случаях используют различные схемы компромисса:

а) в случае, когда набор глобальных состояний принадлежит оптимальных решений, которые дают максимальный средний выигрыш по всем возможным глобальным состояниям, т.е. те решения, которые максимизируют

$$\sum_{i=1}^r p^i \mathfrak{X}_i; \quad (I)$$

б) если ОПР должен делать выбор небольшое количество раз в одной и той же ситуации  $S$  и имеет возможность рисковать, то оптимальными решениями из  $\Phi_3$  можно считать те, которые доставляют максимум критерию  $\mathfrak{X}_1$ , где  $\lambda$  находится из условия

$$\rho = \max_i \mathfrak{X}_i. \quad (II)$$

Здесь возможны по меньшей мере четыре пути получения оптимальных решений из множества  $\Phi_3$ .

а) Первый путь состоит в получении оценок  $(\hat{\rho}^1, \dots, \hat{\rho}^r)$  на основе системы предположений с целью дальнейшего использования приемов и методов первой информационной ситуации.

о) Второй путь — нахождение оптимального решения из условий минимизации основного критерия  $\mathfrak{X}_1$  при условии некоторых ограничений на значения остальных критериев.

и) Метод последовательных уступок. Согласно этому методу, начиная с решения по критерию  $\mathfrak{X}_1$ , затем назначается некоторая уступка  $\Delta \mathfrak{X}_1$ , определяющая потерю, которую можно допустить, по этому критерию, чтобы получить лучший результат по следующему критерию  $\mathfrak{X}_2$ . После этого находится оптимальное решение по критерию  $\mathfrak{X}_2$  при дополнительном ограничении

$$\mathfrak{X}_1(\varphi_k) > \mathfrak{X}_1^\circ - \Delta \mathfrak{X}_1, \quad (2)$$

где  $\mathfrak{X}_1^\circ$  — оптимальное значение критерия  $\mathfrak{X}_1$ . Далее снова назначается уступка  $\Delta \mathfrak{X}_2$ , определяющая потерю от оптимального значения второго критерия, получаемого при решении указанной выше задачи, чтобы получить оптимум по критерию  $\mathfrak{X}_3$ , и т.д.

г) Выбирается  $\varphi_{k_1}$ , для которого

$$\mathfrak{X}_1(\varphi_{k_1}) = \max_{\varphi_k} \mathfrak{X}_1(\varphi_k), \quad (3)$$

и затем находится  $\varphi_{k_2}$ , для которого

$$\mathfrak{X}_2(\varphi_{k_2}) = \max_{\varphi_k} \mathfrak{X}_2(\varphi_k), \quad \mathfrak{X}_1(\varphi_k) = \mathfrak{X}_1(\varphi_{k_1}). \quad (4)$$

Любовь в (3), (4) максимум берется по всем  $\varphi_k \in \Phi_3$ . Продолжая этот процесс, далее получим, что искомым решением будет  $\varphi_{k_m}$ .

и) При этом предполагается, что критерий  $\mathfrak{X}$  упорядочен.

3. Когда среда  $\Theta$  на своих глобальных состояниях ведет себя как активный противник, ОПР не имеет смысла строить множество  $\Phi_3$ . Наилучшим приемлемым критерием в данном случае следует считать критерий, согласно которому оптимальное решение  $\varphi_k$  находится из условия

$$\min_{\lambda} \sum_{i=1}^r \lambda_i \mathfrak{X}_i(\varphi_{k_0}) \geq \min_{\lambda} \sum_{i=1}^r \lambda_i \mathfrak{X}_i(\varphi_k), \quad (5)$$

где вектор  $\lambda$  имеет такие компоненты, что  $\lambda_i \geq 0$ ,  $\sum_{i=1}^r \lambda_i = 1$ ,  $\varphi_k \in \Phi$ .

4. Наконец, в последнем случае считается, что ОПР известно лишь, что среда  $\Theta$  ведет себя пассивно. В этой ситуации ОПР прежде всего, как и в случаях 1, 2 и 3, находит множество  $\Phi_3$ . Если  $\Phi_3$  достаточно широкое и невозможно получить оценки на вектор априорного распределения глобальных состояний среды, отличной от  $(\frac{1}{2}, \dots, \frac{1}{2})$ ,

существует по крайней мере три пути получения оптимального решения:

а) согласно принципу недостаточного основания Далласа искать решение из условия максимизации суммы локальных критериев

$$(6) \quad \sum_{i=1}^7 \varphi_i ;$$

б) можно воспользоваться принципом справедливого компромисса, согласно которому оптимальное решение находится из условия максимизации произведения

$$(7) \quad \prod_{i=1}^7 \varphi_i.$$

Этот принцип имеет достаточно ясную логическую основу [2] и может с успехом применяться при выборе оптимальных решений, когда набор глобальных состояний среди принадлежит  $\Gamma_4$ ; наконец, можно считать, что оптимальным решением является то, которое дает наилучшее чебышевское равномерное приближение, т.е.  $\varphi_k$  выбирается так, чтобы

$$(8) \quad \min_i \varphi_i(\varphi_k) \geq \min_i \varphi_i(\varphi_c),$$

где

$$\varphi_c \in \Phi_2.$$

#### Л и т е р а т у р а

1. Трухаев Р.И. Методы исследования процессов принятия решений в условиях неопределенности. Л., ЭМОГА, 1972.
2. Борисов В.И. Проблемы векторной оптимизации. - В кн.: Исследование операций. М., "Наука", 1972.

Задачу выбора оптимального решения, исходя из условия максимума математического ожидания, можно представить в следующем виде: найти все точки  $x \in X$ ,  $X \subset E^n$ , достижение которых максимум данной целевой функции  $(\rho, x)$ , т.е. найти множество  $\{x \in X \mid x \rightarrow \max_{\rho} (\rho, x)\}$ . Здесь запись  $(\rho, x)$  означает статистическое произведение вектора

$$0, \rho = (\rho_1, \rho_2, \dots, \rho_n), \rho_i \geq 0, \rho_1 + \rho_2 + \dots + \rho_n = 1,$$

который называют вектором распределения вероятностей состояний (решений), на вектор  $x \in E^n$ , называемый решением. Стандартизованную задачу называют непрерывной, подразумевая при этом, что множество допустимых решений  $X$ , вообще говоря, имеет множество континуума. Дискретной эта задача будет в том случае, если множество  $X$  конечно. В дискретной задаче матрицу, составленную из всех векторов множества  $X$ , называют одиночным функционалом, или матрицей эффективностей.

Когда вектор  $\rho$  известен, то неопределенность при выборе оптимальных решений нет и задача принятия оптимальных решений становится задачей математического программирования. Неопределенность возникает в том случае, если известно только то, что  $\rho$  принадлежит некоторому множеству  $Q$ , причем  $Q$  имеет более одного элемента и является полномоществом множества всех возможных определений:

$$\Delta = \{ \rho = (\rho_1, \rho_2, \dots, \rho_n) \mid \rho_i \geq 0, \rho_1 + \rho_2 + \dots + \rho_n = 1 \}.$$

В случае полной неопределенности  $Q = \Delta$ .

В работах [1], [2] имеется большое количество критериев, при помощи которых рекомендуется выбирать то или иное решение в задаче