

Санкт-Петербургский государственный университет  
Институт истории

**Владимир Морозан**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ КОНТОРА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БАНКА И ЕЕ КЛИЕНТЫ  
(1894—1917 гг.)**



Санкт-Петербург  
2021

УДК 94(47).083:336.711  
ББК 63.3(2)5:65.262.1  
М80

*Рецензенты:*

доктор исторических наук *С. К. Лебедев*  
(Санкт-Петербургский институт истории РАН);  
доктор исторических наук *В. Л. Степанов*  
(Институт экономики РАН)

**Морозан, В. В.**

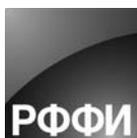
М80 Санкт-Петербургская контора Государственного банка и ее клиенты (1894–1917 гг.) / Владимир Морозан. — Санкт-Петербург : ДМИТРИЙ БУЛАНИН, 2021. — 608 с., 48 [цв. вкл.].

ISBN 978-5-86007-972-4

Эта книга о ведущем подразделении Государственного банка Российской империи, написанная на архивных материалах Российского государственного исторического архива. Упоминание о С.-Петербургской конторе можно найти в многочисленных работах отечественной и зарубежной историографии, однако обстоятельное исследование ее структурной организации и кредитной деятельности проведено впервые. Читатель узнает о функциональных обязанностях всех ее отделений, о методах комплектования ее личного состава, об условиях труда и материальном обеспечении ее чиновников и служащих, о труде женщин в банке. Подробно рассматривается хозяйственный комплекс Государственного банка, система электрического и теплового обеспечения его служебных и жилых помещений. Автор уделит внимание подрядчикам банка, которые предоставляли ему различные услуги. В книге рассмотрено архивное дело в Государственном банке и его столичной конторе, описаны условия труда архивариусов. На основе широкого круга документов исследована кредитная деятельность С.-Петербургской конторы. В центре внимания автора ссудные операции этого подразделения банка и его клиентура. Подробно описаны методы кредитования, сферы приложения банковского капитала и многие другие аспекты деятельности конторы. Книга насыщена многочисленными цифровыми показателями как по ссудным операциям, так и по личному составу столичного филиала Государственного банка. Интерес для читателей может составить и подборка биографических сведений о служащих С.-Петербургской конторы.

This book is about the leading division of the State Bank of the Russian Empire, written on the archival materials of the Russian State Historical Archive. Mention of the St. Petersburg office can be found in numerous works of Russian and foreign historiography, yet a separate comprehensive study of its structural organization and lending activities is presented for the first time. The reader will learn about the functional responsibilities of all its branches, the methods of recruitment of its staff, working conditions and material support of its officials and clerks, the work of women in the bank. The work will cover in detail the economic complex of the State Bank, the system of electricity and heat supply to its office and residential premises. The author paid attention to the bank's contractors, who provided him with various services. The book examines the archival case of the State Bank and its capital office, and describes the working conditions of archivists. On the basis of a wide range of documents the credit activity of the St.-Petersburg office was investigated. The author's focus was not only on the lending operations of this division of the bank, but also its clientele. The detailed description of lending methods, areas of application of bank capital and many other aspects of office activities are presented. The book is rich in numerous digital indicators as for lending operations, and the personnel of the capital branch of the State Bank. Interest for readers can also make up a selection of biographical information about employees of St. Petersburg office.

УДК 94(47).083:336.711  
ББК 63.3(2)5:65.262.1



*Издание осуществлено при финансовой поддержке  
Российского фонда фундаментальных исследований  
по проекту № 21-19-00076, не подлежит продаже*

*Все права защищены. Никакая часть книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая фотокопирование, размещение в Интернете и запись на магнитный носитель, без письменного разрешения владельца. Цитирование без ссылки на источник запрещено. Нарушение прав будет преследоваться в судебном порядке согласно законодательству РФ.*

ISBN 978-5-86007-972-4

© Морозан В. В., 2021  
© Бакланова А. П., дизайн обложки, 2021  
© ООО «ДМИТРИЙ БУЛАНИН», 2021

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
Глава I. Структура и условия труда в С.-Петербургской конторе Государственного банка .....	11
1.1. Открытие в С.-Петербурге отдельного подразделения Государственного банка .....	11
1.2. Главные бухгалтерия и касса столичной конторы и Отделение денежных вкладов и перевода сумм .....	23
1.3. Учетно-ссудное отделение .....	42
1.4. Отделение процентных бумаг .....	87
1.5. Отделение вкладов на хранение .....	100
1.6. Отделение заграничных операций и текущих счетов .....	108
1.7. Главный контроль конторы .....	132
1.8. Канцелярия и архив .....	135
1.9. Хозяйственный комплекс Государственного банка ....	152
1.10. Особенности службы личного состава конторы и его материальное обеспечение .....	166
Глава II. Операционная деятельность С.-Петербургской конторы: методы кредитования и ее клиентура в 1894—1917 гг. ....	234
2.1. Вексельный учет торговым предприятиям, промышленникам и сельским хозяевам .....	234
2.2. Ссуды промышленникам .....	261
2.3. Кредиты золотопромышленным предприятиям .....	289
2.4. Сельскохозяйственные кредиты .....	321
2.5. Кредиты транспортным компаниям .....	335
2.6. Взаимоотношения С.-Петербургской конторы с банками и частными банкирами .....	349

Заключение .....	389
Биографический справочник .....	392
Приложение .....	534
Список литературы .....	564
Список иллюстраций .....	568
Указатель имен .....	572

## ВВЕДЕНИЕ

Настоящая книга задумывалась давно. Ряд факторов делал проект намеченной работы крайне привлекательной. Неизученность темы, обширный документальный материал, который компактно хранится в Российском государственном историческом архиве, и близкое его расположение обещали безусловный успех в реализации задуманного. Правда, недоставало всего пары элементов: времени и решительности. При этом, наметив в будущем написать историю С.-Петербургской конторы Государственного банка, автор всегда испытывал определенную осторожность: вдруг кто-то перехватит эту идею и напишет свою неповторимую работу. Ведь все располагало к тому, чтобы кто-то осуществил этот проект. Однако для автора все сложилось благополучно. Перед вами несколько необычное сочинение, которое не совсем вписывается в традиционную канву исследований по банковскому делу.

По сложившейся в советской историографии традиции, деятельность того или иного банковского института принято было рассматривать в контексте правительственной политики и общего экономического положения в стране. По этой же традиции следовало также отметить роль таких кредитных учреждений в развитии местного или общеимперского денежного рынка, рассмотреть их операционную деятельность и, конечно, по возможности выявить их главных акционеров. При этом внутренняя жизнь исследуемых банков, состав их служащих, их организационная структура и методы работы оставались за рамками исторического повествования. Определенные перемены в смене приоритетов в исследовании банковского дела наметились лишь в конце прошлого столетия, когда в центре внимания банковского дела оказался человек. Именно он является центральной фигурой в жизни любого учреждения. В связи с этим можно вспомнить монографию С. К. Лебедева о С.-Петербургском Международном коммерческом банке, в которой автор уделил внимание не только его операционной деятельности, но и «людям банка», главным образом управленческому персоналу<sup>1</sup>. В настоящей книге автор,

---

<sup>1</sup> *Лебедев С. К.* С.-Петербургский Международный коммерческий банк во второй половине XIX века: европейские и русские связи. М., 2003.

вслед за С. К. Лебедевым, несколько отошел от советской традиции, обратив внимание на «людей банка». Впрочем, персонафицированный подход к освещению банковского дела был предпринят еще академиком Б. В. Ананьичем в своей блестящей монографии «Банкирские дома в России 1860—1914 гг.»<sup>2</sup>. Хотя в работе не рассматривается конкретная деятельность государственных или акционерных банков, в центре повествования Б. В. Ананьича все же оказались «люди банков». Исследуя историю банкирского бизнеса в контексте предпринимательской судьбы целой плеяды видных представителей денежного рынка России, автор убедительно показал, что главной фигурой любого социально-экономического и общественного явления является человек.

При написании этой работы ее автору было интересно осветить внутреннюю жизнь одного из ведущих филиалов Государственного банка России. Была предпринята попытка рассмотреть не только его организационную структуру, но и распределение операционных обязанностей между ведущими подразделениями конторы. Не менее важно, по мнению автора, было показать организацию хозяйственной части С.-Петербургской конторы и Государственного банка, которые были органически связаны друг с другом, вернее, неразделимы. Особое внимание было уделено служебному персоналу столичной конторы, методам его работы, распорядку, уровню образования, оплате его труда и другим аспектам. В ходе написания книги было решено приложить к основному ее тексту и краткие биографические справки служителей и чиновников С.-Петербургской конторы, а также членов ее Учетно-ссудного комитета. Впрочем, поместить биографии всех сотрудников конторы оказалось непосильной задачей, учитывая то число людей, которое в разное время служило в этом учреждении. По этой причине было решено отразить служебную деятельность лишь ключевых чиновников конторы. Таким образом, в центре внимания ряда разделов настоящей работы оказались различные группы сотрудников филиала Государственного банка, которые и определяли успехи или неудачи в его деятельности.

Вместе с тем кредитная деятельность С.-Петербургской конторы Государственного банка осталась важнейшей частью исследования. Трудно себе представить историческую работу о банковском учреждении без рассмотрения его основных кредитных операций. Тем более что контора играла ключевую роль на денежном рынке не только С.-Петербурга, но и далеко за пределами столичного эконо-

---

<sup>2</sup> *Ананьич Б. В.* Банкирские дома в России 1860—1914 гг. : Очерки истории частного предпринимательства. Л., 1991.

номического района. В силу этих причин ее операции были крайне интенсивны и многообразны. В рамках одной книги трудно рассмотреть, к примеру, зарубежные операции С.-Петербургской конторы. Именно в этом филиале банка была сосредоточена основная работа по обслуживанию интересов правительства и отдельных деловых кругов за пределами Российской империи. Возможно, кто-то и заинтересуется этим направлением деятельности столичной конторы, представив нашему вниманию свою неповторимую работу. Автор же настоящей книги посчитал возможным лишь в общих чертах охарактеризовать заграничные операции столичного филиала банка.

Несколько полнее в монографии рассматривается деятельность С.-Петербургской конторы на внутреннем денежном рынке. При этом операции по ее различным кредитным направлениям разделены в работе так, что каждая из них освещена в отдельном параграфе. Для лучшего понимания операционной деятельности конторы автор использовал конкретные примеры из взаимоотношений этого филиала Государственного банка с его многочисленной клиентурой. Очевидно, это позволит лучше разобраться в характере той или иной сложной банковской операции. В книге почти не рассматривается общеэкономический контекст российской действительности, оставляя возможность читателю самому разобраться, в каких условиях действовала С.-Петербургская контора. Возможно, такой метод изложения материала не совсем типичен для историко-экономических работ традиционной отечественной историографии, в особенности ее советского периода. Однако, по мнению автора, комплекс литературы об экономическом положении России конца XIX — начала XX в. столь значителен, что читателю не составит труда самому дополнить настоящее повествование необходимыми сведениями. Кроме того, добавив в книгу разделы общеэкономического характера, автор неоправданно увеличил бы ее объем. Да и сам объект интереса исследователя растворился бы в необъятных социально-экономических явлениях эпохи. Кроме того, читатель подобной литературы достаточно хорошо знаком с экономической жизнью Российской империи последних десятилетий ее существования.

Очевидно, есть необходимость рассмотреть и степень изученности выбранной темы. Вообще-то, отечественная историография богата историко-экономической литературой. Вместе с тем интерес к истории банковского дела в России всегда был слабым, за исключением нескольких ярких всплесков на рубежах XIX и XX вв., а также в конце XX — начале XXI в. Впрочем, среди отечественных историков всегда присутствовал один или несколько исследовате-

лей, которым эта тема была привлекательна. Очевидно, наиболее основательно и многогранно историю банковского дела конца XIX — начала XX в. в прошлом столетии исследовал И. Ф. Гиндин, оставивший многочисленные труды по этой тематике<sup>3</sup>. Продолжателем его дела, несомненно, можно считать Б. В. Ананьича, Ю. А. Петрова, С. Г. Беляева, С. К. Лебедева, П. В. Лизунова, С. А. Саломатину и ряд других историков<sup>4</sup>. Примечательно, что в относительно небольшой массе литературы о банковской истории преобладают работы общего характера, освещающие общее развитие этого сектора экономики вкупе с кредитной политикой государства. К сожалению, исследований о деятельности отдельных банковских учреждений в отечественной историографии по-прежнему остается крайне мало. Впрочем, это неудивительно, учитывая, что работ, непосредственно посвященных Государственному банку России, главному кредитному заведению империи, было написано всего несколько десятков<sup>5</sup>, из которых немногие продолжают быть сегодня актуальными и востребованными.

<sup>3</sup> Гиндин И. Ф.: 1) *Банки и промышленность в России до 1917 г. : К вопросу о финансовом капитале*. М. ; Л., 1927 ; 2) *Русские коммерческие банки : Из истории финансового капитала в России*. М., 1948 ; 3) *Государственный банк и экономическая политика царского правительства*. М., 1960.

<sup>4</sup> Ананьич Б. В.: 1) *Банкирские дома в России, 1860—1914 гг. : Очерки истории частного предпринимательства*. М., 2006 ; 2) *Российское самодержавие и вывоз капитала. 1895—1914 гг.* (по материалам Учетно-ссудного банка Персии). Л., 1975 ; Беляев С. Г. *Русско-французские банковские группы в период экономического подъема 1909—1914 гг.* СПб., 1995 ; Бовыкин В. И., Петров Ю. А. *Коммерческие банки Российской империи*. М., 1994 ; *Кредит и банки в России до начала XX века: Санкт-Петербург и Москва / Б. В. Ананьич, М. И. Арефьева, С. Г. Беляев, А. В. Бугров, М. М. Дадькина, О. В. Драган, З. В. Дмитриева, С. К. Лебедев, П. В. Лизунов, В. В. Морозан, Ю. А. Петров, С. А. Саломатина*. СПб., 2005 ; Лизунов П. В. *Банкирский дом «И. Е. Гинцбург» и его владельцы*. СПб., 2017 ; Петров Ю. А. *Коммерческие банки Москвы, конец XIX в. — 1914 г.* М., 1998 ; Петров Ю. А., Калмыков С. В. *Сберегательное дело в России : Вехи истории*. М., 1995 ; Саломатина С. А. *Коммерческие банки в России: динамика и структура операций 1864—1917 гг.* М., 2004.

<sup>5</sup> Пихно Д. И. *Коммерческие операции Государственного банка*. Киев, 1876. Вып. 1 ; Судейкин В. Т.: 1) *Операции Государственного банка*. СПб., 1888 ; 2) *Государственный банк : Исследование его устройства, экономических и финансовых задач*. М., 2012 ; Петлин Н. С. *Назначение, устройство и очерки деятельности Государственного банка*. СПб., 1892 ; Гурьев А. Н. *К реформе Государственного банка*. СПб. : Тип. А. С. Суворина, 1893 ; Бернацкий М. В. *Русский Государственный банк, как учреждение эмиссионное*. СПб., 1912 ; Боголепов М. И. *Государственный банк и коммерческий кредит // Банковская энциклопедия*. Киев, 1914. Т. 1. С. 282—330.

Пожалуй, лишь в последние десятилетия усилился интерес исследователей к деятельности отдельных контор и отделений Государственного банка<sup>6</sup>. Такие работы стали появляться как в России, так и в бывших советских республиках. Однако, несмотря на их заметный количественный рост, почти все они, за исключением диссертационных работ А. В. Бугрова и А. А. Ишкининой, имеют характер кратких сообщений<sup>7</sup>. Между тем в России к 1917 г. осуществляли свои операции более 100 провинциальных подразделений банка, деятельность большинства из которых не исследована до настоящего времени. Это тем более удивительно, учитывая обилие документальных материалов в отечественных и зарубежных архивах. Ведь многие из филиалов Государственного банка оперировали на денежном рынке более полувека.

Отдельно отметим вышедшую в 2001 г. книгу Н. И. Смирновой и А. Н. Чесноковой о С.-Петербургской конторе Государственного банка<sup>8</sup>. Все последующие годы этот опыт по описанию истории столичного филиала оставался единственным. Однако работа носит исключительно ретроспективный характер, цель которой состояла в том, чтобы ознакомить читательскую публику с самим фактом существования этого учреждения. Объем и отдельные сюжеты книги вряд ли позволили бы развернуто описать сложный путь развития разнообразных кредитных операций конторы, подробно остановиться на ее структуре и других сторонах ее деятельности. Впрочем, попытка авторов кратко описать исторический путь ведущего подразделения Государственного банка вполне удалась.

Основой для настоящей работы стали материалы узкого круга фондов Российского государственного исторического архива (РГИА). насыщенность этих материалов разнообразной инфор-

---

<sup>6</sup> Горбик К. А. Деятельность Ростовской конторы Государственного банка по экономическому развитию Области Войска Донского в конце XIX — начале XX в. // Клио. 2017. № 4 (124). С. 90—95 ; Котляров М. А. Операции Екатеринбургского отделения Государственного банка в XIX—XX вв. // Известия Уральского гос. эконом. ун-та. 1999. № 2. С. 114—117 ; Стахнюк А. В. Оренбургское отделение Госбанка: новые страницы истории // Деньги и кредит. 2016. № 11. С. 59—61.

<sup>7</sup> Бугров А. В. Московская контора Государственного банка и экономика Центрального промышленного района, 1860—1914 гг. : дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02. М., 2004 ; Ишкинина А. А. Деятельность Уфимского отделения Государственного банка Российской империи во второй половине XIX — начале XX в.: 1865—1917 гг. : дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02. Уфа, 2010.

<sup>8</sup> Смирнова Н. И., Чеснокова А. Н. Санкт-Петербургская (Петроградская) контора Государственного банка (1894—1918) : ист. очерк. СПб., 2001.

мацией в полной мере позволяет описать общий ход работы С.-Петербургской конторы, ее структуру и операционную деятельность. Несомненно, главное внимание было уделено фонду Петроградской конторы Государственного банка (Ф. 588), с его почти 6000 единиц хранения. Сформированный еще в годы деятельности этого филиала, он очень профессионально структурирован и крайне удобен для исследовательской работы. Документы фонда сгруппированы по пяти тематическим направлениям, что позволяет без значительных потерь времени и труда найти искомую информацию. Исключительным по своему содержанию является и фонд Государственного банка (Ф. 587), в котором хранится почти 61 тыс. единиц хранения. Следует учитывать, что этот фонд сильно пострадал в годы Великой Отечественной войны в результате прямого попадания авиационной бомбы. Тем не менее его богатство, пусть и не в полной мере, все же сохранилось. Он прекрасно дополняет материалы фонда Петроградской конторы. К сожалению, к этим фондам исследователи обращаются редко, упуская из виду тот факт, что они содержат многочисленные документы не только по банковскому делу, но и по истории различных коммерческих учреждений, хорошо освещают деятельность частных предпринимателей и сельских хозяев. Другие фонды (Ф. 57, 583, 560, 1152, 1418) играли лишь роль вспомогательных источников.

Возможно, представленная книга покажется узкой в тематическом отношении. Однако автор, несмотря на ее историко-экономический характер, рассчитывает, что она будет интересна не только специалистам в этой области, но более широкому кругу лиц, которые интересуются повседневной жизнью столичного чиновничества. Работа содержит разнообразную информацию о предпринимательских кругах С.-Петербурга, о хозяйственном комплексе банка, его техническом оснащении. Книга будет интересна краеведам и любителям истории С.-Петербурга, так как содержит информацию об отдельных зданиях города, их строительстве или переустройстве. Немало полезных сведений и для генеалогов, учитывая, что она снабжена значительным биографическим материалом.