

# Экономика и управление

№ 6 (116) 2015

## Редакция:

### Главный редактор

В. А. ГНЕВКО  
д-р экон. наук, профессор, засл. деят. науки РФ

### Заместитель главного редактора

Г. А. КОСТИН  
д-р технич. наук, доцент

### Научные редакторы

А. И. ДОБРЫНИН  
д-р экон. наук, профессор, засл. деят. науки РФ  
С. А. БЕЛОЗЁРОВ  
д-р экон. наук, профессор

### Заведующий редакцией научной периодики издательства СПбУИЭ

Д. А. БЕЛЯЕВА  
канд. экон. наук

### Заведующий редакцией научной и учебно-методической литературы

А. В. БЛАЖКО

### Литературные редакторы

Е. С. ВАСИЛЬЕВА, Ю. Н. КАПТУРЕВСКИЙ

### Корректор

Т. К. ДОБРИЯН

### Перевод

при участии ООО «ЭКО-ВЕКТОР»  
<http://eco-vector.com>

### Верстка

С. П. ШИРОКИЙ, Е. О. ЗВЕРЕВА

### Дизайн обложки

В. Ю. ЧЕРНЫЙ

### Фото на обложке

Санкт-Петербург. Лензекспо.

XIX Петербургский международный экономический форум – 2015  
Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи  
и массовых коммуникаций 19.10.2011 г. ПИ № ФС77-46999

### Членство издания:

НОУ ВПО «Санкт-Петербургский университет управления и экономики»  
© Все права защищены  
ISSN 1998-1627

Точка зрения редакции может не совпадать  
с мнением авторов статей.

При перепечатке ссылка на журнал  
«Экономика и управление» обязательна

**Адрес редакции и издательства**  
Россия, 190103, Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., д. 44А  
Тел. редакции: (812)448-82-50, 363-11-69  
e-mail: [izdat-ime@yandex.ru](mailto:izdat-ime@yandex.ru), [izdat@spbume.ru](mailto:izdat@spbume.ru)  
URL: <http://www.spbume.ru>

Подписано в печать 23.06.2015 г.  
Отпечатано в типографии ООО «РАЙТ ПРИНТ ГРУПП»  
198095, Санкт-Петербург, ул. Розенштейна, д. 21. Заказ № 125  
Тираж 2000 экз. Цена свободная

**Журнал «Экономика и управление» получают по адресной рассылке:**  
Администрация Президента РФ и Правительство РФ, Совет Федерации,  
Государственная Дума, министерства и ведомства РФ, полномочные  
представители Президента РФ в федеральных округах, главы  
администраций субъектов РФ, Российской академии наук, научные  
институты, российские и зарубежные вузы, предприятия, организации  
и учреждения отраслей народного хозяйства, краевые,  
областные и районные библиотеки

**Подписной индекс 29990 – по каталогу «Роспечать», 41039 –  
по объединенному каталогу «Пресса России».  
Электронная подписка – <http://www.elibrary.ru>**

## Редакционный совет:

### А. Г. Аганбегян

заведующий кафедрой экономической теории и политики  
РАНХиГС при Президенте РФ, д-р экон. наук,  
проф., академик РАН, почетный профессор СПбУИЭ

### Л. А. Аносова

начальник отдела – заместитель академика-секретаря  
Отделения общественных наук РАН  
по научно-организационной работе, д-р экон. наук, проф.,  
почетный профессор СПбУИЭ

### В. Бергманн

вице-президент Европейской академии наук и искусств,  
член правления Форума «Петербургский диалог»,  
д-р юрид. наук, почетный профессор СПбУИЭ

### Р. С. Гринберг

директор Института экономики РАН, д-р экон. наук,  
проф., член-корреспондент РАН,  
почетный профессор СПбУИЭ

### И. И. Елисеева

директор Социологического института РАН, д-р экон. наук,  
проф., член-корреспондент РАН,  
почетный профессор СПбУИЭ

### В. В. Ивантер

директор Института народнохозяйственного  
прогнозирования РАН,  
д-р экон. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУИЭ

### А. А. Кокошин

академик-секретарь Отделения общественных наук РАН,  
д-р истор. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУИЭ

### В. Л. Макаров

директор Центрального экономико-математического  
института РАН, д-р физ.-мат. наук, проф.,  
академик РАН, почетный профессор СПбУИЭ

### В. В. Окрепилов

генеральный директор ФБУ «Тест-С-Петербург»,  
член бюро Отделения общественных наук РАН,  
член Президиума СПбНЦ РАН, д-р экон. наук, проф.,  
академик РАН, засл. деят. науки и техники РФ,  
почетный профессор СПбУИЭ

### Б. Н. Порфириев

заместитель директора Института народнохозяйственного  
прогнозирования РАН, д-р экон. наук, проф.,  
член-корреспондент РАН, почетный профессор СПбУИЭ

### О. Д. Проценко

советник ректора РАНХиГС при Президенте РФ,  
д-р экон. наук, проф., почетный профессор СПбУИЭ

### В. Стрилковски

профессор Карлового Университета в Праге, д-р экон. наук  
А. И. Татаркин

директор Института экономики Уральского отделения РАН,  
д-р экон. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУИЭ

### Р. М. Юсупов

директор Санкт-Петербургского института информатики  
и автоматизации РАН, д-р техн. наук, проф.,  
член-корреспондент РАН, засл. деят. науки и техники РФ,  
почетный профессор СПбУИЭ

Журнал выходит под научно-методическим руководством Отделения общественных наук РАН

Журнал «Экономика и управление» входит в перечень изданий, публикации в которых учитываются  
Высшей аттестационной комиссией (ВАК) Министерства образования и науки РФ при защите докторских  
и кандидатских диссертаций; Журнал рекомендован экспертными советами по экономике;  
управлению, вычислительной технике и информатике

Сведения, касающиеся изданий и публикаций, включены в реферативный журнал и базы данных ВИНТИ, ИИОН РАН и ежегодно публикуются в международной  
справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям «Ulrich's Periodical Directory».  
С 2005 года статьи журнала включаются в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), доступный в Интернете по адресу:  
<http://www.elibrary.ru> (Начальная электронная библиотека). РИНЦ – база данных, содержащая библиографическую информацию  
извлеченную из текста статей, а также пристатейных ссылок (списков литературы).

# Содержание

<b>Актуальные проблемы развития экономики . . . . .</b>	<b>4</b>		
А. К. Соловьев. Актуарное обоснование условий повышения пенсионного возраста в Российской Федерации . . . . .	4	хозяйствующих субъектов в полимерной промышленности в условиях импортозамещения . . . . .	
		52	
В. И. Брежнев. Целевые ориентиры управления качеством рекламной деятельности в секторе транзитной рекламы . . . . .	59		
<b>Экономическая теория и стратегия развития . . . . .</b>	<b>12</b>	<b>Образование . . . . .</b>	<b>63</b>
И. П. Фиррова. Сущность и особенности новой концепции экономического развития, обеспечивающей устойчивость и безопасность государства . . . . .	12	Н. В. Плотников. Методологические основы мониторинга экономической безопасности высшего профессионального образования . . . . .	63
Модернизация экономики регионов . . . . .	15	<b>Научные исследования аспирантов . . . . .</b>	<b>67</b>
Н. А. Бурибаева, И. И. Фролов, М. В. Черепанова. Статистические тенденции динамики объема инвестиций в экономику Санкт-Петербурга в 2009–2013 гг. . . . .	15	М. С. Власов. Система Большого Китая и международный финансовый центр в Шанхае . . . . .	67
А. Е. Бондарев. О развитии понятия мониторинга социально-экономического развития региона . . . . .	22	Д. В. Ким. Современные тенденции управления персоналом в интересах инновационного развития хозяйствующих субъектов . . . . .	69
Теория и практика управления и менеджмента . . . . .	27	Д. В. Клужанцев. Разработка модели расчета прибыли от продаж на основе процессно-ориентированного подхода . . . . .	74
Д. Н. Верзилин, И. Р. Горбунова, А. Д. Цепелева. Перспективы инновационного развития сферы услуг с использованием механизма государственно-частного партнерства . . . . .	27	К. И. Качура. Развитие механизмов регулирования инновационной деятельности региональных хозяйствующих субъектов . . . . .	79
Т. Г. Максимова, С. И. Головкина, Г. Г. Чаргазия. Статистические основы мониторинга влияния внешнеторговой деятельности на развитие сферы услуг . . . . .	33	<b>Рецензия . . . . .</b>	<b>84</b>
Ю. В. Вернакова, О. Н. Греченок, А. В. Греченюк. Выявление перспектив импортозамещения в обрабатывающей промышленности России на основе оценки инновационного развития . . . . .	39	Вопросы территориальной конкурентоспособности (Гринчель Б. М., Назарова Е. А. Методы оценки конкурентной привлекательности регионов: монография. СПб.: ГУАП, 2014. 244 с.) . . . . .	84
Н. Л. Пирогов, А. А. Рязанов. Проблема трудовой мотивации в современных условиях . . . . .	48	<b>События и факты . . . . .</b>	<b>86</b>
Н. П. Голубецкая, А. В. Аралов. Развитие системы управления инновационной деятельностью		Университет посетил губернатор Алтайского края СПбУИЭ принял участие в Петербургском международном экономическом форуме . . . . .	86
		Санкт-Петербургский академический университет управления и экономики удостоен почетного звания «Лидер России – 2015» . . . . .	89
		Чествование лучших выпускников СПбУИЭ . . . . .	90

# Система Большого Китая и международный финансовый центр в Шанхае

Big China System and Shanghai International Finance Center

УДК 338(510)



**Власов Максим Сергеевич**  
аспирант Санкт-Петербургского  
государственного экономического  
университета  
191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21

**Vlasov Maksim Sergeevich**  
St. Petersburg State University of Economics  
Sadovaya Str. 21, St. Petersburg, Russian  
Federation, 191023

Около 40 млн китайцев проживает за пределами КНР в США, Европе, странах Юго-Восточной Азии. Вместе с КНР они образуют так называемую систему Большого Китая. Она включает помимо территории с преобладающим китайским населением (Сингапур, Тайвань и др.) особые административные округа Гонконг и Макао, а также диаспоры — «чайна-тауны». Культурные и родственные связи трансформируются в деловые. Система Большого Китая создает каналы по привлечению иностранных капиталов в Китай и выходу китайского капитала на международные финансовые рынки.

**Цель.** В исследовании ставится вопрос о роли системы Большого Китая в развитии Шанхая в качестве международного финансового центра и превращении юаня в мировую резервную валюту.

**Результаты.** В исследовании проанализирована роль системы Большого Китая в развитии Шанхая как международного финансового центра и трансформации юаня в мировую резервную валюту. Показано, что территории, находящиеся вне юрисдикции китайского правительства, но заселенные этническими китайцами, становятся промежуточным звеном по привлечению иностранных инвестиций в Китай и выходу китайского капитала на международные финансовые рынки. Для этого создаются новые финансовые инструменты — «красные фишки», «дим-сам облигации», СНН.

**Ключевые слова:** Большой Китай, глобализация, международные финансовые центры, мировая резервная валюта, юань, Юго-Восточная Азия, КНР, диаспора

Approximately 40 million Chinese live outside the borders of the People's Republic of China (PRC) in the US, Europe, and the countries of Southeast Asia. Together with the PRC, they form a so-called Big China system. In addition to territories with predominantly Chinese populations, such as Singapore and Taiwan, the Big China system includes the special administrative districts of Hong Kong and Macao and Diasporas or Chinatowns. Cultural ties and kinship are transformed into business connections. The Big China system creates channels for attracting foreign capital to China as well as the outflow of Chinese capital to international financial markets.

**Aim.** This study questions the role of the Big China system in the development of Shanghai as an international finance center and in the yuan becoming a world reserve currency.

**Results.** The role of the Big China system in the development of Shanghai as an international finance center and in the yuan becoming a world reserve currency was

analyzed. The territories out of Chinese jurisdiction but that are populated by ethnic Chinese are shown to serve as intermediaries in attracting foreign capital to China and for the outflow of Chinese capital to international financial markets. For that purpose, new financial instruments, such as "red chips", "dim sum bonds", and CNH are created.

**Keywords:** Big China, globalization, international financial centers, world reserve currency, yuan, Southeast Asia, PRC, diaspora

Во многих развивающихся странах осуществляются программы развития финансового сектора, которые принесли вид инфраструктурных проектов по созданию международных финансовых хабов на основе национальных экономических центров. Большинство из них были начаты в конце первого десятилетия XXI в. Например, в марте 2009 г. Госсовет КНР принял решение ускорить программу превращения Шанхая в международный финансовый центр и в основном завершил ее до 2020 г. В июне 2008 г. президент России Д. А. Медведев выступил с инициативой развития Москвы в качестве международного финансового центра. Многие этапы подобных программ совпадают, но они всегда имеют свои национальные особенности. В этой статье мы рассмотрим опыт КНР в развитии финансовых центров и действия, направленные на превращение юаня в мировую резервную валюту.

Либерализация китайской экономики началась относительно давно, еще в 1979 г. С середины 1990-х гг. дешевые китайские товары широкого потребления начали заполнять полки самых разных торговых предприятий — от американской сети супермаркетов Walmart до московского Черкизовского рынка. Со вступлением Китая в ВТО в 2001 г. этот процесс стал лавинообразным. Но товарная экспансия не сопровождается взаимопроникновением финансовых систем. Если бы иностранец попробовал разменять 100 долл. США на юани в обычном банке на юге Китая, скажем, летом 2014 г., то ему потребовался бы паспорт и заявление об обмене. Доллары проверили бы на детекторе валюта, который, скорее всего, использовали бы в первый раз. Затем иностранцу пришлось бы подписать еще три бланка на китайском языке. Купить доллары за юани без посредничества гражданина КНР ему бы просто не удалось (автор статьи пишет об этом, исходя из собственного опыта работы в Китае).

Однако стоит пересечь границу и оказаться на другой — формально китайской — территории: в Гонконге или Макао, как картина изменяется. В Гонконге обменные пункты работают круглосуточно и встречаются на каждом углу (в аэропорту рубли меняют на любую валюту). В Макао всюду принимают собственные доллары, гонконгские доллары, юани и все по одному курсу (хотя разница курсов гонконгского доллара и китайского юаня составляет около 20%). Как утверждают некоторые очевидцы, в этой игор-

ной столице Китая таксисты принимают плату даже фишками из казино. Гонконг и Макао входят в состав Большого Китая и образуют третий, после Лондона и Нью-Йорка, глобальный финансовый центр мира, в который входит также Сингапур (главный финансовый хаб Южной Азии), Тайвань (непризнанное островное государство через пролив от континентального Китая), а также многочисленные диаспоры китайцев, широко известные как чайна-тауны.

Поэтому мы можем говорить о поликентричности системы Большого Китая. Его особенностью является его уклон в экономическую сферу. Китайцы — очень умельные торговцы и бизнесмены. Политический аспект в этом образовании не так развит. Даже, наоборот, есть противостояние внутри системы. Самый яркий пример — Тайвань и КНР. Хотя в «ожерелье» Китая довольно много «кемчужин», но численность населения этих территорий относительно невелика по сравнению со среднестатистической страной в азиатском регионе, чтобы они играли заметную роль во внешней политике или военной сфере (Тайвань — 23 млн человек, Сингапур — 5 млн человек, Гонконг — 7 млн человек). КНР не согласовывает свои шаги с остальными участниками системы. В 2014 г. правительство Китая санкционировало разработку нефти на спорных территориях близ шельфовой зоны Вьетнама, что вызвало народные бунты против китайцев. Протестующие, пользуясь попустительством властей, разграбили две фабрики, как выяснилось позже, они принадлежали тайванцам [1].

В континентальном Китае существуют две фондовые площадки: Шанхайская и Шэньчженьская фондовые биржи. Шанхай — основная площадка для крупных компаний, часто с большим государственным участием [2], а Шэньчжень — площадка для первого размещения новых частных, часто инновационных компаний с большим потенциалом роста, но сохранившими риски первоначального развития [3]. Довольно давно вокруг этих городов были созданы особые экономические зоны, с которых начался переход коммунистического Китая к рынку. Руководство КНР пошло на уступки, связанные с тем, что некоторые слои населения будут богатеть быстрее, чем общая масса.

В сентябре 2013 г. по решению Госсовета КНР была официально открыта Шанхайская экспериментальная зона свободной торговли (ШЭСТ). Основной целью ШЭСТ является не только привлечение иностранного капитала, но и апробирование новых способов государственного регулирования международной торговли, иностранных инвестиций и развития финансового сектора [4]. Создание ШЭСТ, по оценке специалистов, сыграло важную роль в строительстве шанхайского международного экономического центра, международного финансового центра, международного торгового центра и международного центра водного транспорта [5].

Этот институт призван способствовать расширению деятельности в таких областях, как финансовые услуги, услуги водных перевозок, бизнес-услуги, профессиональные, культурные и социальные услуги. Несмотря на то что в Шанхайской зоне, согласно ее особому статусу, правила регулирования некоторых сфер экономики могут отличаться от остального Китая, все эти эксперименты привлекают повышенное внимание со стороны властей. Например, управление ШЭСТ осуществляется специальным комитетом, напрямую подчиненным правительству Шанхая [Там же]. На этот комитет возложены функции государственного регулирования в сфере инвестиционной деятельно-

сти, трудового законодательства, валютного контроля и контроля в сфере финансовой деятельности.

На официальном сайте ШЭСТ указано, что она предлагает резидентам те же условия, что и Гонконг [2]. Но роль Гонконга, который формально является частью КНР в качестве особого административного округа, этим не ограничивается. Все госбанки и многие госкомпании КНР считают размещение на Гонконгской бирже обязательным пунктом глобальной стратегии развития. *Bank of China, Chinese Construction and Telecommunication Bank, Agricultural Bank of China, China Petroleum* — вот неполный перечень госкорпораций, акции которых котируются на Гонконгской бирже. Они получили специальное название *X-shares*, или «красные фишки».

Специально для Гонконгской биржи китайское правительство разработало особый вид ценных бумаг — акции *H* (от *Hong Kong*), которые могут котироваться только за пределами КНР и покупаться только нерезидентами. Гонконг стал местом рождения и дипломатических бондов, т. е. евробондажей в китайских юанях, выпущенных опять же некитайскими эмитентами за пределами Китая. Есть другой вариант евробондажей в юанях — формоза-бонды (*Formosa-bond* — от португальского названия Тайваня) [6].

Часто китайские юани на счетах иностранных банков обозначают как *CNH* (от *CNY* — обозначение юаня (*Chinese yuan*) и *Hong Kong*), хотя если придерживаться изначального принципа обозначения, то должны быть и *CNT* (Тайвань) и *CHS* (Сингапур). В 2014 г. объем выпуска облигаций в *CNH* достиг 30 млрд долл. США [Там же]. Большая часть этих операций (около 100 выпусков из 150) была сделана китайскими компаниями. Но, как замечают эксперты, растут также количество и объем размещенных извне. Среди валют фонирования на рынке евробондов «Новые рынки» юань стал третьей по значимости валютой (после доллара США и евро) [Там же].

Между площадками Большого Китая и континентального Китая имеет место взаимная зависимость. Так, из 979 компаний, зарегистрированных на основной площадке Гонконга *HKEx*, лишь пять являются иностранными, а 156 компаний, обеспечивающими половину всей капитализации биржи, представляют материковый Китай. При этом более трети капитализации рынка акций приходится на иностранных эмитентов [7]. Активно участвует в процессе превращения юаня в мировую резервную валюту и Сингапур. Летом 2013 г. Сингапурская биржа разрешила торговлю акциями с расчетами в юанях [8]. Первым эмитентом, бумаги которого получили возможность котироваться в двух валютах, стала корпорация *Yangzijiang Shipbuilding (Holding) Ltd.*, четвертая по объему выпуска судостроительная компания КНР, вышедшая на Сингапурскую биржу еще в 2007 г. [Там же].

Не менее сильным является взаимное влияние Большого и континентального Китая и в области инвестиций. Гонконгские компании являются основными иностранными инвесторами в приграничной провинции Гуандонг, а тайваньские компании — в провинции Фуцзянь, находящейся через пролив от Тайваня.

Несмотря на то что в странах Юго-Восточной Азии китайские диаспоры составляют относительно небольшую долю населения стран, их представители преобладают среди крупных и средних бизнесменов. По неформальным оценкам, в Таиланде и Малайзии доля этнических китайцев составляет около 80%, на Филиппинах — около 60%, в Индонезии — около 40–50% (данные из интервью с китайскими пред-

принимателями из личного архива автора). Одной из причин такого положения являются особенности колониальной политики Голландии и Великобритании в этом регионе: европейские колонизаторы неохотно селились в тропических районах, и администрация приглашала китайских предпринимателей, которые стали своеобразным буфером между европейцами и местным населением [9].

Между Шанхаем и Гонконгом существуют сильные культурные связи. Важнейшую роль в развитии Гонконга сыграли выходцы из Шанхая, главного финансового центра Китая в XIX — начале XX в. Вторая волна эмиграции из Шанхая была связана с созданием КНР в 1949 г. Теперь гонконгцы (с шанхайскими корнями) помогают вернуть былую мощь в финансовом секторе Шанхая, в частности, и Китая в целом.

### Литература

1. Митин Н. Китайские погромы во Вьетнаме // Expert Online. 14.05.2014: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://expert.ru/2014/05/14/vietnamskie-pogromy/>.
2. Brief introduction: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://english.sse.com.cn/aboutsse/sseoverview/brief/>.
3. SZSE Overview: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.szse.cn/main/en/AboutSZSE/SZSEOverview>.
4. Shanghai Free trade zone is the first area in the mainland China: [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.ftz-shanghai.com/Policies/FTZ\\_HK.html](http://www.ftz-shanghai.com/Policies/FTZ_HK.html).
5. Нормативно-правовая база в области регулирования ВЭД. Информация о специальных экономических зонах КНР: [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/about\\_cn/laws\\_ved\\_cn/special\\_area\\_cn](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/about_cn/laws_ved_cn/special_area_cn).
6. Лялин С. Столица СНГ: заметки о Гонконге // Cbonds Review. N 1. 2015. P. 76: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://review.cbonds.info/article/magazines/4153/>.
7. Концепция создания международного финансового центра в России. 5 февраля 2009 г.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/finances/creation/conceptmfc>.
8. Красиков С. Сингапурская биржа — торгуем всем: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ru.saxobank.com/trading-products/stocks/singapore-exchange-2>.
9. Завадский М. Малайзия для малайзий // Эксперт. 2011. № 15: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://expert.ru/expert/2011/15/malajziya-dlya-malajskih>.

### References

1. Mitin N. Chinese pogroms in Vietnam. *Expert Online*, 2014, May 14. Available at: <http://expert.ru/2014/05/14/vietnamskie-pogromy/>. (in Russ.).
2. Brief Introduction. Available at: <http://english.sse.com.cn/aboutsse/sseoverview/brief/>.
3. SZSE Overview. Available at: <http://www.szse.cn/main/en/AboutSZSE/SZSEOverview>.
4. Shanghai Free Trade Zone is the first area in mainland China. Available at: [http://ftz-shanghai.com/Policies/FTZ\\_HK.html](http://ftz-shanghai.com/Policies/FTZ_HK.html).
5. The legal framework in the field of regulation of foreign trade. Information on Special Economic Zones of China. Available at: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/about\\_cn/laws\\_ved\\_cn/special\\_area\\_cn](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/about_cn/laws_ved_cn/special_area_cn). (in Russ.).
6. Lyalin S. Capital of CNH: Notes about Hong Kong. *Cbonds Review*, 2015, no. 1. Available at: <http://review.cbonds.info/article/magazines/4153/>. (in Russ.).
7. The concept of creating an international financial center in the Russian Federation. Available at: <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/finances/creation/conceptmfc>. (in Russ.).
8. Krasikov S. Singapore Exchange – sell everything! Available at: <http://ru.saxobank.com/trading-products/stocks/singapore-exchange-2>. (in Russ.).
9. Zavadskiy M. Malaysia for Malaysian. *Ekspert*, 2011, no. 15 (749). Available at: <http://expert.ru/expert/2011/15/malajziya-dlya-malajskih>. (in Russ.).

## Современные тенденции управления персоналом в интересах инновационного развития хозяйствующих субъектов

**Modern Trends in Human Resource Management and the Interests of Innovative Development of Economic Entities**

УДК 005.95



**Ким Дмитрий Валентинович**  
аспирант Санкт-Петербургского  
университета управления и экономики  
190103, Санкт-Петербург,  
Лермонтовский пр., д. 44, лит. А

**Kim Dmitriy Valentinovich**  
St. Petersburg University of Management  
and Economics  
Lermontovskiy Ave 44/A, St. Petersburg,  
Russian Federation, 190103

**Цель.** Выявление основных проблем в процессе развития современной системы управления персоналом путем формирование специфических компетенций

сотрудников с последующей их адаптацией к изменяющимся условиям трудового рынка.

**Результаты.** Представлен прогноз распределения незанятых в экономике по количеству до 2018 г. по различным регионам. Установлено, что увеличение числа безработных будет происходить во всех регионах, кроме развитых стран и стран Евросоюза. Выделены ключевые навыки, способствующие формированию специфических компетенций для соответствия сотрудникам требованиям инновационной экономики. Сделан вывод о необходимости реформирования государственной и корпоративной политики в области развития компетенций и навыков у сотрудников путем разработки программ и стратегий повышения адаптации навыков и умений работников к изменяющимся квалификационным требованиям