

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Правительство  
Санкт-Петербурга



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ



Евразийская  
ассоциация  
университетов

# СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

СБОРНИК СТАТЕЙ

по итогам XV международной научно-практической конференции  
«Современный менеджмент: проблемы и перспективы»

*Санкт-Петербург  
23-24 апреля 2020 г.*

*Под редакцией*

*доктора экономических наук, профессора Е.А. Горбашко  
доктора экономических наук, профессора И.В. Федосеева*

ИЗДАТЕЛЬСТВО  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
2020

**ББК 65.291.2**  
**С56**

**С56** **Современный** менеджмент: проблемы и перспективы : сборник статей по итогам XV международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы». Санкт-Петербург 23-24 апреля 2020 г. / под ред. д-ра экон. наук, проф. Е.А. Горбашко, д-ра экон. наук, проф. И.В. Федосеева. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2020. – 1074 с.

ISBN 978-5-7310-5099-9

Сборник сформирован по материалам XV международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы», проводившейся под эгидой Евразийской ассоциации университетов в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете 23–24 апреля 2020 года. Издание предназначено для преподавателей высшей школы, аспирантов, руководителей, специалистов в области управления.

The formed collection is adapted from the XV International scientific-practical conference «Modern Management: Problems and Prospects», held under the auspices of the Eurasian Association of Universities in the Saint Petersburg State University of Economics on 23–24 April 2020. The publication is intended to high school teachers, post-graduate students, managers, experts in the field of management.

**ББК 65.291.2**

**Редакционная коллегия:** д-р экон. наук, проф. **Е.А. Горбашко** (отв. ред.); д-р экон. наук, проф. **И.В. Федосеев** (отв. ред.); д-р экон. наук, проф. **А.Г. Безлюдная**; д-р экон. наук, проф. **А.Е. Карлик**; д-р экон. наук, проф. **В.К. Потемкин**; канд. экон. наук, доцент **Н.В. Трифонова**; канд. экон. наук, доцент **Д.С. Юдин**

**Рецензенты:** д-р экон. наук, профессор Государственного университета морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова **Т.А. Пантина** д-р экон. наук, профессор СПб национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики – **ИТМО В.Л. Василенок**

ISBN 978-5-7310-5099-9

© СПбГЭУ, 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

## Раздел 1

### **КАЧЕСТВО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ: РЕАЛИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

<i>Максимцев Игорь Анатольевич</i> Влияние пандемии на развитие мировой экономической системы.....	1
<i>Горбашко Елена Анатольевна</i> Стандартизация в формировании системы управления цифровизацией.....	12
<i>Азимица Екатерина Валерьевна, Сучкова Мария Юрьевна</i> Роль стандартизации в государственном управлении .....	18
<i>Аркин Павел Александрович, Соловейчик Кирилл Александрович</i> Государственная промышленная политика развития малого предпринимательства в целях создания инновационной и наукоемкой продукции .....	23
<i>Егоров Тимофей Андреевич, Северова Анастасия Сергеевна</i> Качество государственного управления: понятие его эффективности.....	29
<i>Жукова Анастасия Геннадьевна</i> Теоретико-методологические подходы к эффективности государственного управления .....	34
<i>Ибрагимли Зульфугар Гусейн оглы</i> Глобализация и изменения демократической структуры общества .....	41
<i>Извеков Аркадий Игоревич</i> Критерии качества менеджмента в сегменте luxury: принцип свободы в бизнесе и государственных институтах.....	46
<i>Кадочников Денис Валентинович</i> Различия в степени бюджетной децентрализации в России и Китае: значение отношений собственности в общественном секторе.....	52
<i>Калязина Елена Геннадьевна</i> Актуальные вопросы внедрения проектного управления в органах государственной власти.....	58
<i>Козимянец Кирилл Викторович, Стефанова Татьяна Геннадьевна</i> Формирование нового знания на основе цикла Шухарта–Деминга .....	64
<i>Королев Виктор Иванович</i> Влияние качества государственного управления на развитие бизнеса .....	70
<i>Крылов Константин Игоревич</i> Аспекты экономического значения стандартизации.....	76
<i>Куганов Виктор Германович, Розанова Стелла Константиновна</i> Системы менеджмента качества в структурах государственной власти.....	80

<i>Мирошниченко Марина Александровна</i> Формирование информационного пространства на основе национальной системы управления данными получения государственных и муниципальных услуг .....	87
<i>Павенков Олег Владимирович, Рубцова Мария Владимировна</i> Проблемы внедрения общих центров обслуживания (ОЦО) в деятельность государственных органов .....	95
<i>Русаков Илья Львович</i> Повышение качества государственного управления как приоритетное направление при реализации национальных проектов.....	100
<i>Скрипко Лариса Евгеньевна</i> Проблемы внедрения стандарта ISO 9001:2015 в российских организациях .....	104
<i>Соловьев Аркадий Константинович</i> Вызовы государственному управлению пенсионной системой Российской Федерации .....	109
<i>Фролков Андрей Иванович</i> О развитии концепции заинтересованных сторон в теории менеджмента качества в условиях цифровизации экономики .....	115
<i>Четыркина Наталья Юрьевна</i> Инновации в системе управления организацией .....	120
<i>Яппарова Дилара Ильдаровна</i> Роль маркетингового потенциала сотрудников в системе управления государственными высшими учебными заведениями .....	125
<i>Андреева Елена Михайловна</i> Принципы социально-экономической поддержки экономики ввиду распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) .....	132
<i>Боголюбов Валерий Сергеевич, Боголюбова Светлана Анатольевна</i> Стратегии нивелирования сезонности в туризме и гостеприимстве .....	138
<i>Соловьев Сергей Анатольевич, Фугалевич Елена Владимировна</i> Местное самоуправление в единой системе публичной власти РФ: терминологическая дискуссия .....	144
<i>Трофимов Валерий Владимирович, Трофимова Людмила Афанасьевна</i> Перспективы совершенствования организационной структуры в условиях цифровой трансформации управления предприятиями .....	151

## Раздел 2

### **ВЛАСТЬ, НАУКА, БИЗНЕС: ОПЫТ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

<i>Андреева Алла Викторовна, Генз Варвара Антоновна</i> Сотрудничество власти, образования и бизнеса в условиях внедрения профессионального стандарта в систему высшего образования .....	157
--	-----

<i>Антипова Ольга Валерьевна, Киселева Ольга Владимировна</i> Научно-образовательный кластер как элемент инновационной инфраструктуры подготовки специалистов в регионе .....	164
<i>Багдасарян Диана Арцруновна, Чеглакова Анастасия Павловна</i> Проблема циклической экономики сквозь призму экологических проблем Санкт-Петербурга.....	171
<i>Барташевич Дарья Антоновна</i> Развитие журнала о культуре кофе в современных российских условиях .....	176
<i>Бачуринская Ирина Анатольевна, Веденева Ольга Владимировна</i> Развитие проектов девелопмента в России в рамках концепции «зеленой» экономики .....	181
<i>Богатова Елена Владимировна</i> О характере коммуникации между наукой, образованием, властью и бизнесом	187
<i>Ванюшкина Вера Владимировна</i> Современные практики социально-этического маркетинга в вузе .....	191
<i>Войтович Александр Евгеньевич, Гусакова Ирина Геннадьевна</i> Конкурентоспособность России в аспекте влияния современного маркетинго- вого подхода .....	197
<i>Воронина Елена Владимировна, Соловьев Сергей Анатольевич</i> Механизм государственно-частного партнерства как инструмент привлечения инвестиций в сферу образования.....	203
<i>Глясс Елена Владимировна, Путинцева Наталья Александровна</i> Итоги реализации политики импортозамещения в России .....	209
<i>Горохова Анна Евгеньевна, Секерин Владимир Дмитриевич</i> Развитие социального капитала как фактор эффективности взаимодействия власти, науки и бизнеса .....	216
<i>Григорьев Константин Андреевич</i> Антикоррупционная политика Российской Федерации: реализация и проблемы..	222
<i>Двоянов Сергей Владимирович, Платонов Анатолий Михайлович</i> Проблемы концептуально-регламентного взаимодействия бизнеса и власти при реализации инфраструктурных проектов.....	230
<i>Дергаль Петр Петрович, Плоткин Борис Кальманович</i> Научаемость – критерий качества управления в системе государственного менеджмента.....	236
<i>Иванова Милена, Ковалевская Ольга Сергеевна</i> Конкуренция на рынке строительства жилья в условиях проектного финанси- рования .....	244
<i>Иванова Марина Вячеславовна</i> Цифровизация государственного управления в Российской Федерации: особенности и проблемы системы оценки.....	249

<i>Ильина Юлия Владимировна</i>	
Европейская правовая база стран Европы и ЕЭП при организации, управлении государственными закупками .....	256
<i>Ишбердин Артур Шамилович, Хайбуллина Элина Ринатовна</i>	
Анализ инвестиционной привлекательности организации.....	263
<i>Калинина Евгения Константиновна, Пешникова Дарья Игоревна</i>	
Индивидуализация потребления как фактор качества жизни .....	269
<i>Кандеев Кирилл Олегович, Шаптала Александр Вадимович</i>	
Цифровизация российской экономики (на примере сферы услуг по организации мероприятий).....	275
<i>Ким Ольга Леонидовна, Павлова Юлия Юрьевна</i>	
Цифровизация как механизм совершенствования систем управления.....	280
<i>Колмогоров Олег Игоревич</i>	
Деятельность фонда капитального ремонта Санкт-Петербурга и перспективы его взаимодействия с обществом путем внедрения инструментов крауд- сорсинга .....	286
<i>Косарев Павел Николаевич, Любарская Мария Александровна</i>	
Перспективы взаимодействия власти и бизнеса при внедрении «умных» техно- логий в энергетическом комплексе и жилищно-коммунальном хозяйстве .....	292
<i>Кузовлева Ирина Анатольевна</i>	
Механизм проектного финансирования жилищного строительства: целевые установки и риски.....	299
<i>Леонов Александр Иванович</i>	
Санкционный маркетинг как новый объект научного исследования.....	305
<i>Лизовская Вероника Владимировна</i>	
Стратегические решения китайских производителей смартфонов при выходе на российский рынок.....	311
<i>Макаров Дмитрий Александрович, Ураев Григорий Абунимович</i>	
Согласованность оценок проектов и интересов сторон долевого жилищного строительства при переходе на проектное финансирование .....	317
<i>Мельников Павел Александрович, Пак Кристина Сергеевна</i>	
Особенности инновационного развития Приморского края через взаимодей- ствие власти, науки и бизнеса.....	323
<i>Михайлова Марина Владиславовна</i>	
Цифровая трансформация государственного управления: трудности и перспек- тивы .....	330
<i>Мягих Алёна Александровна</i>	
Современные тенденции и перспективы развития государственной политики в области поддержки одаренной и талантливой молодежи РФ.....	336

<i>Николихина Светлана Анатольевна, Половникова Надежда Анатольевна</i> Взаимодействие государства и бизнеса в рамках развития государственно-частного партнерства .....	341
<i>Николихина Светлана Анатольевна, Чепаченко Николай Васильевич</i> Пути повышения качества роста экономики строительных организаций .....	348
<i>Овсиян Марина Владимировна</i> Проблемы развития пригородных территорий Санкт-Петербурга .....	356
<i>Осипов Павел Андреевич, Русинов Владимир Михайлович</i> Разработка алгоритма каскадирования ключевых показателей эффективности инновационной деятельности в энергетическом холдинге .....	360
<i>Павловская Светлана Владимировна, Сироткина Надежда Геннадьевна</i> Государственно-частное партнерство в сфере образования .....	367
<i>Петров Александр Николаевич</i> Стратегический менеджмент в сетевом мире .....	373
<i>Писарева Екатерина Владимировна, Шевченко Елена Игоревна</i> Оmnikanальная маркетинговая стратегия цифрового банкинга.....	383
<i>Разумей Валентина Юрьевна</i> Проблемы и перспективы развития строительных организаций в условиях проектного финансирования.....	394
<i>Романенко Дария Михайловна</i> Исследование потребительского контента в аспекте формирования социально-ориентированной политики государства .....	400
<i>Русинов Михаил Владимирович</i> Корпоративная инновационная система: цели, задачи, структуры.....	406
<i>Сироткина Надежда Геннадьевна</i> Механизмы финансирования социального предпринимательства в России .....	412
<i>Степанова Наталья Романовна, Шалина Дарья Сергеевна</i> Актуальность социального подхода в городском планировании .....	419
<i>Тяурская Ирина Соломоновна</i> К вопросу о цифровизации государственного управления в России .....	425
<i>Чепаченко Николай Васильевич, Юденко Марина Николаевна</i> Проблемные вопросы управления затратами в сфере строительного бизнеса ..	432
<i>Ямова Екатерина Андреевна</i> Наука и бизнес: использование межфакультетских практик для развития исследовательского и управленческого потенциала будущих выпускников .....	438
<i>Игнатова Елена Валерьевна, Карпова Галина Алексеевна</i> Системные проблемы развития российского рынка медицинского туризма в современных условиях.....	444

### Раздел 3

## **GR В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: КООПЕРАЦИЯ КОМПАНИЙ И ГОСУДАРСТВА В РАМКАХ ИННОВАЦИОННЫХ И ИНЖИНИРИНГОВЫХ ПРОЕКТОВ**

<i>Азими́на Екатерина Валерьевна, Мазунина Кристина Юрьевна</i> Спин-офф как инструмент перехода к инновационной экономике .....	450
<i>Бездудная Анна Герольдовна, Трейман Марина Геннадьевна</i> Опыт интрапренерства и управления инновациями на примере государственного унитарного предприятия .....	456
<i>Беркович Виктория Михайловна, Новик Мила Мироновна</i> Кооперация государства, образования и бизнеса в рамках инновационных проектов в сфере профориентации школьников .....	460
<i>Божко Леся Михайловна</i> Формирование Government Relations для обеспечения успешных организационных изменений .....	465
<i>Герасимов Борис Никифорович</i> Технологизация атрибутов процессов в экономических системах типа «организация» .....	469
<i>Герасимов Кирилл Борисович</i> Гибридные механизмы в государственно-частном партнерстве .....	484
<i>Горобцова Любовь Петровна, Краюхин Герольд Александрович, Цыганков Игорь Сергеевич</i> Государственное регулирование инновационного развития регионов .....	490
<i>Гугнина Светлана Юрьевна, Дымова Ольга Олеговна, Кадырова Ольга Васильевна</i> Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности в сельском хозяйстве .....	496
<i>Гундорова Марина Александровна, Фраймович Денис Юрьевич</i> Анализ динамики показателей эффективности использования человеческих ресурсов на территориях РФ в условиях перехода к цифровизации экономики	502
<i>Дымова Ольга Олеговна, Егорова Татьяна Алексеевна</i> Экологическое обеспечение инновационного продукта на предприятии .....	508
<i>Дячук Екатерина Александровна, Салимьянова Индира Гаязовна</i> Влияние цифровой революции на трансформацию глобального производства..	514
<i>Зарембо Владлена Евгеньена</i> К вопросу о цифровизации в России.....	521
<i>Лопаткин Дмитрий Сергеевич</i> Диверсификация стратегических направлений деятельности строительных организаций в кризисных условиях .....	526
<i>Мельниковская Алена Олеговна, Юдин Дмитрий Сергеевич</i> Факторы, определяющие влияние управления себестоимостью продукции .....	532

<i>Миллер Александр Емельянович, Яковлева Елена Владимировна</i> Интеллектуально-ресурсное обеспечение инновационных проектов технологического развития .....	536
<i>Мячин Юрий Васильевич</i> XXI век – трансформация парадигмы современного менеджмента .....	542
<i>Николайчук Любовь Анатольевна, Филатова Ирина Игоревна</i> Государственная поддержка развития нефтеперерабатывающей промышленности.....	547
<i>Прокопенков Сергей Вячеславович, Щербаков Егор Игоревич</i> Этапы формирования стратегии организации .....	553
<i>Пряхина Анна Валентиновна</i> Коммуникационный менеджмент как технология в сфере политики.....	557
<i>Растова Юлия Ивановна, Растов Мирон Аркадьевич</i> Механизмы привлечения лучших практик предприятиями-участниками национального проекта «Повышение производительности труда и содействие занятости» .....	563
<i>Родина Лариса Александровна</i> Обобщение хозяйственных рисков цифровизации в контексте технологической интеграции промышленных предприятий .....	570

#### Раздел 4

### **INTERNATIONAL ISSUE OF INDUSTRIAL COMPLEX MANAGEMENT: CLUSTER APPROACH**

<i>Ван Гуань</i> Перспективы развития мировой автомобильной промышленности .....	575
<i>Вэй Фэн, Покровская Надежда Николаевна</i> Открытое знание как среда инновационного роста в цифровой экономике: интеграция как основа промышленного интернета вещей.....	582
<i>Волколова Светлана Романовна, Сураева Юлия Александровна</i> Управление талантами в условиях цифрового развития общества.....	589
<i>Драгунс Виталий</i> Выбор конкурентной стратегии контрактной исследовательской организации	592
<i>Ермакова Мария Юрьевна, Чекалин Вадим Сергеевич</i> Особенности развития инженерной инфраструктуры крупного города в условиях цифровизации .....	598
<i>Карлик Александр Евсеевич, Ткаченко Елена Анатольевна, Уманский Анатолий Михайлович</i> Основные направления экономического развития национального высоко-технологического сектора промышленности .....	604

<i>Ковалева Анна Сергеевна</i> Модель взаимодействия сферы высшего образования с рынком труда: кластерный подход.....	609
<i>Литвинова Элина Петровна</i> Измерение близости региональных рынков для принятия решения о стратегии компании .....	615
<i>Новиков Андрей Борисович, Рагозина Наталья Александровна</i> Публичный и коммерческий менеджмент: современное интегральное понимание .....	621
<i>Никитина Татьяна Викторовна, Пузыня Наталия Юрьевна</i> Учет инфляции при оценке эффективности инвестиционных проектов.....	625
<i>Родионова Елена Александровна, Эпштейн Михаил Залманович</i> Прогнозирование развития инновационного индустриального кластера .....	630
<i>Laittila Julia, Rubert Irina, B.</i> Management in a classroom: towards effectiveness of teaching .....	636
<i>Ялунер Елена Васильевна</i> Возможности вузов в формировании предпринимательской культуры в обществе.....	644
<i>Бурина Алена Юрьевна, Хорева Любовь Викторовна</i> Управление музейными услугами в новой цифровой реальности .....	648
<i>Рыбкина Марина Владимировна</i> Понятие обеспечения обязательства .....	654
<i>Степанова Светлана Александровна</i> Влияние национально-культурных особенностей и потребностей туристов из Индии на организацию и менеджмент предприятий индустрии гостеприимства .....	661
<i>Халиков Глеб Витальевич, Юлдашева Оксана Урняковна</i> Особенности маркетинговых моделей малых предприятий .....	667

## Раздел 5

### **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

<i>Алексеев Алексей Викторович</i> Элементы государственной промышленной политики при реализации национального проекта «Жилье и социальная среда» .....	674
<i>Альгина Татьяна Борисовна, Власова Марина Сергеевна</i> Проблемы реализации концепции «Индустрия 4.0» на промышленных предприятиях .....	680
<i>Беспалова Вероника Валерьевна</i> Государственная политика Российской Федерации в области экономической эффективности использования лесов .....	686

<i>Бутко Галина Павловна, Зотов Федор Павлович</i> Особенности управления проектами развития .....	693
<i>Зубарев Александр Евстратьевич, Шитова Ирина Александровна</i> Государственная политика в реализации национальных проектов и программ развития на основе проектного управления и планирования федерального бюджета .....	699
<i>Камолов Сергей Георгиевич, Корнаухова Ксения Михайловна</i> Рейтинги умных городов как индикаторы качества государственного управления .....	706
<i>Ковальчук Юлия Александровна, Степнов Игорь Михайлович</i> Цифровая политика в промышленности: новая эпоха государственного регулирования .....	715
<i>Ловдин Евгений Николаевич</i> Проблемы реализации нацпроектов на местном уровне (на примере арктических муниципальных районов Архангельской области) .....	722
<i>Лукашевич Михаил Леонидович</i> Особенности интернационализации российских ИТ-компаний .....	728
<i>Полторацкая Татьяна Борисовна</i> Национальный проект по поддержке малого и среднего бизнеса и его связь с политикой развития промышленности.....	735
<i>Канкулова Маржинат Ильясовна, Маслова Полина Владимировна</i> Непрограммные расходы бюджетов субъектов РФ: проблемы повышения эффективности .....	739
<i>Осипов Михаил Алексеевич, Островская Ольга Леонидовна, Соколов Вячеслав Ярославович</i> Управленческий учет в системе современного менеджмента .....	745

## Раздел 6

### **СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ**

<i>Алексеева Ирина Александровна, Трофимова Наталья Николаевна</i> Модели оценки человеческого капитала в системе высшего образования .....	751
<i>Ахтырский Андрей Александрович</i> Формирование и регулирование трудовой мотивации педагогических работников учреждений для детей-сирот .....	765
<i>Блажко Алексей Анатольевич, Блажко Ирина Витальевна</i> Актуальные вопросы социального воспроизводства трудовых ресурсов .....	769
<i>Вельмисова Дарья Владимировна, Потемкин Валерий Константинович</i> Формирование смыслов деятельности как условие преодоления кадрового дисбаланса .....	777

<i>Вельмисова Дарья Владимировна</i> Смысловые аспекты отношения к труду работников финансово-кредитной сферы в контексте цифровизации.....	784
<i>Галеева Аделия Адинусовна</i> Перспективы и направления развития менеджмента .....	792
<i>Гильдингерш Марина Григорьевна</i> Актуальные проблемы управления персоналом в социальных службах .....	797
<i>Голохвастов Дмитрий Владимирович, Левицкая Александра Николаевна</i> Поведенческие стратегии и трудовая мотивация студентов в социально-экономической структуре .....	803
<i>Горнак Яна Александровна</i> Проблемы внедрения корпоративной социальной ответственности в практику российских компаний.....	809
<i>Добрусуна Маргарита Ефимовна, Шумар Михаил Сергеевич</i> Оценка деятельности научно-педагогических сотрудников .....	816
<i>Загер Анна Евгеньевна, Фаузетдинова Эльвина Вадимовна</i> Необходимость внедрения системы экологического менеджмента на предприятиях РФ .....	821
<i>Заруцкая Екатерина Александровна</i> Социологическое исследование как инструмент поддержки принятия решений в системе управления персоналом .....	826
<i>Золотарев Юрий Сергеевич, Золотарева Людмила Ивановна</i> Опыт снижения производственного риска с помощью мобильного приложения для обучения персонала .....	831
<i>Кудрявцева Елена Игоревна</i> Психологический контракт: реалии отношений с работодателем.....	836
<i>Левизов Владислав Александрович, Чибисов Александр Дмитриевич</i> Особенности применения методики Agile в сфере высшего профессионального образования.....	842
<i>Маргулян Яков Аронович</i> Проблемы социализации молодёжи в условиях формирования цифровой экономики .....	847
<i>Михайлов Сергей Григорьевич</i> Ценностно-материальное моделирование процессов управления персоналом предприятий .....	852
<i>Молодькова Элеонора Борисовна, Попазова Ольга Анатольевна</i> Внедрение диджитал-технологий в процесс трудовой адаптации молодых специалистов .....	859
<i>Морозов Александр Владимирович</i> Требования к управленческому персоналу образовательной организации и их учёт в современной системе управления.....	864

<i>Тукташева Гузель Флюровна</i> Методологические принципы построения системы менеджмента качества .....	870
<i>Федотов Владимир Фаридович</i> Трансформация социальных практик в системе управления персоналом в условиях цифровизации экономики .....	879
<i>Филясова Юлия Анатольевна</i> Стратегии управления эмоциональным состоянием персонала .....	885
<i>Алиев Исмаил Магеррам оглы, Сигов Виктор Ивглафович</i> Развитие человеческого потенциала нации через систему непрерывного образования.....	892
<i>Маслюк Орыся Дмитриевна, Федосеев Игорь Васильевич</i> Наградная политика как механизм мотивации работников высшего образо- вания.....	898
<i>Ребрилова Софья Дмитриевна, Фридман Григорий Морицович</i> Анализ моделей назначения сборщиков в зону склада.....	908

## Раздел 7

### **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРОСТРАНСТВЕ ЕАЭС**

<i>Антипова Лидия Григорьевна, Кантарович Алла Александровна</i> Основные направления реализации цифровой повестки ЕАЭС .....	914
<i>Бадокин Олег Викторович, Жук Андрей Евстафьевич</i> К вопросу о формировании эффективной системы логистического контроллинга ресурсного обеспечения государственных предприятий пассажирского авто- мобильного транспорта .....	920
<i>Бегичева Светлана Викторовна, Калабина Елена Георгиевна</i> Востребованность услуг скорой медицинской помощи в крупной городской агломерации: управленческие аспекты .....	926
<i>Безденежных Татьяна Ивановна, Шарафанова Елена Евгеньевна</i> Угрозы и риски формирования единого рынка труда в ЕАЭС .....	932
<i>Борисова Вера Викторовна</i> Институциональное обновление цифровой логистики региона.....	940
<i>Гетман Анастасия Геннадьевна, Ладынина Екатерина Алексеевна</i> Участие таможенных органов в реализации национальных проектов России: анализ логистических издержек как элемент работы, направленный на повы- шение эффективности совершаемых операций и процедур.....	944
<i>Дмитриев Александр Викторович</i> Проблемы применения инструментов цифровизации в транспортно-логисти- ческих системах.....	952
<i>Коль Ольга Дмитриевна, Уржумцева Татьяна Борисовна</i> Перспективы сопряжения ЕАЭС и проекта «Один пояс, один путь» в сфере туризма .....	960

<i>Ксенофонтова Екатерина Михайловна</i> Формирование экосистемы цифровых транспортных коридоров ЕАЭС.....	968
<i>Мартынюк Василий Филиппович</i> Платформа для взаимодействия власти, науки и бизнеса в области управления экологической безопасностью и создания благоприятной городской среды.....	975
<i>Мизринь Лариса Александровна, Мизринь Тимофей Максимович</i> Факторы, влияющие на решения трейдеров при заключении спотовых нефтегазовых контрактов, и риски .....	982
<i>Печенко Наталья Сергеевна</i> Развитие торговых процессов в Евразийском экономическом союзе: логистический подход .....	989
<i>Пластунык Ирина Александровна</i> Согласованное управление транспортно-логистической системой как элемент обеспечения безопасности на пространстве ЕАЭС.....	994
<i>Полякова Виктория Алексеевна</i> Актуальные вопросы электронного управления на пространстве ЕАЭС .....	1000
<i>Рундыгина Дарья Дмитриевна</i> Взаимосвязь продолжительности и структуры логистического цикла и конкурентоспособности цепи поставок .....	1004
<i>Савина Мария Александровна</i> К проблеме формирования ассортимента в условиях кризиса.....	1011
<i>Саулин Александр Дмитриевич</i> Сценарий развития евразийской интеграции с учетом стратегических факторов	1016
<i>Тимофеева Елена Юрьевна</i> Методы оценки эффективности изменений в организационной структуре и управлении таможенными органами Евразийского экономического союза ...	1027
<i>Федотова Галина Юрьевна</i> Проблемы международной классификации товаров в таможенных целях.....	1034
<i>Фомичева Анна Сергеевна</i> Использование технологии блокчейн для повышения уровня безопасности во внешнеэкономической деятельности .....	1040
<i>Шульженко Татьяна Геннадьевна</i> Потенциал и глобальные вызовы развития системы транспортно-логистических коммуникаций в рамках расширения экономического сотрудничества РФ и КНР .	1046
<i>Рекорд София Игоревна</i> Развитие международных консорциумов с участием арктических и неарктических государств в арктической зоне России .....	1052

*Багдасарян Диана Арцруновна  
Чеглакова Анастасия Павловна*

Санкт-Петербургский государственный экономический университет,  
Санкт-Петербург, Российская Федерация

## **ПРОБЛЕМА ЦИКЛИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКИ СКВОЗЬ ПРИЗМУ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**Аннотация.** В последнее время в экологической сфере тема циклической экономики приобретает особую значимость, в связи с чем в статье дано понятие циклической экономики, а также рассмотрены основные проблемы взаимодействия бизнеса и власти в вопросах загрязнения окружающей среды и мусоросжигания в частности. В статье приведены нормативные документы, регламентирующие деятельность по охране окружающей среды в Санкт-Петербурге и рассмотрены примеры взаимодействия бизнеса и государства в опросах мусоросжигания в г. Санкт-Петербург.

**Ключевые слова:** экология, циклическая экономика, government relations.

*Bagdasaryan Diana, A.  
Cheglakova Anastasia, P.*

Saint-Petersburg State University of Economics,  
Saint-Petersburg, Russian Federation

## **THE PROBLEM OF A CYCLICAL ECONOMY THROUGH THE PRISM OF ENVIRONMENTAL PROBLEMS IN SAINT-PETERSBURG**

**Abstract.** Recently, in the environmental sphere, the topic of a cyclical economy has acquired special significance. In this connection, the article gives the concept of a cyclical economy, and also considers the main problems of interaction between business and government in matters of environmental pollution and waste incineration in particular. The article provides regulatory documents governing environmental protection activities in St. Petersburg and examines examples of interaction between business and the state in waste incineration surveys in St. Petersburg.

**Keywords:** ecology, cyclical economy, government relations.

В настоящее время вопросы взаимодействия бизнеса и власти актуальны как никогда. Одной из последних тенденций GR являются вопросы развития циклической экономики. Под циклической экономикой мы

будем понимать альтернативу классической линейной экономике, основанной на принципе «производство — использование — утилизация». Задача циклической экономики — как можно более широко использовать возобновляемые ресурсы и в идеале перейти на безотходное производство [5].

В рамках проблемы сохранения окружающей среды, государство и бизнес в Санкт-Петербурге пытаются решить вопрос переработки отходов [1]. Для того, чтобы разобраться в сложившейся ситуации, разграничим понятия мусоросжигания и термической переработки. Выделяется два различных способа обращения с отходами — утилизация (повторное использование отходов для производства новых товаров, или переработка) и обезвреживание (уменьшение массы отходов с помощью сжигания) [11]. Важным отличием этих понятий является также то, что при сжигании отходов содержащиеся в них полезные компоненты безвозвратно уничтожаются. Таким образом, переработка отходов является составляющей частью циклической экономики, а данные понятия не идентичны и не подлежат взаимозамене.

При строительстве мусоросжигательного завода собственник бизнеса заключает с властями договор, гарантирующий оплату сжигания отходов на 10–15 лет вперёд. Даже если за это время город захочет перейти на более дешёвые и безопасные технологии и перестанет возить мусор на МСЗ, ему придется оплачивать тариф. Получается, что мусоросжигательный завод — очень прибыльное предприятие для его владельцев и связанных с ними чиновников, гарантирующее доход на много лет вперёд [2].

Рассмотрим основную нормативную базу, регулирующую вопросы сохранения окружающей среды в Санкт-Петербурге (табл. 1).

Таблица 1

#### Нормативная база Санкт-Петербурга в сфере экологии

Документ	Год принятия
Федеральный закон «Об охране окружающей среды»	2001
Федеральный закон «Об отходах производства и потребления»	1998
Паспорт национального проекта «Экология»	2018
Экологический кодекс Санкт-Петербурга	2017

Важно сделать акцент на Федеральном законе от 27 декабря 2019 г. №450-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который приравнивает мусоросжигание к утилизации.

Если говорить о том, какое место в экологической повестке Санкт-Петербурга занимает государство и как оно взаимодействует с обществом, можно привести актуальный пример неэффективного взаимодействия: начиная с конца прошлого года активистами горячо обсуждается проект Территориальной схемы обращения с отходами города. Ознакомится с ней можно на официальном сайте Администрации Санкт-Петербурга [7]. В сообществе активистов «Мы против вони и мусоросжигания на севере СПб» выделили пять главных проблем Территориальной схемы:

1) отсутствие информации об объектах по осуществлению раздельного накопления отходов, что в первую очередь влияет на эффективность переработки — она будет низкой;

2) отсутствие информации о проектной мощности каждого из объектов, без этой информации невозможно сделать вывод о том, какое воздействие на окружающую среду окажет завод;

3) отсутствие информации о технологиях и методах мусоропереработки и утилизации, которые должны использоваться на планируемых к строительству объектах;

4) отсутствие информации о классе опасности планируемых объектов мусоропереработки и степени их воздействия на окружающую среду, не учтена экологическая нагрузка от объектов и их потенциальное влияние на здоровье жителей;

5) отсутствие спрогнозированной нагрузки на транспортно-дорожную сеть в связи с изменением схем перемещения бытовых отходов [6].

Эти пункты говорят о том, что проект может создать экологическую угрозу городу и области. Если привести конкретный пример такой проблемы, то, согласно террсхеме, недалеко от Первомайского сельского поселения Выборгского района в самом центре Карельского перешейка разместят мусорный полигон, площадью 416 Га. Для этого планируется использовать два песчаных карьера: «Островское» и «Воронцовское-2» (один из карьеров как раз исчерпал свой ресурс, и сейчас он в процессе рекультивации). Ещё в 2016 году прошли публичные слушания с участием жителей ближайших населений, однако местная

администрация признала их недействительными, и уже в конце 2019 года на сайте Администрации появился проект, в котором и значится эта территория. На данный момент карьер «Воронцовское-2» больше не рассматривается в качестве подходящего места для реализации проекта, так как рядом с ним находятся дачные массивы и озеро Люблинское. Насчёт второго карьера Алексей Пименов, исполняющий обязанности управления по организации и контролю деятельности по обращению с отходами на территории Ленинградской области, заявил, что на территории построят высокотехнологический завод по производству топливного гранулянта, а также там будут объекты компостирования закрытого типа [10].

Можно рассмотреть две точки зрения по поводу производства топливного гранулянта. Согласно первой, поддерживаемой государством, технология его производства предполагает сортировку твёрдых бытовых отходов для отделения металла, стекла и пластика для вторичной переработки и направления остальной массы на дробление и сушку для получения гранул [4]. Также в публикациях о недавней встрече с Алексеем Пименовым уточнили, что губернатор Санкт-Петербурга подписал документ об исключении карьера «Воронцовское-2» из схемы территориального планирования Ленинградской области [12]. Он действительно издал Распоряжение от 18.02.2020 об исключении участков, однако все кадастровые номера указаны с ошибками, и карьер «Воронцовское-2» исключили из схемы территориального планирования Ленинградской области, а не террсхемы по обращению с отходами. Также на распространяемом документе нет подписи губернатора [8].

Говоря о второй точке зрения, для начала нужно рассмотреть, какое место занимает российская наука в проблеме мусоросжигания. В настоящий момент она сопротивляется не мусоросжиганию как неправильному способу обращения с отходами, а развивает конкурентную борьбу за рынок отходов для их уничтожения с помощью российских технологий. Об этом пишет в своём блоге «ВКонтакте» Анна Гаркуша, руководитель направления по взаимодействию с органами власти Ассоциации в сфере экологии и защиты окружающей среды «РазДельный Сбор» и член Экологического совета при губернаторе Ленинградской области [9]. Производство топливного гранулянта, если дальше развить то, что говорит Администрация Ленинградской области, очень ресурсозатратное — необходимо большое

количество твёрдых коммунальных отходов (ТКО), в составе которого точно есть неликвидные пластики, которые можно только сжечь. Получается, что правительству не выгодно ограничивать одноразовые товары, так как это приведёт к уменьшению получения PDF, а оборудование будет простаивать. При этом, как отмечает Анна Гаркуша, если считать, что в России образуется 70 млн тонн ТКО, то четверть из них может стать RDF только потому, что правительство не торопится ограничивать и даже запрещать перерабатываемые товары, т. е. около 17 млн тонн. И даже существует риск, что весь этот объём гранулянта отправится в котельные для населенных пунктов. Примером может служить попытка применения RDF Топал в реконструированных котельных сельских поселений Лужского района Ленинградской области. Производитель Топала ООО «Ресурсосбережение» — это одна из компаний холдинга по транспортировке, обработке и захоронению ТКО [3].

Таким образом, рассмотрев экологическую проблему мусоросжигания в Санкт-Петербурге, можно сделать вывод, что в настоящее время вопросы взаимодействия бизнеса и власти в этой сфере актуальны и требуют развития в рамках модели циклической экономики.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Емельянов С. М., Пряхина А. В.* Коммуникационный менеджмент: Учеб. пособие. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2017. 90 с.
2. Гринпис России. Стоп МСЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.stopmsz.ru/arguments> (дата обращения: 29.02.2020).
3. Как PDF препятствует решению проблемы отходов [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-181304554\\_4267](https://vk.com/wall-181304554_4267) (дата обращения 29.02.2020).
4. Ленинградская область намерена осваивать рынок нового топлива [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lenobl.ru/ru/dlya-smi/news/24467/> (дата обращения: 29.02.2020).
5. *Макаренко Г.* Как циклическая экономика может сгладить ущерб экологии [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/trends/green/5e2ec89c9a79473421444cd> (дата обращения: 29.02.2020).
6. Мы против вони и мусоросжигания на севере СПб [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-128458187\\_10347](https://vk.com/wall-128458187_10347) (дата обращения: 29.02.2020).
7. Официальный сайт Администрации Санкт-Петербурга. Общественное обсуждение проектов нормативных правовых актов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/blago/documents/obshestvennoe-obsuzhdenie-proektov-normativnyh-pravovyh-aktov/> (дата обращения: 29.02.2020).
8. Против свалки в Первомайском [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-118679056\\_1396](https://vk.com/wall-118679056_1396) (дата обращения: 29.02.2020).

9. Российская наука против зарубежного мусоросжигания [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-181304554\\_4722](https://vk.com/wall-181304554_4722) (дата обращения: 29.02.2020).

10. С коварством смириться нельзя [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-118679056\\_1115](https://vk.com/wall-118679056_1115) (дата обращения: 29.02.2020).

11. Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 №89-ФЗ ст. 1 (ред. от 27.12.2019) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fzrf.su/zakon/ob-otodah-proizvodstva-i-potrebleniya-89-fz/st-1.php> (дата обращения: 29.02.2020).

12. Я бежала за вами два часа только для того, чтобы сказать, как вы мне безразличны [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://vk.com/wall-118679056\\_1454](https://vk.com/wall-118679056_1454) (дата обращения: 29.02.2020).

УДК 339.198

***Барташевич Дарья Антоновна***

Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва, Российская Федерация

## **РАЗВИТИЕ ЖУРНАЛА О КУЛЬТУРЕ КОФЕ В СОВРЕМЕННЫХ РОССИЙСКИХ УСЛОВИЯХ**

**Аннотация.** В статье рассматривается вопрос развития и становления журнала о кофейной культуре и общении в современных российских условиях. Приведен обзор состояния российского рынка печатных СМИ, представлена законодательная база, относящаяся к развитию данного сегмента рынка. Обозначены перспективы развития журнала в онлайн и оффлайн-сферах, на основании информации, описанной в статье.

**Ключевые слова:** журнал, СМИ, кофейная культура, законодательная база, законы, кофейная культура, современные российские условия.

***Bartashevich Darja, A.***

Financial University under the Government  
of the Russian Federation,  
Moscow, Russian Federation

## **DEVELOPMENT OF THE MAGAZINE ABOUT COFFEE CULTURE IN MODERN RUSSIAN CONDITIONS**

**Abstract.** The article deals with the development and formation of the magazine about coffee culture and communication in modern Russian conditions. An overview of the state of the Russian print media market is given, and the legislative framework re-

---

© Д.А. Барташевич, 2020.