

Список литературы:

1. Вумек, Джеймс Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 472 с.
2. Деннис, П. Хоббс Внедрение бережливого производства. Практическое руководство по оптимизации бизнеса / Деннис П. Хоббс. - М.: Гревцов Паблишер, 2015. - 352 с.
3. Стеблянский Н. В. и Гайдуков А. М. (2015). Бережливое обучение бережливому производству // Мир транспорта, т. 13, № 1(56), с. 206–221.

УДК 65.01

СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Сингатулин В.Н. - студент магистратуры направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) Экономика фирмы и инновационной деятельности
*Санкт-Петербургский государственный университет,
Россия, г. Санкт-Петербург*

Аннотация

В данной статье рассматривается вопрос влияния Индустрии 4.0 на трансформацию компаний и необходимость определения цифровой зрелости. Определяется экономическая сущность понятия «цифровая зрелость» с позиции современных авторов.

Ключевые слова

Индустрия 4.0, новая промышленная революция, цифровизация, трансформация, цифровая зрелость

В настоящее время во всем мире отмечается тенденция к повышению эффективности хозяйствующих субъектов с полным переосмыслением и изменением образа мышления в отношении производства продуктов и оказания услуг. Данная тенденция связана с переходом многих предприятий на стандарты Индустрии 4.0 [3]. Индустрия 4.0 предоставляет собой новый промышленный этап производственных систем, который заключается в цифровизации и интеграции технологических и производственных бизнес-процессов по вертикали в рамках всего предприятия. Переход на Индустрию 4.0 принес новые стандарты децентрализованного и оцифрованного производства, в которых бизнес-процессы имеют высокую степень автономности. Возрастает взаимодействие между людьми и машинами, что в свою очередь ведет к более взаимосвязанным производственным процессам и интегрированным цепочкам поставок. Таким образом, Индустрия 4.0 произвела структурно-теоретическую революцию в области управления бизнес-процессами и цепочками поставок [1].

Попытки перехода на Индустрию 4.0 сопровождаются множеством проблем, одна из которых связана с определением цифровой зрелости компании и ее готовности к цифровой трансформации. Переход на Индустрию 4.0 требует детального взгляда на стратегию, корпоративную культуру, организационную структуру, бизнес-процессы и продукты компании. Достичь качественного и детализированного взгляда возможно с помощью соответствующих моделей зрелости [2]. Они помогают формировать

рекомендации и дорожную карту для цифровой трансформации, а так же оценить текущий и предполагаемый уровень компании. Однако, некоторые авторы указывают на проблемы в оценки цифровой зрелости: неопределенность результатов проекта с точки зрения выгоды и издержек, неспособность компаний оценить свои возможности, отсутствие практико-ориентированных стратегических рекомендаций по улучшению компаний. Все эти проблемы исходят из того, что подавляющее большинство моделей являются лишь описательными, а не директивными [6].

Оценка зрелости производственных организаций является важной отправной точкой для эффективной реализации Индустрии 4.0. Цифровая зрелость помогает понять, какие процессы и элементы компании нуждаются в трансформации, а также на каком этапе развития находится компания в настоящее время [7]. В целом понятие «зрелость» определяется как «состояние завершенности, совершенства или готовности». Она предлагает улучшение в развитии бизнес-процессов, технологий и организации в целом. С течением времени компании достигают своего будущего состояния за счет последовательного улучшения всех составляющих компонентов [5].

Однако Pacchini A. P. отмечает, что зрелость отличается от готовности, и предлагает новый подход к оценке степени готовности организаций к внедрению технологий, связанных с Индустрией 4.0. Термин «готовность» определяется как «состояние полной готовности или готовности к чему-либо» или «желание что-то делать», и его оценка происходит до процесса или стадии созревания. Его можно рассматривать как дальновидное состояние, которое находится на грани реализации между текущим временем и будущим. Pacchini A. P. описывает готовность как «состояние, в котором организация готова выполнить задачу», а зрелость - как «уровень эволюции, достигнутого организацией в отношении задачи» [8].

Kane G. C. описывает цифровую зрелость, как адаптацию организации для эффективной конкуренции в цифровой среде. Речь идет о внедрении новых технологий путем согласования стратегии, персонала, культуры, технологий и структуры компании в соответствии с цифровыми ожиданиями клиентов, сотрудников и партнеров. Таким образом в его понимании, цифровая зрелость — это непрерывный процесс адаптации к меняющемуся цифровому ландшафту [4].

Цифровая зрелость — это сочетание двух отдельных, но взаимосвязанных аспектов. Во-первых, цифровая интенсивность — это инвестиции в инициативы, основанные на технологиях, чтобы изменить способ работы компании: взаимодействие с клиентами, внутренние операции и даже бизнес-модели. Во-вторых, интенсивность управления преобразованиями — которая создает лидерские способности, необходимые для проведения цифровой трансформации в организации.

Таким образом, цифровая зрелость представляет собой системный способ цифровой трансформации организации. Следовательно, этот термин конкретно отражает статус цифровой трансформации компании. В нем описывается, чего компания уже достигла и как компания систематически готовится к адаптации в развивающейся цифровой среде, чтобы оставаться конкурентоспособной. Цифровая зрелость выходит за рамки чисто технологической интерпретации, просто отражающей степень, в которой компания выполняет задачи и обрабатывает информационные потоки с помощью информационных технологий, но так же отражает управленческую интерпретацию. Нет единого подхода к оценке цифровой зрелости. Но в описанных терминах есть аналогичные утверждения, которые определяют термин «цифровая зрелость». Таким образом, цифровая зрелость определяет способность процессов компании адаптироваться к среде внедрения новых цифровых технологий.

Список литературы:

1. Akdil, K.Y., Ustundag, A., Cevikcan, E., 2018. Maturity and Readiness Model for Industry 4.0 Strategy. https://doi.org/10.1007/978-3-319-57870-5_4
2. Asdecker, B., Felch, V., 2018. Development of an Industry 4.0 maturity model for the delivery process in supply chains. *J. Model. Manag.* <https://doi.org/10.1108/JM2-03-2018-0042>.
3. Frank, A.G., Dalenogare, L.S., Ayala, N.F., 2019. Industry 4.0 technologies: implementation patterns in manufacturing companies. *Int. J. Prod. Econ.* 210, 15–26.
4. Kane, G.C., Palmer, D., Phillips, A.N., Kiron, D., Buckley, N.: Achieving digital maturity. Adapting your company to a changing world. research report. *MIT Sloan Manag. Rev.* 59(1) (2017)
5. Koh, L., Orzes, G., Jia, F., 2019. The fourth industrial revolution (Industry 4.0): technologies disruption on operations and supply chain management. *Int. J. Oper. Prod. Manag.* 39, 817–828.
6. Mittal, S., Khan, M.A., Romero, D., Wuest, T., 2018. A critical review of smart manufacturing & Industry 4.0 maturity models: implications for small and mediumsized enterprises (SMEs). *J. Manuf. Syst.* 49, 194–214.
7. Mourtzis, D., Fotia, S., Boli, N., Vlachou, E., 2019. Modelling and quantification of industry 4.0 manufacturing complexity based on information theory: a robotics case study. *Int. J. Prod. Res.* 1–14.
8. Pacchini, A. P. T., W. C. Lucato, F. Facchini, and G. Mummolo. 2019. “The Degree of Readiness for the Implementation of Industry 4.0.” *Computers in Industry* 113: 103125.

УДК 311.31:378

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ФЕДЕРАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

Судыко М.В. – студентка 2 курса
Научный руководитель – Белокуренько Н.С., ст. препод.
ФГБОУ ВО «Алтайский ГАУ»
Россия, г. Барнаул

Аннотация

Образование в Российской Федерации реализуется согласно законодательству Российской Федерации и нормам международного права. Право на образование является одним из основных и неотъемлемых конституционных прав граждан Российской Федерации. В статье обозначены основные тенденции развития образовательной деятельности в РФ.

Ключевые слова

Образование, высшее образование, среднее специальное образование, средние профессиональные учебные заведения, высшие учебные заведения, государственные расходы на образование.

Под образованием в настоящем Федеральном законе от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 08.12.2020) «Об образовании в Российской Федерации», понимается преднамеренный процесс воспитания и обучения в интересах человека, общества, государства, сопровождающийся констатацией достижения гражданином (обучающимся) установленных государством образовательных уровней