

УДК 332.122

ББК 65.23

С 83

Стратегическое развитие муниципальных образований: федеральный проект в Псковской области / Под ред. д-ра экон. наук, проф. В. Е. Рохчина. – Псков, 2002. – 308 с.

Рецензент: директор Института ЕВРОГРАД, д-р экон. наук Б. М. Гринчель

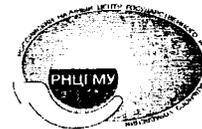
В коллективной монографии представлены результаты работ по федеральному проекту “Научно-методическое и консультационное обеспечение разработки концепций комплексного социально-экономического развития муниципальных образований в Псковской области”, осуществленному в рамках Федеральной целевой программы государственной поддержки развития муниципальных образований и создания условий для реализации конституционных полномочий местного самоуправления. В ней нашли отражение исследования и рекомендации по решению актуальных проблем стратегического муниципального планирования в России, вопросы федеральной поддержки развития муниципальных образований.

ISBN 5-94542-018-2

ББК 65.23

- © Администрация Псковской области, 2002
- © Федеральное государственное научное учреждение “Российский научный центр государственного и муниципального управления”, Северо-Западный филиал, 2002
- © Институт проблем региональной экономики РАН, 2002

АДМИНИСТРАЦИЯ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ НАУЧНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
“РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО И  
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ”  
СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК  
ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

---

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ: ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ В ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Под ред. д-ра экон. наук, проф. *В. Е. Рохчина*

Псков  
2002

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Экономические преобразования, осуществляемые в России, объективно требуют усиления внимания к территориальному аспекту управления, в том числе, конечно, его важнейшей функции – планированию. В последние годы предпринимаются серьезные усилия по использованию стратегического территориального планирования как специального управленческого ресурса, позволяющего обосновать такие цели и механизмы их достижения, реализация которых позволяет обеспечить устойчивое комплексное социально-экономическое развитие территорий в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды.

Для отработки вопросов стратегического планирования на муниципальном уровне в 2000 году по инициативе Министерства по делам Федерации, национальной и муниципальной политики РФ и Администрации Псковской области был реализован Федеральный проект “Научно-методическое и консультационное обеспечение разработки концепций комплексного социально-экономического развития в Псковской области”. Это единственный проект в России, когда по единой методике одновременно при организационной и консалтинговой поддержке осуществлялась разработка всех концепций стратегического развития муниципальных образований области.

Хотелось бы, чтобы эта монография, обобщающая опыт реализации Федерального проекта, стала настольной книгой руководителей администраций региональных образований и регионов, местных политиков. Таким образом, будет достигнут эффект от передачи накопленного в рамках реализации Федерального проекта опыта стратегического муниципального планирования. В то же время она должна способствовать изменению менталитета руководителей административно-территориальных образований разного ранга, содействовать становлению системы стратегического территориального планирования в России, соответствующей сложившимся политико-экономическим условиям.

Первый заместитель Министра  
по делам Федерации, национальной и  
миграционной политики

**В. А. Кирпичников**

## Введение

В декабре 2000 г. официально завершился Федеральный проект “Научно-методическое и консультационное обеспечение разработки концепций комплексного социально-экономического развития муниципальных образований в Псковской области”, осуществленный в рамках Федеральной целевой программы государственной поддержки развития муниципальных образований и создания условий для реализации конституционных полномочий местного самоуправления.

Проект был инициирован Министерством по делам Федерации, национальной и миграционной политики и Администрацией Псковской области для отработки вопросов стратегического территориального планирования на муниципальном уровне. В рамках проекта было осуществлено пилотное внедрение “Методических рекомендаций по формированию концепции социально-экономического развития муниципального образования” (М.: РИЦ “Муниципальная власть”, 2000. – 487 с.), изданных по заказу Минрегиона России.

Работы проводились Северо-Западным филиалом Российского научного центра местного самоуправления (Санкт-Петербург)<sup>1</sup>, действующим на базе Лаборатории регионального и муниципального управления Института проблем региональной экономики РАН, совместно с Администрацией Псковской области при непосредственном участии всех муниципальных образований области.

Участниками проекта было принято решение по завершении его подготовить итоговую монографию, в которой изложить основные результаты проведенных исследований, выводы и рекомендации.

Представляемую вниманию читателя книгу можно, по нашему мнению, с полным правом рассматривать не как сборник отдельных статей, а именно как монографию, посвященную комплексному рассмотрению актуальной для России проблемы стратегического муниципального планирования.

Монография имеет четкую внутреннюю структуру и состоит из трех частей. В первой части представлены основные результаты проекта, предложения по их эффективному использованию. Здесь же на примере конкретных муниципальных образований Псковской области проиллюстрированы инновационные технологии решения проблем стратегического территориального планирования, а также раскрыты основные направ-

<sup>1</sup> С 1 июля 2001 г. переименован в Российский научный центр государственного и муниципального управления (РНЦ ГМУ).

ления деятельности Администрации области по поддержке работ в сфере стратегического развития муниципальных образований.

Вторая часть монографии включает избранные аналитические материалы, подготовленные в рамках реализации Федерального проекта. Здесь представлены данные, обобщающие опыт стратегического муниципального планирования в современной России; результаты исследований в области создания методики стратегического планирования развития муниципальных образований, научных основ анализа и оценки качества концепций стратегического развития муниципальных образований; приоритетные направления научных исследований по обеспечению стратегического муниципального планирования.

Значительная часть материалов посвящена исследованию одной из ключевых и относительно мало исследованных проблем стратегического территориального планирования, связанной с обоснованием стратегического выбора муниципального образования и формированием механизма его реализации.

В третьей части монографии рассматриваются результаты работ по федеральной поддержке развития местного самоуправления, обосновываются новые приоритеты государственной поддержки развития муниципальных образований.

Книга написана авторским коллективом в следующем составе: канд. экон. наук Н. Б. Багрова (5.3); канд. экон. наук Г. Н. Василевич (2.4); В. Е. Васильев (3); Э. Т. Галаган (2.3); О. В. Голубенко (3); Д. Д. Гуйдо (2.6); Т. С. Дутова (1.2); М. Н. Егорова (2.6); А. В. Жуков (2.4); канд. физ.-мат. наук А. Ф. Задонцев (3); канд. экон. наук К. Н. Знаменская (1.1–1.5; 4.1–4.2; 5.1; 5.3–5.5); канд. экон. наук С. А. Иванов (5.6); В. С. Иванова (2.6); Е. Н. Катаева (2.4); канд. экон. наук, засл. экономист РФ О. В. Колломийченко (4.1–4.2; 4.4); В. В. Коняхин (2.1); Н. И. Круглова (2.2); канд. экон. наук М. Ю. Махотаева (1.2); Н. П. Молохов (3); канд. техн. наук М. А. Николаев (1.2); Д. В. Подолянец (5.5); А. А. Рогов (2.2); д-р экон. наук, проф. В. Е. Рохчин (введение; 1.1–1.3; 1.5; 4.1–4.4; 5.1–5.4); Т. В. Савина (2.1); М. В. Свириденко (4.3); В. В. Сукманов (2.5; 4.4; 5.3–5.5); С. А. Тихомиров (5.1; 5.5); В. А. Хохлов (5.4); Д. К. Хритоненков (3); Н. Ю. Цветков (3); канд. полит. наук А. Н. Широков (6.1–6.3); канд. техн. наук С. Н. Юркова (6.1–6.3); канд. экон. наук Ю. В. Якишин (5.2).

Участники федерального проекта “Научно-методическое и консультационное обеспечение разработки концепций комплексного социально-экономического развития муниципальных образований в Псковской области” и авторы данной книги выражают благодарность Админист-

рации Псковской области за финансовую поддержку проекта и данного издания, а также всем тем, кто оказал поддержку проекту на всех стадиях его реализации: первому заместителю Министра по делам Федерации и национальностей А. Г. Воронину и руководителю Департамента местного самоуправления Минфедерации РФ А. Н. Широкову; директору Российского научного центра государственного и муниципального управления С. Н. Юрковой; руководству Администрации Псковской области: губернатору Е. Э. Михайлову, вице-губернаторам В. Г. Капустянскому и Д. К. Хритоненкову, руководителям отдела по работе с территориями Н. Т. Молохову и Е. А. Бровкиной; главам и заместителям глав муниципальных образований области: Е. М. Галаган, Д. Д. Гуйдо, А. В. Жукову, Е. Н. Катаевой, В. В. Коняхину, А. А. Рогову, В. В. Сукманову.

Наша искренняя признательность научному консультанту Федерального проекта директору Института проблем региональной экономики РАН, д-ру геогр. наук, профессору, засл. деятелю науки РФ О. П. Литовке, участникам проблемного семинара “Стратегическое территориальное планирование” Института проблем региональной экономики РАН, в рамках которого обсуждались научные и прикладные результаты Федерального проекта, а также Е. А. Власовой, осуществившей компьютерную верстку настоящей монографии, Н. А. Козловой и Н. Н. Пруновой, обеспечивших информационную поддержку работ по проекту.

Авторы предполагают продолжить научную разработку комплекса проблем, связанных со стратегическим муниципальным планированием и поддержкой стратегического развития муниципальных образований, и будут благодарны за отзывы и пожелания, которые можно направлять по адресу:

*198013, Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, 38*

*Северо-Западный филиал РИЦ ГМУ.*

*факс (812) 317-86-08*

*E-mail: k-znam@peterlink.ru*

научный центр государственного и муниципального управления, 2001. – 41 с.	
<i>Рохчин В.Е., Знаменская К.Н., Жилкин С.Ф.</i> Стратегический выбор, как основа перспективного развития города: научно-методический подход // Материалы к научно-практическому семинару “Городской маркетинг как путь к инвестициям и современным проектам”. Евроград. СПб., 1998.	
<i>Рохчин В.Е., Якишин Ю.В.</i> Стратегическое управление структурной перестройкой экономики в городах России. СПб.: ИРЭ РАН, 2001. – 194 с.	
<i>Садовский В.Н.</i> Основания общей теории систем. М.: Наука, 1974. – 280 с.	
<i>Самсин А.И.</i> Социально-философские проблемы исследования потребностей. М.: Высшая школа, 1987. – 157 с.	
<i>Смирнов В., Арцишевский Л.</i> К задействованию внебюджетных источников финансирования инвестиций // Российский экономический журнал. 1997. № 5-6.	
<i>Стратегический выбор города: научное обоснование и механизм реализации (на примере г. Тольятти Самарской области) / Под ред. В. Е. Рохчина, С. Ф. Жилкина.</i> СПб.: ИСЭП РАН, 1999. – 183 с.	
<i>Стратегическое территориальное планирование в России: анализ, проблемы предложения. Аналитический доклад / Под ред. проф. В. Е. Рохчина.</i> СПб.: РНЦ ГМУ. Сев.-Западный филиал; ИРЭ РАН, 2001. – 68 с.	
<i>Татаркин А.И., Львов Д.С., Куклин А.А. и др.</i> Моделирование устойчивого развития как условие повышения экономической безопасности. Екатеринбург: Изд-во Уральского университета, 1999. – 276 с.	
“Теневые” параметры реформируемой экономики // Российский экономический журнал. 1996. № 8–9.	
<i>Уринсон Я.</i> О мерах по оживлению инвестиционного процесса в России / Вопросы экономики. 1997. № 1.	
<i>Хачатуров Т.С.</i> Советская экономика на современном этапе. М., 1975.	
<i>Шаронов А., Ильин И.</i> Формирование системы государственных минимальных стандартов // Экономист. 1999. № 1.	
<i>Широков А.Н., Чернова И.А., Юркова С.Н.</i> Местное самоуправление: проблемы и пути решения: вып. 2. / Под ред. С. Н. Юрковой. СПб.: Об-во “Знание” С.-Петербурга и Ленинградской области, 2000. – 312 с.	
<i>Ширяев В.</i> Новые инструменты управления бюджетным процессом в регионе // Экономист. 2001. № 6.	
<i>Perroux F.</i> L'Economic du XXe Siecle: Press Universitaires de Grenoble, 1991. – 814 p.	

## Содержание

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	5
<b>Часть I. Основные результаты Федерального проекта “Научно-методическое и консультационное обеспечение разработки концепций комплексного социально-экономического развития муниципальных образований в Псковской области”</b> .....	8
<b>Раздел 1. Итоговые результаты проекта и предложения по их эффективному использованию</b> .....	8
1.1. Основные результаты работ по Федеральному проекту .....	8
1.2. Анализ и обобщение результатов разработки концепций социально-экономического развития муниципальными образованиями Псковской области .....	22
1.3. Проблемы процесса разработки стратегических документов .....	46
1.4. Организация работ по научно-методическому и консультационному обеспечению разработки концепций .....	52
1.5. Предложения по эффективному использованию результатов Федерального проекта .....	62
<b>Раздел 2. Инновационные технологии в решении проблем стратегического территориального планирования: опыт муниципальных образований Псковской области</b> .....	66
2.1. Интегральная оценка социально-экономической ситуации и реальные предпосылки развития Гдовского района .....	66
Интегральная оценка исходной ситуации для определения перспектив социально-экономического развития Гдовского района .....	67
2.2. Обоснование туристического комплекса в качестве полюса экономического роста Печорского района .....	81
2.3. Формирование стратегического выбора Себежского района с использованием аппарата факторного анализа .....	87
2.4. Оценка базового потенциала и экономическая стратегия перспективного развития Пушкиногорского района .....	97
2.5. О практике привлечения населения муниципального образования “Псковский район” к процессу стратегического планирования .....	112
2.6. Диверсификация экономики как основа стратегии развития Дедовичского района .....	115
<b>Раздел 3. Основные направления деятельности Администрации Псковской области по поддержке стратегического развития муниципальных образований</b> .....	122
<b>Часть II. Избранные аналитические материалы Федерального проекта</b> .....	136
<b>Раздел 4. Стратегическое муниципальное планирование в России: состояние, методологические основы, задачи научного обеспечения</b> .....	136
4.1. Обобщение современного опыта стратегического муниципального планирования .....	137
4.2. Методологические основы стратегического планирования муниципального образования .....	142
4.3. Научные основы анализа и оценки качества концепций стратегического развития муниципальных образований .....	154
4.4. Приоритетные направления научных исследований по обеспечению стратегического муниципального планирования .....	177
<b>Раздел 5. Актуальные проблемы обоснования стратегического выбора муниципального образования и формирования механизма его реализации</b> .....	190
5.1. Научно-методическая база обоснования стратегического выбора муниципального образования .....	190
5.2. Формирование структуры экономики муниципального образования, соответствующей его новому стратегическому выбору .....	197
5.3. Социально-финансовая корпорация как фактор повышения конкурентоспособности муниципального образования .....	206
5.4. Стратегическое финансовое планирование на основе муниципального баланса финансовых ресурсов .....	218
5.5. Механизм реализации стратегического выбора и местная инвестиционная политика .....	232
5.6. Социальное партнерство как фактор реализации стратегического выбора .....	240
<b>Часть III. Федеральная поддержка развития муниципальных образований: результаты и перспективы</b> .....	246
6.1. Проблемы становления местного самоуправления в России .....	246
6.2. Необходимость государственной поддержки местного самоуправления программными методами .....	251
6.3. Изменение приоритетов: от поддержки местного самоуправления к поддержке развития муниципальных образований .....	266
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ</b> .....	281
<b>ЛИТЕРАТУРА</b> .....	302