МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ДНК РОССИИ

MAKO

КЛУБ создателей смыслов

РГГУ

РОССИЯ — СТРАНА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНИЯ СЕНЕЖ

# Сертификат

Настоящий сертификат подтверждает, что

## Шаврова Анна Владимировна

принял(а) участие в образовательном мероприятии
«Школа модераторов «Проводники смыслов. ДНК России»
Мастерской управления «Сенеж» Президентской платформы
«Россия — страна возможностей»

**7–9 сентября 2026 года**

**С.В. Бочаров**

Первый проректор Мастерской
управления «Сенеж»
Президентской платформы
«Россия — страна возможностей»

