

ISSN 1997-2377

**ГУМАНИТАРНЫЕ  
И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**

**№ 5**

**2025**

**ГУМАНИТАРНЫЕ  
И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Свидетельство о регистрации средства массовой информации  
от 20 августа 2015 г. ПИ № ФС 77-62394  
Федеральная служба по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций  
(Роскомнадзор)

Научно-образовательный и прикладной журнал

Издается с 2000 г.

№ 5 (144) 2025 г.

---

---

**СОДЕРЖАНИЕ**

	<b>Стр.</b>
<b>ФИЛОСОФИЯ НАУКИ И ТЕХНИКИ</b>	
<b>Илющихин К.Д.</b> Имплементация социального потенциала знания в процессах технологизации социума .....	<b>5</b>
<b>ФИЛОСОФСКАЯ АНТРОПОЛОГИЯ, ФИЛОСОФИЯ КУЛЬТУРЫ</b>	
<b>Гассиева М.А., Джюева Д.А.</b> Онтология горской деревни в произведениях Хсара Гассиева и Вадима Бежанова .....	<b>9</b>
<b>ФИЛОСОФИЯ РЕЛИГИИ И РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ</b>	
<b>Пирогов О.К.</b> Роль религии в формировании российской идентичности .....	<b>13</b>
<b>Енина О.Н.</b> Специфика понятия «сакральное» и «десакрализация» в трудах русских религиозных философов .....	<b>18</b>
<b>Мустафаева М.Г., Хиясова С.Г., Мустафаева З.С.</b> Ислам и исламоведение на Северном Кавказе и в Дагестане: историко-логический анализ .....	<b>24</b>
<b>Балабанов Т.А.</b> Философия диалога как путь от экзистенциального одиночества к обретению смысла .....	<b>29</b>
<b>ВСЕОБЩАЯ ИСТОРИЯ</b>	
<b>Безвербный А.А., Гайко П.Н.</b> Роль Германии и США в евразийской геополитике после распада СССР .....	<b>34</b>
<b>ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ИСТОРИЯ</b>	
<b>Шульц Э.Э.</b> Советско-финляндские войны 1939–1940 и 1941–1944 гг. в контексте Второй мировой войны .....	<b>39</b>
<b>Невлад Ю.В.</b> Законодательные инициативы по обеспечению защиты материнства и детства на Донбассе в 1943–1953 гг. ....	<b>45</b>
<b>ЭКОНОМИКА</b>	
<b>Гаглоева З.М., Саханский Ю.В.</b> Привлечение общественной финансовой поддержки учреждениями культуры РЮО .....	<b>50</b>

**XI Международная научно-практическая конференция  
«РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ:  
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»**

Северо-Осетинский государственный университет имени К.Л. Хетагурова  
30 сентября – 1 октября 2025 г., г. Владикавказ

*Модели и механизмы развития экономики Российской Федерации  
в условиях санкционных ограничений*

<b>Ахполова В.Б., Дзигасов К.О.</b> Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов .....	<b>55</b>
--	-----------

<b>Быдтаева Э.Е., Ремизов Д.К.</b> Мировой опыт реализации политики импортозамещения .....	<b>57</b>
<b>Джагаева М.С., Пилюева Д.Э.</b> Инфраструктурное развитие РСО-Алания в современных условиях .....	<b>60</b>
<b>Маленков Ю.А., Манов П.А.</b> Проблемы управления стратегическими резервами развития российских предприятий в условиях внешних ограничений .....	<b>63</b>
<b>Шелкунова Т.Г., Данильянц Г.Г.</b> Экосистемы банков и финансовая устойчивость: вызовы и пути регулирования .....	<b>65</b>

#### *Проблемы и перспективы развития наукоемкой экономики*

<b>Джагаева М.С., Батяева Р.И.</b> Эффективность системы мотивации инновационной деятельности предприятий на территории РФ .....	<b>68</b>
<b>Джиоева О.О., Танделова О.М.</b> Инновационная деятельность: правовой, финансовый и социальный аспекты развития .....	<b>71</b>
<b>Лизовская В.В., Салихова Я.Ю.</b> Трансформация профессии: ключевые компетенции маркетолога в условиях цифровизации экономики .....	<b>74</b>
<b>Шейна Е.Г., Ардашев А.А.</b> Перспективные направления экспертизы инновационных проектов в условиях становления наукоемкой экономики .....	<b>77</b>
<b>Хетагурова И.Ю., Хетагурова Т.Г.</b> Цифровизация банковских услуг как ключевой инструмент улучшения качества и доступности обслуживания .....	<b>79</b>

#### *Туризм как драйвер развития регионов Российской Федерации*

<b>Гребенец Л.А., Сергеева Е.А.</b> Эволюция российских сетевых отелей и санаториев: между имперским наследием и цифровым будущим .....	<b>81</b>
<b>Гурьева Л.К., Краснюк Л.В.</b> Цифровая трансформация российской отрасли туризма .....	<b>84</b>
<b>Жигалов В.М., Супанов А.Х.</b> Региональный бренд как инструмент туристской устойчивости на примере Республики Северная Осетия-Алания .....	<b>87</b>
<b>Курочкина А.А., Лукина О.В.</b> Управление онлайн-репутацией предприятия индустрии гостеприимства .....	<b>90</b>
<b>Кучумов А.В., Чернышева Е.А.</b> Пространственное планирование как основа стратегического развития туристских дестинаций .....	<b>93</b>
<b>Марченко Ю.В., Кисилевич Т.И.</b> Давальческое сырье в гостиницах: контроль возмещения налога на добавленную стоимость .....	<b>95</b>
<b>Попов М.В., Кисилевич Т.И.</b> Туристический налог: предпосылки возникновения, вопросы налогового администрирования .....	<b>98</b>
<b>Тестина Я.С., Карпова Г.А.</b> Инклюзивный туризм как элемент социального маркетинга региона .....	<b>100</b>
<b>Чернышева Е.А., Кучумов А.В.</b> Синергия как детерминанта развития кластерных структур в сфере туризма .....	<b>103</b>
<b>Шаповал Г.Н., Бутова Е.Н.</b> Роль внутреннего туризма в формировании универсальных компетенций в контексте патриотического воспитания студентов .....	<b>105</b>

#### *Социальные процессы в современном мире*

<b>Ивашенко А.П., Савенко Н.В.</b> Актуализация коллективных форм идентичности в контексте социальных рисков современности .....	<b>108</b>
<b>Камалова О.Н., Склярова Е.К.</b> Политика санкций против России в период Крымской войны: эволюция и инструмент внешней политики .....	<b>110</b>
<b>Фарниев В.В., Фарниева Е.В.</b> Влияние искусственного интеллекта на правовое общественное сознание .....	<b>113</b>

широкополосному доступу +26,9%, по использованию сети Интернет +20,1%. Число активных абонентов мобильной связи на 100 человек населения непрерывно росло с 125,5 в 2015 г. до 132,3 в 2023 г. По этому показателю республика находится на одном из первых мест по стране.

Таким образом, в РСО-Алания создана широкая инфраструктурная сеть. Однако в республике наблюдается постоянная нехватка мест в дошкольных образовательных учреждениях. Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений на 2024 г. составляла 42,0%. В школах республики до сих пор есть учащиеся, которые занимаются во вторую и третью смену. Их доля в 2023 г. составляла 4,6%, в 2024 г. 5,5%.

Поскольку наиболее проблемной для РСО-Алания на протяжении длительного времени остается сфера школьного и дошкольного образования, необходимо создать и внедрить систему искусственного интеллекта, позволяющую планировать потребность в образовательных услугах с учетом рождаемости и миграционного поведения населения [4].

#### Литература

1. Джагаева М.С., Бясов Д.Р. Эффективность государственной политики в отношении развития региональных экономических систем // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2022. № 5 (126). С. 51–53.
2. Хетагурова Т.Г., Камбердиева С.С., Хетагурова И.Ю. Клиентоцентричное государство // Труды СКГМИ (ГТУ). 2023. № 30. С. 81–86.
3. Федеральная служба государственной статистики. – URL: rosstat.gov.ru
4. Gurieva L.K., Dzhiyev A.V. International economic migration: past and present // Science Almanac of Black Sea Region Countries. 2016. № 1 (5). С. 8–12.

<https://doi.org/10.18522/1997-2377-2025-144-5-63-65>

УДК 338.242; 65.011.1

## ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РЕЗЕРВАМИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ОГРАНИЧЕНИЙ<sup>1</sup>

**Ю.А. Маленков**

*доктор экономических наук, профессор*

**П.А. Манов**

*магистрант*

*Санкт-Петербургский государственный университет*

*г. Санкт-Петербург, Россия*

Приведены результаты анализа зависимости темпов экономического роста от уровня ключевой ставки. Для их увеличения предложена концептуальная структурная модель стратегических резервов предприятий. Определен ряд дефектов стратегий предприятий, сдерживающих экономический рост.

Ключевые слова: темпы экономического роста, стратегические резервы, предприятия.

The article presents the results of an analysis of the dependence of economic growth rates on the level of the key interest rate. A conceptual structural model of strategic reserves for enterprises has been proposed to increase them. A number of defects in enterprise strategies that hinder economic growth have been identified.

Keywords: economic growth rate, strategic reserves, enterprise, strategy.

Президентом РФ поставлена стратегическая цель увеличить в ближайшее время не только валовой внутренний продукт (ВВП) страны, но и темпы его роста [5]. Развитие современной российской экономики находится в сложных условиях активного противодействия ее росту со стороны ряда стран, обладающих большим потенциалом, высокими уровнями развития промышленности и инноваций. Вводимые ими внешние ограничения на развитие российской экономики требуют поиска новых стратегических решений. Обеспечение экономического роста и стратегической устойчивости

<sup>1</sup> Статья подготовлена в рамках Дорожной карты сотрудничества СПбГУ и СОГУ («Исследование особенностей и повышение эффективности функционирования рынка труда как фактора социально-экономического развития регионов СКФО» ID PURE 102172469)

страны является критически важной проблемой, для решения которой необходимо использование всех резервов развития.

Уменьшение ключевой ставки, согласно широко распространенному мнению, решит все главные проблемы развития и обеспечит экономический рост. Проведенный нами анализ на основе статистических данных [7] показал, что корреляция между ними отсутствует (табл. 1, 2).

Таблица 1

Взаимосвязь динамик ключевой ставки и темпов экономического развития РФ

Год	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ключевая ставка, %	5,5	9,29	13,5	10,5	8,93	7,55	7,04	5,3	6,06	11,7	12	18,5
Годовой прирост ВВП, %	1,8	0,7	-2	0,2	1,8	2,8	2,2	-2,7	5,9	-1,2	4,1	4,1

Источник: рассчитано авторами

Таблица 2

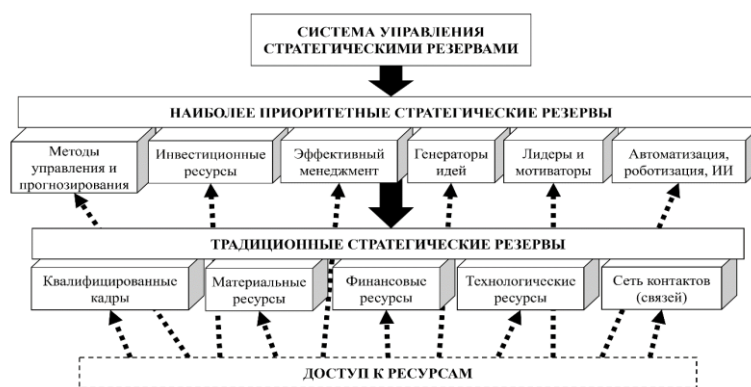
Коэффициенты корреляции с лагом до 5 лет

Коэффициент корреляции	Коэфф. корр. с лагом 2 года	Коэфф. корр. с лагом 3 года	Коэфф. корр. с лагом 4 года	Коэфф. корр. с лагом 5 лет
-0,05186	-0,31	0,06	0,22	0,52

Источник: рассчитано авторами

Дополнительный анализ лагов (проявления эффектов через определенный период) показал, что некоторая зависимость проявляется через 2 года после изменения ключевой ставки, что отражает отложенный эффект. Низкая ключевая ставка – необходимое условие эффективного развития инноваций и роста инвестиций в условиях стабильной финансовой системы, но не достаточное, так как темпы экономического роста в значительной мере зависят от целого ряда других стратегических факторов, в первую очередь от правильного определения и эффективного использования стратегических резервов развития. В современных научных подходах ресурсы развития описываются в общем виде без комплексного анализа критически важных стратегических резервов, обеспечивающих переход к новым темпам экономического роста и предотвращение рецессии [1; 4; 6].

Состав и структура традиционных ресурсов и стратегических резервов существенно различаются. Традиционные ресурсы обеспечивают оперативные результаты и эффективность, а стратегические резервы – стратегические. Мировой опыт развития эффективных предприятий показывает, что переход к новым темпам экономического роста требует появления в управлении лидеров и мотиваторов, генераторов новых идей, использования новых методов управления, автоматизации производств, целевых технологий искусственного интеллекта и других стратегических резервов. Предлагается следующий концептуальная структурная модель стратегических резервов в системе управления предприятием (см. рисунок).



Концептуальная структурная модель стратегических резервов и традиционных ресурсов экономического развития

Проведенный нами анализ стратегий развития ряда российских предприятий, выявил ряд типичных дефектов стратегического управления, сдерживающих экономический рост:

- 1) стратегии не соответствуют конкретным базовым требованиям к их содержанию [3];

- 2) не отвечают на ключевые вопросы, как конкретно планируется достижение поставленных целей, за счет каких стратегически ресурсов и резервов;
- 3) не содержат описания стратегических резервов и механизмов управления ими;
- 4) фрагментированы, содержат массу ненужных второстепенных данных и не отражают главное – конкретные пути и способы решения проблем, прорывные инновации,
- 5) не учитывают полные экономические результаты и сроки окупаемости стратегий;
- 6) в планировании используются дезориентирующие методы стратегического анализа SWOT и другие вместо новых [2];
- 7) менеджмент предприятий начинает частично использовать стратегические резервы поздно в фазах острого кризиса после крупных убытков.

Отсутствие фокусирования внимания на системном управлении стратегическими резервами развития сдерживает темпы экономического роста, существенно повышает риски банкротств. Мы рекомендуем администрациям регионов и финансовым учреждениям, предоставляющим кредиты, обязательно учитывать эффективность управления стратегическими резервами предприятий и качество их стратегий, в зависимости от этого принимать решения о целесообразности их поддержки и выделения им ресурсов для увеличения темпов экономического роста.

#### Литература

1. Баско О.В. Влияние ключевой ставки на долгосрочный рост экономики // Финансовые исследования. 2024. № 25(4). С. 31–40.
2. Маленков Ю.А. Развитие российских методов стратегического анализа и целесообразность замены SWOT-модели // Экономическое возрождение России. 2023. № 1 (75). С. 23–24. – URL: <https://ev-r.ru/wp-content/uploads/2023/03/Ю.А.-Маленков.pdf>
3. Маленков Ю.А. Стратегический менеджмент: Учебник. М.: Проспект, 2011. 224 с.
4. Прибылов В.П. Стратегические ресурсы организации: сущность и классификация в условиях цифровой экономики // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15, № 3. С. 1475–1486.
5. Сопровождение в Кремле по экономическим вопросам 15 сентября // Сайт Президента России. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/77997> (дата обращения 20.09.2025).
6. Стельнов А.И. Теоретические основы управления стратегическими ресурсами организации // Human Progress. 2025. Т. 11, Вып. 3. С. 12.
7. Russia Full Year GDP Growth Trading Economics. 2025. – URL: <https://tradingeconomics.com/russia/full-year-gdp-growth> (дата обращения 24.09.2025).

<https://doi.org/10.18522/1997-2377-2025-144-5-65-68>

УДК 336.71

### ЭКОСИСТЕМЫ БАНКОВ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ: ВЫЗОВЫ И ПУТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ

**Т.Г. Шелкунова**

*кандидат экономических наук, доцент*

**Г.Г. Данильянц**

*аспирант*

*Северо-Кавказский горно-металлургический институт*

*(государственный технологический университет)*

*г. Владикавказ, Россия*

Рассматривается управление рисками в банковских экосистемах в условиях цифровой трансформации. Авторы предлагают рекомендации по управлению рисками, основанные на выводах как российских, так и зарубежных исследований. Особое внимание уделяется важности создания эффективных механизмов регулирования, направленных на снижение рисков и обеспечение устойчивого развития банковского сектора в новых условиях.

Ключевые слова: риски, экосистемы, трансформация, управления, платформенных технологий.

The article is devoted to risk management in banking ecosystems in the context of digital transformation. The authors propose recommendations for risk management based on both Russian and foreign research experience. Special attention is given to the importance of creating effective regulatory mechanisms aimed at reducing risks and ensuring sustainable development of the banking sector in the new conditions.