

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Югорский государственный университет»



**ПРОСТРАНСТВЕННОЕ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ:
ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ
И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ
НАСЕЛЕНИЯ**

Сборник материалов
II Всероссийской научно-практической конференции
с международным участием
XV Международного IT-форума с участием
стран БРИКС и ШОС

18–19 июня 2024 года

Ханты-Мансийск
2024

УДК 332.1
ББК 65.04
П82

Рецензенты:

Лекарева Юлия Сергеевна, кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов и менеджмента;
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, Оренбургский филиал;
Сингаева Юлианна Владимировна, кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономической теории и управления
Оренбургского государственного аграрного университета.

Редакционная коллегия:

Бекбергенева Д. Е., доктор экономических наук, профессор;
Осипов Д. С., доктор технических наук, доцент;
Антюфеева Т. В., кандидат географических наук, доцент;
Дятлова Т. А., кандидат экономических наук, доцент.

Ответственный редактор:

Лабужская Т. И., кандидат экономических наук, доцент

П82 **Пространственное социально-экономическое развитие территорий:
формирование комфортной среды и повышение качества жизни населения :**
сборник материалов II Всероссийской научно-практической конференции с
международным участием (Ханты-Мансийск, 18–19 июня 2024 года) / Министерство
науки и высшего образования РФ, ФГБОУ ВО «Югорский государственный
университет». – Ханты-Мансийск : Сектор редакционно-издательской работы ЮГУ,
2024. – 320 с. – Текст : электронный.

УДК 332.1
ББК 65.04

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ»

<i>Алеев Д. А., Ладыженская Т. П.</i> О реализации мероприятий по развитию имущественной инфраструктуры образовательных организаций в Югре.....	9
<i>Алексушин Г. В.</i> Развитие управления территориями в России.....	15
<i>Анисимова В. В.</i> Основные принципы цифровой трансформации государственного управления	20
<i>Антонова А. Е.</i> Отраслевой конкурентный анализ гостиничной сферы города Ханты-Мансийска.....	25
<i>Барышников С. Г.</i> Исторический опыт институционального партнерства в бассейне реки Иртыш	30
<i>Бекбергенева Д. Е., Журавлева Д. В.</i> Особенности использования государственных программ в управлении муниципальным образованием	35
<i>Бекбергенева Д. Е., Огурцов Н. Н.</i> Совершенствование управления социально-экономическим развитием территории	43
<i>Биглер А. А., Ладыженская Т. П.</i> О планировании показателя достижения национальной цели развития Российской Федерации «Комфортная и безопасная среда для жизни»	51
<i>Бочкарёва В. Е., Киселёва В. А.</i> Динамика показателей доходов граждан	57
<i>Бриллиантов Е. К., Бессонова Т. Н.</i> Цифровые технологии в российском спорте	63

<i>Волкова А. К., Почёмин Н. М.</i> Кластеризация как метод исследования опорного каркаса хозяйства сельских территорий Алтайского края	69
<i>Воронцов Н. О., Куриков В. М.</i> Анализ современного состояния предприятий в сфере искусственного воспроизводства по восстановлению и сохранению естественных стад сиговых и осетровых видов рыб в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре	75
<i>Вылков М. А.</i> Применение бережливого подхода в социально-экономическом развитии регионов	79
<i>Вычужанина Т. Н., Ляхова А. Е.</i> Особенности брендинга в северных регионах (на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)	84
<i>Галанин С. Ф., Сурайкина А. В.</i> Роль праздника Сабантуй в развитии туризма Республики Мордовия	90
<i>Галанин С. Ф., Хузина А. И.</i> Перспективы халяль-туризма: опыт Республики Татарстан	96
<i>Гонтарь Н. В.</i> Индекс комфортной городской среды в Ростовской области: пространственная трансформация в контексте демографических изменений	102
<i>Карпова В. О., Троянова Е. Н.</i> Проблемы развития социального предпринимательства на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры	108
<i>Квач Е. С.</i> Оценка стратегических позиций студенческого клуба «УспешнаяЯ» методом SNW-анализа	113
<i>Киселёва В. А., Мухаметшина А. Р.</i> Анализ финансового состояния субъекта малого предпринимательства (на примере ООО «ААА группа»).....	119
<i>Лабужская Т. И., Дятлова А. В., Леднев М. А.</i> Дефицит на рынке труда	128

<i>Лабужская Т. И., Посохова К. И.</i> Ключевые элементы управления в строительной сфере.....	134
<i>Ладыженская Т. П., Лельхова С. В.</i> Использование современных финансовых инструментов в управлении инвестиционными процессами в АПК Арктической зоны Российской Федерации.....	139
<i>Ладыженская Т. П., Свинтеева Е. А.</i> Совершенствование работы с обращениями граждан	150
<i>Лебедева И. Д., Охранов С. А.</i> Анализ развития малого и среднего предпринимательства на территории г. Ханты-Мансийска за период 2021–2023 гг.	156
<i>Лебедева И. П.</i> Методические подходы к ESG-оценке российских регионов (на примере Югры)	161
<i>Минин В. А., Митин А. А.</i> Проблемы кибербезопасности и защита информационных систем при цифровой трансформации территории	167
<i>Мнацаканян Э. А., Журавлева А. А., Авхадиев М. А.</i> Управление трудовыми ресурсами в условиях цифровой экономики	172
<i>Новикова О. С., Ладыженская Т. П.</i> Анализ эффективных стратегий для привлечения дополнительного финансирования в физической культуре и спорте.....	178
<i>Пуртова Ю. Н., Лабужская Т. И.</i> Совершенствование бизнес-процессов в условиях санкций путем цифровизации.....	183
<i>Рахманова Е. А., Глушкова О. А.</i> Особенности развития креативных индустрий на северных территориях	187
<i>Синь Хуа</i> Улучшение инфраструктуры кампуса как эффективный способ создания дружелюбной среды китайско-международного сотрудничества.....	194

<i>Танина А. В.</i> Роль туристской инфраструктуры в развитии экологического туризма в особо охраняемых природных территориях.....	201
<i>Трифонова З. А., Хаметшин Д. О.</i> Туристический код центра города: опыт внедрения в городах России и возможности обустройства в Ханты-Мансийске.....	207
<i>Хакимов Ф. М., Ладыженская Т. П.</i> Роль финансового контроля при благоустройстве городских общественных пространств: на примере Новгородской области.....	214
<i>Черкасова Д. А.</i> Проведение комплексного стратегического анализа деятельности кондитерской компании «Екатерина Сладкая» в городе Нижневартовске.....	219
<i>Чубарова С. О.</i> Комплексный ситуационный анализ открытия студенческого предпринимательского клуба «Успешная».....	226
<i>Фалин И. О.</i> Влияние креативных кластеров на территориальное развитие.....	231

СЕКЦИЯ «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА»

<i>Джуманазарова М. М.</i> Энергоэффективные здания в Узбекистане	237
<i>Лютаревич А. Г., Солодянкин М. С., Ткаченко В. А.</i> Применение нейросетевых моделей как инкрементных комплексов надежности трансформаторного оборудования	243
<i>Ниязов А. Р.</i> Определение допустимых расстояний до токоведущих частей линий электропередачи при мониторинге беспилотными летательными аппаратами	248
<i>Овсяников С. Б., Ткаченко В. А., Салахов Д. А.</i> Оптимизация работы реклоузеров в интеллектуальных энергосетях для повышения надежности и устойчивости электроснабжения.....	253

<i>Парамзин А. О.</i> Методы цифровой обработки сигналов применительно к задаче распознавания высших гармоник в токах 310	258
<i>Ткаченко В. А., Шепелев А. О.</i> Определение трассы линии электропередачи с наименьшей стоимостью строительства как задача поиска на графе.....	264
<i>Шувалова А. А., Полищук В. И.</i> Совершенствование метода контроля изменения статических характеристик нагрузки в узлах энергосистемы	270

СЕКЦИЯ
«СОЦИАЛЬНО-ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ
ФОРМИРОВАНИЯ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ»

<i>Бейсенова Р. Р., Жантоков Б. Ж.</i> Фармацевтические препараты как загрязнители поверхностных вод Казахстана и России	276
<i>Бибикова Д. М., Антюфеева Т. В.</i> Возможности развития экологического туризма в зелёных зонах урбанизированных территорий (на примере природного парка «Самаровский чугас» города Ханты-Мансийска).....	284
<i>Бузлуков В. С., Кулябин М. Ф.</i> Влияние мульчирования на физико-химические свойства почвы в условиях ХМАО-Югры	289
<i>Крымская О. Л.</i> Веревочные парки как элемент рекреационной инфраструктуры в урбанизированном и природном пространстве.....	295
<i>Кузнецова А. А.</i> Декорирование объектов культурного наследия элементами урало-сибирской росписи.....	301
<i>Нестерова В. Е.</i> «Умные» уличные сады	306
<i>Трифонова З. А., Терновая А. А.</i> Сравнительный анализ рекреационной ёмкости экологических троп природного парка «Самаровский чугас»	311

Секция
«АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ
ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ РОССИИ»

**О РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ
ИМУЩЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЮГРЕ**

Алеев Дмитрий Андреевич

магистрант,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск

Ладыженская Татьяна Петровна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

**ON THE IMPLEMENTATION OF MEASURES
FOR THE DEVELOPMENT OF THE PROPERTY
INFRASTRUCTURE OF EDUCATIONAL
ORGANIZATIONS IN UGRA**

Aleev Dmitry Andreevich

master student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk

Ladyzhenskaya Tatyana Petrovna

Candidate of Science, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

С целью соблюдения конституционных прав граждан на получение образования в настоящей статье рассматривается вопрос о реализации мероприятий по развитию инфраструктуры образовательных организаций для обеспечения доступности обязательного бесплатного общего образования независимо от социального статуса и места проживания детей в автономном округе.

ABSTRACT

In order to comply with the constitutional rights of citizens to receive education, this article examines the implementation of measures to develop the infrastructure of educational organizations to ensure the availability of compulsory free general education, regardless of the social status and place of residence of children in the autonomous district.

Ключевые слова: *развитие инфраструктуры образовательных организаций, строительство школ, капитальный ремонт школ, цифровая экономика, собственность, имущество.*

Keywords: *infrastructure development of educational organizations, school construction, school overhaul, digital economy, property, property.*

В целях реализации гарантий граждан на общедоступность и бесплатность в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами начального общего, основного общего и среднего общего образования приоритетными задачами перед региональной системой образования являются:

- доступность общего образования 100 % граждан;
- внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс.

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре осуществляют образовательную деятельность 309 общеобразовательных организаций.

В 2023–2024 году численность обучающихся в первую смену составила 76,6 % (в 2022–2023 году – 76,4 %, в 2021–2022 году – 70,8 %).

В целях реализации поставленных задач с 2019 года в автономном округе реализуется региональный проект «Современная школа», входящий в состав национального проекта «Образование», по государственной программе автономного округа «Развитие образования», утвержденной постановлением правительства автономного округа от 31.10.2021 № 468-п [1].

В период с 2019 по 2023 год создано 13 477 новых мест путем строительства 22 объектов, в том числе:

- 2019 год: 4 школы, включая комплексы, на 850 учащихся и 480 воспитанников в Сургуте (1/100/200), Пыть-Яхе (1/330/220), Мегионе (1/300) и Ханты-Мансийском районе (1/120/60);

- 2020 год: 4 школы, включая комплексы, на 2 155 учащихся и 80 воспитанников в Белоярском (1/300), Нижневартовске (2/1725) и Нефтеюганском районе (1/130/80);

- 2021 год: 4 школы на 2 675 учащихся в Сургуте (2/1800), Нефтеюганском районе (1/275) и Ханты-Мансийске (1/600);

- 2022 год: 5 школ на 4 322 учащихся в Лангепасе (1/516), Сургуте (1/550), Сургутском районе (2/2200) и Ханты-Мансийске (1/1056);

- 2023 год: 5 школ на 2 915 учащихся в Кондинском районе (2/290), Сургуте (1/900), Ханты-Мансийске (1/600), Нижневартовске (1/1125).

Начиная с 01.01.2024 мероприятия капитального характера (строительство, реконструкция, реализация федеральной программы капитального ремонта общеобразовательных организаций) объектов образования предусмотрены государственной программой автономного округа «Строительство», утвержденной постановлением правительства автономного округа от 10.11.2023 № 561-п [3].

В настоящее время реализуется инфраструктурный проект «Современная школа», в который декомпозированы мероприятия регионального проекта «Современная школа» по реконструкции 2 объектов и созданию 14 объектов общеобразовательных организаций на 12 777 новых мест до 2025 года.

В реализации мероприятий инфраструктурного проекта участвует 11 муниципальных образований автономного округа: города Когалым (1), Нижневартовск (1), Нефтеюганск (1), Нягань (1), Сургут (1), Урай (1), Ханты-Мансийск (3), Березовский район (2), Кондинский район (2), Октябрьский район (2), Сургутский район (1).

С учетом создания новых мест в общеобразовательных организациях автономного округа, по прогнозным данным, численность занимающихся в первую смену составит 84,4 % от общей численности обучающихся.

Вместе с тем, принимая во внимание, что большая часть объектов муниципальных общеобразовательных организаций вводилась массово в период активного освоения недр и создания социальной инфраструктуры в семидесятые – восьмидесятые годы прошлого века и требует обновления, необходимы мероприятия, направленные на проведение комплексных ремонтов зданий, а также работ по восстановлению или замене отдельных элементов объектов, конструкций на долговечные и экономичные, улучшающие эксплуатационные показатели объектов.

Чтобы обеспечить качественную среду обучения, отвечающую текущим и будущим потребностям, в России запущена масштабная государственная программа капитального ремонта школ на 2022–2026 годы [2].

По данным формы статистического наблюдения № ОО-2 «Сведения о материально-технической и информационной базе, финансово-экономической деятельности общеобразовательной организации», в Югре 35 зданий общеобразовательных организаций нуждаются в проведении капитального ремонта [4].

Для реализации мероприятий по развитию инфраструктуры в части капитального ремонта:

- постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2463 утверждены правила предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на софинансирование расходов, возникающих при реализации региональных проектов, на-

правленных на реализацию мероприятий по модернизации школьных систем образования в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» [7];

- постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 29.12.2020 № 643-пт [3] утвержден порядок предоставления из бюджета автономного округа, в том числе за счет бюджетных ассигнований, предусмотренных бюджету автономного округа из федерального бюджета, бюджетам муниципальных образований автономного округа субсидии на софинансирование мероприятий муниципальных программ, предусматривающих капитальный ремонт и оснащение зданий муниципальных общеобразовательных организаций [8].

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на период 2024–2026 года запланирован капитальный ремонт 19 из 35 школ, соответствующих требованиям реализации мероприятий по развитию инфраструктуры в части капитального ремонта, в 12 муниципальных образованиях автономного округа, в том числе: Березовский район (3), Кондинский район (1), Нягань (3), Югорск (2), Нижневартовск (1), Сургут (1), Мегион (1), Ханты-Мансийск (1), Ханты-Мансийский район (1), Советский район (2), Покачи (1), Октябрьский район (2).

В соответствии с нормами Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ [1], Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ [2] обеспечение содержания зданий и сооружений муниципальных организаций находится в компетенции органов местного самоуправления и обеспечивается за счет собственных доходов и источников финансирования дефицита местного бюджета [5, 6].

Учитывая, что муниципальное образование самостоятельно определяет приоритеты в расходовании бюджетных средств исходя из реализуемых полномочий, обеспечивает финансирование за счет собственных доходов с учётом предоставляемой из бюджета автономного округа дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности муниципального образования, большой проблемой для муниципалитета сегодня является проведение ремонтов, капитальных ремонтов, проведение мероприятий по устранению предписаний надзорных органов, требующих вложения больших финансовых средств.

По состоянию на текущую дату иного механизма софинансирования проведения капитальных ремонтов образовательных организаций муниципальных образований не предусмотрено.

Вместе с тем подпунктом «б» пункта 3 перечня поручений президента Российской Федерации от 26.01.2023 № Пр-144 по итогам заседания Совета при президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 15.12.2022 Правительству Российской Федерации совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации поручено обеспечить начиная с 2025 года направление на регулярной основе из федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации средств на обновление образовательных пространств в детских садах и школах, своевременное проведение капитального ремонта детских садов и школ, закупку необходимого учебно-

го оборудования, внедрение передовых технологий и методов обучения в объеме не менее лимитов бюджетных ассигнований федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации, предусматриваемых в 2023 и 2024 годах на строительство детских садов, строительство и капитальный ремонт школ [9].

Задачами теории цифровой экономики является поиск и реализация дополнительных возможностей ее использования на практике, разработка условий и алгоритмов их реализации, в том числе используя региональные ресурсы. Одним из острых вопросов развития государственного сектора экономики является эффективность использования государственного имущества. Однако решение данной задачи возможно только в результате консолидации усилий региональных и федеральных властей. С учетом масштаба проблемы, количества государственного имущества и трудозатратности его учета возникает объективная необходимость использования современных технологий для решения указанных задач. Инструментом для этого выступает цифровая экономика с ее универсальными возможностями [10].

На основании изложенного предлагаем разработку государственной программы или включение в действующую подпрограмму Ханты-Мансийского автономного округа – Югры мероприятий, направленных на софинансирование и проведение ремонтов, капитальных ремонтов (мероприятий капитального характера) и реализацию мероприятий по устранению предписаний надзорных органов в образовательных организациях Югры, в том числе организациях дошкольного образования.

Список литературы

1. Постановление Правительства автономного округа от 31.10.2021 № 468-п «О государственной программе автономного округа «Развитие образования».
2. Новая школа. Программа капитального ремонта школ. URL: <https://www.mk.ru/projects/novayashkola/> (дата обращения: 15.05.2024).
3. Постановление Правительства автономного округа от 10.11.2023 № 561-п «О государственной программе автономного округа «Строительство».
4. Приказ № 84 от 01.03.2024 «Об утверждении формы федерального статистического наблюдения № ОО-2 «Сведения о материально-технической и информационной базе, финансово-экономической деятельности общеобразовательной организации» и указаний по ее заполнению».
5. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
6. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2463.

8. Постановление Правительства автономного округа от 29.12.2020 № 643-п «О мерах по реализации государственной программы автономного округа «Строительство».

9. Перечень поручений Президента Российской Федерации от 26.01.2023 № Пр-144 по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам. URL: <https://ovmf2.consultant.ru/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=438539&cacheid=DEB71EC7E84639638E5DBCCCD1D2CB90&mode=splus&rnd=wg6#n7dypCUX4004ynT6> (дата обращения: 15.05.2024).

10. Ладыженская Т., Костина О. Влияние цифровой экономики на управление имуществом государства: проблемы и перспективы внедрения в регионах // Общество и экономика. 2023. № 1. С. 80-97. DOI 10.31857/S020736760023990-8.

РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИЯМИ В РОССИИ

Алексушин Глеб Владимирович

доктор исторических наук, профессор кафедры маркетинга,
логистики и рекламы, доцент,
Самарский государственный экономический университет,
РФ, г. Самара
E-mail: gva3@yandex.ru

DEVELOPMENT OF TERRITORIAL MANAGEMENT IN RUSSIA

Aleksushin Gleb Vladimirovich

Doctor of Historical Sciences, Professor of the Department of Marketing,
Logistics and Advertising, Associate Professor,
Samara State Economic University,
Russian Federation, Samara
E-mail: gva3@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

Целью исследования является анализ принципов развития системы управления территориями России. Методами являются анализ и сравнение. В результате выявлено увеличение слоёв управления от 2 до 3, а затем и до 4. Развивалась и система ветвей власти – государственная, земская, сословная, военная и т.д. Советская власть добавила к имевшейся до революции системе ещё один слой, что и стало для неё губительным. Система развития управления территориями в России, очевидно, тяготеет к тринарной системе государственной власти, имеющей сложные контакты с самоуправлением на низших своих эшелонах.

ABSTRACT

The purpose of the study is to analyze the principles of the development of the territorial management system in Russia. The method is analysis and comparison. As a result, an increase in the layers of government from 2 to 3, and then to 4, was revealed. The system of branches of government also developed – state, zemstvo, estate, military, etc. The Soviet government added another layer to the system that existed before the revolution, which became disastrous for it. The system of territorial administration development in Russia obviously tends towards a trinary system of state power, which has complex contacts with self-government at its lower echelons.

Ключевые слова: территория, Россия, управление, развитие.

Keywords: territory, Russia, management, development.

Система управления территориями России прошла через несколько эпох и претерпела немало изменений [1, 2]. Вычленим главные.

С момента появления княжеств так называемой Древней Руси на территории будущего российского государства сформировалась двухуровневая система управления – князь в главном городе княжества и его наместники в более мелких городах.

Считается, что основной территориально-административной единицей (далее – ТАЕ) в России с 1340 г. (первая дата упоминания Юрьевского уезда) по 1708 г. (дата проведения Петром I губернской реформы) считается уезд. Всего автор нашёл упоминания как минимум 113 уездов в указанное время. Необходимо понимать, что посаженный в конкретном городе воевода [3] управлял и уездом вокруг.

В 1474 г. впервые упоминается такая ТАЕ, как округа (Чарондская), но её специфика точно не определена.

Датой создания Российского государства можно считать 1497 г., когда был создан первый Судебник. И уже в ходе его воплощения в жизнь, когда ранее разрозненная группа удельных княжеств была собрана в единое Российское государство, во второй половине XVI в. в дополнение к уездам появились более мелкие станы и волости. Однако, учитывая принцип их самоуправления, претендовать на место в системе власти они не могут.

Также к уездам добавились в XVI в. края. Например, Замосковный край в XVI–XVII вв. включал в себя уезды Балахнинский, Бежецкий, Верейский, Владимирский, Галицкий, Гороховецкий, Дмитровский, Звенигородский, Зубцовский, Кашинский, Кинешемский, Клинский, Коломенский, Костромской, Лушский, Московский, Муромский, Переяславский, Пошехонский, Романовский, Ростовский, Рuzский, Серпуховский, Старицкий, Суздальский, Тверской, Угличский, Устюженский, Шуйский, Юрьевецкий, Юрьевский и Ярославский [4, 5]. Однако во главе края никто не стоял, то была не АТЕ, а чисто территориальная единица (далее – АЕ).

В XVII в. ряд уездов собирали в земли, которыми руководили воеводы. Так, все уезды Вятской земли (Хлыновский, Орловский, Слободской, Котельничский и Шестаковский) управлялись одним воеводой, располагавшимся в Хлынове, и ведались в приказе Новгородской четверти. Ещё известны Галицкая, Двинская и Новгородская (была разделена на пятины) земли.

Весь этот хаос был упорядочен Петром I, совершившим и кардинальный переход от бинарной системы управления (государь – воеводы) к тринарной и даже временами квадринарной.

Его первая «проба пера» в 1699 г. с созданием бурмистерской палаты и земских изб в городах была данью развития иной ветви власти – земской [6]. А вот губернская реформа 1708 г. кардинально ввела третий слой управления (государь – губернаторы – воеводы) [3]. В 1716 г. губернии Пётр Великий разделил на уезды. В 1719 г. их заменили, по сути, провинциями во главе с воеводами.

Созданные императором в 1721 г. городские магистраты были попыткой уравновесить баланс управления территориями противопоставлением государственная власть – самоуправление. Но европейский опыт городского самоуправления плохо приживался в России.

При преемниках Петра I местные дворяне и чиновники «затёрли» как смогли ростки самоуправления. И вернулись к ним уже в реформах Екатерины Великой, в 1775–1785 гг. Была восстановлена тринарная система государственной власти император (империя) – губернатор (губерния) – городничий или глава уездного города (уезд). Благодаря увлечению литературой XIX в. в нашем обществе сложился стереотип работы городничего в каждом городе, но это ошибка.

Более поздние изменения в дореволюционной России были связаны в основном с ветвистостью власти – земская реформа ввела земские органы самоуправления, городская – городского. Но система государственной власти оставалась тринарной и однонаправленной (от МВД вниз, на места) до революции. Несмотря на наличие, помимо губерний, областей, управление ими ничем принципиально от губернского не отличалось.

Квадринарные элементы появлялись лишь в момент «почкования» новых губерний: было принято при создании новой губернии формировать на 15 лет временное генерал-губернаторство из 2-х губерний – новой и старой, отдавшей новой большинство из полученных по площади той земель. Таким образом, генерал-губернаторы не выполняли военных функций, как может показаться из их названия, а помогали губернаторам новых АТЕ довести их до управляемого и самодостаточного уровня развития [8]. Постоянные же генерал-губернаторства (в первую очередь на Западе) были крайне редки.

Переход к советской системе власти изменил разве что названия: руководство страны – губерния – уезд. Вскоре её перевели в режим самоуправления и дополнили 4-м элементом: Верховный Совет СССР депутатов – областной (республиканский, краевой) совет – городской/районный сельский – районный городской/поселковый сельский. Однако довольно быстро появилась и укоренилась в системе управления советскими территориями главная «мина замедленного действия»: по мнению автора, именно она и стала одной из главных причин развала СССР: квадраинарную систему советского самоуправления полностью дублировала ещё более глубокая по количеству слоёв партийная система самоуправления: Центральный комитет партии – областной (республиканский, краевой) комитет – городской/районный сельский – районный городской/поселковый сельский – при организациях (местный). И печальная практика бюро комитета, в которое обязательно включались все советские руководители соответствующего уровня, отнимала у них право на любую инициативу за пределами жесточайшей партийной дисциплины. Это и привело к потере инициативности, выхолащиванию идеи советской власти и застою в советский послевоенный период времени.

Не помогли попытки укрупнения управления в 1920-е – 30-е гг. (Дальневосточная область (15.11.1922) и Дальневосточный край (4.1.1926); Северо-Кавказ-

ский (16.10.1924 – 10.1.1934) и Азово-Черноморский края (10.1.1934); Сибирский (25.5.1925), Западно-Сибирский и Восточно-Сибирский края (30.7.1930); Средне-Волжская область (14.5.1928) – край (20.10.1929); Нижне-Волжская область (21.5.1928) – край (11.6.1928); Нижегородская область (14.1.1929), Нижегородский (с 1932 г. Горьковский) край (15.7.1929); Северный край (1.10.1929), утяжеляют и без того непростую квадринарную систему управления, добавляя 5-я элемент (краевой). Не помогли экономические реформы Хрущёва с переходом на совнархозы и горизонталы управления. Из-за них удвоилась система партийной власти – с разделением на промышленную и аграрную. И именно это изменение в системе власти тут же «откатали» назад со снятием Хрущёва в 1964 г.

Постсоветское преобразование власти убрало советско-партийную двойственность и вернуло классическую тринарную систему «президент – глава субъекта – глава города/сельского района» (здесь была сделана героическая попытка вернуть петровские традиции, и они вначале были частью самоуправления, но вскоре во многих субъектах РФ отказались от практики выбора глав города из-за сильного противостояния, которое нередко разворачивалось между представляющим президента губернатором и представляющим жителей главой города). Нынешняя модель, внешне сохраняя демократические признаки, фактически превратила глав многих городов в продолжение тринарной системы государственной власти.

Таким образом, первоначально бинарная система развития управления территориями в России, очевидно, тяготеет к тринарной в рамках именно государственной власти, имеющей сложные контакты с самоуправлением на низших своих эшелонах. Попытка удвоить эту систему в советский период времени потерпела очевидный крах.

Список литературы

1. Алексушин Г. В. История местной власти и самоуправления Самары и Самарского края : учебно-справочное пособие. Самара : СГЭУ, 2010. 123 с.
2. Алексушин Г. В. Развитие местной власти и самоуправления Самары и Самарского края. Самара : СГЭУ, 2020. 109 с.
3. Алексушин Г. В. Самарские воеводы во главе УИС региона в 1586–1764 гг. // Вестник Самарского юридического института. Самара. 2003. № 3. С. 108–113.
4. Калачова Н. В. Писцовые книги Московского государства. Санкт-Петербург, 1877.
5. Разрядная книга. 1475–1598 гг. / Отв. ред. М. Н. Тихомиров. М. : Наука, 1966. 614 с.
6. Алексушин Г. В. Структура местной власти и самоуправления в России в конце XVII – начале XX века // Губернский информационный бюллетень. 1998. № 12. С. 64–70.

7. Алексушин Г. В. Три измерения губернаторской власти // Механика развития управления регионами в Российской империи. Телескоп. Научный альманах. Вып. 3. СГЭУ. 2003. С. 69–78.

8. Алексушин Г. В. Протоистория ПФО, или Трансформации центральной власти до октябрьского переворота // Объект Федерации. Журнал единого информационного пространства. Самара. 2003. № 1. С. 77–80.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Анисимова Виолетта Витальевна
студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: avv081002@edu.ugrasu.ru

BASIC PRINCIPLES OF DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION

Anisimova Violetta Vitalyevna
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: avv081002@edu.ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Данная статья направлена на исследование основных принципов цифровой трансформации в сфере государственного управления с целью определения ключевых аспектов успешной реализации цифровых стратегий в государственных органах. В статье использован аналитический метод для изучения существующих подходов к цифровой трансформации в государственном управлении. Актуальность обусловлена необходимостью оптимизации и повышения эффективности качества государственного управления посредством реализации новых форм взаимодействия между гражданами и органами власти на различных уровнях. Цифровая трансформация становится неотъемлемой частью развития государственного управления в современном мире. Определение и применение основных принципов цифровой трансформации позволяет повысить эффективность административных процессов и обеспечить более открытое и прозрачное взаимодействие между государственными органами и гражданами.

ABSTRACT

This article is aimed at researching the basic principles of digital transformation in the field of public administration in order to identify key aspects of the successful implementation of digital strategies in government agencies. The article uses an analytical method to study existing approaches to digital transformation in public administration. The relevance is due to the need to optimize and improve the effectiveness

of the quality of public administration through the implementation of new forms of interaction between citizens and authorities at various levels. Digital transformation is becoming an integral part of the development of public administration in the modern world. Defining and applying the basic principles of digital transformation makes it possible to increase the efficiency of administrative processes and ensure more open and transparent interaction between government agencies and citizens.

Ключевые слова: *цифровизация, государственное управление, стратегии управления, государственные и муниципальные сервисы.*

Keywords: *digitalization, public administration, management strategies, electronic state and municipal services.*

В эпоху быстрого технологического развития и цифровизации государственные органы сталкиваются с необходимостью адаптировать свои методы управления к новым вызовам и возможностям. Основные принципы цифровой трансформации в государственном управлении играют ключевую роль в этом процессе, определяя стратегии и методы, которые помогают организациям эффективно использовать современные технологии для улучшения своей работы и обслуживания граждан. В данной статье рассмотрим основные принципы, лежащие в основе успешной цифровой трансформации государственного управления.

Ключевая задача изменения государственного управления в условиях цифровой экономики – это полный переход к управлению, основанному на данных (data-driven management). Этот способ выработки и принятия решений основан на сборе и анализе такого объема информации, которого будет достаточно для принятия наиболее оптимального решения. Управление на данных также позволяет отказаться от принятия решений, если необходимые данные недостаточно полные или отсутствуют в принципе.

Процесс цифровой трансформации принятия решений должен быть основан на определенных принципах:

1) «Данные прежде всего». Приоритетом в деятельности государственных органов должен быть сбор, структурирование и обеспечение открытого доступа к качественным непротиворечивым данным со стороны различных негосударственных агентов (бизнеса, некоммерческих организаций, других государственных органов).

2) «Единая инфраструктура хранения данных». Все поступающие потоки данных должны быть собраны в единое озеро данных, в котором будет обеспечена их гармонизация между собой, связанность и непротиворечивость.

3) «Данные по умолчанию». Информация, возникающая в результате деятельности государственных органов, должна поступать в озеро данных автоматически и в той форме, которая обеспечивает необходимый уровень связанности данных. Данные, поступающие от негосударственных агентов, не должны являться дополнительными издержками. То есть их сбор должен производиться в рамках уже существующих процессов, а не создавать новые.

4) «Автономия в данных». Функции государственного регулятора и функции сбора и хранения данных не должны принадлежать одному государственному органу.

5) «Приоритет для доказательства». Выработка и реализация государственных решений в каждой из областей должна быть основана на собранных и представленных данных. Если объема данных для принятия решения недостаточно, от увеличения регуляторной нагрузки на бизнес, государство, общество необходимо отказаться.

Что делать, чтобы этого достигнуть? Каждому органу власти предстоит пройти изменения по шести ключевым направлениям:

1) «Инфраструктура и инструменты». Необходимо иметь доступ к современной цифровой инфраструктуре, включая центры обработки данных, а также к облачным решениям и программному обеспечению. Внутри государственного органа необходимо обеспечить возможность работы и на стационарных, и на мобильных устройствах.

2) «Процессы». Необходимо провести анализ существующих процессов, их реинжиниринг, используя методы процессной оптимизации, бережливого производства, дизайн-мышления. Ориентироваться на перевод процессов в цифровую среду, встраивание в процессы алгоритмов принятия решений на данных. Необходимо оценивать процессы с точки зрения того, какие данные они поставляют. Необходимо определить показатели качества процессов. Когда процессная трансформация произойдет, необходимо будет обеспечивать мониторинг и постоянное обновление процессов.

3) «Данные». Необходимо провести анализ доступных данных, их качества. Составить карты данных, необходимых для принятия решений, обеспечить их полноту, доступность, качество, актуальность. Органу власти необходимо принять участие в разработке ясной и логичной архитектуры данных для создания единой среды управления данными со стороны государства, а также в создании реестров государственных информационных систем. Орган власти должен создать возможность доступа к данным в режиме реального времени, при этом потребуются обеспечить и безопасность данных.

4) «Модели». Необходимо начать проекты, связанные с внедрением моделей в принятие решений. Обеспечить внедрение в процессы принятия решений не только математических способов анализа данных, но и искусственного интеллекта. Наладить постоянное обновление моделей, их валидность.

5) «Кадры». Необходимо создать условия привлечения на государственную службу специалистов, обладающих самыми передовыми компетенциями для цифровой трансформации и работе с данными. Обучить государственных служащих в новых форматах, которые развивают навыки освоения новых материалов, развивают профессиональные компетенции цифровой трансформации, позволяют осваивать много нового.

6) «Культура». Все изменения, которые я назвала выше, будут невозможны, если не изменить культуру внутри государственных органов. Необходимо

содействовать внедрению изменений, снизить сопротивление изменениям, развивать командность.

Важна реализация принципа «право на ошибку» и возможность экспериментов при внедрении проектов и решений в рамках цифровой трансформации. Пройдя процесс трансформации, орган власти должен оказаться на уровне развития современных технологических компаний по всем шести трекам оценки. Орган власти станет частью платформ, поддерживающих принятие решений и осуществление государственных функций. Если мы посмотрим с другого ракурса, то можно посмотреть, как изменит цифровая трансформация три типа управления, которые связаны с разными способами осуществления деятельности, в первую очередь управления в современном мире. Это три типа: «процессы», «проекты» и «инновации».

Откуда взялась модель, которую я описала выше? Изначально ее начал использовать Сбербанк, адаптировав под свои потребности – трансформации Сбербанка, трансформации крупной организации для внедрения искусственного интеллекта. В целом эта модель, конечно, гораздо лучше подходит для внедрения решений с искусственным интеллектом. Когда вы должны обладать и достаточной инфраструктурой, которая поддерживает решения на основе различных нейросетей, которые являются основой искусственного интеллекта, обладаете сотрудниками с нужными компетенциями, собственно говоря, постоянно обновляете модельный ряд и задачи, которые вы решаете при помощи искусственного интеллекта, и, кроме того, вам просто необходим нужный массив данных и совершенные процессы, которые и производят хорошие данные, и позволяют встраивать в процесс принятия решения искусственный интеллект.

Когда мы говорим о трансформации государственного управления, сотрудники государственных органов и граждане, которые постоянно сталкиваются с государством, – наиболее важные клиенты. И клиентоориентированность – очень важная черта сотрудников. В условиях цифровой экономики необходимо, чтобы сотрудники умели быстро учиться и осваивать новое. Для того, чтобы привлечь таких сотрудников или раскрепостить сотрудников, которые уже есть, необходимо изменить культуру. Что культура работы с данными, что культура внедрения изменений, что культура открытости новому – это фундамент, без которого цифровая трансформация невозможна. Поэтому эта модель подходит не только к искусственному, но и естественному интеллекту.

Важными направлениями развития технологий электронного правительства являются повышение эффективности функционирования системы органов государственного управления на местах, упрощение и ускорение реализации ряда административных процедур для населения. При грамотном планировании данной деятельности произойдет снижение экономических издержек и расходов на содержание органов государственной власти и будет снят ряд дублирующих функций в них [1].

Использование информационно-коммуникационных технологий, новых форм, методов и технологических решений в системе государственного управле-

ния создает новые условия и возможности для выстраивания диалоговой коммуникации и взаимодействия между органами государственной власти на местах и населением той или иной территории. Это становится актуальным прежде всего с точки зрения организации эффективных механизмов реализации целей и задач государственного управления, формирования политики информационной открытости институтов власти и принципов человекоориентированного государственного менеджмента [2].

В заключение статьи можно подчеркнуть, что основные принципы – это не просто инструменты для улучшения эффективности и доступности государственных услуг, но и ключевые принципы, определяющие будущее государственного управления. Развитие технологий и их использование в сфере государственного управления должно основываться на принципах прозрачности, открытости данных, а также на учете интересов и потребностей граждан. Использование современных технологий должно способствовать улучшению качества жизни граждан, повышению эффективности государственных органов и обеспечению более эффективного взаимодействия между государством и обществом.

Список литературы

1. Елисеев С. М. Цифровые технологии как фактор расширения информационного пространства современной политики // Информация – коммуникация – общество. 2017. № 1. С. 84–90.
2. Маковейчук А. В. Перспективы цифровизации политической сферы на региональном уровне в современной России // Гуманитарные науки. Вестник финансового университета. 2018. № 4(34). С. 10–15.

ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНТНЫЙ АНАЛИЗ ГОСТИНИЧНОЙ СФЕРЫ ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА

Антонова Арина Евгеньевна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: arina.antonova981@yandex.ru

Научный руководитель:

Устюжанцева Анастасия Николаевна

кандидат экономических наук, доцент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

SECTORAL COMPETITIVE ANALYSIS OF THE HOTEL INDUSTRY IN KHANTY-MANSIYSK

Antonova Arina Evgenievna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: arina.antonova981@yandex.ru

Scientific supervisor:

Ustyuzhantseva Anastasia Nikolaevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В статье проведен отраслевой конкурентный анализ деятельности гостиничной сферы в г. Ханты-Мансийске, по результатам которого были проанализированы и выделены 4 стратегические группы с учетом основных показателей, представлена характеристика каждой из групп, предложены рекомендации по повышению конкурентоспособности организаций гостиничной сферы.

ABSTRACT

The article provides an industry competitive analysis of the activities of the hotel sector in Khanty-Mansiysk, the results of which were analyzed and identified 4 strategic groups, taking into account the main indicators, the characteristics of each of the groups are presented, recommendations are proposed to improve the competitiveness of organizations in the hotel sector.

Ключевые слова: *отраслевой конкурентный анализ, гостиничная отрасль, стратегические группы, конкурентоспособность.*

Keywords: *industry competitive analysis, hotel industry, strategic groups, competitiveness.*

Актуальность темы настоящего исследования заключается в том, что в последние годы в Ханты-Мансийске наблюдается огромный поток туристов из-за проведения в городе мероприятий различного уровня – от городских до международных, что в свою очередь приводит к большому спросу на гостиничные услуги, поэтому необходимо обеспечить достойную конкурентную среду в этой сфере, чтобы туристы смогли сделать для себя наилучший выбор и вернуться в столицу Югры вновь.

Целью данного исследования является составление карты стратегических групп для гостиничной отрасли, выявление общих черт каждой из групп, анализ основных конкурентов в отрасли.

В ходе работы были использованы такие методы, как сбор и анализ ключевых параметров гостиничной отрасли в Ханты-Мансийске, а также группировка и обобщение.

Для любой организации очень важно поддерживать и повышать свою конкурентоспособность, а для этого необходимо знать, кто является ключевыми конкурентами в отрасли, а также как распределены силы на рынке. Основным инструментом, позволяющим получить необходимые данные, является отраслевой конкурентный анализ, этапы которого следующие:

1. Анализ условий конкуренции в отрасли.
2. Выявление фактически существующих конкурентов и предварительный анализ их деятельности.
3. Определение приоритетных и второстепенных конкурентов.
4. Исследование деятельности конкурентов.
5. Оценка возможностей и угроз со стороны существующих конкурентов [1].

В качестве объекта исследования был выбран город Ханты-Мансийск, так как в нем проходят:

– масштабные форумы, в числе которых международный IT-форум с участием стран БРИКС и ШОС, Всероссийский форум национального единства, международный форум «Развитие человеческого капитала», туристический форум «ЮграТур»;

– турниры по шахматам, фехтованию, карате, теннису, грэпплингу и др.

Огромное количество проходящих в городе мероприятий является важным аспектом, так как благодаря этому происходит пополнение бюджета города, что положительно влияет на экономику города, а значит, необходимо обеспечивать конкурентоспособность организаций, которые влияют на привлекательность города для туристов.

Одним из наиболее наглядных и эффективных инструментов является анализ стратегических групп и построение карты.

В таблице 1 представлены все гостиницы и отели города Ханты-Мансийска. В качестве переменных были взяты два наиболее значимых для отрасли показателя: стоимость стандартного номера за одну ночь и рейтинг гостиницы/отеля. В качестве ресурса был взят сайт 101hotels [2], в котором собраны все необходимые данные.

Таблица 1

Характеристика гостиниц/отелей Ханты-Мансийска

№	Название гостиницы/отеля	Цена за стандартный номер, руб./сутки	Рейтинг
1	Гостиница «Хант» на Кирова	1 800	8.5
2	Гостиница «Миснэ»	5 500	9.1
3	Гостиница «Борей»	2 300	9.1
4	Отель «Авиатор»	3 000	8.7
5	Гостиница «Сокол»	2 200	9.3
6	Отель «Молли О'Брайан»	6 000	9.3
7	Отель «Кристалл»	3 300	7.9
8	Гостиничный комплекс «На семи холмах»	2 430	9.1
9	Гостиница «Биатлонная»	2 270	9.1
10	Гостиничный комплекс «Югорская долина»	4 100	9.4
11	Отель «Югра-Классик»	3 250	8.9
12	Отель «Ассоль»	2 060	6.6
13	Отель «Аляска»	2 500	8.5
14	Отель «Олимпийская»	3 600	9.1
15	Отель «Тарей»	4 800	9.3
16	Гостиница «Русский Двор»	3 450	8.7
17	Гостиница «Cronwell Inn Бизнес-центр»	4 980	9.1
18	Гостиница «Территория первых»	5 700	9.4
19	Отель «Лайнер»	2 900	9.3
20	Гостиница «Гамма»	4 000	8.3
21	Гостиница «Святой Георгий»	1 500	8.1
22	Гостиница «Урман»	3 500	9.1
23	Гостиница «Весна»	1 100	8.8
24	Гостиница «Белый»	1 800	9.0
25	Отель «СоветникЪ»	2 500	9.2
26	Гостиница «Олимпийская»	3 600	8.7
27	Гостиница «Хотэм»	4 000	9.3
28	Гостиница «Мустанг»	2 500	9.6

На основе данных таблицы 1 можно построить карту стратегических групп для полного анализа.

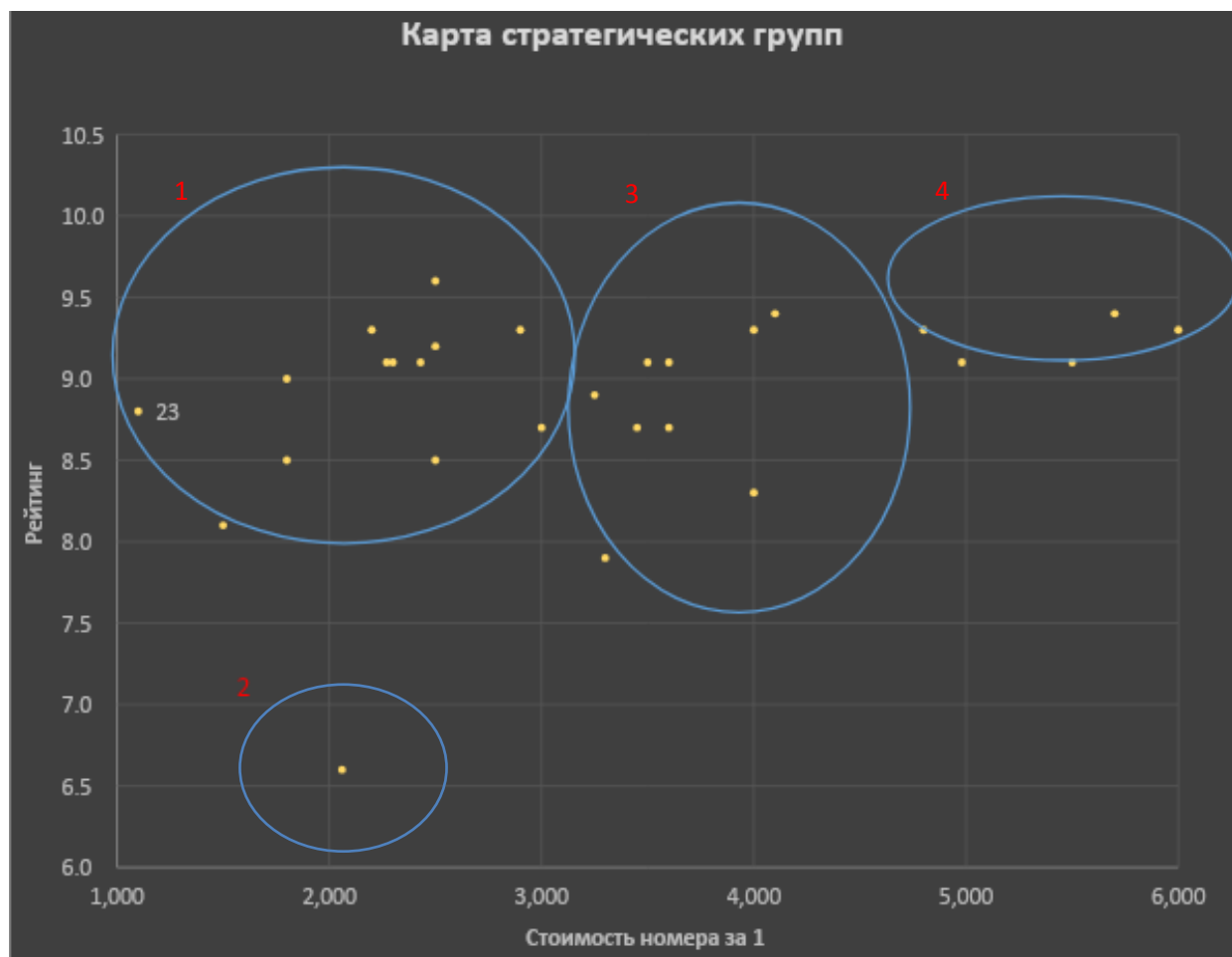


Рисунок 1 – Карта стратегических групп, соперничающих гостиниц/отелей в городе Ханты-Мансийске

По данным рисунка 1 видно, что образовалось 4 стратегических группы в гостиничной отрасли города. В каждой из групп находятся гостиницы/отели, которые имеют схожие конкурентные характеристики и преимущества.

Группа 1 имеет наибольшую концентрацию, что означает, что в Ханты-Мансийске преимущественное количество гостиниц/отелей имеют рейтинг от 8.1 до 9.6 с ценовым диапазоном от 1 100 до 3 000 рублей за сутки в стандартном номере. Данные гостиницы/отели ориентированы на туристов со средним доходом и предоставляют качество обслуживания на хорошем уровне, некоторые даже на очень хорошем.

Группа 2 – в этой группе находится только отель «Ассоль», так как имеет самый низкий рейтинг (всего 6.6). Данный отель ориентирован на туристов со средним доходом, но при этом в нём отсутствует хорошее обслуживание.

Группа 3 – в данной группе находится 9 конкурентов, которые ориентированы на своего гостя со средним доходом и предоставляют обслуживание не на высоком уровне, но на достаточно хорошем.

Группа 4 имеет наивысшие показатели по выбранным параметрам – как по рейтингу, который выше 9, так и по цене, которая начинается с 4 800 рублей. Данная группа ориентирована на клиентов с высоким доходом и предоставляет услуги высокого качества.

Для того чтобы гостиницам/отелям 3 группы перейти в 4 группу, им необходимо поднимать уровень обслуживания, привлекать сотрудников с более высокой квалификацией, а значит, повышение цены за стандартный номер будет оправданно и соответствовать основному требованию потребителей – соотношению «цена – качество».

В целом в городе Ханты-Мансийске имеется большая конкуренция среди гостиниц/отелей, которые нацелены на гостей с разным доходом и предоставляют разный уровень обслуживания.

По результатам проведенного отраслевого конкурентного анализа гостиничной отрасли столицы Югры можно сделать вывод, что рынок является высококонкурентным, однако у гостиниц, входящих в 1, 2 и 3 стратегические группы, существуют возможности для развития и роста конкурентоспособности в таких направлениях, как повышение качества обслуживания, улучшение оснащенности номеров, предоставление дополнительных услуг.

Список литературы

1. Юрьева Л. В. Основы стратегического конкурентного анализа : учебное пособие. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. 52 с.
2. Гостиницы Ханты-Мансийска. URL: <https://101hotels.com/> (дата обращения: 06.05.2024).

ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА В БАССЕЙНЕ РЕКИ ИРТЫШ

Барышников Сергей Геннадьевич

аспирант,

Институт водных и экологических проблем,

РФ, г. Барнаул

E-mail: sbaryshnikov18@gmail.com

HISTORICAL EXPERIENCE OF INSTITUTIONAL PARTNERSHIP IN THE IRTYSH RIVER BASIN

Baryshnikov Sergey Gennadievich

Postgraduate student,

Institute of Water and environmental problems,

Russian Federation, Barnaul

E-mail: sbaryshnikov18@gmail.com

АННОТАЦИЯ

В статье проанализирован исторический опыт институционального партнерства народов, населявших бассейн реки Иртыш. В конце XVII в. между Россией и Джунгарией была установлена буферная зона. Петр I предложил определять границу по объектам на местности. В соответствии с этим принципом устанавливались границы, которые можно было определить на местности и указать на картах. Реализация этого принципа подкреплялась строительством крепостей Сибирской линии. Позднее буферная зона существовала между Россией и Китаем. Реализация Пекинского (1860), а затем и Чугучакского (1864) договоров достаточно четко установила государственную границу между Китаем и Россией. Петербургская конвенция 1881 г. скорректировала устройство границы от Горного Алтая до Тянь-Шаня, определив ее на столетие. Дипломатические усилия позволяли решать пограничные проблемы без серьезных военных столкновений, что также было следствием изначально осторожной политики России в Сибири и на ее южных рубежах, заложенной еще в XVII в.

ABSTRACT

The article analyzes the historical experience of institutional partnership of the peoples inhabiting the Irtysh River basin. At the end of the 17th century. A buffer zone was established between Russia and Dzungaria. Peter I proposed to determine the border by objects on the ground. In accordance with this principle, boundaries were established

that could be determined on the ground and indicated on maps. The implementation of this principle was reinforced by the construction of fortresses on the Siberian Line. Later, a buffer zone existed between Russia and China. The implementation of the Beijing (1860) and then Chuguchak (1864) treaties quite clearly established the state border between China and Russia. The St. Petersburg Convention of 1881 adjusted the structure of the border from the Altai Mountains to the Tien Shan, defining it for a century. Diplomatic efforts made it possible to resolve border problems without serious military clashes, which was also a consequence of Russia's initially cautious policy in Siberia and its southern borders, laid down back in the 17th century.

Ключевые слова: *институциональное партнерство, бассейн Иртыша, международные договоры и конвенции.*

Keywords: *institutional partnership, Irtysh basin, international treaties and conventions.*

Бассейн реки Иртыш занимает пограничное географическое положение. Он начинается в Монголии и Китае, значительная его часть располагается на территории Казахстана и России. Такая позиция определяет особую роль района исследования в международном сотрудничестве народов Центральной Азии, России, Китая, Монголии и Индии. В историческом прошлом в его пределах проходила степная часть Великого шелкового пути, в том числе через владения Ойратского (Джунгарского) ханства. Регион характеризовался напряженной и даже опасной обстановкой. Джунгары нередко угоняли скот, разоряли местное казахское население, сжигали посевы, запасы сена, грабили караваны, совершали нападения на поселения, находившиеся в верховьях Иртыша и Тобола.

Для обеспечения условий для безопасной торговли России в Центральной Азии по указу Петра I началось строительство крепостей Сибирской казачьей линии. Она проходила по Иртышу и включала в себя крепости Павлодар, Семипалатинск и Усть-Каменогорск [5]. В Усть-Каменогорской крепости сходились Иртышская, Колывано-Кузнецкая и Бухтарминская линии. Местное население находило защиту и спасение в пограничных крепостях. Некоторые казахи принимали присягу на подданство Российской империи, что послужило фактором в укреплении доверия и дружбы между казахским и русским народами в сложных политических условиях того времени. Ж. К. Косымбаев [3] отметил, что создание казачьих крепостей сыграло решающую роль в ограждении казахов Среднего жуза от порабощения Джунгарским ханством.

К концу XVII в. сложился относительный баланс сил между Россией и Джунгарией, который позволил установить некоторую буферную зону, в которой наблюдалась зависимость населения от двух государств. С развитием металлургической промышленности на подконтрольной России территории увеличилось число постоянно проживающих на территории этой зоны российских подданных. Актуальным стал вопрос о том, каким образом должна проходить россий-

ско-джунгарская граница. В 1715 г. Петр I писал Цэван-Рабтану: «...сибирские реки Обь, Енисей и Лена искони сибирские и от устья, где впади в Северное море, и до гор, из которых те реки потекли. Тако же, которые реки впади в них, то те земли, откуда потекли те реки, земли Царского Величества» [2, с. 5]. Но в XVII в. еще доминировало евразийское представление о том, «чьи люди, того и земля». Следствием такого подхода являлось установление податной зависимости от Москвы как можно большего количества местного населения. Впервые такой принцип проведения границы был зафиксирован в Буреинском договоре 1727 г., по которому русско-китайская граница проходила по фискально-даннической принадлежности населения, а при равенстве сил сторон вводился институт двоеданства [8]. Петр I предложил определять границу по объектам на местности: «чья земля, того и люди». В соответствии с этим принципом устанавливались границы, которые можно было определить на местности и указать на картах. Реализация этого принципа подкреплялась строительством крепостей Сибирской линии.

Тюркские зайсаны осознавали необходимость мирных отношений с казачками. Например, в 1750 г. Зайсан Омбо инициировал проведение переговоров с командиром Бикатунской крепости о прекращении обоюдного воровства [4, с. 84]. Важным стимулом мирного взаимодействия была торговля. Первое посольство Хо-Урлюка в Тару состоялось в 1606 г. и завершилось договором о взаимной торговле. «Калмыцкие торги» открылись и в других сибирских городах. Только в 1652 г. ойраты приходили в Томск пять раз [9, с. 24-26, 33]. С началом русско-ойратской торговли возобновились связи с Бухарой и Ташкентом. Со временем торговля переместилась на Сибирскую казачью линию.

Во второй половине XVIII в. на линии появляются меновые дворы, торги, ярмарки, таможни, банки. После падения Джунгарского ханства с 1758 г. основными торговыми партнерами русских становятся казахи [7, с. 260]. С 1840 г. устанавливается преимущество в торговле с Китаем, Ташкентом. «Иртыш у Семипалатинска рассматривается как граница внутренней империи, на которой устанавливается кордон и взимается пошлина [6, с. 73]. Тем не менее города Сибирской линии продолжали объединять население внутреннего региона Азии.

В конце XVIII – начале XIX вв. политика центральных властей была направлена на увеличение числа подданных Империи, Сибирская линия не препятствовала проникновению казахов внутрь сибирских земель [7, с. 282, 292], что отвечало задачам заселения Сибири. Власти губернии и Горного округа были заинтересованы в стабилизации миграционных процессов. Это противоречие способствовало тому, что в 1763 г. Пекин разрешил Средней Орде кочевать в степях, ранее принадлежавших джунгарам, торговать в Кульдже и Чугучаке, а также отправлять делегации в Пекин [7, с. 275]. Между Россией и Китаем возникла буферная зона, в которой установился институт двоеданства. Это позволяло сохранить международную стабильность в условиях военного присутствия России и Китая.

В 1786 г. появился указ о разделении степи на три части в соответствии с тремя жузами и о постройке во внешних, по отношению к Сибирской линии, округов и постройке в них городов, мечетей, школ, гостиных дворов [7, с. 319, 316]. После открытия в 1824 г. первых внешних округов в 1826 г. Китайский Трибунал отправил в Сибирь письмо о том, что «сибирские власти, пользуясь отдаленностью от столицы, захватывают чужие земли...». Министр иностранных дел Несельроде настаивал на том, чтобы открытие внешних округов не сопровождалось столкновениями с китайцами [7, с. 457]. В 1822 г. выходит «Устав о Сибирских киргизах» М. М. Сперанского. Во второй половине XIX в. евразийская традиция роста числа подданных путем переселения их в контролируемые российской властью земли уступила место европейской тенденции – совмещению подданных и их территории.

Однако губернские власти продолжали придерживаться Пекинского договора 1860 г., по которому предполагалось проведение «прочной» границы «...и ни в коем случае не прибегать к насилию» [1, л. 7]. Реализация Пекинского (1860), а затем и Чугучакского (1864) договоров достаточно четко установила государственную границу между Китаем и Россией. Петербургская конвенция 1881 г. скорректировала устройство границы от Горного Алтая до Тянь-Шаня, определив ее на столетие. Объективное усиление России позволило решить пограничные проблемы без серьезных военных столкновений, что также было следствием изначально осторожной политики России в Сибири и на ее южных рубежах, заложенной еще в XVII в. В решении международных проблем Россия применяла дипломатические способы улаживания конфликтов. Такому подходу не существует альтернативы и в настоящее время.

Список литературы

1. Зиновьев В. П. Определение южных границ Западной Сибири в XVIII – XX вв. // Сибирь и Центральная Азия: проблемы региональных связей. Томск : Изд-во ТГУ, 2000. 310 с.
2. Касымбаев Ж. К. Под надежную защиту России. Алма-Ата : Казахстан, 1986. 136 с.
3. Потанин Г. Н. Материалы для истории Сибири // Чтения в Императорском обществе истории и древностей российских при Московском университете. Кн. 4. М. : Изд-во при Московском университете, 1867. 324 с.
4. Муратова С. Р. Географическое описание Иртышской линии // Вестник Томского государственного университета. 2013. № 373. С. 108–114.
5. Радлов В. В. Из Сибири // Страницы дневника. М. : ГРВЛ. 752 с.
6. Щеглов И. В. Хронологический перечень важнейших данных из истории Сибири: 1032–1882 гг. Иркутск : Издание Восточно-Сибирского отдела Императорского Русского географического общества, 1883. 778 с.

7. Шерстова Л. И. Этнокультурный перекресток в Азии – Сибирская крепостная линия // Взаимодействие природы и общества в кочевой цивилизации народов Центральной Азии: сборник научных трудов / отв. ред. Г. Б. Хабижанова. Алматы : Казак университет, 2015. 232 с.

8. Чимитдоржиев Ш. Б. Россия и Монголия. М. : Наука, 1987. 240 с.

ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ

Бекбергенева Дина Евгеньевна
доктор экономических наук, профессор,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: dinabekber@mail.ru

Журавлева Дарья Вячеславовна
магистрант,
Оренбургский государственный университет,
РФ, г. Оренбург
E-mail: dasha_161194@mail.ru

FEATURES OF THE USE OF GOVERNMENT PROGRAMS IN THE MANAGEMENT OF MUNICIPAL EDUCATION

Bekbergeneva Dina Evgenievna
Doctor of Economic Sciences, Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: dinabekber@mail.ru

Zhuravleva Daria Vyacheslavovna
Graduate student,
Orenburg State University,
Russian Federation, Orenburg
E-mail: dasha_161194@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Анализ и изучение ряда направлений развития государственных, в том числе муниципальных программ и проектов, в частности в сфере управления Оренбургским районом. Проанализированы характеристические особенности МО Оренбургский район. Точечно разобран процесс реализации муниципальных программ и национальных проектов на муниципальном уровне, в частности сферы культуры, здравоохранения, агрокомплекса. Выбраны для рассмотрения несколько путей улучшения и продвижения государственных программ в рамках управления муниципальным образованием.

ABSTRACT

Analysis and study of a number of areas of development of state, including municipal programs and projects, in particular in the field of management of the Orenburg region. The characteristic features of the Orenburg region are analyzed. The process of implementing municipal programs and national projects at the municipal level, in particular, in the fields of culture, healthcare, and agro complex, is analyzed point-by-point. Several ways to improve and promote government programs within the framework of municipal education management have been selected for consideration.

Ключевые слова: *управление, муниципальное образование (МО), социально-экономическое развитие, государственные программы, муниципальные программы.*

Keywords: *management, municipal education, socio-economic development, state programs, municipal programs.*

В настоящее время происходит переменный поток модернизации в среде управления региональной, а также национальной экономики. В условиях сложной нормативно-правовой базы уровня местного самоуправления логически смещается вектор бюджетного процесса среди всех уровней, начиная с регулировки управления ресурсами, заканчивая управлением результатами. В основе этих процессов лежат принципы и методы программно-целевого управления (ПЦУ) сфер экономики и социальной среды МО.

Для проведения анализа предварительно была изучена научная литература по заданной теме, особенно интересны труды ученых, занимающихся темой ПЦ-подхода, среди них есть такие имена, как Л. Н. Айрапетян [1], Я. И. Никонова [2], В. И. Клисторин [3], Б. А. Райсберг [4].

Подробно рассматривали сферу управления СЭР, а также его связи с подходами, базирующимися на программно-целевых методах, такие ученые и исследователи, как С. Тейлор [5], А. А. Тетицкая [6], В. Г. Афанасьев [7].

Структурируя полученные данные из книжных и литературных источников, выходит, что тема программно-целевого подхода теоретически хорошо изучена и активно применяется на практике, но на сегодняшний день данная тема становится все более актуальной и, следовательно, приобретает окраску полярности мнений. Среди ученых принято выделять две основные стороны: первая группа считает применение ЦП положительным фактором при развитии региона, его социально-экономической сферы и находит их крайне целесообразными. Но есть и группа специалистов, которые находят ЦП низкоэффективными и всячески выступают за их ограниченное использование. Еще один довод – изменение вектора экономического уклада территорий, на которые направлены программы. Учитывая мнения ученых разного уровня, ЦП – это весьма эффективный инструмент, но требует небольшого ряда субъектно-направленных корректировок для сохранения и поддержания экономического уклада. В целом целевые программы

показывают высокий уровень выполненности целей благодаря качественному использованию ресурсов и экономического потенциала региона либо района.

Суть и структура государственных программ претерпевали ряд изменений в ходе своего исторического развития на территории СССР и России. При систематизации можно выделить несколько основных этапов:

I этап. 1940–1960 гг. – Для СССР это было закладкой фундамента современных ЦП и МП. Происходило приведение к исполнению народнохозяйственного планирования и внедрение в жизнь крупномасштабных проектов. Если брать во внимание все критерии эффективности, те, которыми пользуются специалисты настоящего времени, то можно подчеркнуть одну особенность – неадаптивное следование заданному плану (алгоритму, задаче). Технологии оценки эффективности программ находили своей базой безукоризненное следование за конечной целью программы.

II этап. 1970–1980 гг. – Происходит процесс оптимизации разного рода издержек.

III этап. 1990–2000 гг. – Начинается внедрение разного рода инструментов, в том числе программных, появляется правовое и нормативное регулирование, и, как следствие, разрабатываются четкие критерии оценки внедренных или находящихся в разработке программ. Эффективность программ в первую очередь начинают оценивать по внешним факторам и социально-экономическим показателям. ГП становятся актуальны для достижения ряда целей в одной отрасли, для этого проводятся и планируются согласованные мероприятия.

IV этап описывает контекст сегодняшних дней – появляются технологии, для оценки начинают использовать «Большие данные», появляются циклы бюджета и бюджетные программы (например, трехлетние циклы). Финансовые отчеты строго привязаны к проводимым мероприятиям, появляется и вводится закон о планировании, появляется стратегическое планирование, которое включает в себя четкое описание векторов развития на ближайший цикл или десятилетие. Исходя из опыта прошлых лет, сегодняшнее планирование допускает люфт и программирование и финансирования, и целей.

Получается, опираясь на опыт исторического развития в сфере ПЦУ, появился сложный и многообразный инструмент государственного управления, созданный с учетом традиций народов, населяющих разные регионы и районы, а также с учетом ментальных особенностей россиян. Следовательно, ПЦУ является наиболее адекватным инструментом в рамках настоящего времени, особенно в области экономики, науки, техники, социальной жизни населения.

ПЦУ часто доказывало свою эффективность и, как следствие, получило широкое распространение. Можно заявлять о значимых плюсах по отношению к другим формам государственной деятельности в сфере СЭР, т.к. именно ПЦУ способно решать сразу ряд проблем и стимулировать проблемные отрасли как финансово, так и поддерживая развитие ключевых отраслей региона, тем самым стимулируя развитие рыночной экономики. Особенное распространение доста-

лось региональным целевым программам в самых разных жизненных сферах. Все следствия, каждый этап разработки и дальнейшей реализации располагается под контролем финансирования со стороны государства.

Такие обстоятельства подчеркивают еще одну важную функцию бюджета – последовательное, целесообразное и непрерывное финансирование ЦП.

Если обращаться к мировому опыту, то и там будет виден явный акцент развитых и развивающихся стран на стремление к улучшению качества жизни населения через экономическое развитие страны и ее отдельных регионов.

Оренбургский район, находящийся в составе Оренбуржья, был и остается ключевым звеном в транспортно-логистических цепях, а также играет важнейшую транзитную роль, являясь бесспорным лидером экономического развития региона.

Из года в год количество постоянно проживающих людей на территории МО увеличивается, средняя цифра находится в диапазоне четырех-пяти тысяч человек, что позволяет району занимать третье место в регионе, уступая столице области и городу, находящемуся на востоке, который выступает своеобразным приграничным городом, соседствующим с Казахстаном.

Анализ социально-экономических показателей позволяет сделать вывод о привлекательности МО для жизни населения.

Как и многие регионы России, Оренбургский район в составе Оренбуржья имеет следующие направления развития: промышленность, строительство и социальная сфера, ключевым и значимым направлением является агрокомплекс и сельское хозяйство.

Фундаментом для последовательного развития выступает потенциал ресурсов, географическое положение, транспортная инфраструктура. Анализируя МО и структурируя, была проведена сравнительная характеристика важных проблем и не менее важных конкурентных преимуществ района.

Таким образом, район включен в ограниченное число МО, сформировавших половину внутреннего валового продукта области. Такой показатель обуславливает динамичность в СЭР района, подчеркивает ответственность и стабильное стремление к улучшению всех показателей, особенно в повышении качества жизни населения.

Государственно-частное партнерство – важный показатель развития взаимовыгодных отношений, складывающихся между государством и представителями малого, среднего и крупного бизнеса. Главная цель таких взаимоотношений – увеличение потока инвестиций, повышение инвестиционной привлекательности МО, уменьшение административных барьеров. Такие последовательные шаги, включая трудовой потенциал, возможности со стороны производства и экономические ресурсы района, дают право МО быть инвестиционно привлекательным образованием. Наиболее выгодным вектором привлечения инвестиций будет сфера сельского хозяйства и расширение и строительство агрокомплекса. На сегодняшний день при поддержке правительства реализуются программы поддержки

бизнеса в сфере строительства, социальной инфраструктуры, реконструкции дорог, в рамках частно-государственного партнерства проходит создание перерабатывающих производств, освоение месторождений строительных материалов, а также разработка инноваций [5].

Комплекс социальных мер и ряда муниципальных программ формирует муниципальную систему, которая в свою очередь создает на территории района качественную социальную поддержку населения. При этом все меры проводятся с учетом долгосрочного планирования Российской Федерации на срок до 2030 года.

На сегодняшний день в МО Оренбургского района в процессе реализации находится 16 муниципальных программ (МП). МП затрагивают все сферы, влияющие на качество жизни населения района. В рамках статьи нами будет рассмотрено три программы, отвечающие за развитие ключевых сфер района и региона в целом. Первая программа относится к сфере здравоохранения и направлена на укрепление здоровья населения, проживающего на его территории, программа рассчитана до 2030 года и носит комплексный характер. Стоит выделить важные показатели «здоровья» МО, и в то же время их можно отнести к основным целям социально-экономического развития территории: разнообразие и совершенствование культурной жизни, экология и окружающая среда, а также методы, применяемые для сохранности природы, равноправие возможностей, качество жизни населения, доходы населения и расходы, качество образования и питания, доступность здравоохранения, личная свобода гражданина.

Вторая комплексная программа относится к сфере культурного развития и направлена на развитие культуры и самодеятельности внутри района, также прогнозируемые показатели рассчитаны до 2030 года. Третья программа относится к самой экономически развитой отрасли экономики района – агрокомплексу, и главной ее целью является развитие сельских территорий, также все показатели рассчитаны на горизонте до 2030 года.

Здравоохранение. В этой сфере основная задача района – обеспечить население каждого населенного пункта внутри района медицинской инфраструктурой для сохранения и укрепления здоровья населения, а следовательно, повышения качества жизни согласно стратегии на период до 2030 года. Исходя из стратегического планирования области и областного бюджета была разработана и реализована стратегия по развитию медицинских учреждений внутри района и его небольших сельских поселениях, а именно строительство ФАПов и фельдшерских пунктов. Данная концепция подходит к завершению в 2025 году, на данном этапе выполнена на 90 %, все запланированные мероприятия по сохранению и профилактике здоровья проведены. При разработке программы были также спланированы внутрипрограммные мероприятия, способствующие достижению поставленной цели. Суть цели программы заключается в следующем:

1) планомерное увеличение производительности в среде здравоохранения внутри МО;

2) выстраивание инфраструктуры, которая смогла бы обеспечить доступность и эффективность медицинской помощи, а также способствовала бы увеличению эффективности медицинских услуг исходя из степени болезни и частоты заболеваемости, демографических особенностей (например, внутри района есть населенные пункты, где преобладает молодое и детское население, а также есть населенные пункты, где в основном проживает пожилое население);

3) создание благоприятной атмосферы при посещении ЛПУ района.

С учетом поставленной цели были выявлены основные задачи такого преобразования ЛПУ: повышение качественного уровня медицинской помощи за счет дополнительного финансирования для оснащения дополнительным медицинским оборудованием (лечебно-диагностическим), реализация ремонтных работ, разработка проектов будущих объектов и реконструкция действующих медицинских объектов.

Крупные промежуточные итоги в рамках реализуемой программы следующие: открытие пяти новых оборудованных ФАПов, открыты они были в ходе запланированных внутрипрограммных мероприятий при содействии правительства региона, открыт фельдшерский здравпункт. Установлены восемьсот единиц медицинского оборудования в течение двух лет.

Проведен анализ процесса реализации и промежуточных итогов МП в сфере культуры. Опорным базисом является сохранение и поддержание прав граждан на участие в культурной жизни, раскрытие творческого таланта населения, в частности молодежи района. Реализованы со стопроцентной эффективностью показатели муниципального задания, касающиеся развития творческой самодеятельности среди населения разного возраста, а также проведены массовые мероприятия, затрагивающие деятельность клубов. За время действия программы было проведено триста сорок пять культурно-массовых мероприятий, что согласуется с заявленными задачами, данные мероприятия посетили шестьдесят тысяч человек, а также были проведены платные мероприятия (11 раз). Одной из задач программы было увеличение зарплаты работникам культуры, для этого в бюджетное планирование заблаговременно были внесены необходимые поправки, по итогам программы задача была выполнена.

По предварительной оценке, ожидается стабильный рост культурного развития, приобретающий симметричный характер развития на всей территории, рост спектра сферы услуг, вероятнее всего, будет асимметричным относительно территорий. В целом повсеместно происходит развитие культурно-досугового обслуживания и укрепление его материальной базы, стимулируется развитие творчества и самодеятельности среди разных слоев населения.

Реализация программы в сфере культуры предполагала создание сельского клуба, финансирование данной задачи на себя взяла политическая партия и закупила необходимое оборудование.

Муниципальная программа, направленная на развитие культуры в районе, завершается в 2030 году, однако на сегодняшний день показывает высокую

эффективность и выполняется согласно поставленным срокам, все внутри-программные мероприятия совершаются согласно выделенному финансированию и дополнительным средствам и также показывают высокую эффективность, что еще раз на частном примере доказывает высокую эффективность программно-целевого подхода в государственном, в частности муниципальном, управлении.

Агропромышленный комплекс. Сельское хозяйство МО Оренбургский район – житница всей области, такое произошло благодаря большому количеству обрабатываемых земель на территории района, а также большому количеству разводимого скота. И для дальнейшего полноценного и эффективного развития была запущена МП «Комплексное развитие сельских территорий Оренбургского района». Ведь основной путь экономического развития региона – это сельскохозяйственное производство и агропромышленный комплекс. Обуславливает этот фактор не только наличие ресурсов, но и то, что основное население района – это сельские жители, и, как следствие, многие трудятся в сфере сельского хозяйства.

Краткие итоги реализации программы в следующем: были разработаны и внедрены инвестиционные проекты ресурсосберегающих технологий на крупной площади более ста тридцати гектаров при использовании улучшенной и современной высокопроизводительной техники и специализированных сельскохозяйственных машин.

Обобщая и находя общее во всех программах, реализуемых на территории района, вывод будет следующим: администрация района при поддержке правительства региона очень грамотно и точно выбирает направления развития наиболее перспективных областей экономики своего района и в дальнейшем качественно и эффективно реализует все запланированные мероприятия, показывая высокий уровень выполнения.

В связи с тем, что любое муниципальное образование выступает сложной социально-экономической системой, оно должно обладать следующими чертами: устойчивостью во время социально-экономической «турбулентности», нацеленностью на благоприятные изменения, на устойчивое развитие. Именно логичное, планомерное и целесообразное управление районом со стороны администрации позволяет в полной мере достигать всех поставленных целей и поддерживать на высоком уровне качество услуг, предоставляемых муниципалитетом.

Постепенное увеличение результативности при реализации ПЦУ способствует экономическому росту внутри района, что в свою очередь поддерживает экономический рост и стабильность всего региона. Дальнейшее применение инновационных решений и увеличение эффективности муниципального управления будет приводить к планомерному развитию и прогрессу социально-экономического развития района.

Список литературы

1. Бекбергенева Д. Е., Лабужская Т. И., Ладыженская Т. П. Стратегическое управление развитием проектного инвестирования в сфере производства и реализации строительных материалов ХМАО-Югры // Финансовый бизнес. 2023. № 6 (240). С. 7–11.
2. Айрапетян Л. Н. Взаимодействие власти и бизнеса при разработке и реализации целевых программ : дис. ...канд. эконом. наук. М., 2015. 24 с.
3. Ивасенко А. Г., Никонова Я. И., Казаков В. В., Канов В. И. История экономических учений : учеб. пособие. 4-е изд., стер. М. : Флинта, 2020. 270 с.
4. Клесторинг В. И., Седипкова С. В. Анализ методик оценки государственных программ субъектов РФ // Мир экономики и управления. 2021. Т. 21, № 4. С. 159–174.
5. Райзберг Б. А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой. М. : Лаборатория книги, 2012. 332 с.
6. Лабужская Т. И. Формирование маркетингового подхода к управлению развитием территории // Проблемы государственного, регионального и муниципального управления в условиях посткризисного развития. Вып. 7. Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2018. С. 289–293.
7. Тейлор, С. Региональное экономическое развитие на базе программно-целевого подхода: опыт Западной Европы // Регион: экономика и социология. 2000. № 1. С. 3–33.
8. Тетицкая А. А. Обзор и анализ зарубежного опыта планирования // Молодой ученый. 2013. № 5. С. 188–192.
9. Афанасьево В. Г. Программно-целевое планирование и управление // Будущее науки: Перспективы. Гипотезы. Нерешенные проблемы: международный ежегодник. М. : Знание, 1982. 236 с.
10. Шепелевич С. С., Бекбергенева Д. Е. Государственная кадровая политика и механизм ее реализации. Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2019. 52 с.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ
РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ**

Бекбергенева Дина Евгеньевна

доктор экономических наук, профессор,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: dinabekber@mail.ru

Огурцов Николай Николаевич

магистрант,
Оренбургский государственный университет,
РФ, г. Оренбург
E-mail: 13579_95@mail.ru

**IMPROVING THE MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
DEVELOPMENT OF THE TERRITORY**

Bekbergeneva Dina Evgenievna

Doctor of Economic Sciences, Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: dinabekber@mail.ru

Ogurtsov Nikolay Nikolaevich

Graduate student,
Orenburg State University,
Russian Federation, Orenburg
E-mail: 13579_95@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Рассмотрение актуального вопроса перспективного управления в сфере социально-экономического развития Оренбургского района. Изучение практических достижений в процессах совершенствования управления и дальнейшего регулирования СЭР в МО Оренбургский район. В цифрах приведен анализ разработки и реализации муниципальных программ, проектов и мероприятий, затрагивающих активное развитие социально-экономического потенциала района и его территорий, например культуры, медицины, образования. Подчеркнуты

основные проблемы, которые требуют решения для более эффективного и целесообразного управления, а также рассмотрены возможные пути продуктивного совершенствования, отмечены ключевые векторы управления СЭР района.

ABSTRACT

Consideration of the topical issue of long-term management in the Orenburg region. The study of practical achievements in the processes of improving management and further regulation of SIR in the Orenburg Region Ministry of Defense. The figures analyze the development and implementation of municipal programs, projects and activities affecting the active development of the socio-economic potential of the district and its territories, for example, culture, medicine, education. The main problems that need to be solved for more effective and expedient management are highlighted, as well as possible ways of productive improvement are considered, key vectors of the management of the district are noted.

Ключевые слова: *управление, муниципальное образование, социально-экономическое развитие, экономический рост, развитие социальной сферы.*

Keywords: *management, municipality, socio-economic development, economic growth, development of the social sphere.*

Накопленный опыт государства и многих стран мира свидетельствует о том, что развитие и становление любого муниципального образования (округа, провинции и т.д.) есть многосторонний и многофакторный процесс, который, как правило, реализуется постепенно, но с разной скоростью, иногда неравномерно, что приводит к асимметрии развития территории. Фундамент такого развития кроется в следующих составляющих: экономической, социальной, культурной, политической и ряде других.

В процессе подготовки к анализу был изучен теоретический блок, ключевой темой которого было социально-экономическое развитие территорий (СЭРТ).

Компонуя проведенный анализ исследований по интересующей теме, следует говорить о том, что в настоящее время тема развития территорий исходя из ее экономического потенциала становится все более актуальной и требует инновационных подходов, а также определенного расширения и углубления государственно-частного партнерства в рамках развития социально-экономической составляющей территории. Каждое муниципальное образование (МО) своей первоочередной задачей ставит развитие социально-экономической стороны территории, так как именно это лежит в основе поднятия и поддержания качества жизни населения на определенной территории.

Стратегия развития МО рассматривает несколько векторов развития, на которых мы остановимся более подробно.

Стоит выделить важные показатели «здоровья» МО, и в то же время их можно отнести к основным целям социально-экономического развития территории:

разнообразии и совершенствовании культурной жизни, экология и окружающая среда, а также методы, применяемые для сохранности природы, равноправие возможностей, качество жизни населения, доходы населения и расходы, качество образования и питания, доступность здравоохранения, личная свобода гражданина.

Подобные показатели помогают сложить систему критериев либо показателей, которые в свою очередь выступают мерилем качественных показателей. Такие показатели всеобщие распространены и берут свое начало из программы развития ООН. Программа содержит понятие «индекс развития человека», данный индекс варьируется в пределах ноль – один и рассчитывается для каждой страны/региона. Такие интегральные показатели помогают наиболее объективно давать оценку территорий.

На территории России есть действующая стратегия развития, как правило, она составляется на ближайшие десять лет с перспективой на последующие десять лет. Исходя из составленной стратегии, район разрабатывает ряд программ, направленных на СЭРТ. Таким образом, на уровне муниципального образования создается своя стратегия развития, базирующаяся на государственной стратегии. В нее вложены задачи, объем бюджетирования, источники бюджетирования, периоды реализации, требования и методы оценки.

Как уже выше было отмечено, цель экономического развития территории – повышение качества жизни населения. Качество жизни населения в свою очередь зависит от ряда факторов:

1) планомерный рост доходов, заработных плат, повышение уровня и доступности образования, а также профилактика здоровья проживающего на территории населения;

2) выстраивание комфортных условий, способствующих реализации потенциала человека, уважение его собственного достоинства. Такие условия создаются путем проведения разного рода мероприятий в социальной, политической и экономической сферах;

3) повышение степени свободы людей, в рамках СЭРТ речь идет об экономической свободе.

Муниципальное образование «Оренбургский район» – это прежде всего экономически активная зона всего региона, большой логистический, транзитный и транспортный центр. Рост и развитие данного района наиболее перспективны для области, так как именно здесь находится большое количество обрабатываемых полей.

Конкурентное географическое положение по сравнению с соседями дает простор для развития сельского хозяйства и развития полноценного агропромышленного комплекса. Отличие района – в его историко-культурном наследии, а развитие территорий способствует притоку инвестиций, формируя благоприятный инвестиционный климат, вследствие чего увеличивается качество жизни населения.

Наличие разнообразия природных ресурсов и полезных ископаемых делает район более инвестиционно привлекательным. Главный представитель среди полезных ископаемых – нефть и газ (четыре крупных месторождения), именно базируясь на них было запущено несколько нефтегазоконденсатных месторождений, что дало много рабочих мест и высокий уровень заработной платы.

Отдельно стоящим ресурсом следует выделить строительные ресурсы (одиннадцать месторождений), а именно на территории находятся месторождения глины, песка, известняка.

Выше были описаны природные показатели, которые оказывают активное положительное влияние на экономический рост района, а также являются источником для развития малого и среднего бизнеса и, как следствие, повышения качества населения. Для этого администрация управления делает шаги для уменьшения стеснений конкуренции, создания одинаковых условий для доступа к разного рода ресурсам.

На всей территории МО было организовано положение для развития адекватной конкуренции, поддержания малого и среднего бизнеса, стабильного поэтапного роста торговых площадей, что позволяет увеличивать рост сферы услуг повышенного качества и комфорта. Благодаря работе администрации и развитию агропромышленному комплексу наблюдается значительный рост ассортимента товаров местного производства не только на торговых площадях, но и в крупных сетевых магазинах (например, оборот розничной торговли за 2023 год составил 6 миллионов 800 тысяч рублей, что на 6 % выше аналогичного периода прошлого года, оборот общественного питания составил 500 миллионов рублей, что на 3 % выше аналогичного периода прошлого года [4].

Определение вектора направления развития района является базовой целью, основываясь на которой в дальнейшем выстраиваются задачи и обеспечивается экономический рост и рост социальных показателей. На текущем этапе развития и в условиях современного мира основной комплекс мер направлен на сохранение стабильности и благосостояния граждан. Он включает доступную среду, своевременную и быструю выплату и оформление разного рода пособий, организацию массовых мероприятий, развитие спортивных секций и детских площадок, создание зон отдыха и прогулок для разновозрастного населения. При этом проводимая на территории района модель управления и входящие в нее муниципальные программы позволяют сохранять показатели роста экономики в положительных цифрах, несмотря на санкционные и экономические ограничения, что в конечном итоге приводит к сбалансированию бюджета и его целесообразному использованию.

Комплекс социальных мер и ряда муниципальных программ (на сегодняшний день шестнадцать программ реализуются одновременно) формирует муниципальную систему, которая в свою очередь создает на территории района качественную социальную поддержку населения. При этом все меры проводятся с учетом долгосрочного планирования Российской Федерации на срок до 2030 года.

Анализируя район, мы увидели возможности для его большего экономического и эффективного роста, для этого необходимо взять во внимание следующие аспекты: рекреационные ресурсы, полезные ископаемые, трудовой потенциал населения, агропромышленный комплекс и в целом сельскохозяйственную сферу, сотрудничество администрации и малого бизнеса, здравоохранения, образования, социальной защиты.

Благосостояние граждан и стабильное развитие базируются на поэтапном росте экономических показателей, сохранении рабочих мест и привлечении инвестиций для создания новых рабочих мест.

Для поэтапного развития района администрации муниципального образования предстоит в период до 2030 года реализовать следующие задачи:

- увеличить количество рабочих мест за счет увеличения производств, расширяя сельскохозяйственную сферу;
- совершенствовать инвестиционную политику района;
- найти еще не затронутые точки роста и развития района, пополнить район высококвалифицированными кадрами из разных отраслей;
- стимулировать развитие среднего бизнеса и сохранить развитие малого бизнеса;
- эффективное использование природных месторождений и развитие производств для их дальнейшей переработки.

В ходе проведенной работы были собраны статистические данные, отражающие состояние района на данный момент, а также собраны данные, отражающие эффективность применяемых мер. Главные итоги: на протяжении десяти лет район активно и стабильно развивал социальную и экономическую сферы, особенно уделялось внимание малозащищенным слоям населения, а именно: увеличено кратно число семей, получивших льготную поддержку для оплаты ЖКХ, это также говорит о том, что в районе созданы благоприятные условия для повышения рождаемости, увеличивается число многодетных семей. Активно финансируется социальная сфера. Негативные факторы заключаются в следующем: падение доходов населения из определенных групп, несмотря на то, что в последние годы среднемесячная зарплата была увеличена в четыре раза, а число нуждающихся семей было уменьшено. Поэтому, несмотря на негативный фактор, можно говорить о том, что район является благоприятным для жизни населения и его развития.

На территории района реализуются различные МП, основанные на национальных проектах, созданных по указу президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года, и в первую очередь они направлены на создание условий для прорывного СЭР района, комфортного проживания населения, создания условий и возможностей для самореализации и раскрытия таланта каждого человека.

Финансирование на территории распределяется равномерно в течение времени, бюджетирование смешанное, большую часть выделяет область, а все остальное обеспечивает МО.

Отдельная статья расходов направлена на сферу образования и его совершенствование, так как в управлении МО говорят о том, что образование лежит в основе будущего развития района и его перспектив.

Реализация программы в сфере образования направлена на создание человеческого капитала, развитие патриотизма и ценности места, в котором человек растет и развивается, также современное образование должно отвечать современным инновациям экономики.

Можно выделить одну проблему, которая мешает активному росту экономики района и заключается она в следующем: больший акцент смещен на социальную сферу и меньший – на экономическую составляющую. Известно, что развитие социальной составляющей основывается и реализуется на выделенном бюджете. Экономическая же сфера по ряду причин остается с меньшим вниманием. На наш взгляд, эффективным путем реализации экономической составляющей будет разработка ряда вопросов для развития экономики района, поиск источников финансирования либо привлечение инвестиций под конкретные цели, разработка инновационных технологий в среде бюджетирования, создание особых условий для привлечения среднего бизнеса.

Глубже рассматривая социальное развитие района, можно заметить акцент реализации программ, направленных на поддержание молодых семей. Чаще всего существует корреляционная зависимость: отсутствие жилья – ухудшение демографической ситуации. По этой причине реализуется ряд программ, направленных на комфортное проживание семей с детьми на территории района (строятся медицинские объекты, детские сады и школы).

Использование программно-целевого подхода привлекает в район средства не только из регионального бюджета, но и из федерального, а следовательно, стимулирует реализацию наиболее востребованных программ. Дополнительные финансовые ресурсы способствуют качественному выполнению задач, заложенных в МП, также способствуют проведению всех запланированных мероприятий. В процессе реализации программ возможны отклонения в достижениях, но современный программно-целевой подход допускает подобный люфт.

МО «Оренбургский район» является благоприятно развивающимся, и исходя из этого на его территории проходит процесс совершенствования образования, а именно строительство образовательных организаций разного типа и вида для удовлетворения разных групп населения. На территории района на сегодняшний день работает сеть образовательных организаций, а также организации дошкольного образования, которые охватывают порядка шестидесяти процентов детей, проживающих на территории МО, но можно отметить нехватку образовательных организаций для детей до трех лет и сохранение больших очередей на места в детских садах – около двух тысяч детей.

По предварительной оценке, ожидается стабильный рост культурного развития, приобретающий симметричный характер развития на всей территории, рост спектра сферы услуг, вероятнее всего, будет асимметричным относительно

но территорий. В целом повсеместно происходит развитие культурно-досугово-го обслуживания и укрепления ее материальной базы, стимулируется развитие творчества и самодеятельности среди разных слоев населения.

Таким образом, главной целью реализации и эффективного управления СЭР является улучшение качества жизни населения на основе динамичного развития всех отраслей экономики и социальной сферы. Повышению результативности реализации в МО будет способствовать оптимизация широко применяемых методов и внедрение инновационных инструментов бюджетирования и управления, а также поиск кадров в сфере технологий, соответствующих современным реалиям социально-экономического развития, что в свою очередь будет способствовать повышению качества и эффективности муниципального управления.

По итогам проделанной работы можно прогнозировать дальнейший рост и развитие МО благодаря территориальной близости к административному центру, изобилию природных ресурсов и полезных ископаемых, а также климатическим особенностям, позволяющим активно развивать агропромышленный комплекс и сельское хозяйство, находящиеся на территории района. Спиралевидное развитие района состоит в создании следующей последовательности развития: стимулирование экономики за счет развития местных производств повлечет создание новых рабочих мест, что в свою очередь будет влиять на скорость роста доходов населения, а это будет стимулировать рост индекса счастья населения района. В рамках прогнозирования важно рассматривать три сценария развития: положительный, реалистичный, негативный и быть готовым в процессе реализации программ менять сценарии в зависимости от складывающихся обстоятельств.

Список литературы

1. Рахмеева И. И. Оценка регулирующего воздействия в качестве институционального фактора развития региональной социально-экономической системы // Научные труды Вольного экономического общества России. 2020. № 1. С. 218–235.
2. Бекбергенева Д. Е. Анализ динамики инвестиций в основной капитал как фактора цифровизации региональной экономики // Вектор экономики. 2020. № 3 (45). С. 22.
3. Гайнанов Д. А., Биглова Г. Ф., Атаева А. Г. Стратегическое управление ключевыми потенциалами развития разноуровневых территориальных социально-экономических систем // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. № 2. С. 77–89.
4. Лабужская Т. И., Ситжанова А. М. Особенности и проблемы развития предприятий сферы услуг в регионе // Экономика и предпринимательство. 2019. № 9 (110). С. 462–472.

5. Маркварт Э. Участие жителей в стратегическом планировании – обременительная обязанность или нераскрытый потенциал? // Вестник экспертного совета. 2017. № 2. С. 26–32.

6. Батьковский А. С., Кравчук П. В., Мингалиев К. Н., Фомина А. В. Формирование целей стратегии развития предприятия на основе оценки его финансово-экономического состояния // International Journal Of Professional Science. 2019. № 7. С. 60–72.

7. Евдокимов Н. С. Социально-экономическое развитие региона. М. : Лаборатория книги, 2011. 106 с.

8. Костюченко Т. Н., Лисова О. М., Сидорова Д. В. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития : учеб. пособие. Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 4-е изд., перераб. и доп. 2022. 164 с.

9. Шепелевич С. С., Бекбергенева Д. Е. Государственная кадровая политика и механизм ее реализации. Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2019. 52 с.

**О ПЛАНИРОВАНИИ ПОКАЗАТЕЛЯ
ДОСТИЖЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ
РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ»**

Биглер Анастасия Андреевна
студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: bigler.nastya1@gmail.com

Научный руководитель:
Ладыженская Татьяна Петровна
кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

**ON PLANNING THE INDICATOR OF ACHIEVEMENT
OF THE NATIONAL DEVELOPMENT GOAL
OF THE RUSSIAN FEDERATION
«A COMFORTABLE AND SAFE ENVIRONMENT FOR LIFE»**

Bigler Anastasia Andreevna
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: bigler.nastya1@gmail.com

Scientific adviser:
Ladyzhenskaya Tatiana Petrovna
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Цель исследования состоит в анализе плановых значений одного из основных показателей достижения национальной цели развития Российской Федера-

ции «Комфортная и безопасная среда для жизни» – «Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии».

Для достижения поставленной цели использованы научные методы синтеза, статистического и компаративного анализа. По итогам комплексной оценки динамики плановых значений показателя в среднем по федеральным округам Российской Федерации и их сопоставления плановым объемам финансового обеспечения мероприятий выявлена пространственная неоднородность, что свидетельствует о необходимости совершенствования системы планирования показателей федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть».

ABSTRACT

The purpose of the study is to analyze the planned values of one of the main indicators for achieving the national development goal of the Russian Federation «A comfortable and safe environment for life» – «The proportion of the road network of urban agglomerations that is in a normative state».

To achieve this goal, scientific methods of synthesis, statistical and comparative analysis were used. Based on the results of a comprehensive assessment of the dynamics of the planned values of the indicator on average for the federal districts of the Russian Federation and their comparison with the planned amounts of financial support for measures, spatial heterogeneity was revealed, which indicates the need to improve the system of planning indicators of the federal project «Regional and local road network».

Ключевые слова: национальные цели развития Российской Федерации, планирование, дорожная сеть агломераций.

Keywords: national development goals of the Russian Federation, planning, road network of agglomerations.

В условиях нарастания геополитических угроз вопрос обеспечения устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации стал особенно актуальным.

Ряд вызовов, формирующих как ограничения, так и новые возможности для развития, послужил толчком для определения основных направлений прорывного развития страны в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Ответом на эти вызовы стали национальные цели развития Российской Федерации, определенные указом президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» в соответствии с наиболее важными потребностями и интересами государства и его граждан.

Одним из векторов развития стала национальная цель «Комфортная и безопасная среда для жизни», одним из показателей достижения которой является обеспечение доли дорожной сети в крупнейших городских агломера-

циях, соответствующей нормативным требованиям на уровне не менее 85 % к 2030 году [3].

Достижение показателя осуществляется посредством реализации мероприятий федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть», входящего в портфель проектов «Безопасные качественные дороги» на принципах проектного управления.

На сегодняшний день значения показателя «Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии» установлены паспортом федерального проекта по субъектам Российской Федерации. Значения показателя в среднем по федеральным округам Российской Федерации представлены в таблице 1.

Таблица 1

Плановые значения показателя «Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии» по федеральным округам Российской Федерации, % [1]

Субъект Российской Федерации	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г. – 2030 гг.
Всего по Российской Федерации, в том числе:	69,00	73,00	77,00	81,00	85,00	85,00
Дальневосточный ФО	59,67	66,45	73,50	78,31	83,65	84,79
Южный ФО	64,55	70,13	74,95	80,81	85,93	88,53
Сибирский ФО	64,52	69,10	75,16	80,30	85,32	87,60
Северо-Кавказский ФО	64,63	70,29	75,43	80,73	86,04	87,42
Северо-Западный ФО	66,03	71,27	76,46	81,65	86,16	88,26
Уральский ФО	68,12	72,67	77,47	81,71	85,36	87,66
Приволжский ФО	67,47	72,00	77,12	81,28	85,55	86,24
Центральный ФО	64,35	69,00	74,30	77,06	80,33	81,26
Прирост	-	+ 41,57	+ 43,49	+ 37,45	+ 36,50	+ 13,42

По итогам анализа плановых значений показателя в период с 2020 по 2030 год выявлена положительная динамика по всем федеральным округам. Наибольший прирост приходится на 2021 и 2022 годы в связи с оказываемой поддержкой мероприятий по приведению в нормативное состояние автомобильных дорог местного значения из федерального бюджета. Динамика значений показателя представлена на рисунке 1.

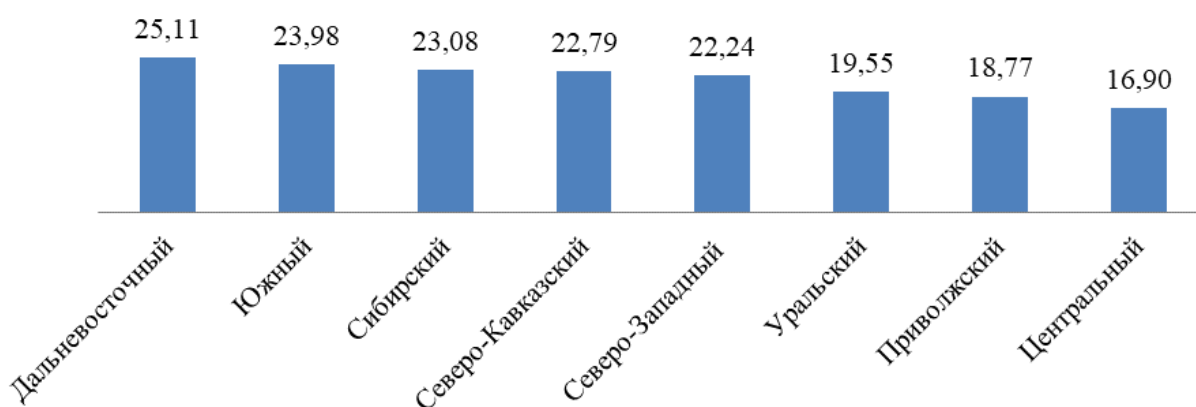


Рисунок 1 – Динамика плановых значений показателя «Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии» по федеральным округам Российской Федерации за период 2020–2030, %

По итогам анализа динамики плановых значений показателя по федеральным округам выявлена пространственная неоднородность в темпах приведения в нормативное состояние автомобильных дорог городских агломераций. Самые высокие темпы развития дорожной сети наблюдаются на территории Дальневосточного федерального округа (25,11 %), самые низкие – Центрального федерального округа (16,90 %).

Реализация мероприятий, направленных на достижение показателя, осуществляется за счет консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации с софинансированием из средств федерального бюджета в соответствии с правилами предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на приведение в нормативное состояние автомобильных дорог и искусственных дорожных сооружений [2] (табл. 2).

Таблица 2

Финансовое обеспечение реализации федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» по федеральным округам Российской Федерации за счет консолидированного бюджета субъектов, млн рублей [1]

Федеральные округа	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Всего
Центральный	25 791	16 741	4 452	35 563	48 782	69 843	54 189	255 361
Северо-Западный	11 979	4 800	6 229	27 328	30 115	41 704	34 736	150 661
Южный	13 149	9 198	13 000	19 775	20 581	27 675	22 728	113 106
Северо-Кавказский	4 254	4 313	4 253	5 181	5 899	7 285	10 811	37 743
Приволжский	30 762	19 869	0	39 480	45 182	59 152	61 173	255 618
Уральский	10 068	8 847	4 561	8 782	10 848	14 724	27 945	85 774
Сибирский	17 317	11 279	3 292	17 333	24 523	31 169	38 496	143 409
Дальневосточный	9 115	6 159	1 118	11 714	15 504	21 621	39 496	104 726

Всего финансирование мероприятий за весь период реализации составляет 1 146,40 млн рублей. Наибольшая доля финансирования дорожной деятельности приходится на Центральный и Приволжский федеральные округа (255,36 млн рублей (22 %) и 255,62 млн рублей (22 %) соответственно), наименьший – на Северо-Кавказский (37,74 млн рублей (3%)) (рис. 2).

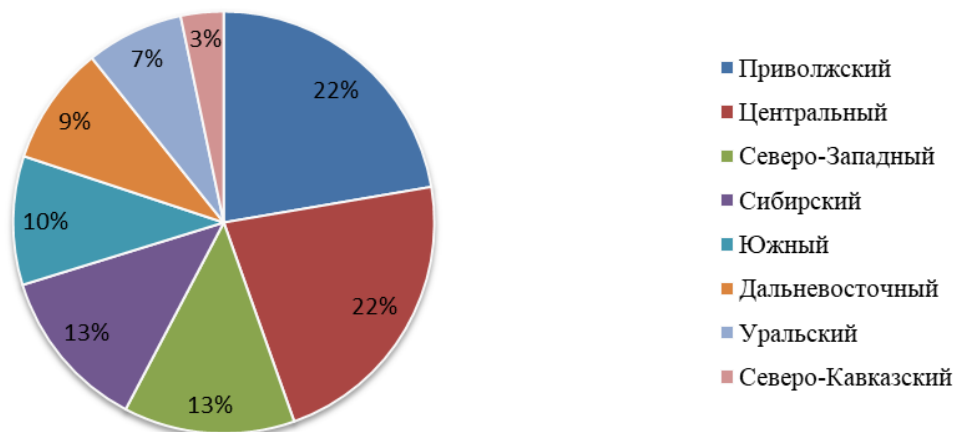


Рисунок 2 – Распределение доли финансового обеспечения реализации федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» по федеральным округам Российской Федерации, %

Минимальный темп достижения показателя «Доля дорожной сети городских агломераций, находящаяся в нормативном состоянии» в Центральном федеральном округе при наибольшей доле финансового обеспечения дорожной деятельности среди федеральных округов Российской Федерации может свидетельствовать о занижении плановых значений показателей Центральным федеральным округом и недостаточности регулирования вопросов планирования показателей на федеральном уровне.

Список литературы

1. Паспорт федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть». URL: <https://mintrans.gov.ru/documents/8/11528?type=&ysclid=1w9fwlr5ip403564774/> (дата обращения: 15.05.2024).
2. Постановление Правительства РФ от 20 декабря 2017 г. № 1596 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы». URL: <https://base.garant.ru/71843998/?ysclid=1w9cpcpki8493948563#friends> (дата обращения: 15.05.2024).
3. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/278/tuxqzdc2zvaltacz8ysttz1cfe69te0u.pdf?ysclid=1w9dg24hiz812047223> (дата обращения: 15.05.2024).

4. Бекбергенева Д. Е., Лабужская Т. И., Ладыженская Т. П. Стратегическое управление развитием проектного инвестирования в сфере производства и реализации строительных материалов ХМАО-Югры // Финансовый бизнес. 2023. № 6 (240). С. 7–11.

5. Пространственное социально-экономическое развитие территорий: формирование комфортной среды и повышение качества жизни населения : сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием XIV Международного IT-форума с участием стран БРИКС и ШОС, Ханты-Мансийск, 06–07 июня 2023 года. Ханты-Мансийск : Югорский государственный университет, 2023. 307 с.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДОХОДОВ ГРАЖДАН

Бочкарева Виталина Евгеньевна

студент,

Югорский государственный университет,

г. Ханты-Мансийск, Россия

E-mail: vitabockareva713@gmail.com

Киселёва Валерия Андреевна

студент,

Югорский государственный университет,

г. Ханты-Мансийск, Россия

E-mail: valeriakiseleva1803@gmail.com

Научный руководитель:

Дятлова Татьяна Александровна

кандидат экономических наук,

доцент Высшей школы цифровой экономики,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: ta_dyatlova@rambler.ru

DYNAMICS OF INCOME INDICATORS OF CITIZENS

Bochkareva Vitalina Evgenievna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: vitabockareva713@gmail.com

Kiseleva Valeria Andreevna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: valeriakiseleva1803@gmail.com

Scientific supervisor:

Dyatlova Tatyana Alexandrovna

Candidate of Economics,

Associate Professor at the Higher School of Digital Economics,

АННОТАЦИЯ

Уровень жизни граждан, динамика его изменения в течение определённого периода показывают состояние экономики страны, а также социально-экономические тенденции развития общества. В работе отражены основные тенденции изменения денежных доходов населения Российской Федерации за период с 2021 по 2023 год, а также их объём и структура.

ABSTRACT

The standard of living of citizens, the dynamics of its changes over a certain period shows the state of the country's economy, as well as socio-economic trends in the development of society. The paper reflects the main trends in the change of monetary incomes of the population of the Russian Federation for the period from 2021 to 2023, as well as their volume and structure.

Ключевые слова: *доходы, динамика, уровень жизни, показатели, последствия, экономические факторы.*

Keywords: *income, dynamics, standard of living, indicators, consequences, economic factors.*

Сегодня доходы населения являются одним из факторов, которые так или иначе влияют на перемещение населения в пространственном развитии территорий. Доходы определяют возможности потребления и сбережения, влияя на экономическую активность и социальное благополучие граждан [3].

Изучение доходов населения помогает анализировать изменения в уровне жизни, а также понимать, как распределяются экономические ресурсы в обществе. Это знание критически важно для государственного управления и разработки политики, направленной на снижение неравенства и стимулирование экономического роста [2].

Уровень доходов граждан играет центральную роль в обеспечении экономического благополучия любого государства. Вопросы, связанные с различиями в доходах населения, постепенно усугубляются и становятся более заметными с каждым годом. Факторы, такие как структурные сдвиги на рынке труда, неравный доступ к образовательным ресурсам и новейшим технологиям, а также усиливающееся влияние капитала в экономике, ведут к углублению социально-экономического разрыва между различными слоями общества.

Проведём анализ динамики показателей доходов населения Российской Федерации в контексте нынешней экономической ситуации в стране. Анализ будет проведен в разрезе предыдущих 3 лет.

Объём и структура денежных доходов населения Российской Федерации по источникам поступления за 2021–2023 годы представлены в таблице 1.

Таблица 1

Объём и структура денежных доходов населения Российской Федерации по источникам поступления [4]

Период	Всего денежных доходов, млрд руб.	в том числе в процентах:				
		доходы от предпринимательской и другой производственной деятельности	оплата труда наемных работников	социальные выплаты	доходы от собственности	прочие денежные поступления
2021 год						
1 квартал	14 462,7	5,7	63,5	20,9	4,3	5,6
2 квартал	16 946,4	5,7	58,1	19,8	5,6	10,8
3 квартал	18 013,8	5,8	54,5	22,5	5,5	11,7
4 квартал	21 124,7	5,5	54,5	19,6	6,7	13,7
Год	70 547,6	5,7	57,2	20,6	5,7	10,8
2022 год						
1 квартал	17 615,7	7,1	62,5	18,7	6,3	5,4
2 квартал	20 345,3	6,6	57,0	17,9	8,4	10,1
3 квартал	20 356,1	7,0	57,4	18,4	8,2	9,0
4 квартал	25 108,1	6,2	59,1	21,0	6,2	7,5
Год	83 425,2	6,7	58,9	19,1	7,2	8,1
2023 год						
1 квартал	19 945,0	6,7	62,8	18,1	7,3	5,1
2 квартал	21 883,7	6,8	59,9	19,0	6,8	7,5
3 квартал	22 698,7	7,1	58,7	19,5	6,8	7,9
4 квартал	28 763,5	5,7	59,9	17,7	6,1	10,6
Год	93 290,9	6,5	60,2	18,5	6,7	8,1

Проанализировав таблицу 1, необходимо выявить несколько ключевых тенденций в структуре доходов. В указанный период наблюдается общий рост общего объема денежных доходов, что сопровождается изменениями в их структуре по основным категориям. Самой большой долей в структуре доходов населения традиционно является оплата труда наемных работников, которая варьировалась от 54,5 % в 2021 году до 62,8 % в 2023 году. Это указывает на растущее значение заработной платы в общем объеме доходов граждан.

Возможность индексации доходов граждан стимулирует устойчивый рост их сбережений и накоплений. Инвестиции увеличиваются в результате появления дополнительных доходов индивидов, которые в соответствии с личным финансовым планом ранее не были предусмотрены и учтены.

Доходы от предпринимательской и другой производственной деятельности также демонстрируют устойчивость, но с меньшими колебаниями в процентном соотношении – в среднем около 6-7 % от общего объема доходов за год.

Социальные выплаты, которые являются важным элементом доходов многих россиян, колебались в пределах 17,7–22,5 %. Наблюдаемое снижение в 2023 году может отражать изменения в государственной политике или экономическую ситуацию в стране.

Доходы от собственности занимали от 4,3 % до 8,4 %, что может быть связано с изменениями на рынке недвижимости и инвестиционной активности населения.

Прочие денежные поступления, которые включают разнообразные источники, также показывают изменчивость, достигая от 5,1 % до 13,7 % в разные периоды [4].

Эти данные свидетельствуют о сложной и динамичной картине финансового благополучия граждан, указывая на то, как различные экономические факторы и политика государства влияют на доходы различных слоёв населения.

Реальные доходы существенно отличаются от номинальных, что обусловливается неукоснительным воздействием цен и инфляционных процессов на потребительских рынках.

На рисунке 1 представлена динамика денежных доходов населения за 2021–2023 гг., млрд рублей.

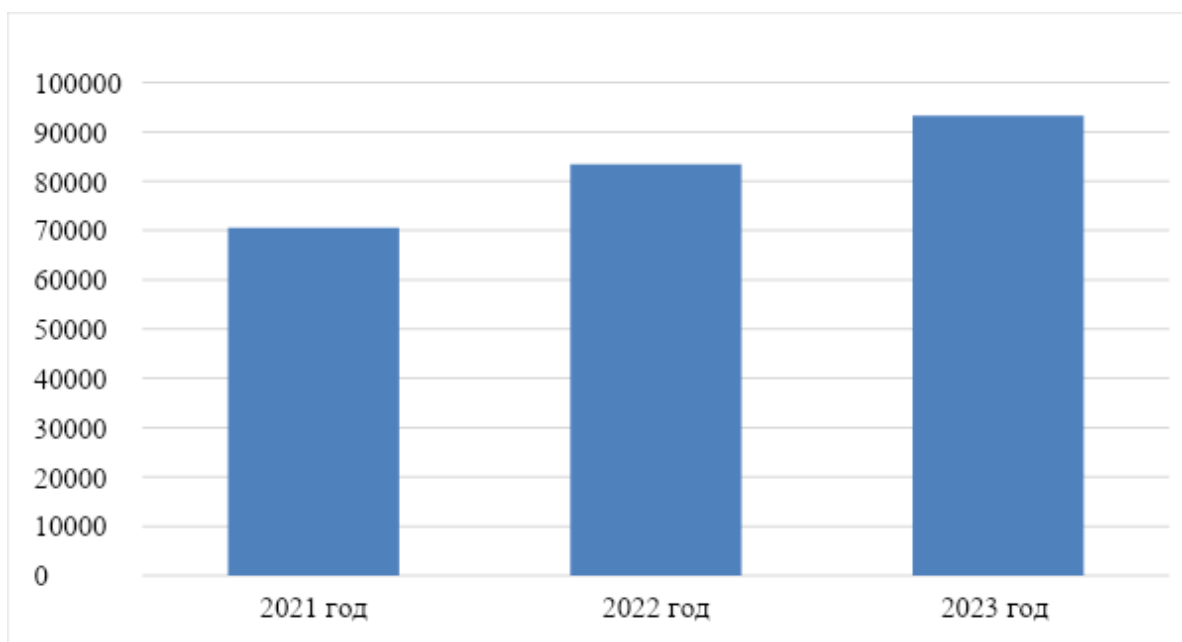


Рисунок 1 – Динамика денежных доходов населения за 2021–2023 гг., млрд рублей [4]

Анализ динамики денежных доходов населения Российской Федерации за последние три года показывает значительный рост. В 2021 году общий объем денежных доходов составлял 70 547,6 миллиарда рублей. В следующем году этот показатель увеличился приблизительно на 18 %, достигнув 83 425,2 миллиарда рублей. Рост продолжился и в 2023 году, когда денежные доходы достигли 93 290,9 миллиарда рублей, что на 12 % превышает показатель предыдущего года.

Стабильное развитие экономики может быть обусловлено рядом факторов, в том числе инфляционными тенденциями, изменениями в трудовой активности граждан и адаптацией социальной политики государства. Эти аспекты позволяют анализировать потенциальные сдвиги в жизненном уровне населения и оценивать влияние государственных стратегий на поддержку экономической стабильности и благосостояния граждан [1].

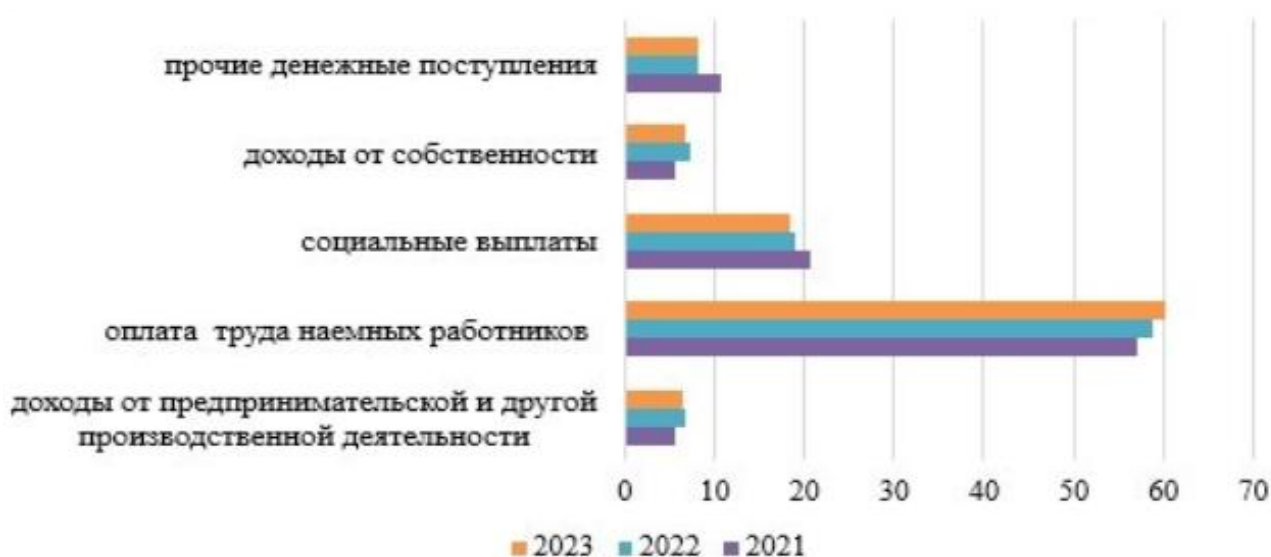


Рисунок 2 – Структура денежных доходов населения Российской Федерации по источникам поступления за 2021–2023 гг., %

Анализ структуры денежных доходов населения России с 2021 по 2023 год позволяет выявить ключевые направления и изменения в составе источников доходов. В период с 2021 по 2023 год можно отметить устойчивый рост доли доходов, получаемых населением от трудовой деятельности. Это свидетельствует о возрастающей роли оплаты труда в экономическом благополучии граждан.

Повышение денежных доходов населения может стимулировать развитие инфляции спроса, особенно в ситуациях, когда экономические ресурсы используются на полную мощность или когда производственные мощности загружены на высоком уровне. В то же время текущее состояние российской экономики не отличается высокой степенью использования производственных факторов, что делает этот процесс менее очевидным.

Адекватное осознание различных типов доходов, механизмов их формирования и роли в экономическом прогрессе страны является ключевым для разра-

ботки эффективных государственных стратегий и программ, направленных на повышение жизненного уровня населения.

Денежные доходы, которые население получает в виде денег, считаются одним из основных индикаторов, отражающих экономическое состояние страны, а также одной из причин перемещения трудовых ресурсов по регионам, что является одним из факторов пространственного социально-экономического развития.

Высокий уровень доходов способствует повышению благосостояния граждан, активизирует инвестиционную деятельность и стимулирует экономический рост в целом.

Список литературы

1. Гудкова В. Д., Ортман С. В. Исследование влияния показателей денежной системы на экономическую безопасность национальной экономики // Студент: наука, профессия, жизнь: материалы X Всероссийской научной конференции с международным участием. 2023. № 1. С. 98–100.

2. Королева В. С., Цепляева Д. А. Анализ дифференциации доходов населения России // Национальные экономические системы в контексте трансформации глобального экономического пространства. 2023. № 1. С. 331–333.

3. Магомадов Х. У., Степанян А. М. Проблемы формирования доходов граждан в современных экономических условиях: причины, тенденции и перспективы // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 1. С. 113–119.

4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397> (дата обращения: 05.05.2024).

5. Пугачев А. А. Потенциал налогового воздействия на экономическое неравенство граждан в России // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. Т. 17, № 1, 2024. С. 91–98.

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В РОССИЙСКОМ СПОРТЕ

Бриллиантов Евгений Константинович

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: brilliantov99@gmail.com

Бессонова Татьяна Николаевна

кандидат экономических наук, доцент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: T_Bessonova@ugrasu.ru

DIGITAL TECHNOLOGIES IN RUSSIAN SPORTS

Brilliantov Evgeniy Konstantinovich

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: brilliantov99@gmail.com

Bessonova Tatyana Nikolaevna

Candidate of Economic Sciences, Assistant Professor,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: T_Bessonova@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Цифровые технологии оказывают значимое влияние на развитие современного спорта. В связи с этим целью исследования является анализ влияния современных цифровых технологий на развитие российского спорта. В работе использованы методы анализа и синтеза. Исследование основано на данных Росстата, профильных исследованиях. Определено, что, несмотря на санкции, в стране появляются отечественные аналоги зарубежных ИТ-продуктов в сфере спорта. Также Россия является инициатором и лидером по проведению спортивных игр по фиджитал-спорту. Новый вид спорта получил широкое распространение в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

ABSTRACT

Digital technologies have a decisive influence on the development of modern sports. In this regard, the purpose of the study is to analyze modern digital technologies for the development of Russian society. The work uses the methods of analysis and synthesis. The study is based on the data of Rosstat and specialized studies. It is found that despite the sanctions in the country, domestic analogs of foreign IT products in the field of sports exist. Russia is also the initiator and leader in holding sustainable games in physical sports. The new sport has been widely spread in Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra.

Ключевые слова: *цифровые технологии, фиджитал-спорт, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, импортозамещение в спорте.*

Keywords: *digital technologies, figital sports, Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, import substitution in sports.*

Прерогативой нашей страны является развитие цифровых технологий в различных сферах, в том числе и в спорте. На сегодняшний день в стране успешно реализуются федеральные проекты в сфере спорта. К таким проектам относятся «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)» и «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография».

С помощью федерального проекта «Бизнес-спринт (Я выбираю спорт)» во многих регионах появляются «умные» площадки и модульные спортивные залы. Это инновационные спортивные объекты, оборудованные передовыми технологиями и обладающие уникальными функциями. Цель проекта – обеспечить жителей страны современным и доступным спортивным оборудованием. За два года в регионах уже было построено 188 «умных» площадок. В 2024 году планируется сдать еще около 100 объектов, среди которых фиджитал-центры – спортивные площадки нового поколения [1].

Благодаря федеральному проекту «Спорт – норма жизни» всё больше людей начинают регулярно заниматься спортом. В настоящее время спортом занимаются более 53 % жителей России [2]. Задача данного проекта – увеличить к 2030 году количество занимающихся до 70 %. Ещё одной задачей проекта является улучшение условий подготовки резерва национальных сборных команд. С этой целью приобретаются экипировка и оборудование, отвечающие современным стандартам, для спортшкол и колледжей олимпийского резерва. За 2023 год программы повышения квалификации и подготовки новых кадров прошли более 7,6 тыс. специалистов в сфере физической культуры и спорта. Также в апреле 2024 г. завершился четвертый сезон Всероссийского конкурса спортивных проектов «Ты в игре». За все время проведения конкурса в нем участвовало более 16 тысяч проектов со всей России [3]. Конкурс предоставляет возможность развить свой проект и найти новые пути для продвижения. Также в Российской Федерации утверждена Стратегия развития цифровой трансформации физической культуры и спорта до 2030 года, основная цель которой – ускорение процесса

присвоения спортивных разрядов и званий, а также повышение эффективности спортивной подготовки [4].

В России цифровые технологии используются в различных направлениях спортивной индустрии, начиная от подготовки спортсменов к соревнованиям и контроля их состояния здоровья, заканчивая проведением киберспортивных турниров. С помощью цифровых технологий повышается эффективность тренировочного процесса [5]. Например, технология big data позволяет проанализировать производительность спортсменов, осуществлять мониторинг здоровья спортсмена (контроль пульса, давления и других показателей).

Российский рынок спортивных технологий активно растет и развивается, объем инвестиций за 2018–2023 гг. составил около 8 млрд руб. По данному показателю российский рынок занимает 15 место в мире (лидерами с большим отрывом являются США, Индия, Китай) [6].

Доли отдельных сегментов спортивных технологий (по объему инвестиций) на российском и международном рынке представлены на рисунке 1.

К ключевым факторам развития российского рынка спортивных технологий относятся:

- рост внимания к здоровью и развитие массового спорта;
- внимание и поддержка государства и крупных игроков на рынке;
- общий потенциал рынка, наличие потребностей, неизбежность развития технологий;
- наличие технологической экспертизы и качественных проектов;
- потенциал развития смежных рынков (медицина, медиа и т.д.).

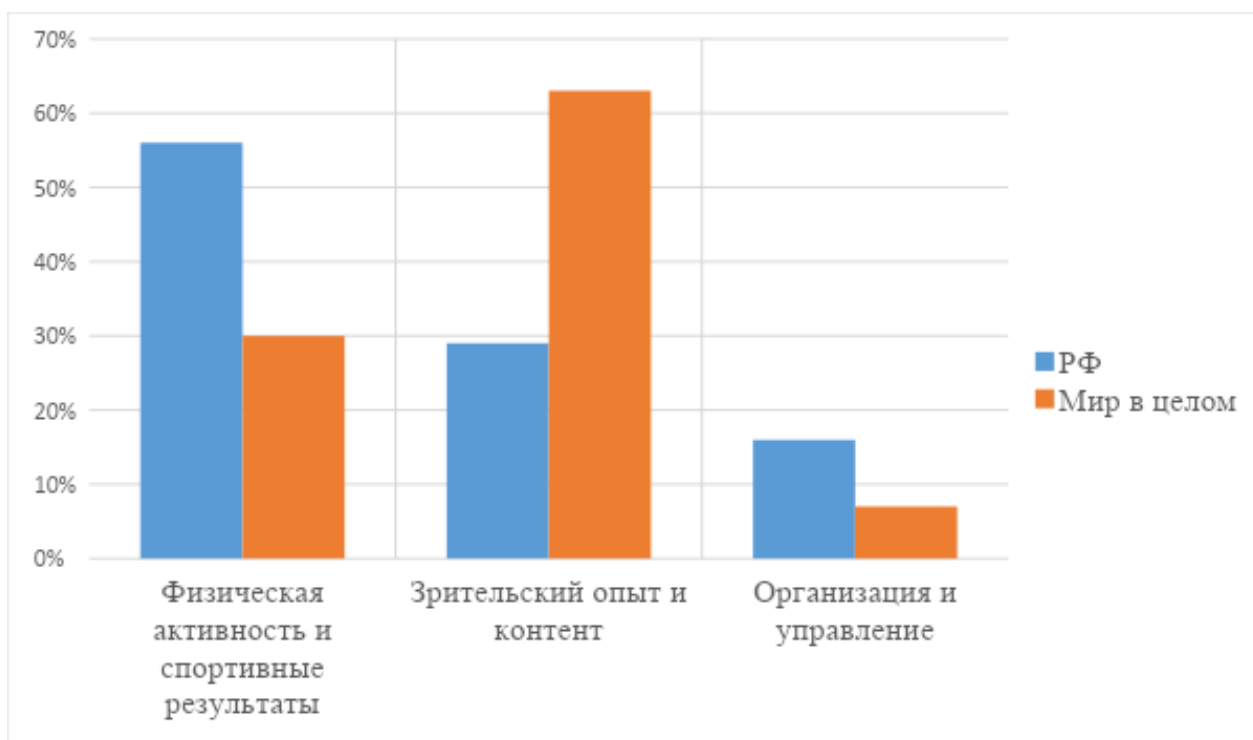


Рисунок 1 – Отдельные сегменты спортивных технологий (по объему инвестиций) на российском и международном рынке

В настоящее время, к сожалению, существует негативный эффект, связанный с санкциями, применяемыми против Российской Федерации. В первую очередь это разрыв партнерских связей, усложнение международного развития и логистики. Тем не менее это дало толчок к разработке отечественных аналогов зарубежных ИТ-продуктов и их ускоренному импортозамещающему развитию на фоне санкций и ухода из страны мировых рыночных игроков.

Примером такой разработки можно назвать мобильное приложение Musculus. AI. Система анализирует работу опорно-двигательного аппарата с помощью компьютерного зрения и составляет персональную программу восстановления с учетом результатов тестирования. За счет данной технологии уменьшается риск травматизма, а также быстрее проходит процесс восстановления после травм и операций [7].

Разработкой инновационной спортивной одежды занимается компания SportDots. Технологичная одежда оборудована «дотами» – элементами, представляющими собой упругие пружины. При взаимодействии с телом пружины распрямляются и влияют на определенные точки тела, что улучшает микроциркуляцию крови, усиливает лимфоток, ускоряет регенерацию и уменьшает воспаления. Технология способствует повышению выносливости, тем самым улучшая результативность тренировок. Область применения технологии обширна. Она способна быть полезной не только профессиональным спортсменам, но и любителям [8].

Ещё одной передовой разработкой стали датчики YouChip. Это система для активного трекинга спортсменов в режиме реального времени. Датчики собирают и анализируют данные – от скорости и количества бросков отдельного хоккеиста до владения шайбой командами и темпа игры. Системой могут пользоваться игроки, тренеры, менеджеры и скауты. Приобрести YouChip можно только командам по цене от 1 млн рублей. Её могут использовать в любых игровых видах спорта. В планах к декабрю 2025 года запустить продажи для футбольных команд, а к декабрю 2026-го – для других игровых видов спорта с мячом [9].

Активное развитие в России получил фиджитал-спорт. Это новый вид спорта, который был официально признан в России 31 января 2023 года и представляет собой функционально-цифровое двоеборье, комбинацию киберспортивной дисциплины и ее аналога в традиционном спорте. В феврале 2023 года заработала Всероссийская федерация фиджитал-спорта. Спустя год по всей стране открылось более 60 филиалов организации. Регулярно проводятся турниры различного уровня. Последний из крупных – «Игры будущего» – прошел в Казани с 21 февраля по 3 марта [10]. Он объединил 21 инновационную фиджитал-дисциплину, в которых сочетались цифровой и классический спорт. В турнире принимали участие более 294 международных команд и более 2000 участников из разных стран мира, в том числе и спортсмены из ХМАО. Спортсменка из Сургутского района Анастасия Агафонова вышла в финал турнира по ритм-симулятору «Just dance». И по итогам заняла 4 место [11].

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является одним из лидеров в России по развитию фиджитал-спорта. В г. Сургуте запустили первую в стране площадку по адаптивному фиджитал-спорту. Работать секция будет на базе Центра адаптивного спорта. На начальном этапе здесь будут развивать две дисциплины: фиджитал-следж-хоккей и VR-ритм-симулятор. Порядка 300 детей в Сургутском районе уже систематически занимаются цифровыми видами спорта. В 8 поселениях открыты направления различного уровня [12]. В Ханты-Мансийском автономном округе проводятся региональные чемпионаты по фиджитал-футболу, фиджитал-баскетболу, ритм-симулятору, VR-ритм-симулятору по двоеборью.

Таким образом, можно сделать вывод, что цифровизация российского спорта имеет все перспективы к дальнейшему развитию, несмотря на проблемы с импортозамещением и технологическими санкциями. Активное внедрение технологий способствует улучшению спортивных результатов, популяризации массового спорта.

Список литературы

1. Бизнес-спринт (Я выбираю спорт). URL: <https://xn--80aarpmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/azat-kadyrov-biznes-sprint-sdelaet-sport-dostupnee-dlya-grazhdan-rossii/> (дата обращения: 25.04.2024).
2. Национальные проекты РФ. URL: <https://xn--80aarpmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/bole-poloviny-naseleniya-rossii-zanimaetsya-sportom> (дата обращения: 26.04.2024).
3. Спорт – норма жизни. URL: <https://norma-sport.ru/about/> (дата обращения: 26.04.2024).
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 февраля 2024 г. № 264-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации физической культуры и спорта до 2030 г.». URL: <http://static.government.ru/media/files/B0fugeHafArANABmFDHja488CIqLREt.pdf> (дата обращения: 29.04.2024).
5. Гусев К. А., Алдошин А. В. Современные технологии в системе спортивной подготовки // Наука-2020. 2020. № 1 (55). С. 157–162.
6. Спорттех: исследование российского рынка технологических проектов в спорте. URL: https://innopraktika.ru/upload/SportTech_2023.pdf (дата обращения: 30.04.2024).
7. Описание проекта Musculus.AI. URL: <https://musculus.ai/ru> (дата обращения: 30.04.2024).
8. Фарммедпром. Умная одежда: как работает, зачем нужна и кто ее создает в России. URL: <https://pharmmedprom.ru/articles/umnaya-odezhda-kak-rabotaet-zachem-nuzhna-i-kto-ee-sozdaet-v-rossii/> (дата обращения: 02.05.2024).

9. Скрытый потенциал: как стартап школьника-предпринимателя помогает тренерам и хоккеистам стать эффективнее. URL: <https://rb.ru/story/you-chip/> (дата обращения: 06.05.2024).

10. Что такое фиджитал-спорт – новое направление на стыке видеоигр и традиционных дисциплин. URL: <https://journal.tinkoff.ru/phygital-sports/> (дата обращения: 06.05.2024).

11. Центр спортивной подготовки сборных команд Югры. URL: <https://www.csp-ugra.ru/news/anastasiya-agafonova-zanimaet-4-mesto-na-igrakh-budushchego/> (дата обращения: 07.05.2024).

12. Медиахолдинг «Югра». URL: https://ugra-tv.ru/news/sports/v_surgute_otkryli_sektsiyu_po_adaptivnomu_fidzhitel_sportu/ (дата обращения: 07.05.2024).

КЛАСТЕРИЗАЦИЯ КАК МЕТОД ИССЛЕДОВАНИЯ ОПОРНОГО КАРКАСА ХОЗЯЙСТВА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ АЛТАЙСКОГО КРАЯ

Волкова Анастасия Константиновна

преподаватель кафедры экономической географии и картографии,
Алтайский государственный университет,
РФ, г. Барнаул
E-mail: nastasiakonstantinovna@gmail.com

Почёмин Никита Михайлович

преподаватель кафедры природопользования и геоэкологии,
Алтайский государственный университет,
РФ, г. Барнаул
E-mail: pochyomin@list.ru

CLUSTERIZATION AS A METHOD FOR RESEARCHING THE SUPPORTING FRAMEWORK OF RURAL TERRITORIES OF THE ALTAI KRAI

Volkova Anastasia Konstantinovna

Lecturer, Department of Economic Geography and Cartography,
Altai State University,
Russian Federation, Barnaul
E-mail: nastasiakonstantinovna@gmail.com

Pochyomin Nikita Mikhailovich

Lecturer at the Department of Environmental Management and Geoecology,
Altai State University,
Russian Federation, Barnaul
E-mail: pochyomin@list.ru

АННОТАЦИЯ

Цель исследования – обеспечение устойчивого развития сельских территорий региона за счёт оптимизации пространственной структуры его хозяйственной деятельности. Авторами предложены каркасный подход для анализа структуры опорного каркаса хозяйства, геоинформационный метод и метод кластеризации для создания соответствующих ГИС-моделей. В результате анализа данных о действующем на сельских территориях 1681 предприятии

растениеводства проведена их пространственная кластеризация и получено 11 агрогрупп.

ABSTRACT

The purpose of the study is to ensure sustainable development of rural areas of the region by optimizing the spatial structure of its economic activities. The authors proposed a frame approach for analyzing the structure of the supporting frame of a farm, a geoinformation method and a clustering method for creating corresponding GIS models. As a result of the analysis of data on 1681 crop production enterprises operating in rural areas, their spatial clustering was carried out and 11 agricultural groups were obtained.

Ключевые слова: *опорный каркас хозяйства, сельские территории, кластеризация предприятий.*

Keywords: *supporting frame of the economy, rural areas, clustering of enterprises.*

Развитие сельских территорий имеет важное значение для региональной экономики и является одним из гарантов обеспечения продовольственной безопасности. Почти половина (41,1 %) населения Алтайского края проживает в сельских поселениях [1], потому вопрос формирования пространственной структуры хозяйства сельских территорий является актуальным.

Под опорным каркасом хозяйства подразумевается пространственная линейно-узловая структура экономических элементов территории, связанных сетями транспортной и инженерной инфраструктуры [2, 3]. Основная единица каркаса сельских территорий – предприятие как территориально целостный, экономически самостоятельный объект с технологически завершённым производством [4].

Оценка степени развития хозяйства неразрывно связана с использованием математического аппарата и ГИС-технологий [5]. В отечественной социально-экономической географии уже проводились работы, связанные с оценкой хозяйственной деятельности [6] и исследованием развития элементов опорного каркаса сельских территорий [7], но для территории Алтайского края подобных расчётов не проводилось.

С математической точки зрения выделение опорного каркаса – это процесс кластеризации по ряду признаков и расстоянию. Эти два подхода реализованы средствами ГИС, в частности, специальными модулями QGis – Cluster analysis и DoCluster на основании информации, представленной в базе данных «Предприятия сельского хозяйства Алтайского края» [8]. В соответствии с данными об основном роде деятельности объектов хозяйства [9] из 2081 действующего в регионе сельскохозяйственного предприятия 1681 связано с растениеводческой деятельностью.

При проведении кластеризации в качестве исходных данных использована выборка среди сельскохозяйственных предприятий по направлениям: выращи-

вание технических культур, зерноводство, растениеводство прочее, смешанное сельское хозяйство и др. Для каждого из обработанных объектов представлена такая информация, как название, фактический и юридический адрес, дата основания, уставной капитал, численность сотрудников, основной вид деятельности, класс предприятия, связанное предприятие, сведения о доходах и о расходах за 2019 г.

Предобработка информации проводилась через создание числового словаря видов деятельности и классов предприятий, так как нечисловые значения при кластеризации невозможно учесть иначе. Наиболее информативными пунктами выборки определены параметры, помогающие определить условную «успешность» предприятия»: дата основания (чем дольше существует, тем стабильнее), численность сотрудников (претензия на роль градообразующего), класс предприятия (роль в производственной цепочке), доходы (основной показатель успешности). Расчёт доли чистой прибыли как частного от доходов и расходов не представляется возможным, поскольку не по всем предприятиям известны оба эти показателя. Для запуска алгоритма кластеризации неизвестные значения приравнивались к 0. Всего записей с информацией о связи с другими предприятиями – 159, записей о доходах и расходах – 389, информации о численности сотрудников – 536.

После выбора исходных данных была произведена процедура кластеризации с использованием модуля Cluster analysis в QGis. Основная часть плагина выполняет кластеризацию выбранного векторного слоя предприятий и добавляет к нему метки кластеров. Алгоритмами кластеризации являются агломеративные иерархические или K-средние, используемые для больших наборов данных. При этом данные дополнительно не масштабировались с помощью стандартизации или нормализации для сохранения лёгкости интерпретируемости показателей.

Внутри кластера и между кластерными суммами квадратов построены диаграммы WCSS (Within-Cluster Sum of Squares) [10] и BSS (Bayesian Information Criterion) [11], используемые для оценки качества кластеризации и определения оптимального количества кластеров. Затем была построена дендрограмма расстояния между кластерами, в результате визуального анализа которой по стандартизированной информации с географическими координатами предприятий и упомянутым показателям было определено предпочтительное число классов [12]. Таким образом, для кластеризации организаций по факторам «успешности» на основании метрик WSS и BSS создана выборка предприятий на 11 кластеров. По результатам иерархической модели кластеры разбились на уникальные с приведением количества организаций к оптимальным (рис. 1).

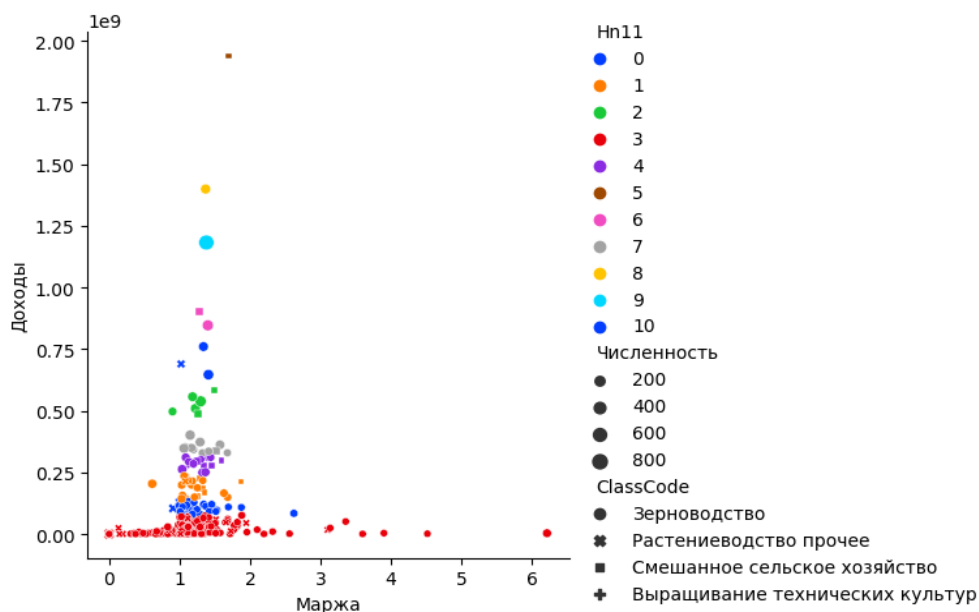


Рисунок 1 – Соотношение показателей в кластерах иерархической структуры

На основании имеющихся данных (те же вышеназванные показатели) был произведён блок операций в модуле ClusterPoints с помощью инструмента DoCluster на базе усовершенствованного алгоритма иерархической кластеризации полносвязной по методу Ланса – Уильямса [13].

При выбранных параметрах процентного расстояния между факторами в 15 % и проценте объединения и процентного вклада полей в 50 % получена агро-группировка действующих предприятий сельских территорий Алтайского края по расстоянию между точками (рис. 2).

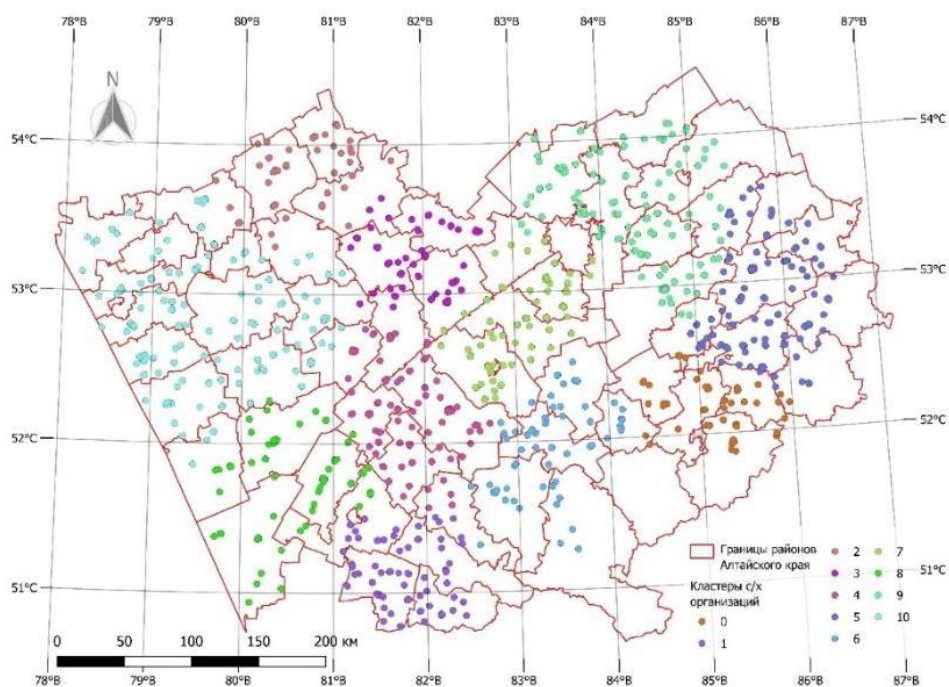


Рисунок 2 – Пространственная кластеризация предприятий иерархическим методом с использованием инструмента ClusterPoints

Дальнейшая работа по изучению сельскохозяйственных предприятий региона неразрывно связана с оцифровкой информации об агроклиматических показателях, типах растительности и состоянии почв, которые в совокупности с уже имеющимися данными могут быть использованы как дополнительные показатели продуктивности предприятий.

Результаты проведенной оценки степени развития хозяйства сельских территорий могут быть использованы при оптимизации способов и цепочек производства в сельских территориях, а также для разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований и планов их реализации в Алтайском крае.

Исследование выполнено в рамках реализации Программы развития университета на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030», проект «Разработка геоинформационного сервиса для поддержания устойчивой структуры землепользования».

Список литературы

1. Управление Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай. URL: <https://akstat.gks.ru/folder/32996> (дата обращения: 10.05.2024).
2. Лаппо Г. М. Концепция опорного каркаса территориальной структуры народного хозяйства: развитие, теоретическое и практическое значение // Известия АН СССР, сер. Географическая. 1983. № 5. С. 16–28.
3. Проскуряков В. И. Опорный каркас территориальной структуры обрабатывающей промышленности // Социально-экономическая география: понятия и термины: словарь-справочник; под ред. А. П. Горкина. Смоленск : Ойкумена, 2013. 230 с.
4. Алаев Э. Б. Социально-экономическая география. Понятийно-терминологический словарь. М. : Мысль, 1983. 290 с.
5. Пузаченко Ю. Г. Математические методы в экологических и географических исследованиях : учеб. пособие для студ. вузов. М. : Издательский центр «Академия», 2004. 416 с.
6. Аврамчикова Н. Т. Теоретические аспекты оценки качества экономического пространства // Региональная экономика: теория и практика. 2002. № 35. С. 2–13.
7. Нефедова Т. Г. Сельская Россия на перепутье: географические очерки. М. : Новое издательство, 2003. 408 с.
8. Предприятия сельского хозяйства Алтайского края: свидетельство о государственной регистрации базы данных RU № 2022623015 от. 22.11.2022 / Е. П. Крупочкин, А. К. Волкова, А. Н. Дунец; правообладатель: федеральное

государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет».

9. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности. URL: <https://www.regfile.ru/okved2.html> (дата обращения: 25.05.2024).

10. Тараторин Н. С., Прокудина Е. И. Быстрое автоматизированное определение субоптимальной кластеризации на основе метрики WCSS и алгоритма UIK // Научный аспект. 2023. Т. 19. № 6. С. 2496–2506.

11. Яцкив И., Гусарова Л. Методы определения количества кластеров при классификации без обучения // Transport and Telecommunication. 2003. Vol. 4. N 1. С. 23–28.

12. Кластеризуем лучше, чем «метод локтя». URL: <https://habr.com/ru/companies/jetinfosystems/articles/467745> (дата обращения: 25.05.2024).

13. Lance G. N., Williams W. T. A General Theory of Classificatory Sorting Strategies: 1. Hierarchical Systems // The Computer Journal. – 1967. – Vol. 9. – No 1. – Is. 4, Pp. 373–380.

**АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
В СФЕРЕ ИСКУССТВЕННОГО ВОСПРОИЗВОДСТВА
ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ И СОХРАНЕНИЮ ЕСТЕСТВЕННЫХ
СТАД СИГОВЫХ И ОСЕТРОВЫХ ВИДОВ РЫБ
В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ**

Воронцов Николай Олегович
генеральный директор АО «Югорский рыболовный завод»,
аспирант,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: urzhmao@bk.ru

Куриков Владимир Михайлович
профессор Высшей школы цифровой экономики,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: VMKurikov56@mail.ru

**ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF ENTERPRISES
IN THE SPHERE OF ARTIFICIAL REPRODUCTION FOR
RESTORATION AND CONSERVATION OF NATURAL HERDS
OF WHITEFISH AND STURGEON SPECIES IN
THE KHANTY-MANSIYSK AUTONOMOUS OKRUG – YUGRA**

Vorontsov Nikolay Olegovich
General Director of Yugorsky Fish Hatchery JSC,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: urzhmao@bk.ru

Kurikov Vladimir Mikhailovich
Professor of the Higher School of Digital Economics,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: VMKurikov56@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Статья посвящена обзорному анализу сферы искусственного воспроизводства видов рыб как ключевой составляющей развития рыболовства автономного округа. Актуальность данной проблематики усиливают тенденции

роста наносимого ущерба рыбным запасам и ограничений его естественной компенсации.

ABSTRACT

The article is devoted to the review analysis of the sphere of artificial reproduction of fish species as a key component of the development of fish farming in the autonomous district. The relevance of this problematic is strengthened by the tendencies of increasing damage to fish stocks and limitations of its natural compensation.

Ключевые слова: *рыбоводство, рыбная отрасль, искусственное воспроизводство видов рыб.*

Key words: *fish breeding, fish industry, artificial reproduction of fish species.*

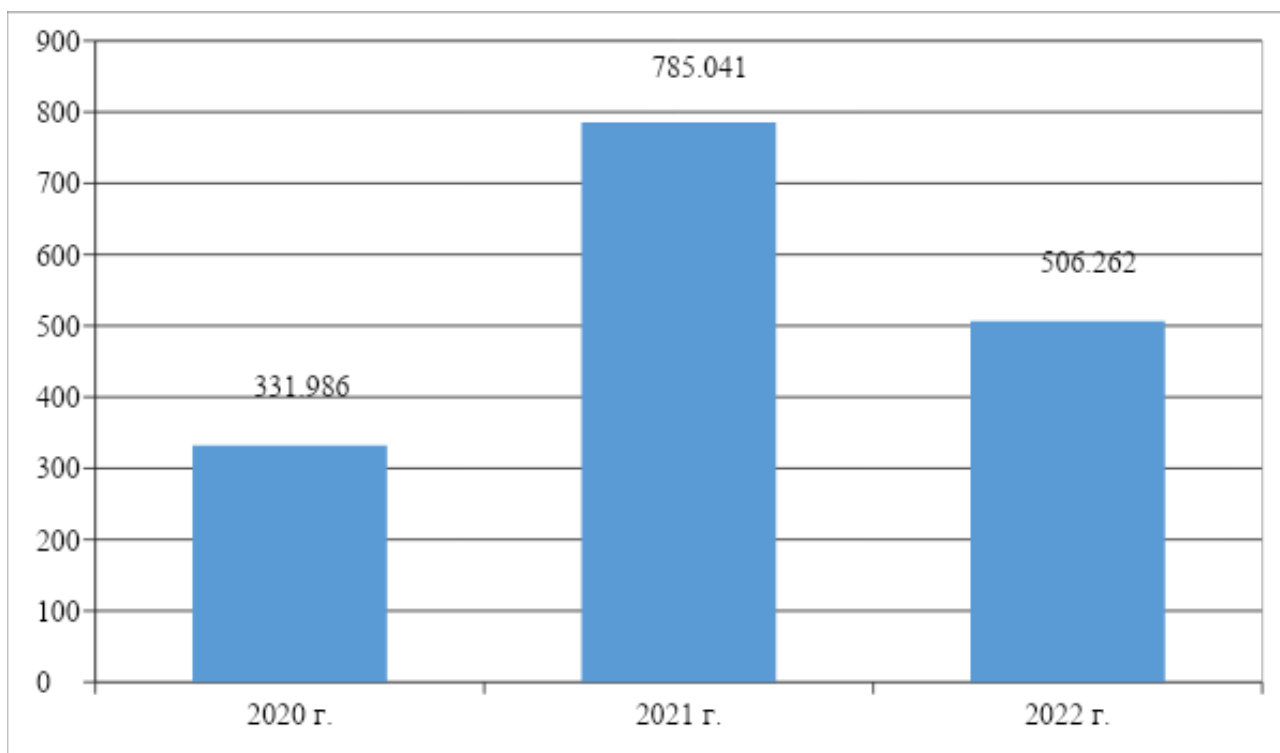
Рыбная отрасль является одной из основополагающих для агропромышленного комплекса Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – автономный округ), что явно подтверждают результаты анализа динамики ее удельного веса в объеме валового регионального продукта автономного округа. Так, в среднем за период 2018–2022 гг. удельный вес рыбной отрасли в структуре валовой добавленной стоимости автономного округа составил 0,19 % (порядка 9 608,09 млн руб.) [1].

Вместе с тем в настоящее время снижение возможностей и потенциала естественного воспроизводства рыб является ключевой характеристикой водных биоресурсов автономного округа. При этом развитие деятельности по искусственному воспроизводству на сегодня является, без преувеличения, единственным способом сохранения, в перспективе – прироста численности осетровых и сиговых видов рыб на основе получения потомства от производителей из природы или из маточных стад, выращивание молоди до жизнестойких стадий развития и выпуска ее в водоемы рыбохозяйственного значения. Несмотря на приоритетность искусственного воспроизводства сиговых и осетровых видов рыб как направления деятельности рыбохозяйственных предприятий, проблема несопоставимости наносимого ущерба рыбным запасам и возможностей его компенсации со стороны предприятий автономного округа все нарастает [2]. Для решения данной проблемы в 2023 г. губернаторами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа принята комплексная программа по восстановлению численности ценных сиговых видов рыб в Обь-Иртышском рыбохозяйственном районе: предполагается увеличение естественных запасов и видового разнообразия ценных сиговых видов рыб в Обь-Иртышском рыбохозяйственном районе в 10 раз к 2040 году [3].

В целях анализа текущей ситуации в сфере искусственного воспроизводства по восстановлению и сохранению естественных стад сиговых и осетровых видов рыб в автономном округе рассмотрим совокупные данные о деятельности следу-

ющих крупных государственных рыбоводных предприятий: Тюменского филиала ФГБНУ «ВНИРО» и Нижнеобского филиала ФГБУ «Главрыбвод», а также нескольких частных фирм, занимающихся воспроизводством водных биоресурсов для выпуска в естественные водоемы: АО «Югорский рыбоводный завод», ИП Змановский Г. Н., ИП Веденеев А. А., ООО «МБМ».

На рисунке 1 представлены данные об объеме зарыбления водоемов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры за период 2020–2022 гг. [4].



*Рисунок 1 – Объемы зарыбления выростных водоемов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, млн экз. личинок, 2020–2022 гг.
[составлено автором]*

Так, в выростные водоемы автономного округа за период 2020–2022 гг. зарыблено более 1,5 млрд экз. личинок, при этом в среднем ежегодно – 542 млн экз. личинок.

Наибольший объем экземпляров личинок в водоемы автономного округа высаживается предприятиями по следующим видам рыб: пелядь (68,4 %), муксун (18,8 %), чир (11,2 %), то есть в последние годы идет увеличение вселения более ценных видов рыб, что отвечает требованиям приоритетных списков («Базовый перечень водных объектов рыбохозяйственного значения и приоритетных видов водных биологических ресурсов для осуществления искусственного воспроизводства», табл. 1) [4].

**Объемы зарыбления в выростные водоемы
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
по видам, млн экз. личинок, 2020–2022 гг. [составлено авторами]**

Вид ВБР	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Итого	Доля, %
Пелядь	272,580	553,032	284,149	1109,761	68,4
Чир	15,286	149,250	17,917	182,453	11,2
Муксун	41,049	77,653	186,268	304,97	18,8
Нельма	–	0,529	17,435	17,964	1,1
Пыжьян	3,071	4,577	–	7,648	0,5
Итого	331,986	785,041	506,262	1623,289	100

Таким образом, искусственное воспроизводство сиговых и осетровых видов рыб – одна из наиболее необходимых мер для поддержки популяций при интенсивном промысле и ином антропогенном влиянии, а также нестабильном уровненом режиме водоемов. К настоящему времени на территории автономного округа искусственное воспроизводство осуществляется рыбоводными предприятиями посредством реализации комплекса мер: количественные показатели зарыбления имеют относительно стабильную динамику (порядка 542 млн экз. личинок ежегодно), а качественный видовой состав личинок преимущественно характеризуется вселением ценных осетровых и сиговых видов рыб (98 %).

Список литературы

1. Данные о валовом региональном продукте. URL: 72.rosstat.gov.ru/ofs_vrphm1?ysclid=ljhef9r8qo826202385 (дата обращения: 27.03.2023).
2. Капустина Я. А. и др. Материалы, обосновывающие объемы общих допустимых уловов водных биологических ресурсов во внутренних водах Тюменской области, включая Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, за исключением внутренних морских вод, на 2023 г.: ФГБ НУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии», ЮГУ, 2022. 229 с.
3. Комплексная программа по восстановлению численности ценных сиговых видов рыб в Обь-Иртышском рыбохозяйственном районе, 2023. 107 с.
4. Сенник С. А., Шерышова А. В., Евсева А. А. Отчет о научно-исследовательской работе «Комплексный анализ производственных мощностей рыбоводных хозяйств по искусственному воспроизводству водных биоресурсов, осуществляющих деятельность на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, и определение их достаточности для целей восстановления популяции сиговых и осетровых видов рыб»: ФГБ НУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии», 2022. 108 с.

ПРИМЕНЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПОДХОДА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ

Вылков Максим Александрович
магистрант,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: ma_vylkov@mail.ru

THE USE OF A LEAN APPROACH IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS

Vylkov Maksim Alexandrovich
Graduate student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: ma_vylkov@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью настоящей научной статьи (исследования) поставлено представить и изучить преимущества применения бережливого подхода в социально-экономической сфере при пространственном развитии территории с акцентом на северные территории. Теоретические методы исследования – анализ и классификация, практический метод – измерение. В результате исследования выявлены направления бережливого подхода, влияющие на пространственное развитие через социально-экономические параметры, подтверждено их возможное влияние.

ABSTRACT

The purpose of this scientific article (research) is to present and explore the advantages of using a lean approach in the socio-economic sphere in the spatial development of the territory with an emphasis on the northern territories. Theoretical research methods are analysis and classification, practical method is measurement. As a result of the study, the directions of the lean approach that affect spatial development through socio-economic parameters have been identified, and their possible influence has been confirmed.

Ключевые слова: *пространственное развитие, социально-экономическое развитие, ВРП, Арктика, северные территории, бережливое производство, производительность труда.*

Keywords: *spatial development, socio-economic development, GRP, Arctic, northern territories, lean manufacturing, labor productivity.*

Важность пространственного развития Российской Федерации, и в особенности пространственного развития северных территорий, обусловлена множеством обстоятельств: большая площадь страны с преобладающим числом населения в её центральной части, суровость климата северных территорий с вытекающими из этого проблемами. Так, согласно данным Федеральной службы государственной статистики за 2022 год, в первую пятёрку субъектов по заболеваемости органов дыхания входят субъекты Арктической зоны, а регион – лидер списка превышает среднероссийский показатель по заболеваемости на 83 %. В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в силу его географических особенностей 37 % дорожно-транспортной сети расположено на болотных грунтах [3], что объективно усложняет строительство «выпрямленных» и долговечных по сравнению с транспортными сетями центральных и южных регионов автомобильных дорог.

В 2017 году 31,2 % российского ВРП как показателя оценки уровня социально-экономического развития было произведено в г. Москве, Московской области, г. Санкт-Петербурге, площадь указанных регионов составляла 0,3 % от общей площади страны, число населения – 17,2 % от общего населения страны. Краснодарский край, Красноярский край, Республика Татарстан, Свердловская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра и Ямало-Ненецкий автономный округ произвели половину ВРП, занимая 24 % территории и составляя 30 % населения [3], что говорит о значительной диспропорции территориального (регионального) пространственного развития.

Пространственное развитие – совершенствование системы расселения и территориальной организации экономики, в том числе за счёт проведения эффективной государственной политики регионального развития. Следует отметить следующие направления пространственного развития, приведённые в соответствующей государственной стратегии: обеспечение ускорения экономического роста, научно-технического и инновационного развития, обеспечение национальной безопасности за счёт социально-экономического развития. Такое развитие должно строиться на принципах единого экономического пространства, рационального природопользования, комплексного подхода к социально-экономическому подходу развития [1]. Исходя из вышесказанного, в целях эффективной реализации стратегии [1] в части указанных направлений и принципов следует использовать «бережливый подход».

Под бережливым подходом, равно как и под определением бережливого производства, понимается концепция управления, построенная на принципах постоянного совершенствования производственных, управленческих процессов и устранения потерь [4]. Как правило, производительность труда выделяется в качестве показателя определённого предприятия, хотя рост ВРП прямо зависит

от уровня производительности труда, что подтверждает необходимость определять данный показатель как одно из основных направлений повышения эффективности социально-экономического развития [5].

Применение бережливого подхода даёт выраженное действие: повышается качество продукции, снижаются сроки производства и сопряжённых процессов, рациональнее используются ресурсы – денежные, временные, технические, человеческие.

С целью структурирования преимуществ применения бережливого подхода в социально-экономической сфере при пространственном развитии территорий приведённые преимущества будут сгруппированы следующим образом:

1. Экономический признак – конечный полученный экономический результат в натуральном выражении: например, денежные средства, здания, предметы и объекты труда.

2. Социальный признак – действия и их результаты, приведшие к улучшению и созданию условий труда, улучшающие социальное самочувствие, имидж, статус, привлекательность отдельно взятого объекта (места работы, района проживания, субъекта Российской Федерации).

Экономический признак выражает прямые экономические эффекты, вклады в экономику страны субъекта, муниципалитета, предприятия. С социально-экономической точки зрения при пространственном развитии территории экономический признак имеет критическое значение – образовавшиеся свободные денежные потоки возможно направить на закрытие возросших затрат, осуществление проектов, направленных на решение проблем, замедляющих пространственное развитие, или же создающих условия для ускоренного пространственного развития. В разрезе сказанного мероприятия по повышению производительности труда позволят получить сразу несколько значимых преимуществ. В первую очередь повышение прибыли бизнеса влечёт за собой повышение налогооблагаемой базы – государство получает дополнительный доход. Также повышение прибыли бизнеса позволяет бизнесу улучшить условия труда, под которыми понимается повышение заработной платы, модернизация основных фондов, более основательное соблюдение принципов безопасного труда. Наконец, реализация полученного экономического эффекта способствует повышению рассматриваемого далее социального признака.

Согласно отчёту министра экономического развития Российской Федерации М. Г. Решетникова, предприятия – участники национального проекта «Производительность труда», реализация которого подразумевает внедрение бережливого подхода, на момент 2023 года суммарно увеличили прибыль на 318 млрд рублей [6], как следствие, повысили налогооблагаемую базу. Основываясь на требованиях для участия в проекте, следует считать, что такие предприятия имеют основную систему налогообложения, в соответствии с которой налог на прибыль (за исключением льготных категорий) составляет 20 %. Таким образом, можно рассчитать, что прирост вложений в российскую экономику составил дополнительные 63,6 млрд рублей.

Рассуждая о потенциальном социально-экономическом эффекте от национального проекта «Производительность труда», в качестве примера возможно рассмотреть возведение лечебно-профилактического учреждения и бюджетное планирование регионов. На основании данных крупной компании «Ъ», осуществляющей строительство многопрофильных больниц под ключ, включающее проектирование, обустройство, оборудование и обслуживание зданий и инженерных систем лечебно-профилактических учреждений, размещённых в открытом доступе в сети Интернет, на момент подготовки статьи минимальная стоимость услуги строительства под ключ составляет 22 тыс. рублей за 1 кв. м. Для натурального расчёта возьмём здание больницы БУ «Федоровская городская больница», Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Сургутский район, пгт. Фёдоровский, ул. имени Фёдорова Сергея Филипповича, д. 2. Согласно сведениям Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии, она занимает площадь в 4 587,1 кв. м (кадастровый номер 86:03:0030125:298). На основании приведённой информации можно сделать примерный расчёт, что минимальная стоимость строительства аналогичной больницы силами «Ъ» составляет 100,914 млн рублей. Вместе с этим считаем необходимым скорректировать конечную стоимость объекта, принимая во внимание реальное изменение стоимости строительства крупных медицинских объектов – распоряжением правительства о возведении объектов здравоохранения с использованием федеральных средств приведён список таких объектов [2], в том числе требующих дополнительных бюджетных ассигнований. Для анализа изменения стоимости были взяты 10 крупнейших объектов строительства, прирост и убыль начальной и конечной стоимости возведения медицинского объекта – в результате анализа прирост стоимости составил 56 %. Таким образом, в качестве минимальной стоимости возведения аналогичной приведённой больницы с учётом корректировки рассмотрим итоговую сумму в 157,138 млн рублей, что в зависимости с упомянутым ранее бюджетным эффектом от национального проекта в 63,6 млрд рублей позволит возвести не менее 404 таких больниц.

Говоря о региональном бюджетировании, приведём структуры бюджетов 4 из 10 субъектов, целиком входящих в арктическую зону Российской Федерации: Мурманская область, Ненецкий автономный округ, Чукотский автономный округ, Ямало-Ненецкий автономный округ. Так, собственными законами о бюджете на 2023 год в части характеристики «дефицит бюджета» субъектами заложен дефицит на общую сумму 65,313 млрд рублей, который покрывается приведённым эффектом от национального проекта на 97,3 %.

Возвращаясь ко второму, социальному признаку, одной из задач применения бережливого подхода является создание безопасных условий труда для работников – этот показатель напрямую влияет на привлекательность работодателя, здоровьесбережение и демографию, косвенно оказывает воздействие на привлекательность муниципалитета и (или) региона страны. ПАО «Газпром нефть» в рамках реализации бережливого проекта «Технический предел» за период 2016–

2018 гг. повысил безопасность по показателю LTIF (частота несчастных случаев с потерей трудоспособности на 1 млн человеко-часов за N период) на 50 % [7].

Эффективно выстроенный трудовой процесс и высокая культура труда, позволяющие выполнять чётко поставленную задачу точно вовремя с несением минимальных затрат, исключая всевозможные потери, позволяют работникам более плодотворно и прогнозируемо осуществлять свою трудовую функцию. Когда такая система организации труда становится общепринятой, вопрос принятия решения о смене работы, в том числе в отдалённые от центра районы, будет стоять менее остро – это одно из решений, что может способствовать пространственному развитию.

Эффективное пространственное развитие влечёт создание центров экономической активности, вокруг которых неизбежно формируются демографические скопления, важная составляющая которых – социально-экономическое благополучие, достижению которого способствует бережливый подход.

Список литературы

1. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 207-р. URL: www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72074066/ (дата обращения: 18.04.2024).
2. Список изменяющихся документов : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.02.2023 № 267-р. URL: www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406302871/ (дата обращения: 15.04.2024).
3. Коломак Е. А. Пространственное развитие современной России: тенденции, факторы, механизмы, институты. Новосибирск : Изд-во ИЭОПП СО РАН. 2020. 502 с.
4. Глоссарий национального проекта // Производительность труда – Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда // Производительность. РФ. URL: <https://производительность.рф/national-project/glossary/> (дата обращения: 05.05.2024).
5. Попов Д. А. «Бережливое производство» как драйвер социально-экономического развития региона // Научный результат. Экономические исследования. 2019. № 5(1). С. 52–59.
6. Минэкономразвития подвело итоги нацпроекта «Производительность труда» в 2023 году // Экономист. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_podvelo_itogi_nacproekta_proizvoditelnost_truda_v_2023_godu.html (дата обращения: 06.05.2024).
7. ЛИНИЯ: как проходит внедрение системы непрерывных улучшений в «Газпром нефти» // Управление производством. URL: https://up-pro.ru/library/production_management/kaizen/npu-gazpromneft/ (дата обращения: 07.05.2024).

ОСОБЕННОСТИ БРЕНДИНГА В СЕВЕРНЫХ РЕГИОНАХ (НА ПРИМЕРЕ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ)

Вычужанина Татьяна Максимовна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: tatanavycuzanina4@gmail.com

Ляхова Ангелина Евгеньевна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: lyakhova.angelina@bk.ru

FEATURES OF BRANDING OF THE NORTHERN REGIONS USING THE EXAMPLE OF THE KHANTY-MANSIYSK AUTONOMOUS OKRUG

Vychuzhanina Tatyana Maksimovna

Yugra State University,
Russia, Khanty-Mansiysk
E-mail: tatanavycuzanina4@gmail.com

Lyakhova Angelina Evgenievna

Yugra State University,
Russia, Khanty-Mansiysk
E-mail: lyakhova.angelina@bk.ru

АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются особенности формирования и продвижения брендинга в условиях сурового климата, уникальной природы и культурного многообразия. Авторами анализируются успешные практики и стратегии, которые помогают Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре создавать сильный и узнаваемый имидж, привлекать инвестиции и развивать туристическую индустрию. В статье также обсуждаются вызовы и возможности, с которыми сталкиваются северные регионы при формировании своего бренда.

ABSTRACT

The article discusses the features of the formation and promotion of branding in conditions of harsh climate, unique nature and cultural diversity. The authors analyze successful practices and strategies that help Khanty-Mansiysk autonomous okrug create a strong and recognizable image, attract investment and develop the tourism industry. The article also discusses the challenges and opportunities that the northern regions face in building their brand.

Ключевые слова: *брендинг территории, имидж, уникальные черты региона, северные регионы.*

Keywords: *territory branding, image, unique features of the region, northern regions.*

Брендинг территории – это процесс создания уникального образа определенной территории с целью привлечения туристов, инвесторов, жителей, а также улучшения ее экономического и социального развития. Бренддинг играет ключевую роль в формировании имиджа и привлечении внимания к любому продукту, услуге или территории, помогая компаниям выделиться на рынке и создать уникальный образ для потребителей. Для северных регионов, таких как Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, учитывая их уникальные особенности и потребности, брендинг является особенно важным инструментом для привлечения инвестиций и квалифицированных кадров, развития туризма, улучшения качества жизни и др.

Северные регионы обладают рядом специфических особенностей, которые влияют на создание и развитие бренда. Например, климатические условия, природные ресурсы, инновации и технологии, культурное наследие и традиции местного населения могут стать основой для создания сильного бренда. Разработка эффективного территориального бренда, способствующего экономическому и социальному процветанию, требует комплексного подхода, который включает в себя все вышеперечисленные факторы.

В Югре брендинг начал развиваться в начале 2000-х годов, когда регион стал активно продвигать себя как ключевого участника нефтяной отрасли. Были созданы логотипы, брендбуки, маркетинговые кампании и события, которые позволили привлечь внимание инвесторов, туристов и жителей региона. С течением времени брендинг Югры стал более разнообразным, отражая не только его экономический потенциал, но и культурное наследие и природные достопримечательности [2].

В последние годы Ханты-Мансийский автономный округ – Югра активно работает над совершенствованием своего бренда и выступает в качестве передового примера успешного брендинга северных регионов, внедряя инновационные стратегии для повышения своей узнаваемости и привлекательности. В Югре успешно проводятся крупные культурные события. Одним из ярких примеров является

ежегодный международный фестиваль кинематографических дебютов «Дух огня», проходящий в Ханты-Мансийске уже на протяжении 22 лет. Фестиваль призван содействовать внедрению передовых форм и методов кинопросвещения, а также популяризации отечественного кинематографа. «Дух огня» привлекает начинающих кинорежиссеров, предоставляя им платформу для демонстрации своих первых работ. Мероприятие собирает известных кинокритиков, режиссеров, драматургов со всей России, что способствует привлечению инвестиций в развитие местной культуры. Фестиваль привлекает внимание СМИ и публики, что увеличивает узнаваемость региона и создает позитивное впечатление о нем [3].

Еще один кейс успешного брендинга Ханты-Мансийского автономного округа в сфере туризма – это организация уникальных круизов по рекам, протекающим на территории региона. Туристов ожидает комфортное размещение на круизных лайнерах, которые останавливаются в крупных городах Югры, таких как Ханты-Мансийск, Сургут, Нижневартовск, для проведения обзорных экскурсий с целью ознакомления с местной историей и культурой, достопримечательностями, традициями и обычаями. Туризм играет важную роль в формировании имиджа региона, помогая выделить его среди конкурентов и создать уникальный образ на рынке. Посетители, удовлетворенные опытом путешествия в данном регионе, будут с удовольствием делиться своими впечатлениями с другими людьми, способствуя распространению положительной репутации и усилению бренда. Также это поможет экономическому развитию региона за счет привлечения «зарубежных» инвестиций.

Немаловажную роль в создании бренда Югры играет спорт. В Центр зимних видов спорта имени А. В. Филипенко ежегодно съезжается большое количество спортсменов со всей России. Среди них самые известные, это Александр Легков, Эдуард Латыпов, Сергей Устюгов, Никита Поршнев и другие. Спортивные события притягивают огромное количество зрителей и участников, что способствует развитию инфраструктуры и туристической сферы. Посетители спортивных мероприятий часто задерживаются в регионе на продолжительное время, что способствует увеличению активности местного предпринимательства, включая развитие гостиничного бизнеса, ресторанов и магазинов.

Спортивные события помогают региону быть связанным с динамикой, энергией, спортивным духом и победами. Это способствует созданию уникального образа на рынке и привлечению большего числа туристов и инвесторов. Так, на матчах местного хоккейного клуба «Югра» жители объединяются для поддержки любимой команды, что способствует развитию патриотизма и спортивного духа. Сам клуб в свою очередь создает возможность показать всей России потенциал региона и его гостеприимство.

Фондом поддержки предпринимательства Югры «Мой Бизнес» при содействии правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры был создан маркетинговый проект «Сделано в Югре». Цель проекта – популяризация продукции и услуг югорских товаропроизводителей в других регионах и странах и повышение узнаваемости торговой марки на внутренних и внешних рынках.

Реестр компаний включает в себя различные направления: инновации, агропромышленный комплекс, туризм и другие. Обладателями товарного знака стали ООО «Гринлайф», ООО «Ягоды Югры», академия стекла ООО «Ажур Стилль», ООО «Сургутлеспром» и многие другие, активно включаются в проект индивидуальные предприниматели.

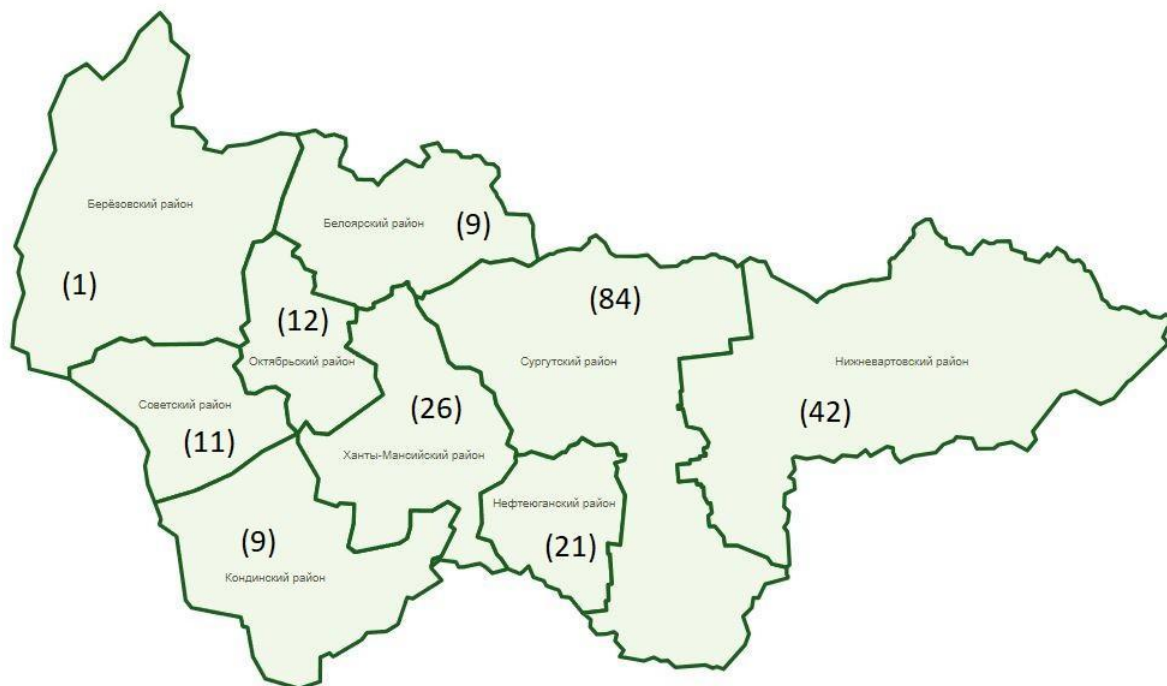


Рисунок 1 – География проекта «Сделано в Югре»

Мы озвучили лишь малую часть примеров успешного развития брендинга Ханты-Мансийского автономного округа. Сейчас активно продвигаются различные проекты, направленные на совершенствование имиджа региона, создаются различные гранты для поддержки таких направлений. Стратегически продуманный имидж и позиционирование могут вывести регион на новый уровень, не только увеличивая поток туристов и инвестиций, но и существенно улучшая условия жизни населения.

При построении успешного брендинга и продвижения региона Югры необходимо учитывать не только его роль в отрасли добычи полезных ископаемых, но и местные традиции, культурное наследие, живописные пейзажи, исторические и социальные особенности. Важно подчеркивать значение этого региона для страны в создании информационных материалов.

Необходимо учитывать особенности целевой аудитории Ханты-Мансийского автономного округа. Например, административный центр Югры – город Ханты-Мансийск – часто называют «городом белых воротничков», ссылаясь на многочисленности офисных работников, предпринимателей и госслужащих. Однако следует отметить, что существуют определенные различия в интересах и образе жизни целевой аудитории. Интересный факт – на территории Югры расположен природный парк «Самаровский чугас», где обитает множество птиц

и млекопитающих, произрастают различные виды растений, грибов, мхов и лишайников. Местная природа могла бы стать визитной карточкой любого северного региона, привлекающей возможностью активного отдыха на свежем воздухе, такие как пешие, велосипедные прогулки. Всегда можно продвигать свой регион как идеальное место для активного образа жизни и здоровья.

Не для кого не секрет, что именно в северной части России 4000 лет назад бродили огромные шерстистые мамонты. История древности всегда привлекала туристов со всего мира через образовательные и развлекательные программы, которые помогли бы людям узнать больше о древних животных и их роли в истории нашей планеты [1].

Немаловажную роль в формировании имиджа региона играют коренные финно-угорские народы. Вовлечение их представителей в процесс создания туристической продукции, такой как сувениры, национальные украшения, культурные представления и музеи с экспонатами ручной работы, не только поможет принести дополнительный доход с продажи, но и произведет огромное впечатление на туристов и местных жителей. Построение долгосрочного партнерства и сотрудничества с представителями коренных народов вовлечет их в разработку туристических продуктов и дизайна бренда региона. Проведение культурных мероприятий, национальных праздников, концертов народной музыки и танцев, празднование традиционных коренных праздников можно включить в классическую культурную программу городов.

Не все знают, но в северных регионах, как и в других уголках России, есть свои литературные творцы. Фольклорист, мансийская сказительница Анна Конькова внесла значительный вклад в развитие культуры Югры. Странно, но даже местные жители не особо знакомы с ее творчеством, не говоря о жителях других областей. Использование местной литературы может помочь бренду северных территорий выделиться на рынке, подчеркнуть свою уникальность, а также привлечь внимание покупателей, заинтересованных в местной культуре и истории.

Успешная стратегия и подход к брендингу для Ханты-Мансийского автономного округа – Югры должны быть основаны на уникальных особенностях региона, его ценностях и потенциале для развития как в экономической, так и культурной сферах. Сегодня бренд северных территорий ассоциируется с современными и динамично развивающимися регионами, предлагающими широкие возможности для инвестиций, туризма и культурного обмена. Региональные власти продолжают работать над укреплением своего бренда и привлечением новых партнёров и инвесторов.

Список литературы

1. Вершинин И. А. Лучшие бренды Югры. URL: https://ugra-news.ru/article/luchshie_brendy_yugry/ (дата обращения: 25.03.2021).

2. Наумов Д. Н. Региональная идентичность как главный фактор формирования благоприятного бренда территории // Современные проблемы науки и образования. 2012. № 5. С. 34–35.

3. Шармов А. В. Как создается и продвигается бренд региона // Корпоративная имиджелогия. 2008. № 4. С. 56–58.

РОЛЬ ПРАЗДНИКА САБАНТУЙ В РАЗВИТИИ ТУРИЗМА РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

Галанин Сергей Фёдорович
кандидат исторических наук,
доцент кафедры всемирного культурного наследия,
Казанский (Приволжский) федеральный университет,
РФ, г. Казань

Сурайкина Анна Викторовна
студент,
Казанский (Приволжский) федеральный университет,
РФ, г. Казань
E-mail: sg@riastatus.ru

THE ROLE OF THE SABANTUY HOLIDAY IN THE DEVELOPMENT OF TOURISM IN REPUBLIC OF MORDOVIA

Galanin Sergey Fedorovich
Candidate of Historical Sciences, Associate Professor
of the Department of World Cultural Heritage,
Kazan (Volga Region) Federal University,
Russian Federation, Kazan

Suraykina Anna Victorovna
student,
Kazan (Volga Region) Federal University,
Russian Federation, Kazan
E-mail: sg@riastatus.ru

АННОТАЦИЯ

Статья посвящена проведению народного праздника Сабантуй, прошедшего с 1 по 2 июля 2022 года в Лямбирском районе Республики Мордовия. В статье рассматривается роль Сабантуя в развитии туризма в Мордовии. Раскрываются история возникновения, традиции и значимость данного праздника. Статья описывает основные мероприятия, которые проходят на Сабантуе, также в ней анализируется влияние проведения праздника на привлечение туристов в регион и укрепление межнациональных отношений.

ABSTRACT

The article is devoted to the national holiday Sabantui, held from 1 to 2 July 2022 in Lyambirsky district of the Republic of Mordovia. The article considers the role of «Sabantui» in the development of tourism in Mordovia. It reveals the history of origin, traditions and significance of this holiday. The article describes the main events that take place on «Sabantui», it also analyses the impact of the holiday on attracting tourists to the region and strengthening interethnic relations.

Ключевые слова: *Сабантуй, Республика Мордовия, туристская индустрия, событийный туризм, национальная культура.*

Keywords: *Sabantuy, Republic of Mordovia, tourism industry, event tourism, national culture.*

Событийный туризм в Мордовии стремительно развивается, это направление становится приоритетным для внимания и субсидирования властей. Так, с 1 по 2 июля 2022 года в Лямбирском районе республики прошел народный праздник Сабантуй. Сабантуй – традиционный праздник, который сочетает древние и современные элементы и объединяет различные аспекты культуры, песни, танцы и обряды народа. Название праздника происходит от слов «сабан», что означает плуг, и «туй», что переводится как праздник. Ранее Сабантуй отмечался в конце апреля в честь начала весенних полевых работ, а сейчас празднуется в июне в честь их окончания. В 921 году ибн Фадлан, известный исследователь, описал этот древний праздник в своих работах после своего визита к булгарам в качестве посланника из Багдада. В прошлом Сабантуй был значимым событием, на подготовку которого девушки и молодые женщины тратили всю зиму, ткали, шили и вышивали подарки. Перед праздником молодые татары собирали подарки для будущих победителей конкурсов и народных игр, такие как вышитые платки, полотенца, ткань и рубашки. Самым почетным подарком считалось вышитое национальным узором полотенце. Сбор подарков сопровождался песнями, шутками. Подарки привязывали к длинному шесту, иногда люди обвязывали полотенцами себя и не снимали их до конца церемонии. Аксакалы, своего рода совет Сабантуя, назначали жюри для награждения победителей и следили за порядком во время соревнований. Главными событиями праздника были состязания в беге, прыжках и национальной борьбе корэш, а также конные скачки. В настоящее время Сабантуй имеет статус государственного праздника, и его проведение регламентируется указами и постановлениями, назначаются оргкомитеты на всех уровнях (село, поселок, район, город, республика), определяются источники финансирования. Старинный праздник постепенно включает в себя новые традиции, но сохраняет свои основные черты, переданные из поколения в поколение. Сабантуй стал всеобщим и межнациональным праздником – его отмечают в селах, поселках, районах, городах, столице Татарстана, Москве, Санкт-Петербурге, а также в других регионах России и в разных уголках мира, где проживают татары [1].

С 2010 года в России проводится Всероссийский сельский сабантуй, который отмечают представители разных национальностей. Праздник стал всеобщим и межнациональным. В Муслумове провели XI Всероссийский сельский сабантуй, который состоялся на его исторической родине. 20 мая 2023 года в Астраханской области состоялся XIII Всероссийский сельский сабантуй. Летом 2022 года XII Всероссийский сельский сабантуй прошел в Мордовии, где проживает более 43 тысяч татар [2].

В селе Аксёново, где проживают татары Мордовии, 2 июля состоялись основные мероприятия. Обстановка была наполнена звуками мордовской и татарской речи, песни и музыкальные произведения раздавались повсюду, а также выступали танцоры. Великий праздник был начат с пролога, в котором показывались татарские народные игры. Далее зрители погрузились в театрализованное представление об истории Волжской Булгарии и татар Мордовии. Закончился пролог татарской народной песней «Туган тел», которой подпевал каждый присутствующий. По окончании действия на сцене появились официальные лица мероприятия с поздравительными речами. Артем Здунов использовал в своей речи несколько языков: татарский, русский, эрзянский и мокшанский. После этого на церемонии открытия Сабантуя также были вручены государственные награды Республики Мордовия и Республики Татарстан.

Сабантуй не обошелся без традиционных забав – одной из таковых является корэш. Денис Муртазин, занимающий пост вице-президента Федерации корэш и борьбы на поясах в Мордовии, заметил, что организацию данного мероприятия взяли на себя Министерство спорта и молодежной политики республики. Для проведения борьбы корэш была специально оборудована площадка с коврами, подиумом и трибунами на 1,3 тыс. человек. В соревнованиях приняли участие сильнейшие российские борцы. Главным судьей был известный олимпийский чемпион, чемпион мира, шестикратный чемпион Европы Алексей Мишин из Мордовии. Весовых ограничений для участников не было, и борьба проводилась в трех категориях: 80 кг, 90 кг и 90 плюс. Также прошли показательные выступления юных борцов с весовыми категориями 32 кг, 35 кг и 38 кг. Победителю достался автомобиль.

На площади в 84 гектара прошли концерты, выставки, танцевальные флеш-мобы и спартакиада по национальным видам спорта. Каждый присутствующий смог ознакомиться с традиционной культурой народов и попробовать местные блюда. Также впервые в Республике Мордовия прошли большие конноспортивные соревнования. Для этого был построен ипподром в селе Аксёново. В строительстве помогали специалисты из Казани. Праздник плуга включал в себя скачки на лошадях и бег рысаков. Участники представляли следующие регионы: Ульяновскую область, Пензенскую область, Республику Мордовия, Республику Татарстан и Республику Чувашия. Победитель в бегах забрал автомобиль из рук главы Мордовии, а победитель в скачках – крупную сумму денег. Всем призерам достались денежные сертификаты.

Гости праздника могли поучаствовать в различных активностях – от аттракционов и багутов до спортивных соревнований и игр. Точкой притяжения многих стала этнодеревня с ремеслами районов Мордовии и Татарстана. Так, Кукморский район (Республика Татарстан) организовал татарскую арену, где можно было познакомиться с татарскими ремеслами, обычаями и традициями, посмотреть на быт. Кадошкинский район (Республика Мордовия) сделал фотозону из живых роз, чем привлек внимание не только туристов, но и почетных гостей. Кроме того, каждый район Мордовии представил экспозицию местных достопримечательностей, товаров и услуг, а мастер-классы включали обучение плетению лаптей, корзин и изготовлению валенок.

Интересно отметить, что Всероссийский сабантуй в Мордовии был проведен в Год культурного наследия народов России и в Год празднования 1100-летия принятия ислама в Волжской Булгарии. И это неслучайно, поскольку предки татар веками населяли территорию Республики Мордовия. Проникновение тюркских племен, таких как волжские булгары и буртасы, на территорию Мордовии началось в I тысячелетии до нашей эры и продолжалось на протяжении столетий. Считается, что буртасы, которые испытали влияние волжских булгар, с XI–XII века стали этнической основой татар-мишарей.

Сейчас же зарегистрировано более 60 татарских населенных пунктов, татары составляют 5 % этнического состава в Мордовии [3]. Среди татар – уроженцев Мордовии множество известных людей из различных сфер деятельности: науки, промышленности и сельского хозяйства, меценатства, малого бизнеса, культуры и искусства, литературы. Писатели Шариф Камал, Хади Такташ, Абдурахман Абсалямов стали классиками татарской литературы. Они и Шамиль Тарпищев, адмирал Федор Ушаков, Михаил Девятаев являются уроженцами мордовской земли, но жили и живут в Татарстане [2].

На Сабантуй съехались представители самых разных регионов, таких как Нижегородская, Пензенская, Челябинская, Астраханская, Ростовская, Тюменская, Оренбургская, Ульяновская, Новосибирская и Самарская области, республики Бурятия, Марий Эл, Чувашия и Удмуртия, а также Пермский край. Из Татарстана приехала самая многочисленная делегация. Среди почетных гостей на празднике можно было встретить Артема Здунова (главу Республики Мордовия) и Рустама Минниханова (главу Республики Татарстан). Они открывали XII Всероссийский сельский сабантуй. На церемонии открытия прозвучали поздравления от Марата Хуснуллина (заместитель председателя правительства РФ) и Игоря Комарова (полномочный представитель президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе) в виде телеграмм [4].

На сцене выступали приглашенные звезды: Алина Шарипзянова (заслуженная артистка РТ), Вил Усманов (народный артист РТ), Зайнап Фахретдинова (многократная обладательница премий «Алтын Барс», «Болгар радиосы»), Айдар Галимов (народный артист РТ), ансамбль танца «Казань», Государственный ансамбль песни и танца Республики Татарстан и другие [2].

Что касается туристской индустрии, то отели в Саранске во время проведения мероприятия были заполнены на 100 %. В крупных и звездных отелях были размещены делегации регионов. Так как Сабантуй проводился за чертой города, большим спросом пользовалось такси и заказ трансфера. Для местных жителей был организован бесплатный трансфер. Автобусы отходили от остановки общественного транспорта «ул. Лихачева», их отправление было организовано с 7:30 до 19:30 с интервалом 15 минут.

Проведение праздника Сабантуй привело к развитию культурного обмена и укреплению связей в сфере туризма с соседними регионами для Республики Мордовия. Было достигнуто соглашение сразу с несколькими субъектами Российской Федерации: Республика Татарстан, Ульяновская, Оренбургская и Пензенская области договорились создать межрегиональный туристический маршрут с особым уклоном на развитие халяльной индустрии. Село Аксёново с новым татарским подворьем, построенным специально к Сабантую, также будет включено в этот маршрут. Кроме того, Республика Мордовия получила в подарок микроавтобус на 17 мест для организации туристических маршрутов, который был передан Министерству культуры и туризма Республики Мордовия [5].

Расходы республиканского бюджета Республики Мордовия в разрезе государственных программ и непрограммных направлений за III квартал 2022 г. по государственной программе Республики Мордовия «Развитие культуры и туризма» – 939 тысяч рублей, что составляет 73,4 % исполнения предусмотренного бюджета (1,27 млн рублей) [6].

В 2022 году туристический поток в Республику Мордовия вырос на 20–25 % и превысил уровень до пандемии. Согласно отчету региональных средств размещения, в Мордовию прибыло более 150 тыс. человек, а экскурсионный поток, основанный на данных о посещаемости главных достопримечательностей республики, оценивается на уровне 350 тыс. человек [7]. Из этого можно сделать вывод, что туристический поток заметно увеличивается, проведение таких крупных мероприятий, как Сабантуй, только способствует этому.

Список литературы

1. Сабантуй // Официальный Татарстан. URL: <https://tatarstan.ru/about/sabantuy.htm> (дата обращения: 17.03.2024).
2. Этнодеревня, конные скачки и корэш: как Минниханов и Здунов отметили Сабантуй в Мордовии // Татар-информ, 2.07.2022. URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/minnixanov-na-sabantue-v-mordovii-s-takim-razmaxom-prazdnik-mozet-proiti-tolko-v-kazani-5871439> (дата обращения: 17.03.2024).
3. Этносy // Природное и культурное наследие Мордовии. URL: <https://tourismportal.net/social/etnosy-19> (дата обращения: 17.03.2024).

4. В Мордовии XII Всероссийский сабантуй собрал гостей из разных регионов России // Официальный сайт полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе, 04.07.2022. URL: <http://pfo.gov.ru/press/events/106763/> (дата обращения: 17.03.2024).

5. Наследие Сабантуя-2022 – новая точка притяжения туристов в Мордовии // Глас народа, 5.07.2022. URL: <https://glasnarod.ru/novosti-regionov/respublika-mordoviya/nasledie-sabantuya-2022-novaya-tochka-prityazheniya-turistov-v-mordovii/> (дата обращения: 17.03.2024).

6. Отчет об исполнении республиканского бюджета Республики Мордовия за 9 месяцев 2022 года // Министерство финансов Республики Мордовия. URL: <https://www.minfinrm.ru/budget/otch-isp/2022/> (дата обращения: 17.03.2024).

7. Турпоток в Мордовию в 2022 году превысил допандемийный уровень // Информационное агентство ТАСС, 19.01.2023. URL: <https://tass.ru/obschestvo/16833837> (дата обращения: 17.03.2024).

ПЕРСПЕКТИВЫ ХАЛЯЛЬ-ТУРИЗМА: ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Галанин Сергей Фёдорович
кандидат исторических наук,
доцент кафедры всемирного культурного наследия,
Казанский (Приволжский) федеральный университет,
РФ, г. Казань

Хузина Айгуль Ильназовна
студент,
Казанский (Приволжский) федеральный университет,
РФ, г. Казань
E-mail: sg@riastatus.ru

PROSPECTS FOR HALAL TOURISM: EXPERIENCE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Galanin Sergey Fedorovich
Candidate of Historical Sciences, Associate Professor
of the Department of World Cultural Heritage,
Kazan (Volga Region) Federal University,
Russian Federation, Kazan

Khuzina Aigul Ilnazovna
student,
Kazan (Volga Region) Federal University,
Russian Federation, Kazan
E-mail: sg@riastatus.ru

АННОТАЦИЯ

Настоящая статья посвящена основным особенностям халяль-туризма и одному из его центров в России – Республике Татарстан. В статье предпринята попытка определения сущности халяль-туризма как особого вида туристической деятельности, выявления мотивов посещения священных мест, религиозных достопримечательностей и мероприятий во время путешествий. На основе статьи были сделаны выводы об особенностях развития халяль-туризма в Республике Татарстан. Рассматриваются основные проблемы развития данного направления туризма, а также деятельность халяль-предприятий сферы туризма Республики Татарстан. Определен туристический потенциал республики

для создания и развития халяль-туризма, привлекательного и для российского, и для зарубежного потребителя.

ABSTRACT

This article is devoted to the main features of halal tourism and one of its centers in Russia - the Republic of Tatarstan. The article attempts to determine the essence of halal tourism as a special type of tourism activity, to identify the motives for visiting sacred places, religious attractions and events during travel. Based on the article, conclusions were drawn about the features of the development of halal tourism in the Republic of Tatarstan. The main problems of the development of this area of tourism, as well as the activities of halal enterprises in the tourism sector of the Republic of Tatarstan are considered. The tourism potential of the republic has been determined for the creation and development of halal tourism, attractive for both Russian and foreign consumers.

Ключевые слова: *туризм в России, халяль-туризм, развитие туризма в Республике Татарстан, халяль-стандарты.*

Keywords: *tourism in Russia, halal tourism, tourism development in the Republic of Tatarstan, halal standards.*

Халяль-туризм – это особая форма туризма, ориентированная на мусульман, которые следуют принципам ислама в своей повседневной жизни. Этот вид туризма становится все более популярным во всем мире из-за растущего числа мусульман, которые хотят путешествовать, придерживаясь религиозных убеждений и требований халяль. В 2024 г., по некоторым оценкам, число мусульман составило около 2 миллиардов человек (примерно 25 % мирового населения), а общемировой оборот халяль-индустрии превысил 3 триллиона долларов. История халяль-туризма уходит корнями в древность, так как для мусульман всегда было важно соблюдать правила ислама даже во время путешествий. Однако понятие «халяль-туризм» стало шире осознаваться лишь в последние десятилетия, когда спрос на услуги и продукты, соответствующие халяльным стандартам, стал резко расти.

Одной из основных проблем халяль-туризма является недостаточное развитие инфраструктуры и сервисов, направленных на удовлетворение потребностей туристов-мусульман. Многие страны и регионы сталкиваются с недостатком халяльных отелей, ресторанов, развлекательных заведений и других удобств, а также с проблемами с сертификацией халяльных продуктов и услуг.

Сфера халяль-туризма в Республике Татарстан представляет собой перспективное направление для развития туристической индустрии региона. Учитывая богатство культурного наследия, инфраструктуру и гастрономическое разнообразие, Республика Татарстан имеет все возможности для успешной реализации проектов по привлечению халяль-туристов и созданию комфортных условий для

их отдыха. Направление халяль-туризма имеет огромный потенциал для развития в этой республике, где мусульманская культура и традиции занимают важное место.

Особенности и ресурсы халяль-туризма в Республике Татарстан:

1. Историческое и культурное наследие

Республика Татарстан богата историческими и культурными достопримечательностями, которые привлекают туристов со всего мира. У туристов халяль-направления возникает интерес к мечетям, музеям и другим объектами, связанным с исламской и татарской культурой.

Здесь находится наибольшее количество мечетей в России, исключая Северный Кавказ. Мечети Казани можно разделить на две группы: первая группа включает построенные 100–250 лет назад и ныне отреставрированные, а вторая группа – новые мечети, возведенные после распада СССР, некоторые из них представляют собой настоящие шедевры архитектуры. Кул Шариф, Султановская, Нурулла, аль-Марджани, Голубая, Апанаевская, мечеть 1000-летия принятия Ислама, Бурнаевская, Азимовская, Розовая и Иске Таш – все эти мечети являются уникальными памятниками исламской культуры [1].

2. Инфраструктура и сервис

Для развития халяль-туризма необходима соответствующая инфраструктура, предоставляющая мусульманам услуги, отвечающие религиозным убеждениям. На сегодняшний день Республика Татарстан активно развивает сертификацию халяльных услуг и обучение персонала по взаимодействию с туристами-мусульманами. Сертификацией предприятий и контролем выпуска халяль-товаров занимается Комитет по стандарту «халяль» централизованной религиозной организации «Духовное управление мусульман Республики Татарстан». ДУМ РТ было разработано приложение «ProHalal», которое является удобным информационным справочником халяльных и харамных ингредиентов и пищевых добавок. В приложении также указана информация о халяль-местах общественного питания, что является существенным плюсом для туристов [2].

Любой тур включает в себя 3 основных компонента: транспорт, проживание и питание. Республика Татарстан предлагает все эти компоненты по стандартам халяль. Столица Республики Татарстан – Казань оснащена гостиницами, хостелами и глэмпингами, отвечающими халяль-стандартам. Такими местами размещения являются «Korston Club Hotel» (5 звезд), «Relita-Kazan Hotel» (4 звезды), «Bal Hotel» (3 звезды), «Олимп» (3 звезды), «Ногай» (3 звезды), хостел «Евразия», бизнес-отель «Татарстан» (3 звезды, г. Набережные Челны). Важно отметить, что при выборе халяль-номеров цена не меняется. На сегодняшний день в республике активно открываются халяль-глэмпинги, самый популярный из которых «Halal Resort» [3].

Отдельным интересом у туристов пользуются мероприятия во время священного месяца рамадан, например, с 2013 г. Республиканский ифтар с участием

до 12000 человек. 29 марта 2024 г. в Казани прошел 12-й Республиканский ифтар. С 2024 г. мероприятие переходит под эгиду группы стратегического видения «Россия – исламский мир» и будет проводиться с учетом задач по укреплению международных деловых связей России со странами исламского мира. На мероприятие приглашены иностранные послы и консулы [3]. 31 марта 2024 г. в Казани в выставочном комплексе «Ak Bars Retro Cars» прошел восьмой Fashion Iftar [4].

Одним из предстоящих масштабных мероприятий будет форум «Россия – Исламский мир: KazanSummit», который состоится с 14 по 19 мая 2024 г. в Казани. К этому ежегодному форуму приурочили запуск прямого авиасообщения с Ираном. Также форум способствует укреплению связей России со странами – участницами Организации исламского сотрудничества.

Для любителей моды в г. Казани шьется одежда с соблюдением канонов ислама. Такие бренды, как Sabr, Amira, Zifa, Ranika, Ademi, Jamila Style, HG, Nabibi, Matur и Nauat, могут предложить путешественникам из разных уголков Земли уникальную и качественную одежду. Также в реестре халяль-предприятий Республики Татарстан представлены компании, предлагающие продовольственную продукцию (мясо, молочную продукцию, полуфабрикаты, кондитерские и хлебобулочные изделия), медицинские услуги, косметику, средства гигиены и другие продукты по стандартам халяль [5].

С 1 сентября 2023 г. в Республике Татарстан стартовал двухлетний эксперимент по партнерскому или исламскому финансированию. На сегодня в Татарстане по канонам шариата потребителям доступны потребительское и бизнес-кредитование, исламская ипотека (на условиях рассрочки), лизинг, вложение средств через инвестиционные договоры и паевые фонды [6].

3. Гастрономическое разнообразие

Важно заметить, что в халяль-туризме особое внимание уделяется особенностям организации питания. Еда обязательно должна пройти сертификацию халяль, поэтому иногда туристам приходится отказываться от блюд, не соответствующих данным стандартам.

Татарская кухня известна своими вкусными и разнообразными блюдами, соответствующими принципам халяльного питания. Рестораны и кафе, предлагающие халяльную еду, могут предложить халяль-туристам вкуснейшие блюда национальной кухни и не только. Самыми известными такими заведениями являются «Тюбетей», «Урман», «Кыстыбый», «Итле», «Ханума Халяль», «Медина food» [5]. Также в республике имеется огромное количество магазинов с домашней халяль-продукцией, которая пользуется большим спросом у туристов из-за своей уникальности.

4. Развитие специализированных туров

В Татарстане расположено достаточное количество турагентств и турфирм, занимающихся организацией халяль-туров не только внутри региона, но и в паломнические центры мусульман: Мекку и Медину. Такими туроператорами и турагентствами являются «Умма Тур», Kazan Touristik, «ДУМ РТ Хадж», «Саяхат

Тур» и «Халяль-Тур» [7]. Для привлечения халяль-туристов в Республику Татарстан разрабатываются специальные туры, включающие посещение мечетей, участие в религиозных мероприятиях, знакомство с исламской культурой и историей региона.

Самым известным халяль-направлением в Республике Татарстан, да и всего Севера в целом, является Болгар, или, как его по-другому называют, «Северная Мекка». Болгар – это исторический и археологический комплекс в Республике Татарстан, расположенный на берегу реки Волги и включенный в список всемирного наследия ЮНЕСКО. Он является одним из самых древних городов на территории России и был основан в VIII веке. Болгар был крупным торговым и религиозным центром Волжской Булгарии, где в 922 г. ислам стал официальной государственной религией [8].

В рамках глубинного интервью у туристов из мусульманских стран по теме состояния халяль-туризма в Республике Татарстан были получены положительные ответы. Участники опроса выразили удовлетворение по поводу состояния и качества халяль-туризма, отметив, что Татарстан обладает множеством возможностей для путешествий с соблюдением халяль-стандартов.

Положительные отзывы иностранных граждан подтверждают, что Республика Татарстан внимательно относится к потребностям мусульманских туристов и предоставляет соответствующие услуги. Вероятно, разнообразие халяль-инфраструктуры, культурное наследие, гостеприимство местных жителей и дружелюбная атмосфера стали ключевыми факторами, которые делают Татарстан привлекательным направлением для халяль-туризма.

Такой позитивный отклик означает, что усилия властей и предпринимателей на развитие халяль-туризма в Республике Татарстан приносят результаты и признаны международным сообществом мусульманских стран. Этот вывод является подтверждением потенциала Татарстана как привлекательного места для путешествий в соответствии с принципами халяль.

Проведя анализ туристского халяль-рынка Республики Татарстан, можно сделать вывод, что туристский потенциал данного региона вполне можно использовать для дальнейшего развития халяль-туризма и что эта сфера является важнейшей частью современной индустрии туризма. Наличие инфраструктуры, объектов и мероприятий, связанных с исламом, способствует устойчивому развитию халяль-туризма в Республике Татарстан. Он предлагает возможность путешественникам посетить священные места, укрепить духовную связь, познакомиться с религиозной культурой и способствует развитию местных экономик. Этот вид туризма также является инструментом культурного обмена и способствует развитию международных отношений.

Список литературы

1. Официальный Татарстан. Религия. URL: <https://tatarstan.ru/about/religion.htm> (дата обращения: 21.03.24).
2. Духовное Управление мусульман Республики Татарстан. URL: <https://dumrt.ru/ru/> (дата обращения: 22.03.24).
3. Халяль-отели и хостелы в г. Казань. URL: <https://halalguide.me/kazan/otel> (дата обращения: 21.03.24).
4. Организаторы Fashion Iftar объявили цвета и тему мероприятия. URL: <https://www.tatar-inform.ru/news/organizational-fashion-iftar-obyavili-cveta-i-temu-meropriyatiya-5938981> (дата обращения: 21.03.24).
5. Реестр халяль-предприятий. URL: <https://halalrt.ru/reestr-predpriyatij/> (дата обращения: 21.03.24).
6. Принят закон об исламском банкинге // Государственная Дума. URL: <http://duma.gov.ru/news/57560/> (дата обращения: 22.03.24).
7. Туристические фирмы (туроператоры) в г. Казань. URL: <https://halalguide.me/kazan/turisticheskaya-firma> (дата обращения: 21.03.24).
8. Болгарский музей-заповедник. URL: <https://vbolgar.ru/> (дата обращения: 22.03.24).

**ИНДЕКС КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ
В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ:
ПРОСТРАНСТВЕННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
В КОНТЕКСТЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ**

Гонтарь Николай Владимирович

кандидат географических наук, доцент, ведущий научный сотрудник,
Южный федеральный университет,
РФ, г. Ростов-на-Дону
E-mail: passat01@mail.ru

**INDEX OF COMFORTABLE URBAN ENVIRONMENT
OF ROSTOV REGION: SPATIAL TRANSFORMATION
IN THE CONTEXT OF DEMOGRAPHIC CHANGES**

Gontar Nikolay Vladimirovich

Candidate of Science, assistant professor, Lead Researcher,
Southern Federal University,
Russian Federation, Rostov-on-Don
E-mail: passat01@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Ростовская область располагает крупной сетью городов, которые наряду с ростом уровня комфортной среды испытывают явления депопуляции. Целью статьи было исследование пространственных взаимосвязей индекса комфортной городской среды и динамики населения посредством компаративистики демографических трендов и динамики индекса. Были сделаны выводы о сохранении отрыва показателя регионального центра от показателя остальных городов региона, о сохранении устойчивых ареалов относительно низкого показателя комфортности среды, совпадающего с зонами депопуляции. Акцент на пространственных приоритетах развития уровня комфортной городской среды обозначен как перспективный для соответствующей политики.

ABSTRACT

The Rostov region has a large network of cities that, along with an increase in the level of comfort of the environment, are experiencing depopulation phenomena. The purpose of the article was to study the spatial relationships of the dynamics of the Index of a comfortable urban environment through comparative statistics of demographic trends and the dynamics of the Index. Conclusions were drawn on the preservation

of the separation of the indicator of the regional center from the indicator of other cities in the region, as well as on the preservation of stable areas of a relatively low indicator of environmental comfort, coinciding with pronounced depopulation processes. The emphasis on spatial priorities for the development of a level of comfortable urban environment is designated as promising for the policy.

Ключевые слова: *комфортная городская среда, Ростов-на-Дону, Ростовская область, города, городская политика.*

Keywords: *comfortable urban environment, Rostov-on-Don, Rostov region, cities, urban politics.*

Введение. Ростовская область располагает одной из крупнейших в РФ систем городского расселения, включающей 23 города, возглавляемой городом-миллионником Ростовом-на-Дону, и характеризуется значимыми результатами совершенствования комфортности городской среды. Однако сопоставление динамики соответствующих индикаторов с демографическими процессами в городах указывает на неоднозначность достигнутых результатов.

В ходе реализации федерального проекта РФ «Формирование комфортной городской среды» в Ростовской области число городов с благоприятной средой выросло с 0 в 2018 г. до 10 – в 2022 г. и 15 – в 2023 г. Среди городов области – 11 победителей конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды: гг. Белая Калитва, Миллерово, Цимлянск (дважды), Аксай, Таганрог, Старочеркасск, Гуково, Азов, Семикаракорск, Каменск-Шахтинский. Всего реализовано 7 проектов [1].

Уровень комфортности городской среды наряду с наличием рабочих мест, уровнем оплаты труда, стоимостью покупки и аренды жилья – значимый фактор привлекательности городов для миграций, которые составляют важнейший фактор компенсации негативных демографических трендов, характеризующих сегодня города области.

Материалы и методы. Объектом мониторинга комфортной городской среды сегодня является собственно динамика индекса и его элементов. Однако не менее важен учет и складывающейся пространственной дифференциации показателя и относительных (в сравнении с региональным центром) позиций городов по уровню комфорта городской среды.

В условиях повсеместной и долгосрочной депопуляции [2] в городах Ростовской области для их демографического (и долгосрочного социально-экономического) благополучия превалирующее значение имеет миграционный приток населения, который во многом ориентирован на уровень комфорта городской среды и сегодня имеет основным направлением областной центр.

Пролонгация (или усиление) отрыва уровня комфортности регионального центра от других городов может рассматриваться как фактор риска, не позволяющий переломить тренды концентрации населения области, что требует мони-

торинга соответствующего градиента (разности показателей областного центра и других городов).

Одновременно пространственная дифференциация комфортности среды весьма устойчива, что формирует на субрегиональном уровне ареалы стабильно высокого и стабильно низкого качества среды, обуславливая тем самым поляризацию городского пространства региона. Анализ соответствующих явлений также важен в силу его связи с ареалами демографического неблагополучия.

В этой связи в работе рассмотрены как связь пространственной дифференциации показателей индекса комфортности городской среды и демографической динамики городов за период расчета индекса, так и изменение относительных позиций городов в сравнении с Ростовом-на-Дону и локализация ареалов невысокого качества городской среды.

Материалами анализа демографических трендов послужили данные БД муниципальной статистики Росстата [3], данные индекса за 2018–2022 гг., что обеспечивало корреляцию с данными по естественному приросту и миграциям в муниципалитетах.

Основные результаты. В целом по городам Ростовской области в 2018–2022 гг. индекс качества городской среды вырос с 157 до 186 баллов. Максимальных значений (свыше 200 баллов) в 2022 г. он достиг в Ростове-на-Дону, городах его агломерации и зоны влияния (Аксай, Азов, Таганрог), а также в Цимлянске. При этом лидером рейтинга стал спутник Ростова – г. Аксай (234 балла). Минимума же индикатор достигал в бывших шахтерских городах Восточного Донбасса – Новошахтинске и Гуково.

За тот же период население почти всех городов региона (исчисленное как исходное население на нач. 2018 г., увеличенное на сумму естественного и миграционного прироста в 2018–2022 гг., без учета межпереписного досчета за период 2002–2010 гг.) сократилось. Исключением стал г. Аксай – город-спутник Ростова-на-Дону, где население выросло за период на 5 %.

При этом сокращение населения ок. 5 % и более имело место:

- в удаленных от областного центра малых городах севера, юга и центра области (Б. Калитва, Зерноград, Константиновск, Миллерово, Морозовск, Сальск);
- в четырех из семи городов бывшего монопрофильного угледобывающего Восточного Донбасса на западе области: Гуково, Зверево (сокращение населения на 12 %), Каменск-Шахтинский, Новошахтинск.

В областном центре и его втором спутнике – Батайске население осталось почти неизменным. Сопоставление динамики уровня комфортности городской среды с демографическими трендами иллюстрирует рисунок.

Как следует из данных, прирост показателей индекса для основной массы городов находился в диапазоне 15–25 %. Вместе с тем для ряда городов такой прирост составил 5–15 %; в число таких городов вошли наиболее крупные (помимо областного центра): Таганрог, Новочеркасск, Батайск, что обусловлено как исходно высоким значением индекса (Таганрог; $I=201$ в 2018 г.), так и инерционностью сдвигов в других центрах.

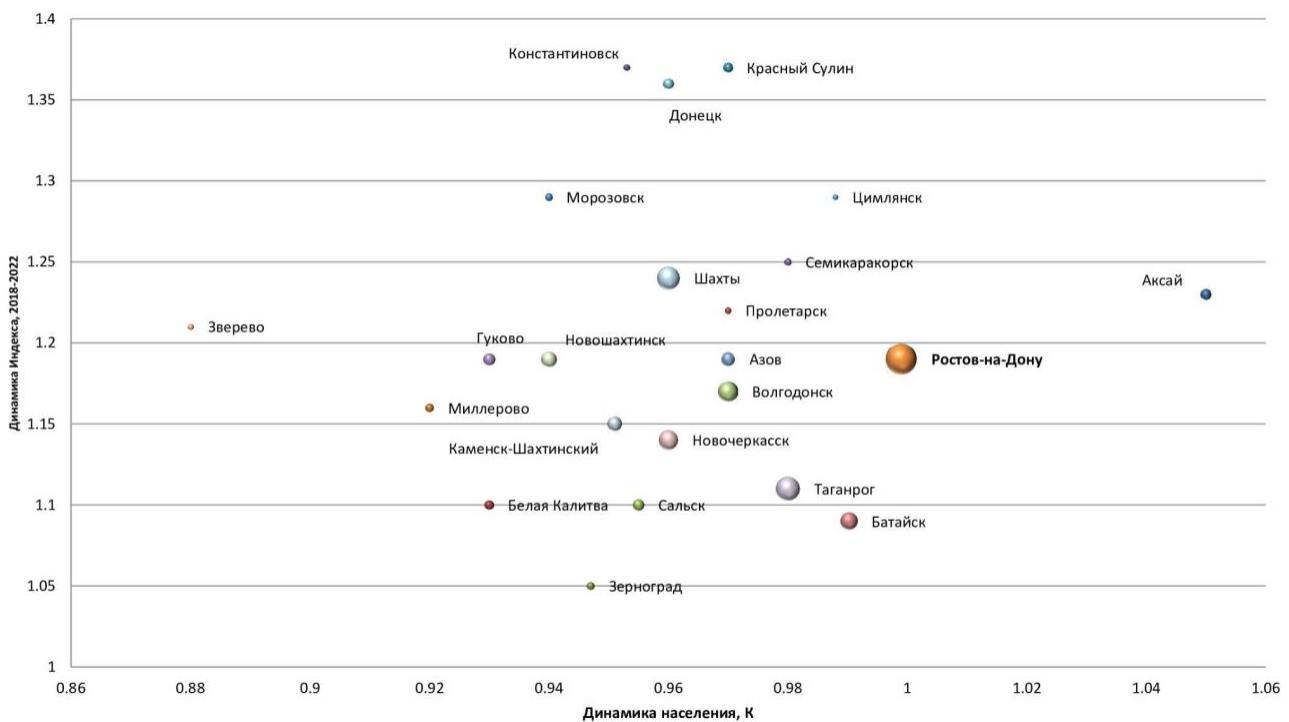


Рисунок 1 – Динамика индекса и населения городов Ростовской области

Общим вектором (за исключением некоторых «выбросов») стало сочетание более активного роста комфортности городской среды с менее неблагоприятными демографическими тенденциями, что в целом согласуется с выводом о неблагоприятной среде (которая в большинстве ситуаций сочетается с социально-экономическим замедлением) как факторе оттока населения и депопуляции. Одновременно города, привлекательные для миграции (которая обеспечивает рост населения ряда городов, включая Ростов-на-Дону, и смягчает депопуляцию в остальных), являются и более ресурсообеспеченными для модернизации городской среды.

Наиболее значимым следствием различия темпов изменения индекса комфортности среды является (при общем улучшении ситуации) сохранение отставания городов в среднем и особенно – части из них, от областного центра.

Так, если значение индекса в Ростове принять за «1», то в 2018 г. среднее значение индекса остальных городов по отношению к Ростову составило 87,5 %, а в 2022 г. – 87,4 %. То есть отрыв городов региона от областного центра фактически остался прежним, несмотря на реализацию ряда проектов.

При абсолютном росте индекса относительное (к значениям в областном центре) его значение снизилось в 2018–2022 гг. в таких городах, как:

- города Ростовской агломерации и зоны ее влияния (Азов, Батайск, Новочеркасск, Таганрог);
- удаленные от Ростова города севера, юга, востока и центра области (Б. Калитва, Зерноград, Миллерово, Сальск, Волгодонск, К.-Шахтинский).

Таким образом, сохранился градиент качества среды между областным центром и рядом значимых городов области.

В пространственном отношении рост индекса сопровождался сохранением его пространственной дифференциации. Значения индекса сокращаются при удалении от областного центра на периферию. Минимальный уровень комфортности городской среды (и максимальное отставание от областного центра) демонстрируют города Восточного Донбасса, где также находятся 4 из 8 имеющихся в области городов с неблагоприятной городской средой (согласно [1]) – таблица.

Таблица 1

Достигнутые уровни и динамика индекса качества городской среды в городах Ростовской области (составлено по [1])

Субрегион	Индекс в 2022 г.	Рост индекса в 2018–2022 гг., раз	Отношение индекса к индексу Ростова-на-Дону в 2022 г.	Городов с неблагоприятной городской средой, ед.
Ростов-на-Дону	212	1,19	1	-
Города-спутники Ростова	210	1,16	0,99	-
ГА и зона влияния ГА	200	1,12	0,94	1
Вост. Донбасс	169	1,24	0,79	4
Прочие города	187	1,2	0,88	3

Таким образом, можно говорить о сохранении в области локализованного ареала неблагоприятной городской среды, во многом совпадающего с ареалом максимальной депопуляции (Гуково, Зверево и Новошахтинск). Неблагоприятная городская среда формирует центростремительные тенденции миграций и актуализирует внимание к пространственным векторам усилий по повышению уровня комфортности городской среды в городах региона.

Выводы. Рост индекса комфортной городской среды в Ростовской области в 2018–2022 г. обусловил превышение среднего уровня индекса в городах региона в целом. Вместе с тем в условиях депопуляции сохранились четкие пространственные взаимосвязи острой депопуляции и относительно невысокой комфортности городской среды, отрыв показателя регионального центра, устойчивые ареалы невысоких значений индекса, что актуализирует учет пространственных приоритетов реализации политики повышения комфортности городской среды.

Список литературы

1. Аналитика по национальному проекту «Жилье и городская среда». URL: <https://pdminstroy.ru/rostovskaya-oblast> (дата обращения: 10.02.2024).

2. Гонтарь Н. В. Города-миллионники России – типология в интересах формирования мер федеральной городской политики // Региональная экономика. Юг России. 2024. № 1. С. 25–35.

3. База данных муниципальной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/munst.htm> (дата обращения: 10.02.2024).

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ПРИМЕРЕ ХАНТЫ-
МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ**

Карпова Валерия Олеговна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: valeriakarpova05@mail.ru

Троянова Елена Николаевна

кандидат экономических наук,

доцент Высшей школы цифровой экономики,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: elena9671@mail.ru

**PROBLEMS OF DEVELOPMENT
OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP ON THE EXAMPLE
OF KHANTY-MANSI AUTONOMOUS DISTRICT – YUGRA**

Karpova Valeria Olegovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: valeriakarpova05@mail.ru

Trojanova Elena Nikolaevna

Candidate of Economics,

Associate Professor at the Higher School of Digital Economics,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: elena9671@mail.ru

АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются проблемы развития социального предпринимательства. Положительным примером реализации данного вида предпринимательства выделен Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.

ABSTRACT

The article discusses the problems of development of social entrepreneurship. The Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ugra is highlighted as a positive example of the implementation of this type of entrepreneurship.

Ключевые слова: социальное предпринимательство, государственная поддержка, ограниченные возможности здоровья, развитие малого бизнеса, стартап, незащищенная категория граждан.

Key words: social entrepreneurship, governmental support, disabilities, small business development, startup, unprotected category of citizens.

Одним из современных инструментов для решения задач по повышению качества жизни населения является социальное предпринимательство. В настоящее время наиболее распространенными государственными мерами поддержки развития этой формы предпринимательства являются специальные программы, фонды, льготы, гранты, дотации и т.д.

Федеральный закон № 209 от 24.07.2007 «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» определяет социальное предпринимательство как деятельность малых и средних предприятий, направленную на решение социальных проблем и достижение общественно полезных целей [1; 2; 3].

Для получения статуса «социальный» субъект предпринимательства должен соответствовать установленным законодательством критериям [3; 4]:

1. В организации не менее 50 % сотрудников относятся к незащищенным категориям населения, а доля их заработной платы составляет не менее 25 % от общего фонда оплаты труда организации.

2. Доля доходов организации от такой деятельности составляет не менее 50 %, а не менее 50 % чистой прибыли направлено на развитие организации.

Ключевыми преимуществами социального предпринимательства являются гибкость и мобильность в принятии и реализации решений, создании проектов и программ, учитывающих различные аспекты деятельности [5; 6].

В настоящее время наибольшее распространение как мера государственной поддержки социального предпринимательства получило предоставление грантов в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство» [4; 7]. Размер гранта определяется конкурсной комиссией и может варьироваться от 100 до 500 тысяч рублей (до 1 миллиона рублей для жителей. Другой распространённой формой поддержки является социальный контракт Арктической зоны).

Другой распространённой формой поддержки является социальный контракт [9]. Он реализуется на региональном уровне в виде единовременной выплаты для тех, кто планирует начать свой бизнес и развивать личное подсобное хозяйство. Максимальная сумма выплаты для открытия бизнеса в 2024 году составляет 350 тысяч рублей, её можно использовать на приобретение оборудования, расходных материалов и аренду.

Основным условием получения государственной поддержки является представление описания бизнеса в рамках стартапа [10]. Стартап определяется как проект, основанный на новой идее и требующий финансирования.

При одобрении идеи и предоставлении финансирования предприниматель представляет регулярный отчёт о результатах своей деятельности и целевом использовании выделенных ему средств.

Примером успешной реализации социального предпринимательства является Ханты-Мансийский автономный округ – Югра. В регионе создана устойчивая инфраструктура для его поддержки и развития.

В настоящее время в ХМАО работает около трёх тысяч социальных предпринимателей [1; 11]. Более трёхсот из них имеют особый статус «социальное предприятие». Только за 2022 год эти предприятия предоставили 1,5 миллиона услуг жителям региона. Их клиенты – около 500 тыс. югорчан, включая детей, взрослых, пожилых людей и людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Совместные проекты фондов «Мой Бизнес» и «Наше будущее» помогают создавать новые и расширять существующие социальные предприятия в Югре.

В Ханты-Мансийском автономном округе социальное предпринимательство осуществляется в различных сферах, основные направления и виды их поддержки можно увидеть на рисунке 1.



Рисунок 1 – Направления развития социального предпринимательства и виды поддержки в ХМАО

Социальное предпринимательство в ХМАО развивается благодаря взаимодействию инициативных граждан, местных властей и партнёров из разных сфер деятельности. Усилия по развитию этого направления способствуют созданию

благоприятной среды для реализации социальных проектов и улучшения качества жизни местного населения.

Однако существует направление социального предпринимательства, которое пока недостаточно развито в регионе, – это дополнительное образование для людей с ОВЗ. Основными причинами этого являются недостаточное финансирование, нехватка специалистов и ресурсов, недостаточная информированность общества о важности поддержки таких людей [8]. Особо остро стоит проблема нехватки дополнительного образования для детей с ОВЗ. Творческие кружки, спортивные секции и развивающие мероприятия помогают им социализироваться и раскрывать свои способности. Без доступа к дополнительному образованию дети с ограниченными возможностями здоровья не смогут реализовать свой потенциал.

Необходимо развивать социальное предпринимательство для взрослых людей с ОВЗ, чтобы создать равноправное общество и повысить качество их жизни. Важно продолжать работу над повышением осведомлённости общества о потребностях и правах людей с ограниченными возможностями здоровья, предоставлять им доступ к социальным услугам и создавать условия для полноценного участия данной категории населения в общественной жизни.

В заключение следует отметить, что социальное предпринимательство играет важную роль в решении социальных проблем и достижении общественно полезных целей. Государство разработало достаточное количество мер поддержки социального предпринимательства через реализацию различных программ и инструментов, таких как дотации, субсидии, гранты и льготы. Это способствует развитию социального предпринимательства и повышению благосостояния социально незащищённых категорий граждан России. Примером успешного развития данного вида предпринимательства является Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, в котором органы власти оказывают различные виды поддержки: финансовую, консультационную, организационную и т.д. Благодаря поддержке местных властей, устойчивой инфраструктуре округа и партнёрству с различными организациями в регионе успешно реализуются социальные проекты. Однако существуют направления, требующие дополнительного внимания, такие как социальное предпринимательство для людей с ограниченными возможностями здоровья, что остается на сегодняшний день одним из перспективных направлений реализации предпринимательских проектов и их государственной поддержки.

Список литературы

1. Социальное предпринимательство. URL: <https://www.admugansk.ru/category/1839> (дата обращения: 03.04.2024).
2. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 № 209-ФЗ (последняя редакция) // Кон-

сультант Плюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/ (дата обращения: 30.03.2024).

3. Социальное предпринимательство в 2024 году: виды, значение, пути развития // URL: https://reg-nko.ru/article/socialnoe_predprinimatelstvo (дата обращения: 16.04.2024).

4. Помощь для помогающих: как государство поддерживает социальных предпринимателей // Объясняем.РФ. URL: https://xn--90aivcdt6dxbc.xn-p1ai/articles/useful/pomoshch_dlya_pomogayushchikh_kak_gosudarstvo_podderzhivaet_sotsialnykh_predprinimateley/ (дата обращения: 03.04.2024).

5. Актуальность развития стартап-проектов и их влияние на экономику // SKIPRO. URL: <http://scipro.ru/conf/12-02-062020> (дата обращения: 29.03.2024).

6. Бекбергенева Д. Е. Вызовы цифровизации региональной экономики : монография Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2020. 100 с.

7. Крицкая М. Госпрограммы поддержки малого бизнеса – 2024 // Контур. URL: <https://kontur.ru/articles/4710/> (дата обращения: 27.03.2024).

8. Троянова Е. Н. Проблемы формирования компетентностного подхода в подготовке специалистов цифровой экономики // Педагогический профессионализм в современном образовании (в условиях глобальной цифровизации) : сборник научных трудов международной научно-практической конференции в рамках Международного форума участников Китайско-российского Союза высших педагогических учебных заведений, Новосибирск, 16 ноября 2022 года / Под ред. Е. В. Андриенко, Л. П. Жуйковой. Новосибирск: Новосибирский государственный педагогический университет, 2022. С. 323–327.

9. Минеева Д. Как получить социальный контракт на открытие бизнеса // Т-Ж. URL: <https://journal.tinkoff.ru/guide/sockontrakt/> (дата обращения: 28.03.2024).

10. Руднева Е. Стартап // Banki.ru. URL: <https://www.banki.ru/wikibank/startap/> (дата обращения: 20.03.2024).

11. Как стартапу получить поддержку от государства: обзор программ и фондов по регионам и сферам бизнеса // Admitad. URL: <https://admitad.pro/ru/blog/kak-startaperu-poluchit-podderzhku-ot-gosudarstva> (дата обращения: 27.03.2024).

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОЗИЦИЙ СТУДЕНЧЕСКОГО КЛУБА «УСПЕШНАЯ» МЕТОДОМ SNW-АНАЛИЗА

Квач Екатерина Сергеевна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: paippyl@gmail.com

Научный руководитель:

Устюжанцева Анастасия Николаевна

кандидат экономических наук,

доцент Высшей школы цифровой экономики,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

ASSESSMENT OF THE STRATEGIC POSITIONS OF THE STUDENT CLUB «SUCCESSFUL» BY THE METHOD OF SNW ANALYSIS

Kvach Ekaterina Sergeevna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: paippyl@gmail.com

Scientific supervisor:

Ustyuzhantseva Anastasiya Nikolaevna

Candidate of Economics,

Associate Professor at the Higher School of Digital Economics,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

АННОТАЦИЯ

В работе представлены результаты SNW-анализа студенческого клуба «Успешная» в городе Ханты-Мансийске, выявлены слабые места данного проекта, сделаны выводы о перспективах его развития и разработаны мероприятия по повышению значимости и конкурентоспособности клуба в студенческой среде.

ABSTRACT

The paper presents the results of the SNW analysis of the student club "Successful" in Khanty-Mansiysk, identifies the weaknesses of this project, draws conclusions about the prospects for its development and develops measures to increase the importance and competitiveness of the club in the student environment.

Ключевые слова: студенческие объединения, эффективность деятельности, SNW-анализ, проект, студенческий клуб.

Keywords: organization, performance, SNW analysis, project, student club.

В условиях переменчивой внешней среды современным организациям крайне важно устанавливать такие стратегии развития, которые будут способны положительно влиять на динамику показателей эффективности деятельности в долгосрочной перспективе.

В своей работе экономисты и ученые, специализирующиеся в сфере стратегического управления, А. Томпсон и А. Стиркленд определили стратегию как управленческий план, направленный на укрепление позиций организации, удовлетворение потребностей ее клиентов и достижение определенных результатов деятельности [3].

Стратегия любой организации должна ответить на ряд вопросов:

- 1) как расширить бизнес;
- 2) как превзойти конкурентов;
- 3) как удовлетворить потребности потребителей;
- 4) как отвечать на изменения рыночных условий;
- 5) как управлять функциональными подразделениями;
- 6) как достичь поставленных целей.

Конкурентные стратегии являются залогом рыночного успеха, поэтому для завоевания лучших рыночных позиций, становления бренда и достижения преимуществ по отношению к соперникам по рынку следует использовать стратегию как основу в получении выгод от конкурентного преимущества. Важнейшим фактором правильной разработки стратегии конкурентного преимущества является точная оценка сегодняшней стратегической позиции проекта.

Одним из наиболее часто используемых инструментов анализа внутренней и внешней среды организации является SWOT-анализ. После проведения SWOT-анализа для более глубокого изучения внутренней среды организации применяют SNW-анализ (рис. 1) – это анализ сильных, нейтральных и слабых сторон организации [3].



Рисунок 1 – Составляющие SNW-анализа

Данное исследование посвящено проведению SNW-анализа на примере недавно открытого на базе Высшей школы цифровой экономики Югорского государственного университета студенческого предпринимательского клуба «УспешнаяЯ». Данный проект находится на стадии развития, но уже имеются первые результаты его деятельности (проведены предпринимательский тренинг и мастер-класс).

Основная цель SNW-анализа студенческого клуба – выявить преимущества и недостатки студенческого объединения, найти точки роста и продвижения.

К преимуществам мы будем относить сильные и нейтральные стороны, которые следует сохранить и усилить. К недостаткам – слабые стороны, выявление которых позволит их устранить или перевести в нейтральные или сильные.

Общий анализ внутренней среды состоит из исследования следующих аспектов деятельности:

- маркетинг;
- финансы;
- операции;
- человеческие ресурсы;
- культура и корпорация.

Клуб является отличным местом для девушек, чтобы встретиться и обсудить с другими участниками, а также с выпускницами, которые уже имеют опыт работы в выбранной отрасли, вопросы профессионального и личностного развития. Проект реализуется в лаборатории предпринимательства Высшей школы цифровой экономики Югорского государственного университета. Идея разработана на треке «Моя наставница» от Минобрнауки России совместно с «Женским движением», призванным объединить успешных женщин и активных студенток вузов для решения социально значимых вопросов развития в 15 регионах страны. Наставницей проекта выступила Наталья Леонидовна Западнова – первый заместитель секретаря Регионального отделения партии «Единая Россия», руководитель фракции «Единая Россия» в Думе Ханты-Мансийского автономного ок-

руга – Югры шестого созыва. Идея организации студенческого клуба победила в федеральном проекте и была представлена от Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на Всероссийском фестивале молодежи в Сочи.

Для начала проведения SNW-анализа определим факторы оценки, наиболее объективно определяющие сильные, слабые и нейтральные стороны организации, а именно студенческого предпринимательского клуба «УспешнаяЯ», по сравнению с её конкурентами.

1. Наличие стратегии. Как применяется в организации стратегическое мышление для развития бизнеса на перспективу?

2. Наличие системы планирования. Как организована деятельность организации, существуют ли четкие плановые показатели?

3. Научный потенциал. Проводятся ли научно-исследовательские работы в клубе и с какой эффективностью?

4. Перечень направлений деятельности клуба. Какие услуги оказывает клуб и насколько они востребованы?

5. Система развития персонала. Имеется ли потенциал для личностного и профессионального роста членов клуба?

6. Количество проводимых мероприятий. Сколько мероприятий в месяц организовано в рамках клуба и в каких масштабах?

7. Узнаваемость бренда. Насколько высока узнаваемость предпринимательского клуба «УспешнаяЯ».

8. Популярность социальных сетей клуба. Насколько развиты социальные сети, сколько подписчиков и активности на страницах.

9. Социальная значимость проекта. На решение каких вопросов направлена деятельность клуба и насколько проект социально значим.

Определив факторы оценки, был проведен SNW-анализ, результаты которого представлены в таблице 1.

Таблица 1

SNW-анализ студенческого предпринимательского клуба

№	Фактор	S	N	W	Разъяснения оценки и план мероприятий для улучшения конкурентных позиций
1	Наличие стратегии		+		Происходит формирование стратегии проекта в соответствии с целью ее организации
2	Наличие системы планирования		+		Проектная команда сообща формирует план мероприятий клуба, однако он не имеет преимуществ перед аналогичными проектами
3	Научный потенциал			+	Научные исследования не являются целью работы клуба, но активизация имеющегося потенциала может расширить сферу деятельности данного объединения и привлечь как можно больше стейкхолдеров

4	Перечень направлений деятельности клуба	+			По аналогии с мероприятиями предпринимательской направленности в перспективе имеется возможность проведения любых мероприятий под заказ
5	Система развития персонала			+	Недостаток опыта проектной команды необходимо компенсировать опытными наставниками и экспертами
6	Количество проводимых мероприятий в месяц			+	На текущей стадии развития организации проводимых мероприятий не так много. Требуется усилить работу в сфере планирования
7	Узнаваемость бренда			+	Бренд объективно не является узнаваемым на данный момент в отличие от конкурентов
8	Популярность социальных сетей клуба			+	У организации имеется группа «ВКонтакте» с постами информационного характера, но её охваты небольшие и в ней состоят только участники, посетившие мероприятия клуба
9	Социальная значимость проекта			+	Проект носит социально-ориентированный характер и осуществляется за счет средств поддержки социального предпринимательства. Деятельность клуба может быть полезной для последующего поиска работы или для получения советов и наставлений от успешных бизнесменов в своей области. Помимо профессионального развития клуб развивает и личностные качества

Проведя анализ работы студенческого клуба «Успешная», можно сделать вывод о необходимости развития бренда клуба для повышения его узнаваемости и популярности. Также представленный проект как информационный требует привлечения экспертов в области предпринимательства и лидерства.

Таким образом, SNW-анализ является важным инструментом при исследовании систем управления. При формировании списка требуемых стратегических факторов может быть оценена любая система управления. Оценка производится относительно средних (нейтральных) показателей текущей конкурентной среды. В результате такого подхода объекту анализа важно ликвидировать «слабые стороны» хотя бы до средних показателей (нейтральных). При таком подходе достаточно одной позиции по сильным сторонам, чтобы обеспечить конкурентное преимущество организации [2].

Список литературы

1. Крылова С. А. Теория и практика применения SNW-анализа // Экономика сферы сервиса: проблемы и перспективы: материалы IV межвузовской научно-практической конференции. 2018. № 6. С. 96–99.

2. Прокопова Н. М., Цыганкова Г. А. SNW-анализ в исследовании современных систем управления // Материалы VII Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум». URL: scienceforum.ru/2015/article/2015014671 (дата обращения: 07.05.2024).

3. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент. Пер. с англ. Уч-к Гриф МО РФ. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 576 с.

**АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ СУБЪЕКТА
МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
(НА ПРИМЕРЕ ООО «ААА ГРУППА»)**

Киселёва Валерия Андреевна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: valeriakiseleva1803@gmail.com

Мухаметшина Айгуль Рафисовна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: mukhametshina540@gmail.com

Научный руководитель:

Устюжанцева Анастасия Николаевна

кандидат экономических наук,

доцент Высшей школы цифровой экономики,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

**ANALYSIS OF THE FINANCIAL CONDITION OF A SMALL BUSINESS
ENTITY (USING THE EXAMPLE OF «AAA GROUP LLC»)**

Kiseleva Valeria Andreevna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: valeriakiseleva1803@gmail.com

Mukhametshina Aigul Rafisovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: mukhametshina540@gmail.com

Scientific supervisor:

Ustyuzhantseva Anastasiya Nikolaevna

Candidate of Economics,

АННОТАЦИЯ

Финансовый анализ представляет собой один из наиболее существенных элементов экономического анализа и финансового менеджмента, занимая достаточно важное место в принятии решений по управлению финансами организации. В статье рассматриваются показатели, характеризующие эффективность финансового состояния субъекта малого предпринимательства. Предложена система, в рамках которой выделены показатели, характеризующие эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности. Соответствующие расчёты выполнены по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «ААА Группа» за 2021–2023 гг.

ABSTRACT

Financial analysis is one of the most essential elements of economic analysis and financial management, occupying a fairly important place in making decisions on financial management of an organization. The article considers the indicators characterizing the effectiveness of the financial condition of a small business entity. A system is proposed in which indicators characterizing the effectiveness of production, investment and financial activities are highlighted. The corresponding calculations were performed according to the accounting (financial) statements of AAA Group LLC for 2021–2023.

Ключевые слова: *показатель, комплексный экономический анализ, рентабельность, субъект малого предпринимательства, доход, финансовый результат.*

Keywords: *indicator, comprehensive economic analysis, profitability, small business entity, income, financial result.*

Финансово-хозяйственная деятельность малых фирм является важным элементом экономической системы, играющим значительную роль в развитии отраслей и регионов. Для понимания тенденций развития организаций необходимо проводить оценку платежеспособности и деловой активности компаний. Для проведения такой оценки специалисты используют анализ финансового состояния на основе бухгалтерской отчетности [2, с. 121]. Важным элементом данного анализа является оценка динамики активов по степени ликвидности в разные периоды с помощью различных коэффициентов, включая текущую, абсолютную и критическую ликвидность.

В данной статье будет рассмотрено ООО «ААА Группа», основной деятельностью которого является производство мебели.

В свою очередь коэффициенты позволяют оценить ликвидность компании с различных точек зрения и выявить потенциальные проблемы с платежеспособностью. Их использование является важной частью финансового анализа и позволяет принимать обоснованные решения по управлению финансами компании.

Для расчётов коэффициентов были использованы следующие формулы:

1. Коэффициент текущего показателя: $\frac{(\Pi_1 + \Pi_2)}{(N + T)}$, (1)

где Π_1 и Π_2 – текущие активы;

NT – текущие обязательства.

2. Коэффициент абсолютной ликвидности: $\frac{(A_1)}{(\Pi_1 + \Pi_2)}$, (2)

где A_1 – наличные средства и эквиваленты.

3. Коэффициент критической ликвидности: $\frac{(A_1 + A_2)}{(\Pi_1 + \Pi_2)}$, (3)

где A_2 – краткосрочные финансовые вложения.

4. Коэффициент текущей ликвидности: $(A_1 + A_2 + A_3) / (\Pi_1 + \Pi_2)$, (4)

где A_3 – запасы.

5. Коэффициент манёвренности функционирующего капитала: $\frac{A_3}{(A_1 + A_2 + A_3 - \Pi_1 - \Pi_2)}$ (5)

6. Интегральный показатель ликвидности: $1,67 \times K_a + 0,33 \times K_{л} + 0,17 \times K_{тл}$ (6)

• Этот показатель объединяет различные коэффициенты для получения комплексной оценки ликвидности компании.

На основе вычислений по соответствующим формулам была построена диаграмма анализа коэффициентов ликвидности, отображающая изменения между показателями. Это позволяет выявить потенциальные проблемные зоны, что может послужить основой для разработки конкретных мер по улучшению финансового состояния компании.

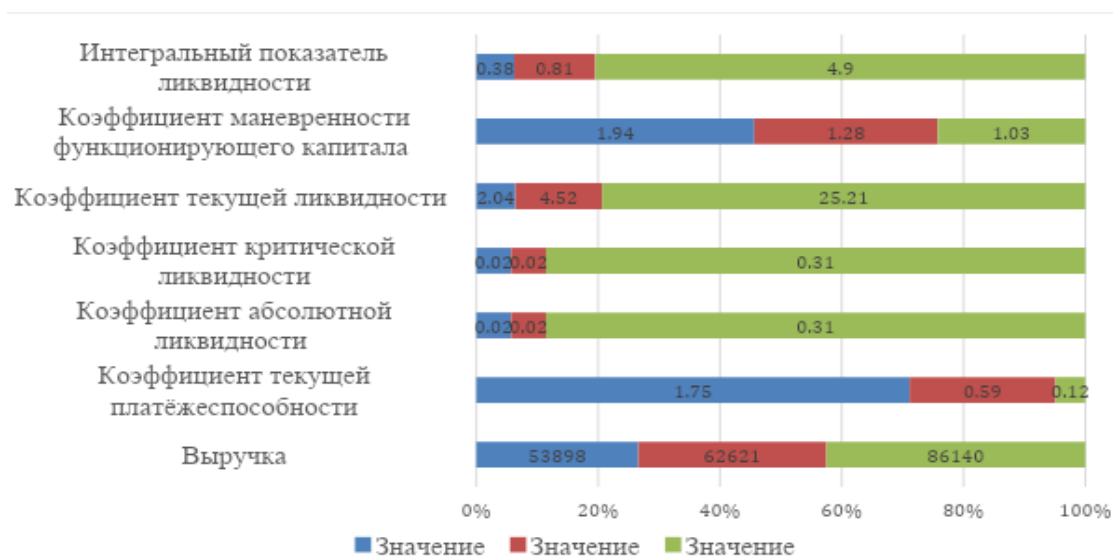


Рисунок 1 – Диаграмма анализа коэффициентов ликвидности

Оценка ликвидности предприятия является важной составляющей анализа его финансового состояния. Рассмотрим динамику ключевых показателей ликвидности за период с 31.12.2021 по 31.12.2023 г.

Коэффициент текущей платёжеспособности, отражающий возможность предприятия погашать краткосрочные обязательства за счёт оборотных активов, снизился с 1,75 до 0,12. Такое резкое падение коэффициента может свидетельствовать о серьёзных финансовых проблемах и неспособности компании своевременно расплачиваться по своим обязательствам. Это сигнал для более глубокого анализа причин падения ликвидности и принятия соответствующих мер.

Для получения полной и объективной оценки ликвидности предприятия необходимо провести анализ всей совокупности соответствующих показателей. Так, коэффициент абсолютной ликвидности, демонстрирующий способность предприятия погашать краткосрочные обязательства за счёт наиболее ликвидных активов (денежных средств и их эквивалентов), оставался стабильным в 2021 и 2022 годах, что указывает на устойчивый уровень.

Коэффициент критической ликвидности, показывающий достаточность ликвидных активов (денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и дебиторской задолженности) для покрытия краткосрочных обязательств, вырос с 0,02 до 0,31, что свидетельствует об улучшении способности предприятия расплачиваться по текущим долгам.

Коэффициент текущей ликвидности, отражающий возможность погашения текущих обязательств за счёт всех оборотных активов, продемонстрировал значительный рост с 2,04 до 25,21. Данный факт указывает на существенное увеличение ликвидности и платёжеспособности предприятия [1, с. 126].

За эффективное управление оборотными активами отвечает коэффициент манёвренности функционирующего капитала, который рассчитывается как доля оборотных средств в общей сумме собственного капитала и долгосрочных обязательств.

Интегральный показатель ликвидности, что обобщает все частные коэффициенты ликвидности, вырос к 2022 году на 0,43, или 113,16 %, а к отчётному периоду рост составил 4,52, или 1189,47 %. Такие темпы роста подтвердили общее улучшение ликвидности и платёжеспособности предприятия.

Таким образом, несмотря на снижение коэффициентов текущей платёжеспособности и манёвренности, остальные показатели ликвидности указывают на улучшение финансовой ситуации фирмы в рассматриваемом периоде.

Анализ показателей финансовой устойчивости

Наименование показателя	Методика расчёта	Рекомендуемое значение	Значение		
			31.12. 2021	31.12. 2022	31.12. 2023
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами (Ксс)	$\frac{(\Pi_4 - A_4)}{(A_1 + A_2 + A_3)}$	$\geq 0,1$	-0,65	-0,49	,03
Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами (Кмз)	$\frac{(\Pi_4 - A_4)}{A_3}$	0,6-0,8	-0,66	-0,49	0,03
Коэффициент манёвренности собственного капитала (Кмск)	$\frac{(\Pi_4 - A_4)}{\Pi_4}$	0,2-0,5	-0,67	-0,32	0,02
Коэффициент долгосрочного привлечения заёмных средств (Кпзс)	$\frac{\Pi_3}{\Pi_4}$	$\leq 1,0$	1,19	0,84	0,68
Коэффициент автономии (Кавт)	$\frac{\Pi_4}{(A_1 + A_2 + A_3 + A_4)}$	$\geq 0,5$	0,37	0,5	0,58
Коэффициент финансовой активности (Кфа)	$\frac{(\Pi_1 + \Pi_2 + \Pi_3)}{\Pi_4}$	-	1,7	0,98	0,71
Коэффициент финансовой устойчивости (Кфу)	$\frac{(\Pi_3 + \Pi_4)}{(A_1 + A_2 + A_3 + A_4)}$	0,5-0,7	0,81	0,93	0,98

Из данных таблицы можно говорить об увеличении общего уровня финансовой устойчивости как к 31.12.2022, так и к 31.12.2023. В частности:

1. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами к отчётному периоду показал рост на 0,68, но не достигнул рекомендуемого значения в $\geq 0,1$, а это значит, что у фирмы имеется недостаток собственных средств для финансирования деятельности предприятия.

2. Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами вырос с -0,66 до 0,03 и таким образом показал рост в отчётном 2023 году, но не достигнул рекомендуемого значения в 0,6–0,8, что указывает на недостаточную обеспеченность материальными запасами для стабильной и бесперебойной работы данной компании.

3. Коэффициент манёвренности собственного капитала с начала отчётного периода вырос на 0,69 к концу 2023 года, достигнув 0,02, но при этом показатель

всё ещё ниже рекомендуемого значения, что означает высокий уровень зависимости ООО «ААА Группа» от заёмных средств.

4. Коэффициент долгосрочного привлечения заёмных средств в конце отчётного периода составил 68,15 коп. заёмных средств, значит, что рекомендуемое значение в $\leq 1,0$ выполнено. Следовательно, ООО «ААА Группа» эффективно использует кредиты (займы), разумно пользуясь полученными денежными средствами.

5. Коэффициент автономии к концу отчётного периода составил 58,46 коп. собственного капитала, превысив минимальное значение и увеличившись на 7,99 процентных пункта, что может означать растущую финансовую независимость для организации от внешних займов, нежели на начало отчётного периода.

6. Из-за роста собственных запасов, дополнительных взносов в денежные эквиваленты коэффициент финансовой активности предприятия снизился с 27,07 п.п. до 26,06 п.п., свидетельствуя о менее интенсивном использовании заемных источников финансирования и повышении финансовой устойчивости за счет увеличения доли собственного капитала.

7. Степень финансовой устойчивости предприятия увеличилась на 52,28 процентных пункта и составила 3,13 % от общей стоимости оборотных средств предприятия, однако этот показатель всё ещё ниже рекомендуемого значения, которое составляет 0,5–0,7.

Данные таблицы 2 позволяют увидеть, что предприятие эффективно использует свои финансовые ресурсы и стремится к финансовой независимости от внешних займов. Уменьшение коэффициента финансовой активности также свидетельствует о более консервативном подходе к управлению финансами и повышении финансовой устойчивости предприятия.

Таблица 2

Анализ формирования финансового результата

Наименование показателя, тыс. руб.	Значение			Откл., +/-		Темп роста, %	
	31.12. 2021	31.12. 2022	31.12. 2023	от 31.12. 2021	от 31.12. 2022	к 31.12. 2021	к 31.12. 2022
Выручка	53898	62621	86140	32242	23519	59,82	37,56
Расходы по обычной деятельности	52432	57263	78692	26260	21429	50,08	37,42
Валовая прибыль	1466	5358	7448	5982	2090	408,05	39,01
Общие доходы	53898	62621	86140	32242	23519	59,82	37,56
Общие расходы	52432	57263	78692	26260	21429	50,08	37,42
Прибыль до налогообложения	1466	5358	7448	5982	2090	408,05	39,01
Чистая прибыль (убыток)	1466	5358	7448	5982	2090	408,05	39,01

При изучении отчётности предприятия было замечено, что выручка компании увеличилась с 53 898 тыс. руб. в 2021 году до 86 140 тыс. руб. в 2023 году. Это означает, что компания получила больше денежных средств от продажи своих товаров или услуг в 2023 году по сравнению с 2021 годом. Темп роста выручки составил 59,82 % к 2021 году и 37,56 % к 2022 году по отношению к отчётному периоду, уменьшение показателя характеризует спад производства предприятия.

Расходы, связанные с основной деятельностью компании, такие как затраты на производство, аренду, также возросли с 52 432 тыс. руб. в 2021 году до 78 692 тыс. руб. в 2023 году. Это может быть обусловлено тем, что компания потратила больше денег на ведение своей основной деятельности в 2023 году по сравнению с 2021 годом.

По данным за 2022 год, валовая прибыль составила 5358, что на 3892, или на 265,48 %, больше значения валовой прибыли на начало отчётного периода. По сравнению с 2021 годом прирост валовой прибыли к концу 2023 года составил 5982, или 408,05 %. Рост валовой прибыли свидетельствует о том, что компания стала более прибыльной к 2023 году по сравнению с 2021 годом.

В ходе анализа отчётных периодов компания продемонстрировала увеличение выручки, прибыли и расходов. Тем не менее следует уделить внимание более быстрому росту расходов по сравнению с выручкой, так как такая ситуация может негативно сказаться на финансовом положении компании в будущем, если данная тенденция сохранится. Для более чёткого понимания необходимо провести анализ динамики финансовых результатов и выявление факторов, отрицательно влияющих на их динамику [3, с. 343].

Таблица 3

Оценка качества финансовых результатов

Наименование показателя, тыс. руб.	Значение			Откл., +/-		Темп роста, %	
	31.12. 2021	31.12. 2022	31.12. 2023	от 31.12. 2021	от 31.12. 2022	к 31.12. 2021	к 31.12. 2022
Доля валовой прибыли в выручке	2,72	8,56	8,65	5,93	0,09	317,89	101,05
Доля расходов по обычным видам деятельности в выручке	97,28	91,44	91,35	-5,93	-0,09	93,91	99,9
Доля общих расходов в доходах	97,28	91,44	91,35	-5,93	-0,09	93,91	99,9

В 2023 году эффективность и прибыльность предприятия увеличились: каждый рубль выручки принёс больше прибыли, а доля расходов уменьшилась, это значит, что управление предприятием стало эффективнее. Уменьшение показателя уровня расходов в доходах предприятия свидетельствует о повышении уровня эффективности управления предприятия в целом.

Оценка рентабельности

Наименование показателя	Методика расчета	Значение		
		за 2021	за 2022	за 2023
Рентабельность обычной деятельности (Роб)	$\frac{(с. 2110 - с. 2120)}{с. 2120}$	0,03	0,09	0,09
Рентабельность всей деятельности (Рд)	$\frac{с. 2400}{(с. 2120 + с. 2330 + с. 2350)}$	0,03	0,09	0,09
Предельная рентабельность (Рпр)	$\frac{с. 2400}{с. 2120}$	0,03	0,09	0,09
Рентабельность совокупных активов по чистой прибыли (Рса)	$\frac{с. 2400}{((с. 1600н. + с. 1600к.) / 2)}$	0,05	0,13	0,16
Рентабельность оборотных средств по чистой прибыли (Рос)	$\frac{с. 2400}{((ОКн. + ОКк.) / 2)}$	0,1	0,36	0,43
Рентабельность собственного капитала (Рск)	$\frac{с. 2400}{((с. 1300н. + с. 1300к.) / 2)}$	0,1	0,29	0,3
Рентабельность продаж продукции (Рпп)	$\frac{(с. 2110 - с. 2120)}{с. 2110}$	0,03	0,09	0,09
Маржа прибыли после уплаты налогов (Мп)	$\frac{с. 2400}{с. 2110}$	0,03	0,09	0,09

ООО «ААА Группа» получило чистую прибыль в размере 7448 тысяч рублей при выручке от продаж 86140 тысяч рублей. Совокупные активы предприятия составили 45153,5 тысячи рублей, что обеспечило рентабельность 16,5 %. Таким образом, компания продемонстрировала положительную динамику основных финансовых показателей, что говорит об эффективном использовании ресурсов и увеличении доходности бизнеса.

Список литературы

1. Григорьева Т. И. Анализ финансового состояния предприятия: учебник для среднего профессионального образования. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Юрайт, 2024. 486 с.
2. Следина Е. Н., Алексеева А. Г., Пархоменко В. Л. Анализ финансовых результатов деятельности организации // Russian Economic Bulletin. 2022. Т. 5, № 6. С. 120–127.

3. Шадрина Г. В., Голубничий К. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учеб. для сред. проф. образования. 4-е изд., перераб. и доп. М. : Юрайт, 2024. 463 с.

ДЕФИЦИТ НА РЫНКЕ ТРУДА

Лабужская Татьяна Ивановна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

Дятлова Анастасия Витальевна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: dav200803@edu.ugrasu.ru

Леднев Максим Александрович

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: lma1562b@edu.ugrasu.ru

SHORTAGE IN THE LABOR MARKET

Labuzhskaya Tatyana Ivanovna

Candidate of Economics of Sciences, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

Dyatlova Anastasia Vitalievna

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: dav200803@edu.ugrasu.ru

Lednev Maxim Alexandrovich

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: lma1562b@edu.ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Ставится и рассматривается проблема будущего дефицита рабочей силы в условиях демографического кризиса в России. Дается ее количественная оценка для общероссийского рынка труда и сравниваются результаты с учетом различных сценариев социально-экономического развития. Оценивается масштаб будущего дефицита рабочей силы на совокупных региональных (федеральных округах) и отраслевых рынках труда. Обсуждаются качественные характеристики основных последствий наступления дефицита рабочей силы и пути его смягчения.

ABSTRACT

The problem of the future shortage of labor in the conditions of the demographic crisis in Russia is posed and considered. Its quantitative assessment for the all-Russian labor market is given and the results are compared taking into account various scenarios of socio-economic development. The scale of the future labor shortage in the combined regional (federal districts) and industry labor markets is estimated. Qualitative characteristics of the main consequences of the onset of labor shortage and ways to mitigate it are discussed.

Ключевые слова: *дефицит, рабочая сила, миграционный поток, трудоспособность, численность.*

Keywords: *deficit, labor force, migration flow, working capacity, number.*

Депопуляция, старение и сокращение численности населения трудоспособного возраста является одной из самых серьезных проблем, с которыми сегодня сталкивается российский рынок труда. 1995 год является важным для демографической динамики в России, поскольку после этого года численность населения непрерывно сокращалась, и, согласно прогнозам, в ближайшем будущем она сократится еще больше. Текущие проблемы могут быть решены либо естественным путем, либо на основе миграции. Первый вариант предполагает решение проблем рынка труда за счет увеличения естественного прироста населения, в то время как второй вариант предполагает привлечение большого числа мигрантов в Россию. Однако общий коэффициент рождаемости в России ниже устойчивых темпов роста, что указывает на сокращение численности населения России и, следовательно, численности населения трудоспособного возраста, более того, текущий уровень миграционного потока недостаточно велик, чтобы компенсировать потери в численности населения и трудоспособного населения [1, с. 98].

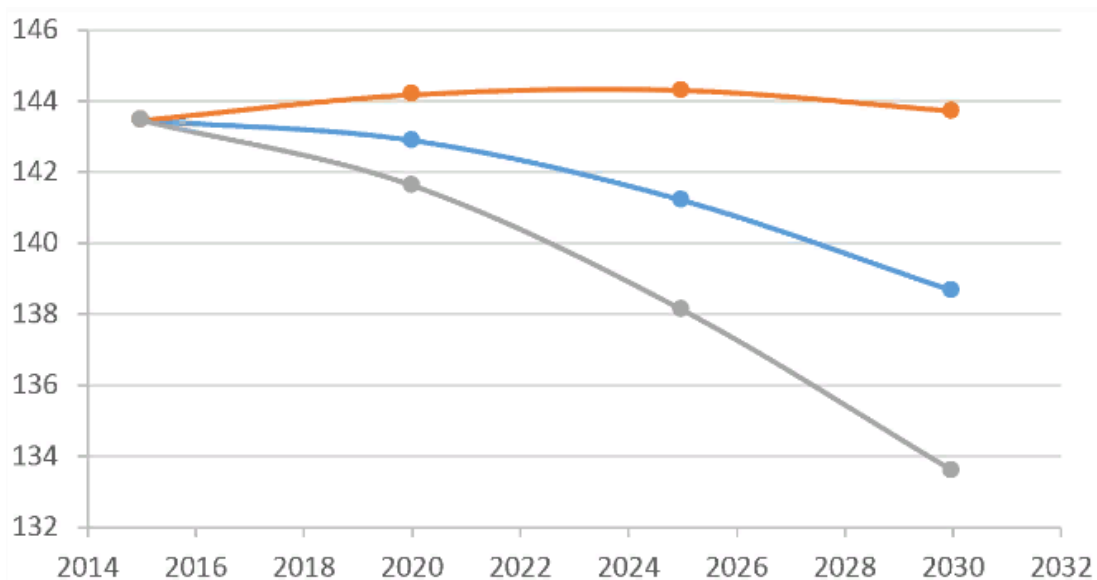


Рисунок 1 – Численность населения России в 2015–2030 годах

Исторический обзор роста численности населения показывает, что в период 1965–1995 годов численность населения непрерывно увеличивалась, достигнув своего пика в 148,2 млн человек в 1995 году. Начиная с 1995 года ситуация изменилась: численность населения начала сокращаться и больше никогда не достигала уровня 1995 года. Таким образом, 1995 год представляет собой точку безубыточности для демографической ситуации в России и отправную точку проблемы депопуляции. За последние два десятилетия тенденция к падению усилилась, и население России уменьшилось на 4,8 млн человек, сократившись до 143,4 млн в 2015 году.

Несмотря на небольшое улучшение численности населения в последние несколько лет, будущее демографической ситуации в России выглядит не очень радужным. Отдел народонаселения ООН в своих данных проанализировал будущее населения России по трем различным сценариям (низкий, средний и высокий). Низкий вариант прогноза указывает на то, что население России сократится почти на 10 млн к 2030 году, тогда как для среднего сценария эта цифра составляет 4,85 млн, а что касается самого оптимистичного варианта, то численность населения фактически не уменьшится, а немного увеличится, достигнув 143,7 млн к 2030 году [2, с. 45].

Сравнивая все три варианта, можно сказать, что наиболее реалистичным прогнозом является средний вариант. Поскольку, исходя из текущей демографической динамики, без массового миграционного потока численность населения будет сокращаться. Важный вопрос здесь заключается в том, насколько сильно он сократится? С этой точки зрения прогнозирование низкого варианта также кажется довольно далеким от реальности, которую мы наблюдали последние два десятилетия, когда численность населения в период 1995–2015 годов сократилась примерно на 4,8 млн человек. Таким образом, принимая во внимание исторический фон, наиболее близким предположением с точки зрения численности

является средний вариант, согласно которому численность населения сократится примерно на 4,8 млн человек в ближайшие 15 лет [6, с. 97].

Россия наряду с проблемой депопуляции также борется с проблемой старения населения, где соотношение возрастной зависимости постоянно увеличивается и, согласно прогнозам, оно будет продолжать увеличиваться. Коэффициент иждивенцев показывает долю иждивенцев (в возрасте до 15 и старше 65 лет) в общей численности рабочей силы (в возрасте от 15 до 64 лет). Более высокий коэффициент иждивенцев, вероятно, окажет давление на пенсионную систему и государственные расходы на социальные выплаты, что может привести к увеличению налогов и повышению пенсионного возраста. Если посмотреть на возрастную коэффициент зависимости в России, то число зависимых групп сократилось с 44,3 % в 2000 году до 38,8 % в 2010 году. Однако за 2010–2015 годы этот показатель увеличился на 4,4 %, и в течение следующих 15 лет ожидается, что он увеличится на 13,5 %, достигнув 56,6 % к 2030 году. На данный момент значительная часть этого увеличения произойдет в ближайшие 10 лет, когда этот показатель подскочит с 43,1 % в 2015 году до 50 % в 2020 году и до 55,3 % в 2025 году [3, с. 47].

Общий коэффициент рождаемости (СКР) предоставляет важную информацию о динамике демографических изменений, и эти изменения в демографии влияют на численность населения и численность населения трудоспособного возраста. Для того, чтобы страна поддерживала стабильный прирост населения, СКР не должен быть меньше 2,1. Например, средний мировой показатель составляет 2,5 СКР, в то время как для Европейского Союза этот показатель составляет 1,54 и для Южной Азии 2,55 СКР. Уровень СКР в России постепенно снижался с 1950-х годов, однако в 1987–1993 годах уровень СКР резко упал с 2,22 до 1,38 и смог превысить уровень 1993 года только после 2006 года. В последующие 9 лет СКР значительно увеличится до 1,7 в 2015 году. Однако этого недостаточно для поддержания текущего уровня численности населения, поскольку СКР ниже среднего показателя в 2,1. Согласно трем прогнозам, только в случае сценария с высоким вариантом развития событий Россия может сохранить рост численности населения, в то время как в случае среднего или низкого варианта численность населения будет сокращаться [9, с. 59].

Тенденция сокращения численности населения трудоспособного возраста в сочетании со старением создает серьезные проблемы для российского рынка труда. Сокращение числа работников усилит конкуренцию за рабочую силу и ее заработную плату, что создаст дополнительные проблемы для предприятий. За 2011–2015 годы численность населения трудоспособного возраста сократилась на 3,6 млн человек, и прогнозы указывают на то, что ситуация будет ухудшаться. На данный момент основное беспокойство относительно будущего российского рынка труда вызывает даже идеальная версия прогноза; численность населения трудоспособного возраста сократится на 4,1 млн человек, тогда как для среднего варианта этот показатель составляет 6,8 млн, а для низкого варианта – почти 10 млн к 2030 году [4, с. 78].

Во всех вариантах численность населения трудоспособного возраста значительно сократится в период 2015–2020 годов, а после 2020 года снижение в вариантах с высоким и средним уровнем замедлится, в то время как низкий уровень продолжит снижаться. Это снижение может быть связано с низким уровнем рождаемости в 1990-е годы, когда поколение 1990-х годов начнет выходить на рынок труда примерно в 2015–2020 годах. Кроме того, можно сказать, что постепенное улучшение после 2020 года может быть связано с увеличением TFR в 2000-х годах [7, с. 41].

В дополнение к сокращению численности рабочей силы в ближайшие 15 лет доля молодых работников снизится, в то время как доля пожилых работников увеличится. Таким образом, возрастная структура будет вызывать большую озабоченность, поскольку численность молодых работников в общей численности рабочей силы сократится на 2,2 млн человек, в то время как численность пожилых работников увеличится на 5,9 млн человек к 2030 году [5, с. 32]. В настоящее время средний возраст населения трудоспособного возраста составляет 40,6 года. В соответствии с этим прогнозом можно сказать, что из-за низкой доли молодых работников в рабочей силе средний возраст будет продолжать увеличиваться. С этой точки зрения вклад легальных иностранных работников также будет ограничен, поскольку в 2015 году они составляли всего 3 % от общей численности рабочей силы в стране [8, с. 23].

Принимая во внимание все негативные прогнозы относительно будущего российского рынка труда, миграция может сыграть важную роль в решении проблемы депопуляции и сокращения числа работников. Однако при его нынешнем уровне миграционный поток недостаточно велик, чтобы компенсировать потери в численности населения и на рынке труда. Например, согласно прогнозу Росстата, чтобы покрыть естественную убыль населения миграционным потоком, в будущем необходимо увеличить чистую численность миграции на 39 % в 2020 году, на 71 % в 2025 году и на 83 % в 2030 году по сравнению со среднеарифметическими прогнозами чистой миграции в Россию [10, с. 56].

В заключение следует отметить, что усиление депопуляции, а также сокращение численности и старение рабочей силы усугубят проблемы российского рынка труда. Это обусловленное количество работников, которые выйдут на пенсию в период 2015–2020 годов, больше, чем новых молодых работников, которые присоединятся к рабочей силе. Единственное решение, которое могло бы оказать значительный эффект за короткий период, – это привлечь в страну больше иммигрантов и трудовых мигрантов. С этой точки зрения России необходимо повысить свою привлекательность для трудовых мигрантов из соседних стран в дополнение к центральноазиатским [9, с. 56].

Список литературы

1. Блудова С. Н., Новосельцева А. П., Эренценова М. А., Гладилин В. А. Экономика : учебное пособие. М. : Русайнс, 2022. 239 с.
2. Борисов Е. Ф. Экономика : учебник и практикум. 7-е изд., перераб. и доп. М. : Юрайт, 2021. 383 с.
3. Ван Парайс Ф., Вандерборхт Я. Базовый доход. Радикальный проект для свободного общества и здоровой экономики / пер. с англ. А. Гусева; под науч. ред. С. Моисеева; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. 440 с.
4. Васильева Е. В., Макеева Т. В. Экономическая теория: конспект лекций. М. : Юрайт, 2018. 191 с.
5. Днепров М. Ю., Михайлюк О. В., Николаев В. А. Экономическая теория : учебник для вузов. М. : Юрайт, 2021. 216 с.
6. Ким И. А. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2021. 328 с.
7. Корниенко О. В. Общая экономическая теория : учебное пособие. М. : Русайнс, 2022. 285 с.
8. Маццукато М. Предпринимательское государство: Развеем мифы о государстве и частном секторе / пер. с англ. М. Добряковой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. 360 с.
9. Орусова О. В., Екатериновская М. А. Макроэкономика. Деловые игры, кейсы, кроссворды : учебное пособие. М. : КноРус, 2023. 266 с.
10. Лобачева Е. Н. [и др.]. Основы экономической теории : учебник для среднего профессионального образования / под ред. Е. Н. Лобачевой. 4-е изд., перераб. и доп. М. : Юрайт, 2021. 539 с.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ

Лабужская Татьяна Ивановна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

Посохова Ксения Игоревна

начальник управления по
сопровождению студентов,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: k_posokhova@ugrasu.ru

KEY ELEMENTS OF PROJECT MANAGEMENT IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY

Labuzhskaya Tatyana Ivanovna

candidate of economic sciences,
associate professor higher school Digital Economy,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

Posokhova Ksenia Igorevna

Head of the Department for Head of Student
Support Department of Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: k_posokhova@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Современные инфраструктурные и производственные инвестиционно-строительные проекты характеризуются их глобализацией, ростом технологической сложности проектов, увеличением информационных потоков, структурными изменениями в экономике и динамикой изменения рыночной конъюнктуры, сокращением сроков возведения проектов. Но во многих подрядных и строительных организациях в настоящее время не произошло значительных изменений в нормативно-правовой базе, организационных структурах управления строи-

тельных организаций, используются несовременные принципы управления и организационно-технологической подготовки в отрасли строительства, системе развития и подготовки персонала. Всё это приводит к значительному ухудшению производительности труда, увеличению сроков строительства, снижению рентабельности строительной отрасли, падению инвестиционной привлекательности.

ABSTRACT

Modern infrastructure and industrial investment and construction projects are characterized by their globalization, increasing technological complexity of projects, increasing information flows, structural changes in the economy and the dynamics of changing market conditions, shortening the construction time of projects. But in many contracting and construction organizations, there have currently been no significant changes in the regulatory framework, organizational structures of management of construction organizations, non-modern principles of management and organizational and technological training of the construction industry, the system of development and training of personnel are used. All this leads to a significant deterioration in labor productivity, an increase in construction time, a decrease in the profitability of the construction industry, and a decrease in investment attractiveness.

Ключевые слова: проект, управление, управление проектом, строительство, управление проектами в строительстве.

Keywords: project, management, project management, construction, project management in construction.

Современные принципы управления требуют коллективных подходов к выполнению поставленных задач, стоящих перед организациями. Одним из самых эффективных и передовых принципов управления является управление проектами. Проектное управление всё чаще звучит со стороны руководителей всех уровней органов государственного управления. Проектное управление активно внедряется в экономику государства, определяя основную философию проектного менеджмента, инструменты, место и подходы проектного управления в деятельности предприятия.

Управление – это полезная целенаправленная человеческая деятельность по приведению объекта управления из планируемого состояния в желаемое.

Проект (от англ. project – то, что задумывается и планируется). «Проект – временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов».

Проекты могут быть многоплановыми и разнообразными и состоят из следующих характеристик:

- результативность – проект имеет определенные результаты, направлен на достижение целей;

- инновационность – в процессе реализации проекта создается нечто новое инновационное;
- уникальность – в своей основе проект имеет уникальные или особенные, неповторимые характеристики независимо от результатов;
- временная локализация – проект определяется временными рамками, планируется дата завершения, после выполнения проекта команда распускается;
- разовость – выполняются в единичном исполнении, оставляя после себя конкретные результаты.

Управление проектом – приложение методов и инструментов, навыков, знаний к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту.

Следовательно, семантический анализ «проектное управление» позволяет выстроить схему трансформации проектного управления на основе использования терминологии менеджмента, с требованиями уточнения предложенных понятий для обеспечения максимизации эффекта от их применения (рис. 1).

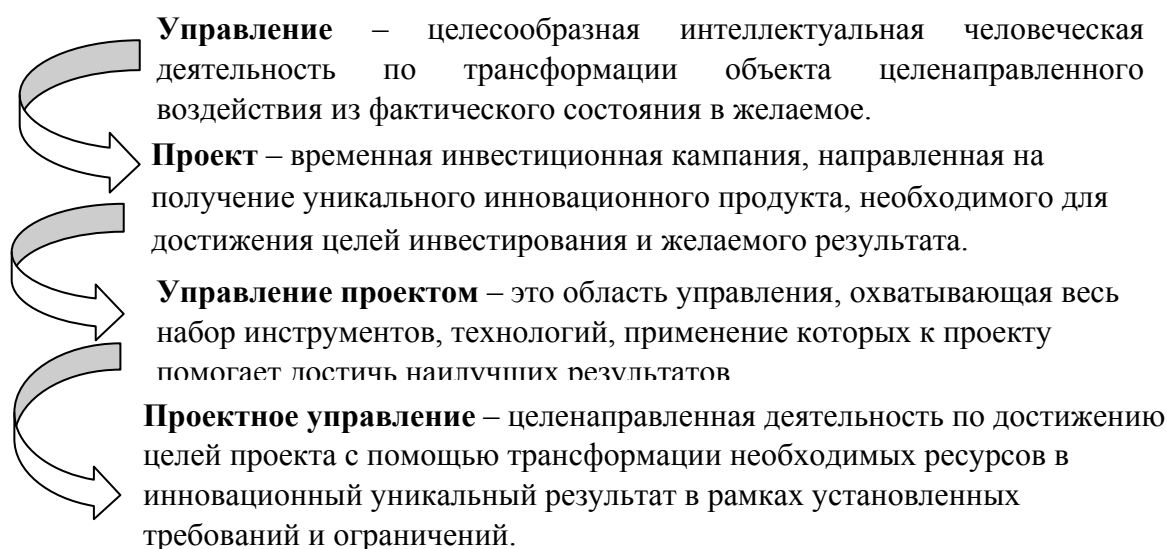


Рисунок 1 – Схема трансформации проектного управления

Проектное управление в строительстве – это деятельность, направленная на достижение целей и задач инвестиционно-строительного проекта, начиная с формирования инвестиционных намерений, выбора инженерных изысканий, предпроектной и проектной подготовки строительства и заканчивая строительством объектов или земельных участков, капитальным ремонтом или реконструкцией объектов, последующей приемкой-сдачей их в эксплуатацию.

Для внедрения проектного управления необходимо четко понимать его цель и содержание, разработать и утвердить план внедрения, формировать базы данных для дальнейшего анализа новых управленческих решений и основу итогового отчета по реализованному проекту.

Внедрение проектного управления – это деятельность по систематизации и повышению эффективности степени зрелости и формализации текущих проектных процедур.

Каждый проект имеет временную композицию, включающую ряд последовательных этапов от начала и до полного завершения, образуя в общей сложности жизненный цикл.

Проектное управление проходит через пять стандартных стадий: инициация, планирование, реализация, контроль исполнения, завершение проекта.

Схема основных этапов проектного управления представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Схема основных этапов проектного управления

Проектное управление начинается с первого этапа «Инициирование проекта», направленного на официальную активацию и авторизацию проекта. Принимается решение о начале работ над проектом.

Затем следует этап «Планирование проекта», направленный на определение и согласование ожидаемого варианта реализации для успешного выполнения целей и задач проекта. Созданная модель позволяет оптимизировать процесс строительства с учетом материальных, финансовых и человеческих ресурсов. Используя все имеющиеся сведения, составляется расписание работы.

Далее происходит «Реализация проекта» – поэтапное выполнение всех входящих в него работ и регулирование исполнителей. Происходит реализация проекта согласно плану с обеспечением требований заказчика и качества выполнения данных работ.

Четвертый этап «Инициирование проекта» осуществляет контроль целей и задач проекта, его реализации в сопоставлении плановых и фактических показателей хода выполнения проекта, мониторинга расхождения, оценке прогнозируемых альтернатив и принятии управленческих решений о корректирующих мероприятиях для устранения неблагоприятных последствий.

Завершающим этапом является «Завершение проекта», процесс управления подходит к своему логическому завершению, рассматривается механизм официального закрытия выполненных работ и окончание сроков всего проекта.

Только при качественном выполнении предыдущего этапа следующий этап может быть реализован, при этом все этапы управления взаимодействуют друг с другом. На каждом этапе проектного управления существуют контрольные точки и специфика управленческого процесса. Успешным залогом проектного управления является последовательное выполнение всех представленных этапов.

Таким образом, рассматривая особенности основ применения проектного управления в строительной сфере, в заключение хотелось бы отметить, что строительная отрасль имеет наиболее перспективный путь развития экономики. Рассмотренные этапы проектного управления существенным образом влияют на строительную организацию, преимущества позволяют рассматривать их как основной инструмент реализации стратегии развития проекта, обеспечивающий деятельность по руководству, планированию, координации материальных, финансовых и трудовых ресурсов на протяжении всего жизненного цикла разрабатываемого проекта.

Большая часть современного бизнеса находится в отраслях экономики, где реализация проектов является главной бизнес-образующей организации работ. Строительная отрасль экономики как одна из наиболее развивающихся оказывает большое влияние на развитие экономики. Стройка является двигателем национальной экономики. Строительство – это одна из наиболее зарегулированных сфер проектной деятельности, где в соответствии с законодательством создаются команды сотрудников, обладающие конкретными сертифицированными и техническими компетенциями. Это связано с характером производства строительной отрасли, с его экономической моделью результативности каждого проекта и проектно-ориентированной деятельностью. Эффективная реализация строительных проектов зависит от многих факторов, связанных с управленческой деятельностью строительной организации.

Список литературы

1. Борчин А. С. Проблемы проектного управления в современных компаниях и направления совершенствования управления проектами // Современные технологии управления. 2022. № 1 (97). С. 53–59.
2. Лазарев В. Н. Управление стратегическим развитием предприятия. Ульяновск : Ульяновский государственный технический университет, 2022. 144 с.
3. Шулепов С. К. Организация и управление в строительстве : учебное пособие. Саратов : Профобразование, 2022. 66 с.

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ФИНАНСОВЫХ
ИНСТРУМЕНТОВ В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ
ПРОЦЕССАМИ В АПК АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Ладыженская Татьяна Петровна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

Лельхова Светлана Владимировна

магистрант,
Югорский государственный университет,
РФ, Ханты-Мансийск

**THE USE OF MODERN FINANCIAL INSTRUMENTS
IN THE MANAGEMENT OF INVESTMENT PROCESSES
IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE ARCTIC ZONE
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Ladyzhenskaya Tatyana Petrovna

Candidate of Science, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

Lelkhova Svetlana Vladimirovna

undergraduate student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk

АННОТАЦИЯ

Развитие Арктической зоны Российской Федерации является национальным приоритетом страны, которое включает в себя не только развитие логистических и инфраструктурных проектов, но и социально-экономическое развитие Арктического региона.

Агропромышленный комплекс (АПК) имеет огромное значение для развития арктического региона и его стратегического планирования, поскольку он опре-

деляет, как и все ключевые секторы экономики, уровень жизни населения и оказывает значительное влияние на экономические показатели региона.

В условиях рыночной экономики вопросы управления инвестициями и разработки инвестиционной стратегии являются актуальными. В последние годы российские предприятия АПК сталкиваются с проблемами выбора приоритетных направлений и поиска источников финансирования для инвестиций, поскольку испытывают дефицит собственных финансовых ресурсов.

Все процессы, происходящие в АПК, особенно инвестиционные, требуют государственной поддержки и регулирования, в том числе использования современных финансовых инструментов.

Главная задача государственной инвестиционной стратегии в агропромышленном комплексе на арктических территориях – увеличение эффективности и инвестиционной привлекательности аграрного производства, а также дополнительное финансирование сектора АПК.

В статье рассматриваются особенности управления инвестиционными процессами в АПК на территории Арктической зоны Российской Федерации.

ABSTRACT

The development of the Arctic zone of the Russian Federation is a national priority of the country, which includes not only the development of logistics and infrastructure projects, but also the socio-economic development of the Arctic region.

The agro-industrial complex (AIC) is of great importance for the development of the Arctic region and its strategic planning, since it determines, like all key sectors of the economy, the standard of living of the population, and has a significant impact on the economic indicators of the region.

In a market economy, the issues of investment management and the development of an investment strategy are relevant. In recent years, Russian agricultural enterprises have faced problems choosing priority areas and finding sources of financing for investments, as they are experiencing a shortage of their own financial resources.

All processes taking place in the agro-industrial complex, especially investment ones, require state support and regulation, including the use of modern financial instruments.

The main task of the state investment strategy in the agro-industrial complex in the Arctic territories is to increase the efficiency and investment attractiveness of agricultural production, as well as additional financing of the agro-industrial sector.

The article discusses the features of managing investment processes in the agro-industrial complex in the Arctic zone of the Russian Federation.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Арктическая зона, инвестиции, финансовые инструменты.

Keywords: agro-industrial complex, Arctic zone, investments, financial instruments.

Достижение целей развития территории Арктической зоны и реализация многопрофильных задач возможны только при комплексном подходе. Для этого необходимо сформировать единую модель развития на основе экономической, финансовой и управленческой наук.

Управление инвестиционными процессами в Арктической зоне является сложной и уникальной задачей, обусловленной рядом особенностей данного региона. В частности, суровые природные условия, значительные капиталовложения из-за отсутствия развитой инфраструктуры и специфика производственного профиля, связанного с использованием природных ресурсов, обуславливают необходимость особого подхода к планированию, оценке и управлению инвестиционными проектами.

Управление инвестиционными процессами в арктическом регионе требует учёта климатических условий и экологических требований, что часто повышает стоимость проектов, требует специализированных технологий и инноваций. Одновременно инвесторы заинтересованы в использовании природных ресурсов и развитии экономики региона, что требует балансирования интересов всех заинтересованных сторон.

Эффективное управление инвестициями в арктической зоне также включает в себя регулярную оценку рисков, управление инфраструктурными проектами, учет социальных и экологических последствий, привлечение инвестиций в инновационные технологии, развитие механизмов государственной поддержки и создание благоприятной инвестиционной среды, и заключается в определении основных направлений развития в агропромышленном комплексе и выявлении предпосылок совершенствования системы АПК в Арктической зоне Российской Федерации (АЗРФ).

В соответствии с обозначенной целью в данной научной статье обозначены следующие задачи:

- выявить основные стратегические подходы к формированию и реализации государственной экономической политики в АЗРФ;
- рассмотреть механизмы финансово-экономических отношений и использование современных финансовых инструментов, направленных на стимулирование инвестиционной деятельности в АЗРФ;
- проанализировать последние изменения в государственной арктической политике, связанные с переходом от прямого бюджетного финансирования к повышению инвестиционной привлекательности северных территорий.

Развитие агропромышленного комплекса в Арктической зоне включает следующие аспекты:

1. Снижение продовольственной зависимости от завоза продукции: развитие сельскохозяйственного производства на территории Арктической зоны.
2. Обеспечение жителей арктического региона продуктами питания и основными товарами по приемлемым ценам.
3. Обеспечение энергией объектов агропромышленного комплекса, таких как теплицы, переработка рыбы и мяса.
4. Развитие объектов урбанизированного агропроизводства, например сити-ферм для производства овощей, ягод, зелени, рыбы и мощностей для хранения и транспортировки продовольствия.

5. Использование финансовых инструментов, таких как офсетные контракты и контракты жизненного цикла, для предоставления льгот производителям энергетического оборудования.

6. Гибридное энергообеспечение объектов агропромышленного комплекса с использованием возобновляемых источников энергии, таких как ветер, солнце и сжиженный природный газ.

В государственной арктической политике произошли изменения, связанные с переходом от прямого бюджетного финансирования к повышению инвестиционной привлекательности северных регионов. Это обусловлено снижением способности государства финансировать проекты развития Российской Арктики.

Для реализации арктической политики были приняты обновлённые Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года и Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года.

Стратегией развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года определены стратегические целевые показатели развития АЗРФ, которые предполагают умеренный рост показателей в процентном выражении, представим в таблице 1 [1].

Таблица 1

**Целевые показатели реализации Стратегии развития
Арктической зоны Российской Федерации
и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года**

№ п/п	Показатель	Базовое значение	Целевое значение		
			2024 год	2030 год	2035 год
1.	Доля валового регионального продукта, произведенного в Арктической зоне, в суммарном валовом региональном продукте субъектов Российской Федерации (%)	6,2 (2018 год)	7,2	8,4	9,6
2.	Доля инвестиций в основной капитал, осуществляемых на территории Арктической зоны, в суммарных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации (%)	9,3 (2019 год)	11	12	14
3.	Доля внутренних затрат на научные исследования и разработки, а также затрат организаций на технологические инновации, осуществляемых на территории Арктической зоны, в суммарных внутренних затратах на научные исследования и разработки, а также затратах организаций на технологические инновации в Российской Федерации (%)	1 (2018 год)	2,5	3,5	4,5

4.	Доля инвестиций в основной капитал, осуществляемых в целях охраны и рационального использования природных ресурсов, в суммарных инвестициях в основной капитал, осуществляемых на территории Арктической зоны (%)	2,6 (2019 год)	4,5	6	10
----	---	-------------------	-----	---	----

Умеренный рост показателей доли объёма инвестиций в основной капитал, в исследования и инновации, а также доли инвестиций в основной капитал, направленных на охрану и рациональное использование природных ресурсов, связан с наличием на территории АЗРФ значительного количества природных ресурсов, особенно углеводородов. Это стимулирует развитие различных отраслей экономики, таких как добыча полезных ископаемых, энергетика, транспорт и логистика, агропромышленный комплекс, а также способствует созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни населения [2].

Программа «Социально-экономическое развитие Арктической зоны РФ» также изменилась. Общий объём финансирования мероприятий программы уменьшился более чем на 25 %, а большая часть средств была перераспределена между другими программами по отраслевому принципу [3, 4].

Финансовое стимулирование играет важную роль в активизации инвестиционных процессов, обеспечивая благоприятные условия для привлечения инвестиций. Его основная цель – удовлетворить потребности корпоративного и государственного секторов в инвестициях. В результате государство стремится к устойчивому экономическому росту, обеспечению продовольственной безопасности, модернизации экономики и увеличению производства агропромышленной продукции. С другой стороны, агрохолдинги нацелены на качественный рост и улучшение технического уровня сельскохозяйственного производства.

Особенности инвестиционной политики регионов АЗРФ включают:

1. Ориентацию на проекты по разработке месторождений углеводородов и развитие Северного морского пути.

2. Поддержку со стороны государства проектов, направленных на развитие нефтегазового, горнопромышленного и рыбопромышленного секторов.

3. Объединение Арктического региона с обжитыми территориями страны посредством обновления и совершенствования арктической транспортной системы.

4. Удорожание капитальных затрат из-за экстремальных природно-климатических условий и удалённости от экономических центров страны.

5. Зависимость хозяйственной деятельности и жизнеобеспечения населения от импорта топлива, продовольствия и товаров первой необходимости.

6. Необходимость дополнительных природоохранных расходов при осуществлении инвестиционных проектов в Арктическом регионе.

7. Недостаточную развитость транспортной инфраструктуры и удалённость от экономических центров страны.

8. Высокий уровень оттока трудоспособного населения и недостаточное развитие социальной инфраструктуры.

9. Негативное влияние природно-климатического фактора на здоровье людей и высокие расходы на жизнь.

Вышеперечисленные особенности инвестиционной политики регионов АЗРФ обуславливают необходимость финансового стимулирования инвестиционной деятельности в АПК.

Для финансового стимулирования используются различные инструменты, предназначенные для эффективного распределения ресурсов на инвестиционную деятельность и последующее восстановление капитала. Таким образом, современная система основана на принципе возврата средств, направленных на стимулирование. На практике это проявляется в способности компаний АПК получать достаточный доход и накапливать средства для реинвестирования в проекты.

Финансовые инструменты, традиционно применяемые для стимулирования инвестиционной активности, включают субсидии, субвенции, гранты, льготные кредиты, бюджетные инвестиции, налоговые льготы, а также соглашения о защите и поощрении капиталовложений и специальные инвестиционные контракты. Эти инструменты направлены на эффективное распределение финансовых ресурсов и поддержку инвестиционной деятельности, особенно в приоритетных отраслях экономики, таких как агропромышленный комплекс [3].

Среди недостатков традиционных финансовых инструментов стимулирования инвестиционной деятельности можно выделить следующие:

1. Сложная процедура доказательства необходимости предоставления субсидий.

2. Сдерживающее воздействие на отдельные отрасли агропромышленного комплекса.

3. Ограничения на срок действия налоговых льгот и предоставление регулярных субсидий.

4. Закрытый отбор конкурсных заявок и отсутствие количественных и качественных цензов.

5. Коррупционные действия со стороны должностных лиц, имеющих доступ к государственным средствам.

Выявленные недостатки существующих инструментов указывают на необходимость их совершенствования в контексте факторов, влияющих на инвестиционную деятельность корпораций АПК в условиях Арктической зоны.

Факторы, влияющие на инвестиционную деятельность агропромышленных корпораций:

- внешние факторы: экономические, политические и правовые, рыночные, технологические, социальные и экологические;

- внутренние факторы: финансово-экономическое состояние предприятий, уровень организации и управления, состояние материально-технической базы, система производственных взаимоотношений, кадровое обеспечение.

Исходя из данных факторов, возможно выделить следующие направления развития финансовых инструментов стимулирования инвестиционной деятельности:

1. Изменение процесса предоставления доступа к финансовым инструментам для стимулирования инвестиций.

Часто агропромышленные компании не могут обосновать потребность в них, а государственные органы предъявляют завышенные требования для одобрения государственных инвестиций в проекты. При этом цели реализации этих проектов не соответствуют амортизационной и инвестиционной политике компании, доле продаж продукции по сравнению с конкурентами, кредитной истории компании и так далее.

Получается, что доступ к финансовым ресурсам даже для стратегически важных проектов в сфере АПК в условиях Арктической зоны может ограничиваться текущим положением исполнителя – стадия жизненного цикла предприятия, степень использования земли как средства производства, степень обновления производственных фондов и т.д. В рамках данного направления также учитываются степень разработанности нормативно-правовой базы и совершенства налоговой и денежно-кредитной политики, уровень инфляции и сбалансированность бюджета.

2. Преодоление ограничений, накладываемых финансовыми инструментами стимулирования инвестиций, на эффективность функционирования ключевых секторов АПК в условиях Арктической зоны.

Применение стимулирующих мер может привести к непропорциональному развитию отдельных сегментов АПК и нарушить баланс в товарообмене между сельским хозяйством и другими отраслями. Более того, их применение будет более эффективным при других условиях, например, когда оно не зависит от сезонности и климатических особенностей производства, учитывает ограничения на закупку высокотехнологичного оборудования и т.д.

Для устранения выявленных недостатков предлагается упрощение процедуры доказательства необходимости предоставления субсидий в части зависимости от финансового состояния корпорации АПК, которая является исполнителем того или иного инвестиционного проекта. В этой связи предлагается предоставление нецелевых субсидий, а субсидий с целью стабилизации финансового положения для возможности реализации инвестиционной деятельности.

Однако для успешной реализации проектов в социально-экономической сфере развития и, в частности, в АПК Арктической зоны РФ важно не только участие государства, но и его сотрудничество с коммерческими компаниями.

Сегодня существует множество форм взаимодействия между государством и бизнесом, но мы считаем, что наиболее перспективными являются контрактные формы. Эти формы должны включать контракты жизненного цикла и офсетные контракты.

Контракт жизненного цикла (КЖЦ) представляет собой соглашение о поставке и обслуживании, которое охватывает стоимость первоначальной поставки

и все расходы на последующее обслуживание и использование продукта на протяжении всего периода его применения.

Контракты жизненного цикла – это инструмент государственно-частного партнёрства, в рамках которого исполнитель берёт на себя ответственность за проектирование, создание, обслуживание и эксплуатацию объекта.

Контракт жизненного цикла может предусматривать платежи, основанные на времени использования, например, ежемесячные платежи или платежи, зависящие от объёма использования (платежи за машино-часы).

Контракт жизненного цикла характеризуется сложной структурой денежных потоков, распределённых на протяжении длительного периода времени. В связи с этим принципы финансирования данного контракта и определения справедливой стоимости аналогичны принципам принятия решений в рамках инвестиционных проектов. Расчёт стоимости основывается на показателях инвестиционного анализа.

Когда частные компании заключают контракт жизненного цикла, обычно не требуется специальное регулирование. Если же заказчиком по КЖЦ является государственная организация, то такие закупки регулируются Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее также – Федеральный закон № 44-ФЗ) [4].

По нашему мнению, офсетные контракты должны стать ещё одним финансовым инструментом для управления инвестиционными процессами в агропромышленном комплексе (АПК) Арктической зоны Российской Федерации [5, с. 116].

Офсетный контракт (от англ. offset – «возмещение», «компенсация») – это договорённость между покупателем и продавцом о строительстве или обновлении предприятия с последующей поставкой товаров. Поставщик становится инвестором и обязуется отремонтировать или оборудовать предприятие и запустить производство, а покупатель гарантирует покупку товаров.

Офсетные контракты являются перспективным и выгодным инвестиционным инструментом для обеих сторон соглашения. Они предоставляют возможность инвестору и публичному партнёру установить долгосрочное сотрудничество сроком до 10 лет, направленное на создание новых производственных мощностей, рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в регионе. С одной стороны, это обеспечивает инвестору стабильный рынок сбыта продукции в долгосрочной перспективе, а с другой – способствует реализации стратегии органов власти по локализации производства. Ключевым элементом офсетного контракта – взаимные обязательства сторон [6].

В закупках офсетные соглашения называют контрактами со встречными инвестиционными обязательствами (пп. 8.5 п. 1 ст. 3 Федерального закона № 44-ФЗ) [4].

Сфера применения офсетных контрактов законодателем не ограничена, так как Федеральный закон № 44-ФЗ не содержит конкретных требований к объекту

офсетного контракта. То есть, в отличие от контрактов жизненного цикла, концессионных соглашений или соглашений о государственно-частном партнерстве, нет каких-либо перечней объектов, в отношении которых возможно заключить офсетный контракт, поэтому вполне применима для сферы АПК в условиях Арктической зоны РФ.

Такие контракты стимулируют инвестиции в создание или модернизацию производств, что приводит к увеличению объёмов выпускаемой продукции и расширению ассортимента товаров. Местные производители получают гарантированный рынок сбыта своей продукции, что повышает их конкурентоспособность и стимулирует инновации.

Кроме того, офсетные контракты:

- позволяют привлечь инвестиции в производство, обеспечивая стабильные закупки продукции местных производителей. Это стимулирует развитие производственного бизнеса и создаёт новые рабочие места в регионе;

- способствуют развитию инфраструктуры региона, поскольку они требуют строительства новых производственных объектов, расширения транспортных сетей и улучшения логистических процессов;

- позволяют производителям энергетического оборудования получать льготы, предусмотренные Федеральным законом от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации», благодаря которому оказывается государственная поддержка предпринимательской деятельности в АЗРФ [7].

Применение офсетных контрактов в АПК Арктической зоны РФ поможет решить проблемы, связанные с санкционным давлением, импортозамещением и трудностями в прогнозировании будущего экономики регионов АЗРФ.

Таким образом, офсетные контракты – это долгосрочные инвестиции, необходимые как для государства, так и для бизнеса. Они способствуют привлечению гарантированных инвестиций в различные отрасли, поскольку инвесторы будут не только предоставлять товары и услуги, но и создавать или модернизировать объекты производства. Данные инструменты должны способствовать экономическому развитию АЗРФ, стимулированию инвестиционной активности и созданию благоприятных условий для социально-экономического развития и повышения качества жизни населения.

Проекты агропромышленного комплекса в АЗРФ ориентированы на долгосрочную перспективу, что делает возможным применение контрактов жизненного цикла и офсетных контрактов. В связи с этим в ближайшее время следует провести региональные испытания для реализации подобных проектов, включая обеспечение производства традиционных товаров коренных малочисленных народов Севера.

Особенности традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера заключаются в том, что она сосредоточена исключительно на добыче и заготовке биологических ресурсов. Однако отсутствие

развитой инфраструктуры, необходимой для переработки и реализации этих ресурсов, негативно сказывается на уровне доходов в современных экономических условиях.

Современные государственные программы должны регулярно обновляться с учётом новых вызовов и угроз для развития КМНС, специфики их традиционного образа жизни, климатических условий и территориального расположения [8].

В результате, как и все формы взаимодействия и сотрудничества между государством, обществом и бизнесом, современные финансовые инструменты должны стимулировать развитие агропромышленного комплекса в АЗРФ, а также многих смежных производств и социальной инфраструктуры вокруг них.

Список литературы

1. Указ Президента Российской Федерации от 26 октября 2020 г. № 645 «О Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года. URL: <http://internet.garant.ru> (дата обращения: 28.04.2024).

2. Родионов Д. Г., Карпенко П. А., Конников Е. А. Концептуальная модель управления развитием региональных социально-экономических систем // Экономические науки. 2021. № 197. С. 163–170.

3. Бадылевич Р. В. Оценка государственного финансового обеспечения развития Арктической зоны РФ // Фундаментальные исследования. 2020. № 9. С. 11–19. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=42836> (дата обращения: 02.05.2024).

4. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». URL: <http://internet.garant.ru> (дата обращения: 30.04.2024).

5. Беляева О. А., Кабытов П. П. К вопросу об имплементации офсетных механизмов в контрактную систему // Госзаказ: управление, размещение, обеспечение. № 65 [июль/сентябрь]. С. 116–121, 2021. URL: https://www.hse.ru/data/2021/12/09/1772512327/Goszakaz_N65_site_116-121_BelyaevaKabytov.pdf (дата обращения: 02.05.2024).

6. Орлова Н. В., Серова Е. В., Николаев Д. В. [и др.] (2020). Инновационное развитие агропромышленного комплекса в России. Agriculture 4.0: монография // Доклад к XXI Апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества ВШЭ. М. : НИУ ВШЭ. 128 с. URL: <https://conf.hse.ru/mirror/pubs/share/361056435.pdf> (дата обращения: 04.05.2024).

7. Федеральный закон от 13.07.2020 № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации». URL: <http://internet.garant.ru> (дата обращения: 30.04.2024).

8. Ладыженская Т. П. Народы Югры – проблемы и перспективы в условиях освоения Севера и Арктики // Общество и экономика. 2022. № 2. С. 64–75.

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.03.2021 № 484 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации». URL: <http://internet.garant.ru> (дата обращения: 28.04.2024).

10. Подопрсветова Н. И., Воротников А. М. Возможности офсетных контрактов в реализации социальных проектов в Арктической зоне РФ // Журнал социологических исследований. 2021. № 4. С. 45–49.

11. Тимонина А. Е. Финансовые инструменты стимулирования инвестиционной деятельности корпораций АПК: проблемы и направления развития // Российский экономический интернет-журнал. 2024. № 1. С. 67–69.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАБОТЫ С ОБРАЩЕНИЯМИ ГРАЖДАН

Ладыженская Татьяна Петровна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

Свинтеева Евгения Александровна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: Svinteeva@yandex.ru

IMPROVING WORK WITH CITIZENS' APPEAL

Ladyzhenskaya Tatyana Petrovna

Candidate of Science, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

Svinteeva Evgenia Aleksandrovna

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В работе рассматривается разработка направлений совершенствования работы с обращениями граждан в исполнительных органах государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Изучаются существующие проблемы и предлагаются пути решения данных проблем.

ABSTRACT

The work discusses the development of directions for improving the work with citizens' appeals in the executive bodies of government of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ygra. Existing problems are studied and ways to solve these problems are proposed.

Ключевые слова: обращения граждан, автоматизация процессов, удовлетворенность населения, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, оптимизация труда.

Keywords: citizens' appeals, process automation, population satisfaction, Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, labor optimization.

Одним из наиболее распространённых способов взаимодействия граждан с органами власти или различными учреждениями является их непосредственное обращение. Обращение может быть в письменной (электронный документ, факс, почтовое отправление) или устной форме (личный прием).

Работа с обращениями граждан подразумевает под собой диалог между органами власти и обществом, поэтому стоит внимательно подходить к решению вопросов, указанных в обращениях, так как это является прямой возможностью улучшить качество жизни населения путем решения наболевших вопросов.

Разнообразие и множественность – основные характеристики работы с обращениями граждан, так как обращения могут содержать в себе разную проблематику (от жалоб на некачественное оказание услуг до предложений о внесении изменений в законодательство). Еще один важный аспект работы с обращениями граждан – это характеристика заявителя. Обращения могут поступать как от отдельных граждан, так и от группы лиц, что усложняет структуру работы с такими обращениями.

Совершенствование работы с обращениями граждан должно иметь комплексный характер и затрагивать несколько плоскостей: с одной стороны, это минимизация человеческого фактора для избежания возможных ошибок (например, с помощью оптимизации процессов и автоматизации труда), с другой стороны, это вовлечение заявителя в решение его проблемы.

Оптимизация и автоматизация процессов обработки обращений граждан позволит сократить затраты времени на регистрацию и передачу обращений, а также усовершенствует контроль над их исполнением. Более того, это позволит внедрить аналитическое сопровождение работы с обращениями, а именно собирать, обрабатывать и анализировать данные о состоянии работы с обращениями, выявлять проблемные места и проводить соответствующие корректировки процессов.

Вовлечение граждан в процесс решения их проблем является одним из важных и актуальных направлений деятельности, так как активное взаимодействие соответствующих инстанций и заявителей влияет на скорость и качество решения проблемы. Такое взаимодействие можно выстраивать с помощью информирования граждан о их правах и возможностях, а также об особенностях и процедурах обращения в исполнительные органы. Другой аспект выстраивания такого взаимодействия – создание механизмов сбора обратной связи и обеспечение прозрачности работы с обращениями граждан.

В таблице 1 показана динамика поступления обращений граждан.

Динамика поступления обращений граждан в период с 2021 по 2023 г.

Корреспонденция	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Динамика 2023 г./2022 г.	Динамика 2023 г./2021 г.
Обращения (вопросы)	11 591	10 252	10 525	3,64	-8,33
Запросы информации	214	223	548	+2,46 раза	+2,56 раза
Необращения	213	247	264	6,88	23,94
Всего:	12 018	10 722	11 437	6,67	-4,83

Исходя из данных таблицы 1 можно сделать следующие выводы. В 2023 году количество обращений, запросов информации, необращений (далее также – корреспонденция), поступивших от граждан, объединений граждан, в том числе юридических лиц (далее также – заявители), губернатору автономного округа, первым заместителям губернатора автономного округа, заместителям губернатора автономного округа, в правительство автономного округа (11 437), увеличилось относительно аналогичного периода 2022 года (10 722) на 6,67 % и уменьшилось на 4,83 % в сравнении с 2021 годом (12 018) [1, с. 4].

В текущей системе работы с обращениями граждан в исполнительных органах государственной власти автономного округа выявляется несколько проблем, которые затрудняют эффективное удовлетворение запросов и потребностей граждан.

Недостаточная автоматизация и использование информационных технологий в процессе работы с обращениями также являются одной из проблем. Отсутствие единой системы учета и обработки обращений приводит к дублированию информации и потере данных, что затрудняет отслеживание и контроль за решением обращений граждан.

Одной из этих проблем является неэффективное использование существующих ресурсов, которое приводит к недостаточной коммуникации между различными отделами и службами, ответственными за рассмотрение и решение обращений. Это ведет к непрозрачности и недостаточной отчетности в процессе работы с обращениями граждан.

Наиболее наглядно данная проблема проявляется в подведомственных учреждениях, т.к. не все организации в полной мере используют программное обеспечение, эксплуатируемое исполнительными органами власти автономного округа. Это может привести к замедлению работы с обращениями и усложнению контроля за исполнением поручений, данных по обращениям.

Отсутствие системы мониторинга и оценки качества работы с обращениями создает проблемы в определении эффективности мер и механизмов, применяемых в процессе решения обращений. Это в свою очередь затрудняет принятие мер для улучшения работы с обращениями и повышения уровня удовлетворенности граждан.

Для совершенствования работы с обращениями граждан в исполнительных органах государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры можно использовать дополнительные инструменты. Один из таких инструментов – это автоматизация процесса обработки обращений. Автоматизация позволяет существенно ускорить и упростить процесс обработки обращений за счет использования специализированных систем управления обращениями. Такие системы позволяют автоматизировать такие задачи, как регистрация обращений, маршрутизация их к соответствующим сотрудникам, отслеживание сроков рассмотрения и индивидуальное взаимодействие с гражданами. Это позволяет сократить время на выполнение операций и повысить качество обслуживания.

Основным принципом цифровизации в сфере должен стать переход «от документов – к данным», что достигается за счет обеспечения сбора, хранения, обработки и упорядочивания всех необходимых данных, установления приоритета достоверных цифровых данных над бумажными документами, определения правил разграничения доступа к данным и их защита, хранение и архивирование. В конечном итоге – полный отказ от бумажного документооборота и перевод процессов в цифровую форму [2].

Для решения проблемы в подведомственных учреждениях предлагается четко определить специалистов, ответственных за работу с обращениями граждан, провести их обучение и полноценное внедрение программного обеспечения («толстый клиент» системы электронного документооборота «Дело» (далее – СЭД «Дело»)).

Кроме того, для оптимизации процесса обработки обращений в исполнительных органах государственной власти автономного округа можно использовать методы и инструменты управления качеством. Одним из таких методов является внедрение системы управления качеством ISO 9001. Внедрение этой системы позволяет установить стандарты и процедуры для обработки обращений, а также контролировать их исполнение. Это повышает качество обработки обращений и уровень доверия граждан. На данный момент нет четко определенной схемы обратной связи между заявителями и исполнительными органами власти автономного округа. В рамках Федерального закона от 2 мая 2006 г. № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо обеспечивает объективное, всестороннее и своевременное рассмотрение обращения, в случае необходимости – с участием гражданина, направившего обращение [3]. Для обеспечения обратной связи по итогам рассмотрения обращения предлагается ввести поле в дополнительных реквизитах обращения в СЭД «Дело», которое будет отображать информацию об уровне удовлетворенности принятым решением по 5 шкале. Для обеспечения сбора данной информации также необходимо ввести форму опроса удовлетворенности в личном кабинете заявителя на едином официальном сайте государственных органов автономного округа. Для сбора обратной связи по обращениям, поступившим посредством почтовой связи, предлагается внедрить автоответчик. Так как не во всех письменных обраще-

ниях заявители указывают номера телефонов, а следовательно, не всегда будет возможность оперативно связаться с заявителем, предлагается указывать номер автоответчика в ответах, направляемых на почтовый адрес заявителя.

В настоящее время автономный округ внедрил еще одну систему работы с обращениями граждан – платформу обратной связи. Платформа обратной связи (ПОС) позволяет гражданам через форму на портале госуслуг, мобильное приложение «Госуслуги. Решаем вместе», а также виджеты на сайтах органов власти субъектов РФ направлять обращения в государственные органы и органы местного самоуправления по широкому спектру вопросов, а также участвовать в опросах, голосованиях и общественных обсуждениях.

ПОС включает в себя четыре основных компонента: обращения граждан, опросы и голосования по инициативам органов власти и местного самоуправления, инциденты в социальных сетях, подразумевающие поиск проблемных сообщений и реагирование на них органами власти, а также госаблики, которые предполагают централизованное управление аккаунтами в соцсетях и мессенджерах с возможностью модерации и построения контент-плана.

Основная цель платформы – быстрое решение актуальных проблем граждан. Она позволит получать объективную информацию об актуальных проблемах, волнующих граждан, и принимать необходимые меры для их решения. В целом ПОС обеспечивает единый стандарт подачи обращений граждан в органы власти и организации. По итогам 2023 года автономный округ занял второе место в рейтинге субъектов Российской Федерации по внедрению платформы обратной связи.

Подводя итог всему вышесказанному, можно сделать следующие выводы. На данный момент работа с обращениями граждан организована на достаточном высоком уровне, однако существуют слабые места, такие как автоматизация процессов, неэффективное использование существующих ресурсов подведомственными учреждениями и отсутствие системы мониторинга и оценки качества работы с обращениями. Для устранения данных недостатков предложено автоматизировать процессы, которые ранее осуществлялись вручную, оптимизировать работу с обращениями в подведомственных учреждениях и внедрить систему сбора обратной связи по итогам рассмотрения обращений.

Список литературы

1. Информационно-статистический обзор рассмотренных в 2023 году обращений и запросов информации граждан, объединений граждан, в том числе юридических лиц, поступивших губернатору Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, первым заместителям губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, заместителям губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, а также результатов рассмотрения и принятых мер. URL: <https://admhmao>.

ru/upload/iblock/015/spoz36w6jszj9qamxm8um3scvx6vxp1p/Regionalnyy-obzor-za-2023-god.pdf (дата обращения: 04.05.2024).

2. Ладыженская Т. П. Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры // Теоретическая экономика. 2021. № 2(74). С. 34–45.

3. Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» от 02.05.2006 № 59-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_59999/ (дата обращения: 04.05.2024).

4. Литвякова Т. А. Основные особенности писем-обращений граждан и писем-ответов на обращения граждан // Филологическая проблематика в системе высшего образования: аспекты субстанциональности языка : материалы IX Межвузовской научно-практической конференции, Самара, 25 января 2023 года / под общей ред. М. М. Халикова. Вып. 9. Самара : Самарский государственный университет путей сообщения, 2023. С. 36–42.

5. Кондратович Н. М., Масловская Т. С. Развитие прав граждан в цифровом государстве: электронные обращения // Институт уполномоченных по правам человека в системе конституционных гарантий : сборник докладов VI Московского юридического форума, Москва, 04–06 апреля 2019 года. М. : ООО «РГ-Пресс», 2019. С. 147–153.

6. Дроботун Н. В., Лашкова И. А. Цифровое общество – цифровое государство-гражданин // Финансовая грамотность в условиях цифровой экономики : материалы Межрегиональной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 28–29 мая 2021 года. СПб. : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2022. С. 93–96.

**АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ТЕРРИТОРИИ
Г. ХАНТЫ-МАНСИЙСКА ЗА ПЕРИОД 2021–2023 ГГ.**

Лебедева Илона Дмитриевна

кандидат экономических наук,
доцент Высшей школы цифровой экономики,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: Iлона.ski-74@mail.ru

Охранов Семен Александрович

студент Высшей школы гуманитарных наук,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: cet.manya2017@yandex.ru

**ANALYZING THE DEVELOPMENT OF SMALL
AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN KHANTY-MANSIYSK
FOR THE PERIOD OF 2021-2023**

Lebedeva Iлона Dmitrievna

Ph.D. in Economics, Associate Professor
of the Higher School of Digital Economy,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: Iлона.ski-74@mail.ru

Okhranov Semyon Alexandrovich

student of the Higher School of Humanities,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: cet.manya2017@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

В статье рассмотрены основные характеристики развития МСП г. Ханты-Мансийска, представлены основные проблемы, обобщены меры государственной поддержки для дальнейшего развития МСП на территории г. Ханты-Мансийска.

ABSTRACT

The article considers the main characteristics of SME development in Khanty-Mansiysk, presents the main problems, summarizes the measures of state support for further development of SMEs in the territory of Khanty-Mansiysk.

Ключевые слова: *малое и среднее предпринимательство, меры государственной поддержки, индивидуальные предприниматели, самозанятые.*

Key words: *small and medium entrepreneurship, state support measures, individual entrepreneurs, self-employed.*

Согласно Стратегии развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее – автономный округ) предполагается увеличение численности индивидуальных предпринимателей к 2030 году в 2,1 раза (до 110 тыс. чел.) на территории автономного округа, а также численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) с 211,5 до 251,6 тыс. чел., т.е. планируемый прирост составит 19 % (в т.ч. индивидуальные предприниматели и самозанятые).

Для характеристики человеческого капитала, обеспечивающего МСП в г. Ханты-Мансийске, необходимо проанализировать динамику численности занятых в данной сфере, а также рассмотреть изменение количества рабочих мест, созданных субъектами малого предпринимательства (табл. 1).

Таблица 1

Динамика показателей, характеризующих занятость в сфере малого и среднего предпринимательства г. Ханты-Мансийска, 2021–2023 гг.

[составлено автором]

Год	Численность занятых в малом и среднем бизнесе составила, чел.	Прирост, %	Количество рабочих мест, созданных субъектами малого предпринимательства, ед.	Прирост, %
2021	20 000	х	295	х
2022	21 000	5	295	0
2023	29 000	38	276	-6,5

Согласно результатам анализа представленных в таблице 1 показателей прирост численности занятых в МСП в 2023 году составил 38 %, а количество рабочих мест, созданных субъектами малого предпринимательства, напротив, снизилось на 6,5 %. Объем оборотных средств малого и среднего бизнеса г. Ханты-Мансийска стабильно растет: с 495,1 млрд руб. в 2021 г. до 627,1 млрд руб. в 2023 г. (прирост 27,7 %).

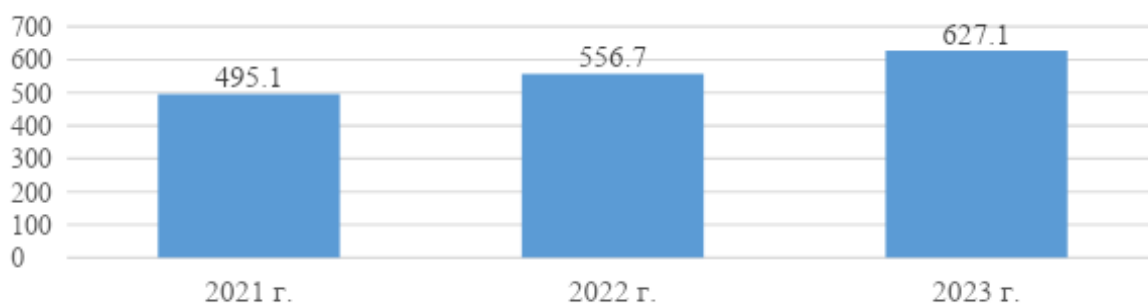


Рисунок 1 – Динамика объема оборотных средств малого и среднего бизнеса г. Ханты-Мансийска, млрд руб., 2021–2023 гг.

Структурный анализ сфер деятельности, в которых заняты субъекты МСП г. Ханты-Мансийска (рис. 2), позволяет сделать вывод: лидирует оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств (26,2 %), далее – строительство (15,8 %), деятельность гостиниц и ресторанов (7,7 %), операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг (6,5 %), оказание транспортных услуг и услуг связи (5,5 %), обрабатывающее производство (4,5 %).

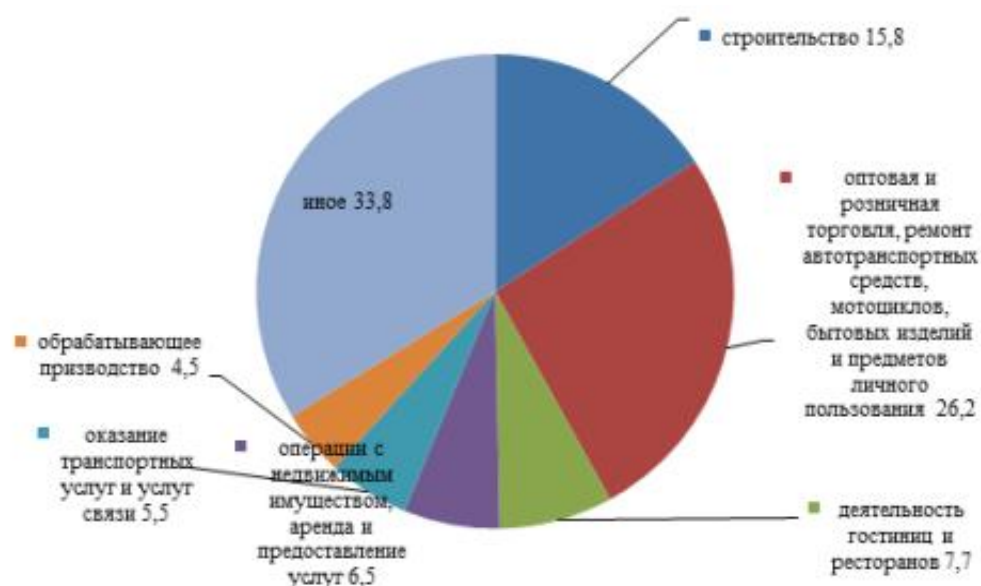


Рисунок 2 – Основные сферы деятельности, в которых заняты субъекты малого и среднего предпринимательства Ханты-Мансийска, 2023 г.

При этом, несмотря на положительную динамику основных показателей развития МСП г. Ханты-Мансийска, выделяется ряд проблемных вопросов, ограничивающих развитие данной сферы: нехватка производственных и служебных помещений для ведения бизнеса (коммерческие офисы в центре города, помещения свободной планировки под кафе, столовую, офис, торговые площади в торговых центрах в основном заняты); высокая арендная плата (в среднем ежемесячно не менее 100 тыс. руб.); недостаток собственных финансовых средств; проблемы организации сбыта (высокие расходы на транспортировку); недостаток знаний и опыта по управлению бизнесом.

Для разрешения выделенных проблем и развития МСП в автономном округе поддержка субъектов МСП предоставляется в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие экономического потенциала», утвержденной Постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры № 483-п от 31.10.2021. В таблице 2 в обобщенном виде представлены формы государственной поддержки МСП в автономном округе (в т.ч. в г. Ханты-Мансийске).

Таблица 2

Меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, 2023 г.

Меры поддержки	Форма поддержки
Финансовая	Поручительство перед кредитными учреждениями
	Микрозаймы
	Компенсация банковской процентной ставки и лизинговых платежей
	Компенсация части затрат
	Реструктуризация по договору поручительства в связи с отсрочкой погашения основного долга кредитными организациями
	Кредитные каникулы в виде отсрочки платежей по действующим микрозаймам
	Поручительства по сниженной ставке платы за вознаграждение (0,5 %)
	Предоставление социальным предприятиям грантов в форме субсидий
Имущественная	Предоставление недвижимого имущества в аренду
Информационно-консультационная	Предоставление консультационной поддержки
Образовательная	Образовательные мероприятия для начинающих и действующих предпринимателей, а также для физических лиц, планирующих осуществлять предпринимательскую деятельность

Таким образом, результаты анализа динамики основных количественных показателей развития МСП на территории г. Ханты-Мансийска позволяют сделать вывод о положительной динамике развития данной сферы (прирост численности занятых в МСП, объема оборотных средств). Вместе с тем обзор проблемных аспектов развития МСП г. Ханты-Мансийска корреспондирует к мерам государственной поддержки субъектов МСП, реализуемым на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Список литературы

1. О стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2020 года и на период до 2030 года. URL: https://admhmao.ru/dokumenty/poisknpa/detail.php?ID=228753&spphrase_id=21148547/ (дата обращения: 10.04.2024).
2. Отчеты главы города о результатах деятельности. URL: <https://nur.yanao.ru/about/7201/8892/a375/> (дата обращения: 18.04.2024).
3. Данные портала БУ Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Региональный аналитический центр». URL: <https://racugra.ru/ssmp2018> (дата обращения: 18.04.2024).
4. Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие экономического потенциала», утв. Постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры № 483-п от 31.10.2021. URL: <https://admhmao.ru/dokumenty/pravovye-akty-gubernatora/6779510/> (дата обращения: 20.04.2024).

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ESG-ОЦЕНКЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ ЮГРЫ)

Лебедева Ирина Петровна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: irillebedeva@gmail.com

METHODOLOGICAL APPROACHES TO ESG ASSESSMENT OF RUSSIAN REGIONS (ON THE EXAMPLE OF YUGRA)

Lebedeva Irina Petrovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: irillebedeva@gmail.com

АННОТАЦИЯ

Цель данной статьи – выявление сравнительных характеристик методик ESG-оценки регионов России (а именно ESG-рейтинга российских регионов ВЭБ.РФ, созданного в партнерстве со Сбером, ESG-рейтинга Национального рейтингового агентства, рэнкинга МГИМО регионов РФ по достижению ЦУР ООН и консолидированного ESG-индикатора субъектов РФ от ИНФРАГРИН) на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Выбор методик обусловлен их фокусом на субъектах (регионах) РФ, сочетанием объективных показателей и открытостью данных.

Метод исследования – анализ четырех методик ESG-рейтинга на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Результаты анализа показывают, что использование упомянутых методик позволяет объективно оценивать устойчивость развития регионов по трём направлениям: экологическому, социальному и управленческому. Такой подход способствует формированию объективного взгляда на ESG-потенциал регионов и поддержке стратегий устойчивого развития.

Вывод: ESG-оценка регионов РФ необходима для выбора приоритетных проектов, направленных на улучшение качества жизни населения конкретных регионов. Также ESG-рэнкинги – показатель актуальности и необходимости внедрения механизмов устойчивого развития в систему регионального управления. Точкой роста и развития для Югры являются экологический и управленческий блоки, в то время как по социальному округ занимает лидирующие позиции.

ABSTRACT

The purpose of this article is to identify the comparative characteristics of ESG-assessment methodologies for Russian regions (ESG-rating of Russian regions by VEB.RF in partnership with SBER; ESG-rating of the National Rating Agency; MGIMO ranking of Russian regions on the achievement of the UN SDGs; consolidated ESG-indicator of the RF subjects INFRAGRIN) on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra. The choice of methodologies is conditioned by their focus on the subjects of the Russian Federation (regions), combination of objective indicators and openness of data.

The research method is the analysis of four ESG-rating methodologies on the example of Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra.

The results of the analysis show that the use of the mentioned methodologies allows us to objectively assess the sustainability of regional development in three areas: environmental, social and managerial. This approach contributes to the formation of an objective view of ESG-potential of regions and support of sustainable development strategies.

Conclusion: ESG-assessment of the Russian regions is necessary to select priority projects aimed at improving the quality of life of the population of specific regions. ESG-rankings are also an indicator of the relevance and necessity of introducing sustainable development mechanisms into the regional management system. The point of growth and development for Yugra is the environmental and management blocks, while the district takes a leading position in the social one.

Ключевые слова: *ESG-оценка, рейтинги ESG-оценки, устойчивое развитие, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.*

Keywords: *ESG assessment, ESG ratings, sustainable development, Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra.*

ESG-оценка – инструмент оценки устойчивого развития компаний, регионов, городов с точки зрения трёх ключевых факторов, связанных с окружающей средой (в т.ч. экологическими факторами, факторами, связанными с изменением климата), обществом (социальными факторами), корпоративным управлением [1]. Оценка ESG-факторов становится все более важной в контексте усиливающихся экологических, социальных и управленческих вызовов как на мировом уровне, так и на уровне отдельных государств, их субъектов. Использование ESG-оценки для регионов России предполагает, что территориальные структуры будут оцениваться по их воздействию на окружающую среду, уровню социальной ответственности и качеству управления. Такие метрики позволяют оценить не только экономическую производительность регионов, но и их вклад в сохранение природы, уровень социальной защищенности населения и эффективного управления на уровне властей.

В связи с прекращением присвоения российским компаниям ESG-рейтингов международными рейтинговыми агентствами в 2022 году в российской инфраструктуре произошли существенные изменения в контексте применения принци-

пов ESG и финансирования устойчивого развития. Это вызвало утрату ориентиров на рынке, истории сопоставимости данных, имеющих важное значение для измерения прогресса в снижении рисков и оценки воздействия на окружающую среду и общество. Рейтинговые агентства, действующие в России и играющие ключевую роль в инфраструктуре ESG, разработали основные методологии, которые начали активно внедрять. Таким образом, все компании, заинтересованные в ESG-рейтингах, могли получить такую оценку на российском рынке, параллельно в России развивались системы рэнкингов и индексов в области ESG [2].

ESG-модель субъектов Российской Федерации – ориентир в разработке или совершенствовании собственной ESG-стратегии либо стратегии социально-экономического развития региона, которые служат инструментом обеспечения устойчивого развития субъекта по трём направлениям (экологическому, социальному и управленческому). На текущий момент существует ряд методик оценки состояния регионов России по ESG-факторам (табл. 1):

Таблица 1

Описание методик ESG-оценки для российских регионов

Методика	Разработчик	Описание
ESG-рейтинг российских регионов ВЭБ.РФ, Сбер	Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» в партнерстве со Сбером	Оценивает 85 регионов Российской Федерации по 50 ESG-показателям: Ecology – 10 показателей; Social – 30 показателей; Governance – 10 показателей. Показатели нормализованы в диапазоне [0, 100], при этом более высокие баллы означают лучший результат
Рэнкинг устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации	Общество с ограниченной ответственностью «Национальное Рейтинговое Агентство», ООО «НРА»	Отображает результаты 85 субъектов РФ по 45 показателям, а именно: Environmental – 14 показателей; Social – 17 показателей; Governance – 14 показателей. Уровень устойчивого развития и интеграции ESG-показателей в деятельность регионов РФ оценивается итоговым баллом, значение которого колеблется в диапазоне от 0 до 1. ESG-оценка представляет собой среднее арифметическое значений показателей (E, S, G), также измеряемых в пределах от 0 до 1. Высокая ESG-оценка свидетельствует о том, что регион занимает высокое место в рейтинге. Субъекты РФ классифицируются по 5 группам с учетом уровня устойчивости развития и интеграции ESG-показателей в деятельность регионов: начального, развивающегося, умеренного, развитого, продвинутого

<p>Рэнкинг регионов РФ по показателям достижения целей устойчивого развития ООН</p>	<p>Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «МГИМО (университет) МИД Российской Федерации», МГИМО МИД России</p>	<p>Рейтинг 85 субъектов Российской Федерации на основе 128 показателей национальной отчетности за отчетный период. Осуществляется по 4 аналитическим кластерам: - институциональный – 11 показателей; - экологический – 21 показатель; - социальный – 49 показателей; - экономический – 47 показателей. Рэнкинг основан на оценке достижения регионом РФ наилучшего показателя по 15 ЦУР ООН. Всем субъектам присваивается место и балл, который колеблется от 0 до 84, по каждому показателю</p>
<p>Консолидированный ESG-индикатор субъектов РФ ИНФРАГРИН</p>	<p>Экспертно-аналитическая платформа «Инфраструктура и финансы устойчивого развития», платформа ИНФРАГРИН (учредитель – экспертное агентство «Открытые коммуникации»)</p>	<p>Рэнкинг по 85 субъектам РФ на основании итоговых данных 28 списочных рейтингов и индексов, оценивающих экономические, социальные и экологические аспекты управления регионами</p>

Источник: составлено автором.

ESG-рейтинги регионов РФ представляют собой классификацию субъектов Российской Федерации на основе оценки показателей, отражающих степень устойчивого развития и интеграцию экологического, социального и управленческого направлений в их деятельность. Рассмотрим оценку показателей по перечисленным ранее методикам (табл. 1) Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (табл. 2).

Таблица 2

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра в ESG-рейтингах

Рейтинг	Год	Показатели	Позиция
<p>ESG-рейтинг российских регионов ВЭБ.РФ, Сбер</p>	<p>2023</p>	<p>Окружающая среда – 35,1 балла. Общество – 57,1 балла. Управление – 52,1 балла</p>	<p>Югра не входит в топ-20 регионов. Занимает лидирующее положение по показателю «Общество»</p>

Рэнкинг устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации	2022	Экологический фактор (E) – 0,464. Социальный фактор (S) – 0,676. Качество управления (G) – 0,750. ESG-оценка – 0,630	Югра – регион-лидер по показателям социального блока (4 место из 5). Занимает 3 место в УрФО по ESG-уровню, который характеризуется как «Продвинутый» (наивысший уровень)
Рэнкинг регионов РФ по показателям достижения целей устойчивого развития ООН	2022	Институциональный кластер – 50,40 (медиана по субъектам РФ – 41,35). Экологический кластер – 37,62 (медиана по субъектам РФ – 46,42). Социальный кластер – 34,79 (медиана по субъектам РФ – 31,22). Экономический кластер – 35,93 (медиана по субъектам РФ – 43,63)	Югра занимает 53 место из 85 по РФ (показатели в рэнкинге – 634,96; медиана по субъектам РФ – 651,02)
Консолидированный ESG-индикатор субъектов РФ ИНФРАГРИН	2023	62 балла по 25 рейтингам	Югра входит в топ-10 субъектов. Занимает лидирующее положение (3 место) в социальном кластере

Источник: составлено автором.

Общим трендом в позициях Югры в ESG-рейтингах является высокий уровень социального развития. Субъект РФ занимает лидирующие позиции в блоке «Общество» в трёх рейтингах (а именно в ESG-рейтинге российских регионов ВЭБ.РФ в партнерстве со Сбером, рэнкинге устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов РФ, консолидированном ESG-индикаторе субъектов РФ от ИНФРАГРИН). В рэнкинге МГИМО регионов РФ Югра не обладает высокими показателями, однако по социальному кластеру имеет результат (34,79) больше, чем медиана по субъектам РФ (31,22), на 3,57. Это обусловлено тем, что методика рэнкинга МГИМО базируется на оценке достижений ЦУР субъектами по 128 показателям на основании отчетности, а цель – аналитика и ведение национальной статистики, публикация ежегодного отчета. Остальные приведенные рейтинги направлены на стимулирование ответственного и устойчивого развития регионов, мотивирование чиновников к достижению высоких показателей по анализируемым факторам (социальному, экологическому, качеству управления).

Югре, достигшей наибольшего прогресса в части показателей социального блока, следует продолжать интегрировать принципы ESG в свою стратегию

развития. Это возможно путем сосредоточения внимания на аспектах, которые нуждаются в улучшении – экологическом и управленческом.

Список литературы

1. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. 4-е изд., перераб. и доп. М. : Юрайт, 2024. 453 с.
2. Ежегодный доклад «ESG, декарбонизация и зеленые финансы России 2022» // Межотраслевая эксперт-аналитическая платформа INFRAGREEN. URL: https://infragreen.ru/frontend/images/PDF/INFRAGREEN_Green_finance_ESG_Russia_2023.pdf (дата обращения: 20.04.2024).

ПРОБЛЕМЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ И ЗАЩИТА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ ПРИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТЕРРИТОРИЙ

Минин Владимир Алексеевич

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: min.v.a@yandex.ru

Митин Алексей Александрович

кандидат технических наук, доцент Высшей школы цифровой экономики,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: dinabekber@mail.ru

CYBERSECURITY ISSUES AND PROTECTION OF INFORMATION SYSTEMS IN THE DIGITAL TRANSFORMATION OF TERRITORIES

Minin Vladimir Alekseevich

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: min.v.a@yandex.ru

Mitin Alexey Alexandrovich

Candidate of Technical Sciences,
Associate Professor at the Higher School of Digital Economics,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: dinabekber@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Цель данной статьи заключается в исследовании проблем, связанных с кибербезопасностью при цифровой трансформации территорий в области пространственного развития экономики России. Был проведен анализ существующих проблем кибербезопасности, изучение опыта других стран и анализ текущего состояния кибербезопасности в России. Полученные результаты

указывают на увеличение угроз кибербезопасности в связи с ростом числа преступлений, совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, в условиях цифровой трансформации. Результаты исследования указывают на необходимость реализации комплексных мер по защите информационных систем, разработке современных технологических решений и повышении квалификации специалистов в области кибербезопасности.

ABSTRACT

The purpose of this article is to study the problems associated with cybersecurity in the digital transformation of territories in the field of spatial development of the Russian economy. The analysis of existing cybersecurity problems, the study of the experience of other countries and the analysis of the current state of cybersecurity in Russia were carried out. The results obtained indicate an increase in cybersecurity threats due to an increase in the number of crimes committed using information and telecommunications technologies in the context of digital transformation. The results of the study indicate the need to implement comprehensive measures to protect information systems, develop modern technological solutions and improve the skills of specialists in the field of cybersecurity.

Ключевые слова: кибербезопасность, цифровая трансформация, информационно-телекоммуникационные технологии, информационная безопасность.

Keywords: cybersecurity, digital transformation, information and telecommunication technologies, information security.

Проблемы кибербезопасности и защита информационных систем при цифровой трансформации территорий становятся все более актуальными в современной России. Развитие цифровых технологий и возрастание деятельности компаний в информационной среде Интернет приводят к усилению угроз информационной безопасности как для государства в целом, так и для отдельных территорий.

В последние годы был зафиксирован значительный рост числа преступлений, совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий на территории РФ. Данный тренд вызван развитием цифровой сферы, которая позволяет злоумышленникам обходить существующие противодействующие меры и наносить серьезный ущерб предприятиям, государственным структурам и прочим физическим лицам.

Статистика МВД РФ по преступлениям, совершаемым с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, показывает рост от года к году (рис. 1):

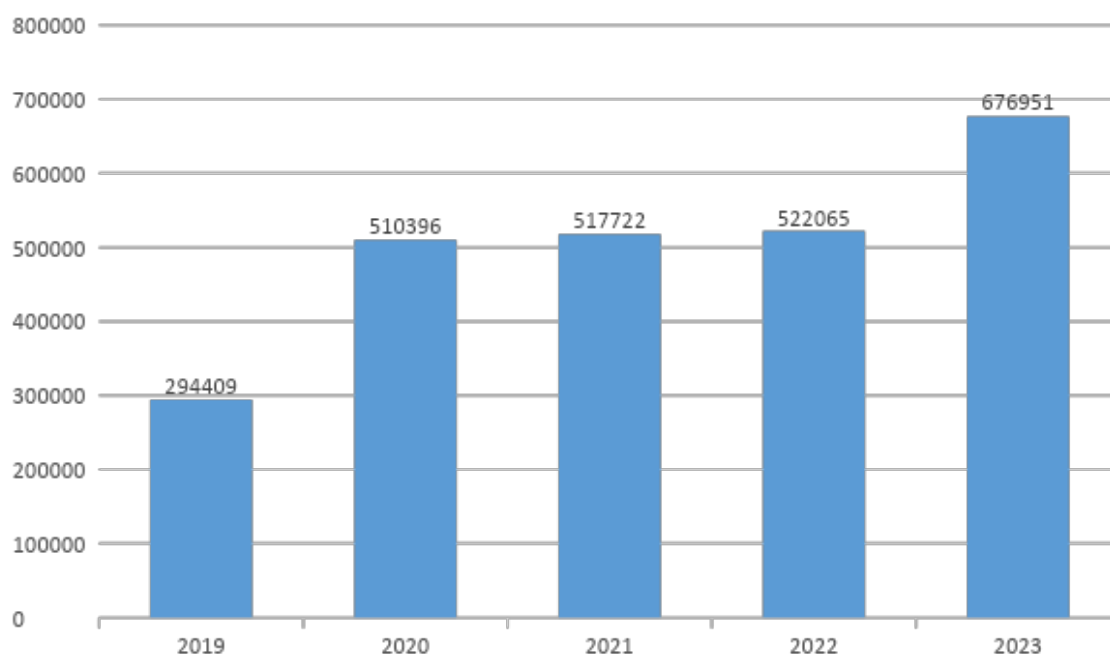


Рисунок 1 – Число преступлений, совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, 2019–2023 гг.

Помимо роста в целом численности преступлений, в данном исследовании немаловажным является факт сокращения доли раскрываемых преступлений (рис. 2):

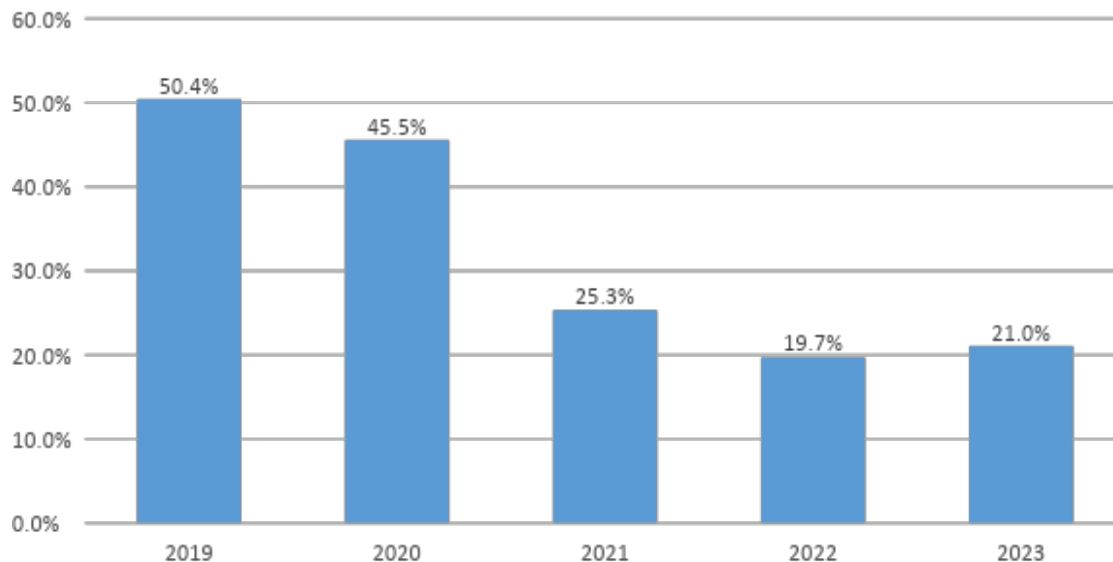


Рисунок 2 – Доля раскрытых преступлений, совершенных с применением информационно-телекоммуникационных технологий, в рассматриваемый период, 2019–2023 гг.

К концу 2023 года увеличилось число преступлений, совершенных с применением информационно-телекоммуникационных технологий, более чем в два раза (229,94 %), при этом доля раскрытых преступлений сократилась более чем в два раза (-29,4 %) [1].

Это является серьезной проблемой, поскольку злоумышленники становятся все более умелыми в обходе систем безопасности. В таких условиях недостаточная защита информации и недостаточная безопасность информационных систем могут стать серьезным препятствием для цифрового развития экономических территорий России. Учитывая все эти факторы, необходимо понимать, что эффективная кибербезопасность и защита информационных систем являются неотъемлемой частью цифровой трансформации.

Проблема кибербезопасности является актуальной и важной для цифровой трансформации территорий в области пространственного развития экономики России. Растущее число преступлений, совершаемых при использовании информационно-телекоммуникационных технологий, свидетельствует о необходимости принятия соответствующих мер для защиты информационных систем. Однако тревожным является спад доли раскрытия таких преступлений, что указывает на недостаточную эффективность применяемых средств и подходов в области кибербезопасности. В связи с этим необходимо разработать и внедрить новые технологии, стратегии и политики для укрепления защиты информационных систем, обеспечивая тем самым безопасное и устойчивое развитие цифровых технологий на территории России.

Международная компания в области информационной безопасности SEON в 2022 году опубликовала рейтинг кибербезопасности разных стран, основанный на статистике киберпреступлений, законодательной базе в данной области, а также используемых технологий в области информационной безопасности. Лидерами рейтинга стали Дания, Германия и США. Данные страны считаются наиболее безопасными с точки зрения информационной безопасности, поскольку имеют передовые технологии в данной области, а также строгое законодательство в области преступлений, совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий [2].

Например, согласно законодательству США, уголовное наказание, в зависимости от тяжести совершенного нарушения, может грозить тюремным заключением сроком от 15 до 20, а в отдельных случаях и до 30 лет лишения свободы. В Германии наибольшее заключение за соответствующие преступления установлено сроком до 5 лет, однако следует отметить, что данные сроки в большинстве случаев являются дополнительным сроком заключения, приписываются к основному сроку [3].

В Российской Федерации согласно УК РФ г. 28. ст. 274. 1 наиболее строгим наказанием является лишение свободы на срок от пяти до десяти лет с лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до пяти лет или без такового, в случае совершения деяния, предусмотренного частью первой, второй, третьей или четвертой настоящей статьи, если они повлекли тяжкие последствия [4].

Существуют государства, в которых применяются более строгие законы для противодействия киберпреступлениям. Это свидетельствует о необходимости разработки эффективной системы правовой защиты информационных систем и

данных в России. При этом важно учесть передовые технологии, используемые в этой области в европейских и западных странах. Применение передовых технологий поможет эффективно противостоять киберугрозам и обеспечить защиту информационных систем от возможных атак. Однако необходимо понимать, что технические меры недостаточны без осведомленности и готовности граждан к действиям в киберпространстве. В европейских странах такой подход регулярно поддерживается, проводятся обучения и информирование населения о возможных киберпреступлениях. Это способствует поддержанию высокой культуры кибербезопасности и обеспечивает быструю реакцию на проблемы. Таким образом, чтобы гарантировать безопасность информационных систем в процессе цифровой трансформации российской экономики, необходим комплексный подход с внедрением и развитием каждой из указанных сфер развития кибербезопасности страны.

Список литературы

1. Бекбергенева Д. Е. Модель процесса цифровизации региональной экономики // Вестник Самарского муниципального института управления. 2020. № 4. С. 17–22.
2. Бекбергенева Д. Е. Характеристика индексов развития цифровой экономики // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 6. С. 211–216.
3. Состояние преступности // Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации. URL: <https://мвд.пф/folder/101762>.
4. Jimmy Fong Global Cybercrime Report: Which Countries Are Most at Risk? / Jimmy Fong. URL: <https://seon.io/resources/global-cybercrime-report/>.
5. Уголовное право зарубежных стран: Общая и Особенная часть / под ред. Н. Е. Крыловой. М. : Юрайт. 2015. 1054 с.
6. Уголовный кодекс Российской Федерации : УК : текст с изменениями и дополнениями на 6 апреля 2024 года : [принят Государственной думой 24 мая 1996 года : одобрен Советом Федерации 5 июня 1996 года]. М. : Эксмо, 2024. 350 с.

УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Мнацаканян Элина Артаковна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: elinaartakovna2005@mail.ru

Журавлева Алиса Алексеевна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: alisazuravlik@gmail.com

Авхадиев Михаил Александрович

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: mihailavhadiev2004@gmail.com

LABOR RESOURCES MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY

Mnatsakanyan Elina Artakovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: elinaartakovna2005@mail.ru

Zhuravleva Alice Alekseevna,

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: alisazuravlik@gmail.com

Avkhadiev Mikhail Alexandrovich

student,

Yugra State University,

АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются новые подходы к управлению персоналом в цифровую эпоху, такие как системы электронного обучения и развития персонала, использование аналитики больших данных для принятия решений.

ABSTRACT

The article discusses new approaches to personnel management in the digital age, such as e-learning and staff development systems, and the use of big data analytics for decision-making.

Ключевые слова: *цифровая экономика, четвертая промышленная революция, управление персоналом, цифровые технологии, цифровая грамотность, трудовые ресурсы.*

Keywords: *digital economy, fourth Industrial Revolution, human resource management, digital technologies, digital literacy, labor resources.*

Цифровая экономика радикально преобразует управление трудовыми ресурсами, меняя не только характер работы, но и подходы к предоставлению новых услуг. Ключевые направления в четвертой промышленной революции для управления персоналом включают переход к цифровым технологиям, роботизированным системам, обработке больших данных, машинному обучению и искусственному интеллекту. Эта трансформация затрагивает все аспекты управления человеческими ресурсами – от набора и адаптации персонала до обучения, развития, оценки, организации работы и мотивации. Такая цифровизация неизбежно влечет за собой значительные изменения в коммуникации, социализации и взаимодействии, что предъявляет новые требования к HR-менеджерам [1].

Для эффективного преодоления вызовов цифровой экономики предприятиям необходимо развитие цифровой грамотности среди своих сотрудников и внедрение интегрированных HR-платформ для управления политиками, процессами, операциями и системами. При этом цифровизация предоставляет возможности для удаленной работы, расширяя пул ценных кадров и снижая издержки. Модель цифрового HR включает в себя мобильные приложения, цифровой дизайн, ориентированный на человека дизайн, сервис в реальном времени, операционные центры, отчеты в реальном времени, интегрированные аналитические платформы и объединенную аналитику.

Цифровая экономика охватывает широкий спектр экономических действий, основанных на цифровых технологиях и инновационных решениях, которые становятся основными производительными силами, повышающими эффективность

бизнеса. Включает в себя компании из различных секторов, таких как финансы, страхование, торговля, электронная коммерция, онлайн-сервисы, электронные платежи, краудфандинг, блокчейн и криптовалюта. Основные экономические действия центрируются вокруг цифровых платформ, которые обеспечивают прямое взаимодействие между пользователями и производителями, улучшая качество сотрудничества.

Развитие цифровой экономики приводит к появлению персонализированных моделей обслуживания, оперативному взаимодействию производителя и потребителя, росту экономики совместного использования и увеличению роли отдельных участников. Преимущества развития включают повышение производительности труда, создание новых рабочих мест, увеличение числа конкурентоспособных компаний и снижение производственных затрат. Направления развития цифровой экономики включают государственное регулирование, создание информационной инфраструктуры и ИКТ, исследования и разработки для создания платформ, подготовку кадров для цифровой экономики и систему информационной безопасности с использованием отечественных разработок для кибербезопасности [4].

Цифровая компетентность и навыки становятся необходимыми для всех сотрудников, не только для тех, кто работает в ИТ или маркетинге. Правильная обработка и анализ данных имеют важное значение для эффективного принятия решений и управления клиентскими отношениями в цифровой экономике.

В эпоху цифровой экономики новые подходы к управлению персоналом включают использование статистических инструментов и поведенческих моделей для преодоления предвзятостей в процессе найма [7]. Аналитики по управлению персоналом должны отслеживать уровни заработной платы сотрудников, выявлять факторы, влияющие на текучесть кадров, прогнозировать последствия HR-решений, создавать модели поведения сотрудников и рассчитывать ROI от инвестиций в персонал [8].

Использование метрик для оценки эффективности стратегий управления персоналом становится неотъемлемой частью современного HR. К таким метрикам относятся стоимость найма, время заполнения вакансий, уровень вовлеченности сотрудников и другие [9]. HR-профессионалы должны быть проактивными, самостоятельно информируя управление о необходимости персонала для будущего компании и способах его поиска. Это включает понимание, где найти специалистов новых профессий, как их оценить и мотивировать. Традиционный годовой цикл постановки целей и оценки достижений устарел; сегодня HR-менеджеры используют непрерывное управление производительностью или обратную связь в реальном времени.

Ресурсы для HR-менеджеров

Ресурсы	Описание
HR-ресурсы	Предлагает HR-ресурсы, включая тесты, документы, школу для директоров по персоналу, бесплатный подбор стажеров, систему персонала, раздел вопросов и ответов, библиотеку для директоров по персоналу
Основные изменения в областях HRM в условиях цифровой экономики	Рассказывает об основных изменениях в областях HRM в условиях цифровой экономики, раскрывает проблемы, с которыми может столкнуться компания
Важность корпоративной культуры и стратегий HR	Подчеркивает важность согласования корпоративной культуры с HR-стратегией и шаги по ее созданию
Примеры успешного управления персоналом	Приводит примеры успешного управления персоналом в цифровую эпоху, включая политику «20 % времени» Google, корпоративную культуру Zappos и радикальный подход Netflix к отпускам

Эти подходы и ресурсы подчеркивают важность адаптации к изменениям и использованию цифровых технологий для эффективного управления персоналом в современной цифровой экономике.

Анализ больших данных в HR открывает новые возможности и перспективы для руководителей компаний и директоров по персоналу. Современные инструменты анализа больших объемов данных HR позволяют удовлетворять специфические бизнес-потребности, что является растущей областью в аналитике HR. Модель зрелости аналитики HR включает четыре уровня: операционная отчетность, расширенная отчетность, стратегическая аналитика и предиктивная аналитика.

Компании, активно использующие статистические инструменты для предиктивной аналитики, могут увеличить свою продуктивность и снизить затраты на найм, обучение и текучесть кадров [5].

Предиктивные модели помогают компаниям понимать поведение сотрудников. Аналитика HR обеспечивает точные прогнозы рабочей силы, позволяя компаниям более точно планировать свои кадровые потребности. Для эффективного применения аналитики HR компаниям необходимы обученные специалисты с навыками анализа данных и глубоким пониманием управления персоналом.

Современные системы BI позволяют автоматизировать сбор данных и предоставлять глубокие аналитические данные для стратегического планирования. Техники включают алгоритмы машинного обучения для прогнозирования текучести кадров, анализ социальных сетей для улучшения командной работы и коммуникации, а также оценку эффективности обучения. В условиях цифровой экономики корпоративные программы обучения сосредотачиваются на обучении

различным цифровым системам и технологиям, от базовых до продвинутых уровней. В ответ на цифровые вызовы появляются новые роли и должности, такие как директора по безопасности, архитекторы бизнес-информационной безопасности и оценщики уязвимостей. Построение эффективных команд является ключевым для успешной цифровой трансформации, что требует обучения в области цифровой трансформации, управления проектами и стратегического планирования. Мобильное обучение, или m-learning, представляет собой специфический метод обучения с использованием мобильных и портативных ИТ-устройств, что позволяет обеспечить гибкое персонализированное и совместное обучение. Эффективное развитие персонала в цифровую эпоху включает систематические усилия по помощи сотрудникам в освоении цифровых компетенций, навыков командной работы и новых специализаций. Компании должны стимулировать самоорганизованное обучение и использовать массовые открытые онлайн-курсы (MOOCs) вместо традиционных, заранее определенных программ обучения. Развитие гибкости и адаптивности требует постоянного следования за изменениями, творческого решения проблем, изучения нового и внедрения новых привычек.

Рассмотрим реальные кейсы компаний. «Сбербанк» использует искусственный интеллект для анализа поведенческих факторов и определения потенциала сотрудников. Системы, основанные на ИИ, также могут предсказывать вероятность ухода сотрудника из компании и помогать в разработке индивидуальных планов развития. Многие компании внедряют чат-ботов для взаимодействия с сотрудниками, которые могут отвечать на частые вопросы, связанные с HR, обрабатывать запросы на отпуска или больничный и информировать о корпоративных мероприятиях. «Росатом» активно развивает внутренние коммуникационные платформы с использованием виртуальных ассистентов. Цифровые образовательные платформы позволяют сотрудникам получать доступ к курсам и тренингам, совершенствоваться и отслеживать свои достижения в режиме реального времени.

В заключение можно сказать, что в эпоху цифровой экономики управление трудовыми ресурсами претерпевает существенные изменения, требуя от HR-профессионалов новых навыков и подходов. Технологии машинного обучения, аналитика больших данных, цифровые HR-платформы и модели непрерывного обучения оказываются ключевыми в управлении персоналом для повышения эффективности и производительности работы. Эта трансформация подчеркивает важность гибкости, адаптивности и развития цифровой грамотности среди сотрудников всех уровней.

Внедрение новых технологий и методов в HR позволяет организациям стать более конкурентоспособными на рынке, предлагая персонализированные подходы к обучению, оценке и мотивации сотрудников. Как показывают различные примеры из практики, для достижения успеха в управлении трудовыми ресурсами в условиях цифровой экономики требуется не только принятие новых технологий, но и преобразование корпоративной культуры с уклоном на развитие профессиональных качеств сотрудников и поддержку инноваций.

Список литературы

1. Мохамд А. А. Управление персоналом в цифровой экономике // Креативная экономика. 2020. № 5. С. 697–708.
2. Упорова И. В. Управление трудовыми ресурсами в контексте цифровой экономики // Экономика и управление. 2019. № 1. С. 78–86.
3. Загребельная Н. С., Бостоганашвили Е. Р. Управление человеческими ресурсами в цифровой экономике // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 1А. С. 374–384.
4. Что такое цифровая экономика и где ей обучиться? // Высшая школа бизнеса – электронный ресурс. URL: <https://hsbi.hse.ru/articles/chto-takoe-tsifrovaya-ekonomika-i-gde-ey-obuchitsya/> (дата обращения: 30.04.2024).
5. Илюхина Л. А., Богатырева И. В. Концепция управления персоналом в условиях цифровой трансформации // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 6. С. 2445–2462.
6. Емельянова А. Е., Титаренко Д. Г. Современные методы управления персоналом в условиях цифровизации // Молодой ученый. 2023. № 26 (473). С. 77–79.
7. Аналитика в управлении персоналом: возможности и перспективы. URL: <https://www.skolkovo.ru/expert-opinions/analitika-v-upravlenii-personalom-vozmozhnosti-i-perspektivy/> (дата обращения: 2.05.2024).
8. HR-аналитика и управление персоналом. URL: https://goodt.me/blog_info/hr_analitika_i_upravlenie_personalom/ (дата обращения: 20.04.2024).
9. HR-аналитика: основы, методы и перспективы. URL: <https://korusconsulting.ru/infohub/hr-analitika/> (дата обращения: 23.04.2024).
10. Кейсы по управлению персоналом с решениями: что должен решить каждый HR // Директор по персоналу. URL: <https://www.hr-director.ru/article/67115-keysyu-po-upravleniyu-personalom-18-m5> (дата обращения: 24.04.2024).
11. Подходы к управлению человеческими ресурсами. URL: <https://vc.ru/u/2774063-iskusstvo-marketinga/1043289-podhody-k-upravleniyu-chelovecheskimi-resursami> (дата обращения: 30.04.2024).
12. «Стретчинг» для компании, или Как развить гибкость и адаптивность организации. URL: <https://www.ecopsy.ru/insights/kak-razvit-gibkost-i-adaptivnost-organizatsii/> (дата обращения: 30.04.2024).
13. Гибкость персонала – одно из условий повышения конкурентоспособности организации. URL: <https://studfile.net/preview/2837621/> (дата обращения: 1.05.2024).
14. Успешная HR-стратегия: разработка и примеры. URL: https://top-career.ru/blog/three_methods_of_hr_strategy (дата обращения: 30.04.2024).
15. Управление человеческими ресурсами в эпоху цифровизации. URL: <https://scipress.ru/economy/articles/upravlenie-chelovecheskimi-resursami-v-epokhu-tsifrovizatsii.html> (дата обращения: 29.04.2024).

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ
ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ФИНАНСИРОВАНИЯ В ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТЕ**

Новикова Ольга Сергеевна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: Onovikovvva@mail.ru

Ладыженская Татьяна Петровна

кандидат экономических наук, доцент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

**ANALYSIS OF EFFECTIVE STRATEGIES FOR ATTRACTING
ADDITIONAL FUNDING IN PHYSICAL CULTURE AND SPORTS**

Novikova Olga Sergeevna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: Onovikovvva@mail.ru

Ladyzhenskaya Tatyana Petrovna

Candidate of Science, Associate Professor,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В работе рассматривается анализ эффективных стратегий в организациях для привлечения дополнительного финансирования в сфере физической культуры и спорта.

ABSTRACT

The work discusses the analysis of effective strategies in organizations to attract additional funding in the field of physical culture and sports.

Ключевые слова: *спонсорская деятельность, спонсор, бренд, брендинг, контент-маркетинг, спортивный маркетинг.*

Keywords: *sponsorship, sponsor, branding, content marketing, sports marketing.*

Сегодня в мире проводятся различные спортивные мероприятия, в том числе Олимпийские игры, Универсиада, юношеские игры, чемпионаты мира, чемпионаты Европы и Кубок мира по футболу. Соревнования такого масштаба проводятся не только для самих спортсменов, но и между странами, которые определяются желанием показать, что в этом государстве самое здоровое, сильное и спортивное население, и это соревнование между странами будет бесконечным.

В статье основное внимание уделяется развитию внебюджетной деятельности, тем самым совершенствуя средства привлечения дополнительных источников финансирования спортивных клубов, команд и спортсменов, способствуя устойчивому независимому развитию профессионального спорта, снижая зависимость от государственных средств и повышая конкурентоспособность на международной спортивной арене.

Изучение деятельности спонсора по оказанию помощи важно в связи с тем, что значительные мероприятия буквально не могут обойтись без определенной поддержки в виде материальной, материально-технической и оперативной помощи. Спортсмены, участвующие в региональных соревнованиях, имеют прекрасную возможность не только продемонстрировать региональную спортивную подготовку в целом, но и привлечь внимание к себе как личности. Еще один способ выделиться среди всех участников – брендинг [1].

Спортивный брендинг – это создание уникального образа спортсмена, который помогает ему выделиться среди конкурентов, привлечь зрителей и болельщиков, закрепить свое положение на спортивной арене. Чтобы создать успешный спортивный бренд, обычно необходимо выбирать отличительные цвета и дизайн для своей продукции, что помогает ей быть узнаваемой и запоминающейся.

Контент-маркетинг – это способ продвижения с помощью полезного или развлекательного контента: статей в блоге, постов в социальных сетях, обучающих вебинаров и видео. Его преимущество в том, что он работает на всех этапах воронки продаж – от формирования спроса до совершения покупки [2].

Также важно уделить внимание логотипам и символике спортсмена, которые должны быть четко связаны с его имиджем. Создание персонального сайта или блога, участие в интервью и публикации в средствах массовой информации – все это помогает расширить аудиторию и привлечь новых поклонников. К тому же для организации брендинг спортсменов приносит следующие плюсы:

- повышение узнаваемости и популярности бренда;
- целевой маркетинг и привлечение аудитории, заинтересованной в конкретном виде спорта;
- использование эмоциональных связей и лояльности болельщиков;
- укрепление доверия и лояльности потребителей;
- возможность воздействия с аудиторией через социальные сети и другие платформы.

Кроме того, брендинг и контент-маркетинг спортсменов в период соревнований могут быть связаны с привлечением спонсоров. Успешная стратегия позволяет привлечь внимание крупных компаний, которые готовы поддержать финансово и помочь в карьерном росте, способствуют продвижению организации в физической культуре и спорте, в том числе и развитию независимости от государственного финансирования. В этой связи целесообразно трактовать данные методы как совокупность маркетинговых мероприятий, направленных на формирование, развитие и управление брендом с целью придания им стратегической стоимости самостоятельного жизненного цикла.

Спонсорская деятельность играет важную роль в современном мире и имеет большое значение для развития проектов и инициатив, помогает воплотить в жизнь новые идеи и обеспечить финансовую устойчивость, а также формирует имидж и успешность мероприятий. Спонсоры своей поддержкой и участием способствуют прогрессу и развитию общества в целом [3].

В рамках спортивного спонсорства могут осуществляться различные виды поддержки, включая финансирование спортивных мероприятий или команд, предоставление экипировки и оборудования, обеспечение медицинского обслуживания, организацию рекламных и маркетинговых акций и т.д. Кроме того, спонсорами могут быть как крупные компании, так и малые и средние предприятия.

Рассмотрим некоторые крупнейшие футбольные клубы с большими объемами инвестиций: «Зенит», «Спартак», «Локомотив», «Краснодар», «Рубин», ЦСКА, «Ахмат», «Ростов», «Динамо», «Арсенал» (Тула) (табл. 1).

Таблица 1

Спонсоры крупнейших футбольных клубов России

№ п/п	Футбольный клуб	Бюджет клуба	Спонсоры
1	«Арсенал»	1,2 млрд рублей	«СПЛАВ», «Ростех», «Роснефть» и «Газпромбанк»
2	«Динамо»	1,26 млрд рублей	Банк ВТБ и ВФСО «Динамо»
3	«Ростов»	1,7 млрд рублей	Бюджет Ростовской области
4	«Ахмат»	2 млрд рублей	Холдинг «Sat&Co» и Фонд имени Ахмата Кадырова
5	ЦСКА	4,3–4,5 млрд рублей	«Аэрофлот», КРОК, «Вертолеты России», «Россети» и ЕКА
6	«Рубин»	4,7 млрд рублей	Группа компаний «ТАИФ»
7	«Краснодар»	4,7–5 млрд рублей	ТС «Магнит» и титульный спонсор «Constell Group»
8	«Локомотив»	5,4 млрд рублей	ОАО «РЖД»
9	«Спартак»	8,1 млрд рублей	ИФД «КапиталЪ» и «Лукойл»
10	«Зенит»	10,8 млрд рублей	«Газпром», а также его дочерние компании

По данным таблицы, объемы инвестиций составляют от 1,2 до 10,8 млрд руб. В основе этого следующие компании: ОАО «РЖД», «Газпром», ИФД «КапиталЪ» и «Лукойл», «Аэрофлот», КРОК, «Вертолеты России», «Россети» и ЕКА, Банк ВТБ и ВФСО «Динамо», «СПЛАВ», «Ростех», «Роснефть» и «Газпромбанк» и другие [7].

В научной статье Гореликова В. А. «Спонсорство как возможность конкурировать в спорте» приведена важная информация о том, что идет усиление конкуренции между спортивными клубами и командами за интерес болельщиков, за время в плотных графиках турниров всех уровней и за внимание спонсоров, в том числе «идёт борьба между Олимпийскими играми, чемпионатами мира и Европы (как правило, по игровым видам спорта) и американскими профессиональными лигами (NBA, NHL, NFL, NFL и MLS) за глобальный интерес к своим продуктам и за спонсорские деньги. Есть конкуренция и в отдельно взятых видах спорта, например в футболе идет конкуренция между турнирами FIFA и национальными чемпионатами. Из-за загруженности календарей ведущих футбольных клубов есть проблемы с проведением футбольных турниров. Так, чемпионат мира 2022 года будет проведен осенью и зимой, что приведет к остановке самой активной фазы ведущих клубных чемпионатов Англии, Испании, Италии и Германии. Пауза негативно повлияет на взаимоотношения футбольных лиг и клубов этих чемпионатов со своими спонсорами, что может привести к пересмотру бюджетов на спонсорство в этот период времени. FIFA планирует переформатирование клубного чемпионата мира с целью расширения количества участников, количества игр и, соответственно, повышения интереса к своему турниру в ущерб клубным интересам [1].

Контент-маркетинг и брендинг представляют собой важнейшую значимость в формировании успешной стратегии продвижения. Это дает возможность сформировать положительную репутацию фирмы и заинтересовать целенаправленную аудиторию представлением нужного и увлекательного контента [6].

Проанализируем несколько стратегий для успешного привлечения внебюджетных источников финансирования в таблице 2.

Таблица 2

Стратегии для повышения эффективности спортивного маркетинга

Направленность на целевую аудиторию	Спортивный маркетинг должен быть направлен на определенную целевую аудиторию. Это поможет создать эффективную стратегию и привлечь больше клиентов. Для этого необходимо учитывать интересы, возраст, стиль жизни и доходы потенциальных покупателей, в том числе хобби и предпочтения
Создание увлекательного спортивного контента	Визуальный контент и истории успеха помогают привлечь внимание аудитории и установить эмоциональную связь. Сотрудничество с блогерами и звездами спорта повышает узнаваемость бренда

Выбор подходящего времени для публикации контента	Тайминг является ключевым фактором спортивного маркетинга. Необходимо учитывать, когда целевая аудитория наиболее активна и готова получать информацию о продукте, в том числе сезонность
Предоставление беспрепятственного доступа к спортивным услугам и продуктам	Необходимо поддерживать связь с покупателями и клиентами спортивных услуг, развивается бренд организации, улучшая услуги, учитывая отзывы и разрабатывая новые предложения, создавая доверительные отношения с обществом

Таким образом, проанализировав правильную стратегию привлечения внебюджетных источников финансирования, у организации есть преимущества в успешном сотрудничестве со спонсорами, так как это рыночная необходимость для сохранения своих позиций и возможности для устойчивого развития в индустрии спорта, а именно позволяет компании получить дополнительные средства для реализации масштабных проектов и мероприятий. В том числе это дает возможность установить партнерские отношения с успешными и влиятельными компаниями, что может привести к дополнительным бизнес-возможностям и улучшению репутации организации.

Список литературы

1. Гореликов В. А. Спонсорство как возможность конкурировать в спорте // Современная конкуренция. 2019. № 4 (76). С. 46–57.
2. Гореликов В. А., Братков К. И. Маркетинговые продукты в спорте как инструменты конкурентной борьбы в индустрии спорта // Современная конкуренция. 2020. № 4 (80). С. 46–57.
3. Гореликов В. А. Спонсорство в спорте : учебное пособие. М. : Университет «Синергия», 2020. 128 с.
4. Леднев В. А. Новые форматы крупных соревнований: изменения ради популяризации спорта или дополнительной прибыли? // Вестник РМОУ. 2017. № 2 (23). С. 42–49.
5. Леднев В. А., Братков К. И. Предпринимательство в индустрии спорта: возможности, ожидания и результаты // Современная конкуренция. 2019. № 1 (73). С. 120–129.
6. Малыгин А. Спортивный маркетинг. М. : Планета, 2018. 336 с.
7. Десять клубов РФПЛ с самым высоким бюджетом на сезон 2017/18 URL: <http://zvezda-fc.ru/28457-10-klubov-rfpl-s-samyim-vyisokimbyudzhedom-na-sezon-2017-18.html> (дата обращения: 10.05.2024).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ ПУТЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Пуртова Юлия Николаевна

магистрант,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: juliapurtova13@yandex.ru

Лабужская Татьяна Ивановна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

IMPROVING BUSINESS PROCESSES UNDER SANCTIONS THROUGH DIGITIZATION

Purtova Yulia Nikolaevna

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: juliapurtova13@yandex.ru

Labuzhskaya Tatyana Ivanovna

Candidate of economic sciences, associate professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_labuzhskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Целью научной статьи является определение перспективных направлений совершенствования системы управления бизнес-процессами организаций при помощи использования цифровых технологий. Актуальность исследования связана с цифровизацией экономики, которая увеличивает активность предприятий по внедрению новейших разработок, инноваций и технологий.

ABSTRACT

The purpose of the scientific article is to identify promising areas for improving the business process management system of organizations through the use of digital

technologies. The relevance of the study is related to the digitalization of the economy, which increases the activity of enterprises in introducing the latest developments, innovations and technologies.

Ключевые слова: *цифровизация, цифровые технологии, бизнес-процессы, совершенствование бизнес-процессов, управление бизнес-процессами.*

Keywords: *digitalization, digital technologies, business processes, improvement of business processes, business process management.*

Актуальность исследования связана с необходимостью оптимизации бизнес-процессов предприятий, чтобы обеспечить повышение экономической эффективности их производственно-хозяйственной деятельности. Важно найти подходящие методы и стратегии оптимизации бизнес-процессов, которые позволят снизить расходы, увеличить рентабельности производства продукции и прибыльности в целом бизнеса.

Основными причинами к принятию решения о совершенствовании бизнес-процессов современных организаций выступают [1]:

- увеличение финансовых затрат и производственных издержек, из-за чего снижается рентабельность и прибыльность экономической деятельности;
- высокий процент брака в производстве, что ухудшает качество продукции;
- увеличение рыночной конкуренции как между внутренними производителями, так и с зарубежными компаниями;
- увеличение стандартов и требований к стандартизации и качеству производимой продукции;
- заинтересованность компаний в привлечении внешнего инвестиционного капитала, что требует повышения инвестиционной привлекательности бизнеса;
- негативное воздействие международных торгово-экономических, финансовых и технологических санкций.

Благодаря применению инструментов процессного подхода в управлении организацией обеспечивается повышение качества управленческой деятельности. Систематизированный подход к определению, моделированию, оптимизации и управлению бизнес-процессами позволяет достичь лучшего финансового результата бизнеса. Однако вместе с тем применение процессного подхода в управлении требует совершенствования, лучшим решением чего является цифровизация путем внедрения новейших цифровых технологий [2].

Цифровизация – трудный процесс при реализации на практике, из-за чего есть конкретные ошибки, которые могут совершаться организациями:

- 1) привлечение сторонней специализированной организации из принципа максимальной экономии на стоимости ее услуг;
- 2) ошибки и неточности в техническом задании для компании-разработчика;
- 3) желание автоматизировать деятельность всего персонала, минимизировать участие высшего руководства в операционном управлении;

4) неправильный расчет необходимых мощностей для работы системы автоматизации;

5) проблемы интеграции и выстраивания системной работы каждого отдела.

Несмотря на вышеперечисленные ошибки, практическое использование цифровых технологий на современном этапе позволяет стимулировать стратегическое развитие организаций, повышая их экономическую эффективность, расширяя спектр производимых товаров и предоставляемых услуг, совершенствуя маркетинговое продвижение, контроль, управление рисками, развитие кадров и т.д. Компании, которые не заинтересованы в цифровизации бизнеса, рискуют столкнуться с рисками, по причине которых снижается конкурентоспособность бренда, что негативно влияет на обеспечение экономической безопасности.

В современном мире инновации и цифровые технологии играют огромную роль. Предприятия по всему миру внедряют и развивают передовые технологии по производству продуктов и стараются создать как можно более инновационный товар для увеличения объема продаж и удержания своих позиций на рынке, поэтому каждая компания занимается формированием и развитием инновационной стратегии [3].

Сегодняшнее развитие коммерческих организаций характеризуется активным использованием открытых инноваций для совершенствования производства, маркетинга, управления, бизнес-процессов и повышения эффективности экономической деятельности [5]. Для решения задач используются инструменты инновационной деятельности, которые позволяют трансформировать субъекты бизнеса, чтобы вывести их на новый уровень развития. Комплекс использования инструментов инновационной деятельности предприятия определяется и обосновывается в рамках разработанной инновационной стратегии развития [4].

В качестве рекомендаций обеспечения перспективы совершенствования бизнес-процессов предприятия путем цифровизации необходимо предложить следующие цифровые технологии (см. табл. 1).

Таблица 1

Цифровые технологии в современном управлении бизнес-процессами организаций

Цифровая технология	Описание
Искусственный интеллект	Цифровые технологии нового поколения, заменяющие когнитивные функции человека. Технологии ИИ имеют функцию самообучения, процесс которого связан с решением поставленных задач
Big Data	Технологии, предоставляющие возможность анализировать большой массив данных и разнородной информации, что крайне важно в процессе исследования рынков, процессов, тенденции и определения верных решений задач

Интернет вещей	Под данной технологией принято считать концепцию передачи данных, которая позволяет техническим средствам и программным обеспечениям взаимодействовать друг с другом
Блокчейн	Способ хранения данных при помощи программных шифров и цифровых записей, представляющий собой непрерывную цепь блоков, выстроенных по определенным правилам
Облачные технологии	Предоставление удаленного доступа к программному обеспечению
Технологии ERP	Применяются для сбора, хранения, управления и интерпретации данных
BI-системы	Технологическое решение в виде программного обеспечения, которое позволяет оцифровать процессы бизнес-анализа

Таким образом, использование цифровых технологий позволяет оцифровать бизнес-процессы, увеличить скорость и качество их реализации. Это влияет на эффективность системы управления бизнес-процессами, повышая их качество, снижая расходы и успешно проводя оптимизацию для исключения убыточных процессов. В этих целях могут использоваться различные технологии, включая те, которые обрабатывают большие данные и предоставляют аналитическую поддержку управленческой системы, и те, которые способны генерировать искусственные решения в управлении бизнес-процессами.

Список литературы

1. Амиров А. А. Процессный подход в системе управления компанией // *Via scientiarum – Дорога знаний*. 2021. № 2. С. 14–18.
2. Самерханова Е. Р., Найденов В. И. Цифровизация бизнес-процессов: проблемы и перспективы развития // *Парадигмы управления, экономики и права*. 2021. № 2 (4). С. 104–110.
3. Кузнецова А. В. Национальная инновационная система России: сущность и проблемы функционирования // *Науки и инновации XXI века*. 2021. № 1. С. 174–177.
4. Трофимова Н. Н. Ключевые аспекты формирования инновационной стратегии развития предприятия в условиях цифровизации // *Экономика и управление: проблемы, решения*. 2023. № 5. С. 24–31.
5. Хрипкова В., Лабужская Т. И. Влияние цифровых технологий на организацию системы управления страховой компании // *Государственное, региональное и муниципальное управление в России: стратегия прорывного развития*. Вып. 9. Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2020. С. 129–134.

ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ НА СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

Рахманова Екатерина Арсеновна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: kater0k03@mail.ru

Глушкова Оксана Анатольевна

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: ogluskova599@gmail.com

FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF CREATIVE INDUSTRIES IN THE NORTHERN TERRITORIES

Rakhmanova Ekaterina Arsenovna

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: kater0k03@mail.ru

Glushkova Oksana Anatolievna

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: ogluskova599@gmail.com

АННОТАЦИЯ

В данной статье описаны исследования уровня креативных индустрий в России, а также развитие творческих проектов на северных территориях. Целью статьи является описание особенностей развития креативных индустрий на северных территориях, а также их влияние не только на экономику, но и на социально-культурные сферы общества. В заключение статьи важно отметить активно развивающиеся творческие направления в северных регионах и их влияние на социальное сознание общества.

ABSTRACT

This article describes research on the level of creative industries in Russia, as well as the development of creative projects in the northern territories. The purpose of the article is to describe the features of the development of creative industries in the northern territories, as well as their impact not only on the economy, but also on the socio-cultural spheres of society. In conclusion, it is important to note the actively developing creative trends in the northern regions and their impact on the social consciousness of society.

Ключевые слова: *креативные индустрии, северные территории, развитие, творчество, экономика, предпринимательство.*

Keywords: *creative industries, northern territories, development, creativity, economy, entrepreneurship.*

В российском законодательстве нет четкого определения понятия «креативная индустрия». Креативная индустрия подразумевает такую сферу, где получают развитие различные творческие идеи в следующих областях: мода, дизайн, музыкальное сообщество, кинематограф, туризм, архитектура.

Креативные индустрии становятся полномасштабным проектом, который развивается по всей стране. В 2021 году Правительство РФ утвердило план мероприятий по реализации Концепции развития творческих индустрий, к ним относятся: национальная бизнес-премия «Креативные индустрии 2024: импульс для технологического и инновационного развития», «Russian Creative Week» (российская креативная неделя), «G8» – международный фестиваль креативных индустрий и многие другие форумы. Во время пандемии креативность позволила отечественным предпринимателям создавать уникальные продукты и выделяться среди конкурентов [4]. Креативный сектор создает положительный социально-экономический эффект: новые рабочие места, развитие предпринимательства. Постановление Правительства от 2021 года установило необходимость разработать индексы креативного потенциала для ранжирования субъектов РФ по уровню развития креативных индустрий. Ранжирование позволяет определить уровень развития и выявить проблемы у отдельных регионов.

Институтом статистических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики (далее – ИСИЭЗ НИУ ВШЭ) была разработана база для рейтингования субъектов РФ на основе официальных источников (Росстат, Минкультура России, Роспатент, Банк России, Федеральная налоговая служба). База включает следующие направления: архитектура, дизайн, звукозапись, издательская деятельность, исполнительские искусства, IT и видеоигры, кино и анимация, мода, музеи, библиотеки, архивы, образование в креативных индустриях, промыслы и ремесла, реклама и пиар, телерадиовещание, фотография, художественное творчество, ювелирное дело. Был также разработан Российский региональный индекс креативных индустрий (далее – РРИКИ) [3]. Выделены четыре региональные модели развития креативного сектора – лидеры, эволюционные, эффективные,

догоняющие. Данные модели позволяют определить приоритетные направления креативных индустрий для их дальнейшей государственной поддержки. Итоги ранжирования регионов по РРИКИ были распределены по четырем группам и представлены ниже:

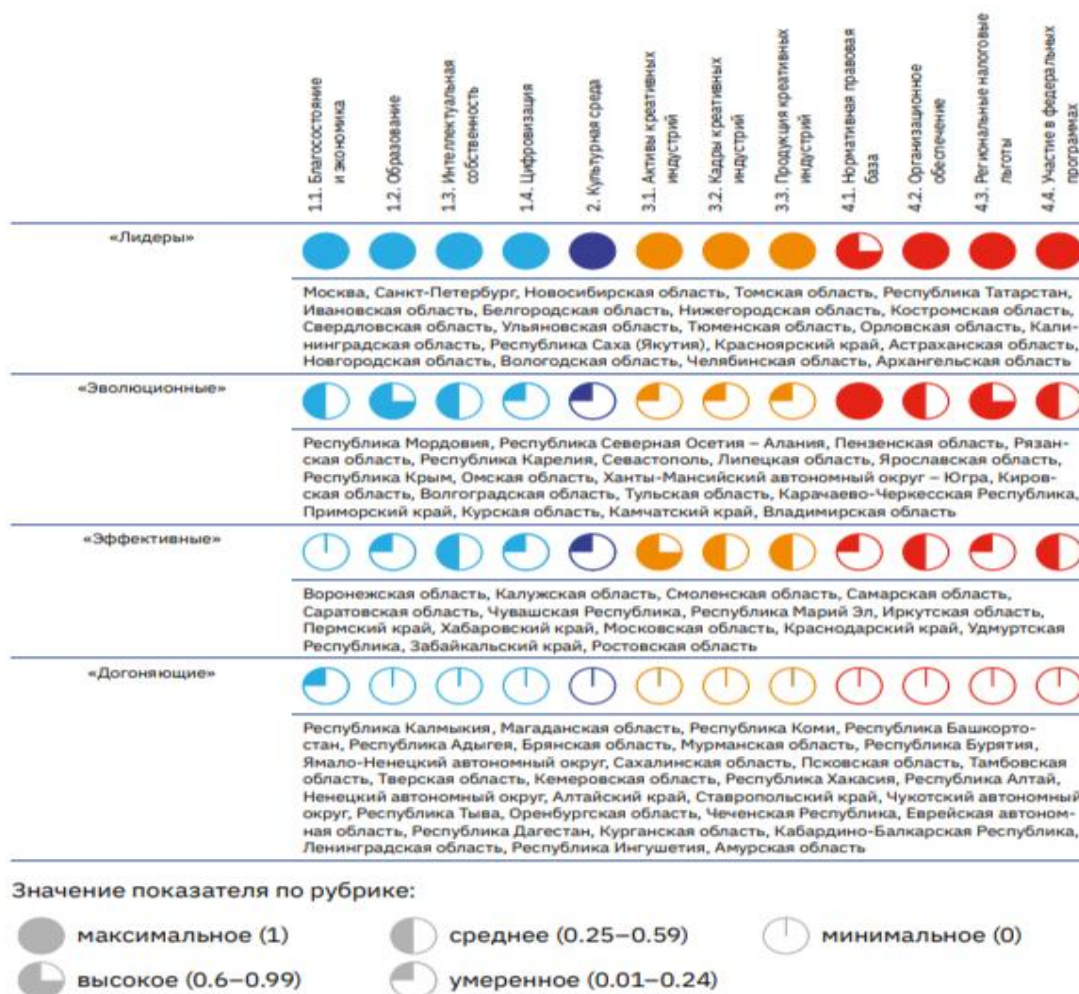


Рисунок 1 – Группы регионов по рубрикам рейтинга на 2023 год (источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ)

Важно отметить, что в рейтинге нет регионов, которые бы не подходили для внедрения и развития креативных секторов. Творчество можно развивать абсолютно в любой окружающей среде, несмотря на суровые климатические условия. Половина территории нашей страны преимущественно представлена северными районами. Данные территории представлены в таблице.

Поскольку наша страна насчитывает немалое количество народов Севера, в данной статье рассмотрим несколько северных регионов.

Северные регионы славятся суровыми климатическими условиями, но в то же время они оказывают весомое влияние на ВВП страны. Креативные индустрии как творческое направление экономической сферы в данных регионах существуют уже давно, но свое бурное развитие получили относительно недавно. Это связано с тем, что большая часть северных городов отдалена от основного

потребительского потока из-за географического положения, что затрудняет процессы развития креативных индустрий. Поскольку наша страна насчитывает немалое количество народов Севера, в данной статье рассмотрим несколько северных регионов.

Таблица 1

**Северные территории России и местности,
приравненные к районам Крайнего Севера**

Республика Карелия	Костомукшский городской округ; муниципальные районы: Беломорский, Калевальский, Кемский, Лоухский
Республика Коми	Городские округа: Воркута, Инта, Усинск; муниципальные районы: Усть-Цилемский, Ижемский, Печора
Республика Саха (Якутия)	Вся республика
Республика Тыва	Муниципальные районы: Монгун-Тайгинский, Тоджинский
Камчатский край	Весь край
Красноярский край	Городской округ Норильск; муниципальные районы: Таймырский Долгано-Ненецкий, Эвенкийский, Северо-Енисейский, Туруханский
Хабаровский край	Муниципальные районы: Аяно-Майский, Охотский
Архангельская область	Городской округ Северодвинск; муниципальные районы: Мезенский, Лешуконский, Пинежский
Иркутская область	Катангский муниципальный район
Магаданская область	Вся область
Мурманская область	Вся область
Сахалинская область	Городские округа: Курильский, Ногликский, Охинский, Северо-Курильский, Южно-Курильский
Ненецкий автономный округ	Весь округ
Чукотский автономный округ	Весь округ
Ямало-Ненецкий автономный округ	Весь округ
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Муниципальные районы: Белоярский, Берёзовский

Ямало-Ненецкий автономный округ знаменит своими северными красотами, которые не смогли оставить без внимания даже зарубежные творческие деятели. Так, например, знаменитый голливудский режиссер Брайан Сингер был настолько поражен красотой нашего северного края, что в 2016 году в трейлер к фильму «Люди Икс: Апокалипсис» вошла знаменитая ямальская воронка. Российские ученые проводили переговоры с представителями фильма, предлагая снять эпизоды фильма у самой воронки. Но создатели картины отказались от предложения, испугавшись сильных морозов, и заменили «живые» кадры компьютерной графикой. Выход фильма поспособствовал активному притоку туристов на северные территории. По сей день ежегодно по всей России проходят полномасштабные туры в северные районы, где коренные северные народы знакомят людей со своими многовековыми традициями в области ремесла, искусства и обрядов. Туристы со всего мира знакомятся с уникальной культурой и бытом коренных народов, пробуют различные национальные блюда, принимают участие в мастер-классах по изготовлению сувениров. Этнотуризм как сфера бизнеса приносит в бюджет государства хорошие суммы. Начало 2023 года в ЯНАО ознаменовалось активной поддержкой 50 проектов, на создание которых государством было выделено 30 миллионов рублей. Департаментом культуры округа был разработан проект модернизации детских школ искусств «Искусство – детям Ямала». Проекты включали в себя создание различного рода мероприятий для детей и подростков, создание спортивных комплексов, арт-площадок и мастер-классов по живописи и архитектуре, квартирников. Динамика притока туристов на северные территории представлена на рисунке.



Рисунок 2 – Динамика притока туристов на северные территории

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра также преследует задачу активного развития креативных индустрий [1]. Концепция развития заключается в том, что главным ресурсом развития творчества на территории Севера является человек – его навыки, умения и таланты. В городах округа открываются различ-

ные арт-пространства, модернизируются дворцы культуры, а на базе университетов и колледжей открываются творческие сообщества, где желающие могут воплощать свои идеи в реальность. Пространства поддерживаются как на федеральном, так и на окружном уровне. На территории города Ханты-Мансийска с 2016 года проходит творческий проект «Fashion-шоу» с участием людей с ОВЗ. Проект является уникальным в городе и затрагивает важные социальные темы, развивая инклюзию в обществе. Также распространены и культурные проекты, множество из которых ежегодно заявляется на гранты на темы развития рыболовства, оленеводства, охоты и собирательства.

Власти Республики Саха (Якутия) не менее заинтересованы в развитии культуры на своей территории [2]. Суровый климат якутской территории по большей части вынуждает людей уезжать в более теплые регионы России. Динамика численности населения Якутии представлена на рисунке.



Рисунок 3 – Динамика численности населения Якутии

Для привлечения населения в суровые климатические территории здесь была разработана концепция, направленная на развитие творческой экономики, в соответствии с которой была поставлена задача по увеличению доли креативных индустрий в валовом региональном продукте, росту креативной интенсивности в региональных компаниях. Так, в конце 2022 года в Якутске начало свою деятельность креативное сообщество «Квартал труда» [5]. Ключевыми сферами деятельности резидентов сообщества являются кино, анимация, медиа, цифровой контент и дизайн. В городах Якутии также создаются творческие коллективы, которые поддерживают начинания своих жителей. Креативные индустрии на северных территориях одинаково поддерживаются как государством, так и властями территорий. Их особенности по-разному отражают степень влияния на экономику страны.

Список литературы

1. Концепция развития креативных индустрий в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. URL: <https://strategy24.ru/86/business/projects/razvitie-kreativnykh-industriy-v-khantymansiyskom-avtonomnom-okruge-yugre?ysclid=lvpdsnbnks915433400> (дата обращения: 19.05.2024).
2. Творческий расчет: как в Якутии развивают креативную экономику. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/651fc16d9a7947638644561d?ysclid=lvpf7ozuxu422514611> (дата обращения: 19.05.2024).
3. Институт статистических исследований и экономики знаний. URL: <https://issek.hse.ru/#news> (дата обращения: 19.05.2024).
4. Абанкина Т. В., Мацкевич А. В., Романова В. В. Креативные индустрии в условиях пандемии COVID-19. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kreativnye-industrii-v-usloviyah-pandemii-covid-19/viewer> (дата обращения: 19.05.2024).
5. Земцов С. П. Креативные индустрии в арктических регионах России // Арктика 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения». № 4 (12). 2022. URL: <https://arctic2035.ru/n12-p4> (дата обращения: 19.05.2024).

**УЛУЧШЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАМПУСА
КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ СПОСОБ СОЗДАНИЯ
ДРУЖЕЛЮБНОЙ СРЕДЫ
КИТАЙСКО-МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**

Синь Хуа

преподаватель английского языка,
Дэчжоуский профессионально-технический колледж,
КНР, г. Дэчжоу
E-mail: 116712794@qq.com

**IMPROVING CAMPUS INFRASTRUCTURE AS AN EFFECTIVE
WAY TO CREATE A FRIENDLY ENVIRONMENT
FOR CHINESE-INTERNATIONAL COOPERATION**

Xin Hua

English teacher,
Dezhou Vocational and Technical College,
PRC, Dezhou
E-mail: 116712794@qq.com

АННОТАЦИЯ

В данном докладе рассматривается необходимость строительства нового кампуса для обеспечения китайско-международного совместного образования с точки зрения среды кампуса и приводится информация о конкретной работе Дэчжоуского профессионально-технического колледжа по укреплению международного обмена и сотрудничества в области образования и содействия развитию образовательной деятельности.

ABSTRACT

This paper examines the need for a new campus to provide Sino-international cooperative education from the perspective of campus environment, and provides information on the concrete work of Dezhou Vocational Technical College in strengthening international education exchange and cooperation and promoting educational activities.

Ключевые слова: *китайско-международное совместное образование, среда кампуса, международный обмен и сотрудничество Дэчжоуского профессионально-технического колледжа.*

Keywords: *sino-international cooperative education, campus environment, international exchange and cooperation of Dezhou Vocational Technical College.*

Дэчжоуский профессионально-технический колледж – это комплексное очное высшее учебное учреждение, утвержденное правительством провинции Шаньдун и зарегистрированное в Министерстве образования Китайской Народной Республики, дающее право на поступление в высшие учебные заведения по результатам национальных экзаменов. В эпоху глобализации международное сотрудничество в сфере образования приобретает все большее значение. В связи с этим все большее внимание уделяется строительству новых учебных кампусов, приспособленных для международного сотрудничества. Под руководством и управлением партийного комитета колледжа офис международного обмена активно проводит работу по международному обмену и сотрудничеству, уделяя особое внимание строительству профессионального университета высокого уровня.

Цель данной статьи – представить преимущества Дэчжоуского профессионально-технического колледжа в китайско-международном совместном образовании и конкретную деятельность по строительству нового кампуса (этап II), выделив основные аспекты и шаги, связанные с этим процессом.

Первым шагом в строительстве нового кампуса для реализации международного сотрудничества является одобрение правительства и выбор подходящего места. Необходимо тщательно рассмотреть такие факторы, как квалификация строителей, доступность, близость к культурным и экономическим центрам и наличие ресурсов. В этой части мы подробно расскажем о них.

19 августа 2021 года, кампус в Дэчжоу в Линьчэне, провинция Шаньдун (главный кампус находится в Ючэне, провинция Шаньдун).

9 октября 2021 года строительное подразделение получило заключение о предварительном согласовании и выборе участка под строительство для первого этапа, а спортивное бюро города Дэчжоу выпустило письмо о согласовании строительства проекта с запланированной площадью участка 267854,3 кв. м (около 401,78 му), включая 4021,9 кв. м земли под городские дороги.

8 декабря 2021 года состоялось заседание Комитета по планированию земельных участков города Дэчжоу, на котором был утвержден проект условий планирования и архитектурных планов (фаза I) для Дэчжоуского профессионально-технического колледжа.

17 декабря 2021 года район Линьчэн, Бюро природных ресурсов города Дэчжоу выдало свидетельство о праве собственности на недвижимость на 248 894,3 кв. м земли к югу от дороги Мацзяхэ и к западу от реки Мацзяхэ (участок проекта фазы I). Владелец свидетельства: Dezhou Hai Chuan Education Investment Co., Ltd.

30 июня 2022 года строительная компания получила разрешение на вторую фазу проекта с планируемой площадью участка 251 634 кв. м (около 377,45 му).

Новый кампус Дэчжоуского профессионально-технического колледжа имеет удачное географическое местоположение: он расположен к югу от дороги Мацзяхэ, к востоку от Восточной внешней кольцевой дороги и к северу от деревни

Шичжуан, общая площадь территории составляет около 1230 му; первая фаза проекта занимает около 373 му, вторая – около 377 му, а третья – около 480 му. Выбор места для колледжа основывается на идее гармонии природы и человека.

Дизайн-концепция

Создание в кампусе среды, способствующей культурной интеграции, имеет решающее значение. В дизайн кампуса должны быть включены пространства для проведения международных мероприятий, программ языкового обмена и культурных выставок. Ниже представлена концепция дизайна колледжа. Академическая культура: стремление к распространению традиционной китайской культуры и современного ремесленного искусства в мире.

Самой первой научной академией в Китае была академия Личжэн, основанная правительством династии Тан. «Гармония обычаев и музыки, основа цивилизации» – основа архитектурной культуры ученой академии. «Обычаи» – подчеркивают пространственный порядок, обычаи управляют страной, стабилизируют общество, организуют народ и приносят пользу будущим поколениям; «Музыка» – подчеркивает гармоничные отношения между архитектурой и окружающей средой. Любовь к горам и рекам, поклонение природе – это проявления идеологии традиционной академии «гармонии между небом и человеком». В результате академии часто располагаются в тихих горных районах, собирая духовную энергию неба и земли, объединяя человеческую цивилизацию и образуя гармоничное целое из неба, земли и людей. Такова пространственная схема традиционных китайских академий.

Ремесленное дело – неотъемлемый и важный компонент современной индустриальной системы, служащий основой промышленной цивилизации. Основным смыслом понятия «дух ремесленничества» включает в себя профессионализм, точность, целенаправленность, инновации и другие аспекты. Воплощение ремесленного духа новой эпохи в дизайне кампуса направлено на развитие ремесленничества и воспитание профессионалов, объединение навыков и этики, а также стремление к совершенству.

Органично сочетая эти две концепции, мы стремимся унаследовать суть «обычаев и музыки», культивировать современную цивилизацию и создать среду, благоприятную для обучения ремеслам. Для профессионального колледжа, который призван воспитывать великих мастеров для страны, дух ремесленничества особенно важен.

Колледж исходит из сути образования, согласно которой путь учебного заведения лежит через обучение людей, стремясь создать учебную среду, способствующую междисциплинарному взаимодействию. Исходя из потребностей студентов, общества и бизнеса, колледж усовершенствовал модель преподавания, объединил теорию и практику для достижения интегрированного обучения. В колледже созданы специальные центры технической подготовки, основанные на профессиональном обучении. После изучения теоретических аспектов своей специальности студенты будут участвовать в практическом обучении в этих учеб-

ных центрах, объединяя преподавание, обучение и практическую деятельность. Реализуя цели обучения через практическую деятельность, студенты развивают свои практические навыки.

Планирование инфраструктуры. Дизайн и планирование инфраструктуры кампуса должны отвечать разнообразным потребностям иностранных студентов и преподавателей. Это включает в себя современные аудитории, лаборатории, библиотеки и места для отдыха. В этой части мы кратко расскажем о том, что было сделано колледжем.

Планировка и дизайн. Разработка проекта с учетом особых требований китайско-международного совместного образования, интеграция передовых средств обучения и технологий, таких как «умные» классы и мультимедийное оборудование.

Общий вид кампуса с высоты птичьего полёта. В сотрудничестве с опытными архитекторами и дизайнерами мы разрабатываем планировку кампуса, которая отражает ценности международного сотрудничества и способствует созданию среды, благоприятной для обучения и культурного обмена. В этой схеме используются различные функциональные зоны с главными зданиями в каждой зоне, которые должны стать оживленными центрами и внести разнообразие в линию горизонта. В соответствии с условиями городского движения и функциональными зонами кампуса три центральные площади и центральные здания расположены у северных, южных и западных ворот кампуса. Дизайн развивается вокруг трех центров, постепенно разделяя пространство кампуса на разные уровни с четким выделением главного и второстепенного.

Учебный корпус. Планирование строительства: в дизайне использован выразительный контраст между кривыми и прямыми линиями, виртуальными и реальными элементами, а также взаимодействие объемов с целью создания богатого пространственного опыта и сложных светотеневых отношений.

Замысел дизайна интерьера: интеграция производства и образования: «Интеграция производства и образования, единство школы и предприятия» отражает философию сочетания обучения с практической деятельностью, где теория направляет практику, а изучение теории опирается на практический опыт.

Строительство и контроль. Проект предполагает подбор компетентных строительных бригад и обеспечение соблюдения международных стандартов и правил безопасности на протяжении всего процесса строительства.

Студенческие общежития. Планирование строительства: при проектировании студенческих общежитий первоочередное внимание уделяется комфорту, безопасности и культурной интеграции, учитывая разнообразие студенческого населения.

Обустройство и удобства. Для создания инклюзивного сообщества предоставляются необходимые удобства и общественные пространства.

Студенческие апартаменты: в дизайне использована сетчатая форма планировки, основной цветовой тон – песочно-желтый, с добавлением прозрачного стеклянного материала на стенах для повышения фактурности.

Кулинарное разнообразие. Разнообразные кулинарные блюда удовлетворяют диетическим предпочтениям наших студентов, представляющим разные культуры.

Устойчивые практические методы. Экологически чистые методы применяются при выборе продуктов питания, утилизации отходов и энергосбережении. Богатая архитектурная форма делает здание связующим звеном между различными функциональными зонами кампуса.

Цифровые ресурсы. Цифровые ресурсы и базы онлайн-данных используются для поддержки исследований и академической деятельности.

Многоязычная коллекция. Коллекция книг и материалов на нескольких языках призвана удовлетворить разнообразные языковые потребности студентов и преподавателей.

Внутреннее пространство. Внутреннее пространство библиотеки спроектировано вокруг внутреннего двора, что позволяет окнам пропускать солнечный свет во внутренние помещения. Вход в вестибюль с высоким потолком и парадная лестница направляют взгляды читателей на различные уровни библиотеки. Различные пространства для общественной деятельности организованы таким образом, чтобы обеспечить студентам более богатый пространственный опыт. Кроме того, уникальны проекты лекционного зала, спортивного центра, ресторана и студенческих общежитий.

В кампусе сочетаются различные зеленые зоны и системы водоснабжения, что позволяет создать систему ливневых стоков с низким уровнем воздействия на окружающую среду, превращающую ливневые стоки кампуса в полезный водный ресурс.

С одной стороны, она способствует инфильтрации дождевой воды, пополняя запасы грунтовых вод, а с другой – перерабатывает дождевую воду для орошения зеленых насаждений, смыва в туалетах и других целей. При проектировании кампуса учитывается снижение энергопотребления традиционных зданий и использование новых источников энергии.

Использование солнечной энергии: установка солнечных батарей на крышах зданий позволяет сохранить землю и облегчить локализованное использование энергии. На крышах главных общежитий установлены солнечные фотоэлектрические панели, которые в основном могут удовлетворить потребности в электроэнергии для освещения.

Система очистки воды. Система равномерно собирает бытовые стоки. После очистки квалифицированная повторно используемая вода используется для озеленения кампуса, мытья дорог, промывки подземных гаражей и туалетов, чтобы полностью использовать повторно используемую воду для достижения цели водосбережения.

Транспортная система. Зеленая и удобная система общественного транспорта и дизайн общественного транспорта, поощряющий немоторизованные поездки, значительно сократят выбросы и потребление энергии. Застройка территории не должна разрушать естественные водные системы, водно-болотные угодья,

сельскохозяйственные угодья и другие охраняемые территории (с соответствующим отступом). Необходимо разумное освоение и использование подземного пространства, создание общественных зеленых зон вместо внутренних водных систем, а также увеличение мест общественной активности и зеленого покрытия. Эти меры повышают способность растений поглощать углерод и снижают влажностную нагрузку на системы кондиционирования воздуха. В данном проекте речь идет об интенсивно развивающемся кампусе, поощряющем пешие и велосипедные прогулки, выделенных дорожках, многофункциональной застройке, планирующей основные объекты обслуживания в шаговой доступности. Это позволит снизить частоту использования личного автомобиля, разделить пешеходов и транспортные средства, а также ограничить въезд автотранспорта во внутренние дорожные зоны.

Система «умного» кампуса обеспечивает цифровое преподавание, цифровое обучение, цифровые научные исследования и цифровое управление кампусом. Система «умного» кампуса реализует эффективную интеграцию и оптимизацию всех видов ресурсов в кампусе, эффективное распределение и полное использование ресурсов, оптимизацию и координацию процесса управления учебными делами с помощью информационных средств.

Кроме того, колледж учел множество ключевых элементов при строительстве нового кампуса, таких как культурная интеграция и обмен, финансовое планирование и механизмы сотрудничества.

Он включил культурные элементы в дизайн и эксплуатацию объектов кампуса, чтобы способствовать межкультурному взаимопониманию и обмену. Для обеспечения эффективного распределения средств были созданы эффективные механизмы сотрудничества между китайскими и международными партнерами. При этом колледж строго придерживался китайских норм и международных стандартов при строительстве нового кампуса.

Строительство нового кампуса для целей реализации международного сотрудничества требует тщательного планирования, сотрудничества и глубокого понимания разнообразных потребностей мирового академического сообщества.

Развитие инфраструктуры кампуса, учебных корпусов, студенческих общежитий, точек питания, библиотек и других объектов для китайско-международного совместного образования играет ключевую роль в создании благоприятной среды для академического сотрудничества и культурного обмена. Учитывая специфику работы и ключевые аспекты, наш колледж создал всеохватывающие и современные комплексы, которые способствуют росту и успеху инициатив китайско-международного совместного образования.

В целом Китай создал яркую и всеохватывающую среду, способствующую международному сотрудничеству и обмену знаниями. Между тем офис международного обмена Дэчжоуского профессионально-технического колледжа активно проводит работу по международному обмену и сотрудничеству под руководством и управлением партийного комитета колледжа, сосредоточившись на оказа-

нии помощи в строительстве профессионального университета высокого уровня. При поддержке правительства и совместных усилиях учебных заведений в стране и за рубежом китайско-международное сотрудничество станет более дружеским и продуктивным.

Список литературы

1. 郭强, 赵灵翡. “双一流”建设高校中外合作办学竞争力评价指标体系研究[J]. 高校教育管理, 2024, 18(03): 12-23. DOI: 10.13316/j.cnki.jhem.20240409.002.
2. 林金辉, 周洵瑛, 甘甜. 教育强国背景下中外合作办学提升高等教育国际影响力策略研究[J]. 高校教育管理, 2024, 18(03): 1-11+94. DOI: 10.13316/j.cnki.jhem.20240409.001.
3. 陶宇, 陆胜蓝. “在地国际化”视域下高等职业教育中外合作办学质量认证体系研究[J]. 黑龙江高教研究, 2024, 42(04): 137-143. DOI: 10.19903/j.cnki.cn23-1074/g.2024.04.024.
4. 教育部. 中外合作办学监管工作信息平台 [EB / OL] .(2022-05-04) [2022-07-15], <https://www.ers.jsj.edu.cn/index/sort/1007>.
5. JCROWTHIER PAUL, et al. Internationalization at Home: A Position Paper [R]. European Association for International Education, 2003.
6. American Council on Education, Internationalization in Action: Internationalizing the Curriculum, part 1 Individual Courses [EB/OL]. (2013-17-01) [2023-02-29]. <https://www.acenet.edu/Research-Insights/Pages/Internationalization/Intlz-in-Action-2013-December.as-px>.

РОЛЬ ТУРИСТСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РАЗВИТИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА В ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ

Танина Анна Валерьевна
кандидат экономических наук,
доцент Высшей школы административного управления, доцент,
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,
РФ, г. Санкт-Петербург
E-mail: tanina_av@spbstu.ru

THE ROLE OF TOURISM INFRASTRUCTURE IN THE DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM IN SPECIALLY PROTECTED NATURAL AREAS

Tanina Anna Valerievna
Candidate of Science, Associate Professor of the Graduate School
of Public Administration, assistant professor,
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,
Russian Federation, Saint-Petersburg
E-mail: tanina_av@spbstu.ru

АННОТАЦИЯ

Целью исследования стал анализ динамики особо охраняемых природных территорий (ООПТ) как базы для развития экологического туризма в РФ. Методами исследования послужили анализ и синтез. На основе анализа статистических данных делается вывод о зависимости туристских посещений от количества ООПТ, а также необходимости формирования туристской инфраструктуры для роста доходов от экологического туризма в ООПТ.

ABSTRACT

The purpose of the study was to analyze the dynamics of specially protected natural areas (SPNA) as a basis for the development of ecological tourism in the Russian Federation. The research methods were analysis and synthesis. Based on the analysis of statistical data, the conclusion is made about the dependence of tourist visits on the number of SPNAs, as well as the need to form tourist infrastructure for the growth of income from ecological tourism in SPNAs.

Ключевые слова: *экологический туризм, особо охраняемые природные территории (ООПТ), туристская инфраструктура.*

Keywords: *ecological tourism, specially protected natural territories, tourism infrastructure.*

Развитие экологического туризма становится одним из трендов развития внутреннего туризма в России. Интерес к экологическому и другим видам туризма на природных территориях (познавательный, детский и др.) возрос во время пандемии COVID-19. Особый интерес для развития экологического туризма представляют особо охраняемые природные территории (ООПТ), природный потенциал которых позволяет создавать турпродукты, привлекающие различные целевые аудитории.

Изучению экологического туризма в ООПТ посвящается всё больше исследований отечественных авторов. Среди них стоит отметить статьи следующих направлений: функционирование индивидуальных средств размещения на ООПТ [1]; особенности развития экологического туризма на ООПТ [2-5]; развитие эко-туризма с учетом требований устойчивого развития [6-8].

При росте популярности экологического туризма неизбежно возрастают проблемы оценки и ограничения антропогенной нагрузки на природные территории, что особенно актуально для ООПТ. Одним из препятствий в развитии экологического туризма является неразвитая инфраструктура, в том числе проблемы с размещением и питанием туристов и экскурсантов, транспортная доступность большинства ООПТ, наличие и качество обустройства экологических троп (экотроп) как маршрутов на природных территориях, недостаточность объектов и способов проведения досуга, недостаточность продвижения турпродуктов экологического туризма и самих ООПТ, в том числе в цифровом пространстве.

Вместе с тем при должном внимании экологические туристские продукты могут стать способом привлечения туристов и экскурсантов в ООПТ и регион в целом. В РФ только в последние годы стали собираться статистические данные о туристских потоках и другие данные, по которым можно судить о развитии экологического туризма. Оценим динамику доступных показателей согласно сайту ЕМИСС.

В таблице 1 рассмотрим динамику числа ООПТ в РФ.

Таблица 1

Количество ООПТ в РФ

Вид ООПТ	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Государственные природные заповедники	103	103	103	105	110	108	109	108	107
Национальные парки	47	48	50	52	56	63	64	65	67
ООПТ местного значения	1188	1250	1190	1193	1132	1081	1090	1016	1006
ООПТ регионального значения	11474	11466	10473	10473	10442	10446	10437	10566	10625
ООПТ федерального значения	280	277	272	272	290	295	296	298	300

Источник: составлено автором по данным [9].

Видно, что в период 2014–2022 гг. растет общее число ООПТ федерального значения (+7,14 % с 2014 по 2022 г.), при этом снижается число ООПТ местного значения (15,31 % с 2014 до 2022 г.) и ООПТ регионального значения (-7,4 % с 2014 до 2022 г.). Максимальное число ООПТ местного значения наблюдалось в 2015 г., и в дальнейшем происходило плавное снижение. В период 2014–2022 гг. максимальное количество государственных природных заповедников наблюдалось в 2018 г. (110 штук), далее происходили колебания количества. Устойчивый рост можно заметить только среди числа национальных парков (от 47 до 67 штук, или на +42,55 %, что должно было привести к росту посещений ООПТ, т.к. национальные парки отличаются наиболее лояльным режимом посещения среди всех охраняемых природных зон).

Для анализа количества посетителей в ООПТ доступны только данные о посещении национальных парков, а также государственных природных заповедников и заказников. Но даже из этих данных видно, что происходит постоянный рост количества посетителей данных природных зон (рис. 1). Снижение посещений в 2020 г. связано с пандемией COVID-19.

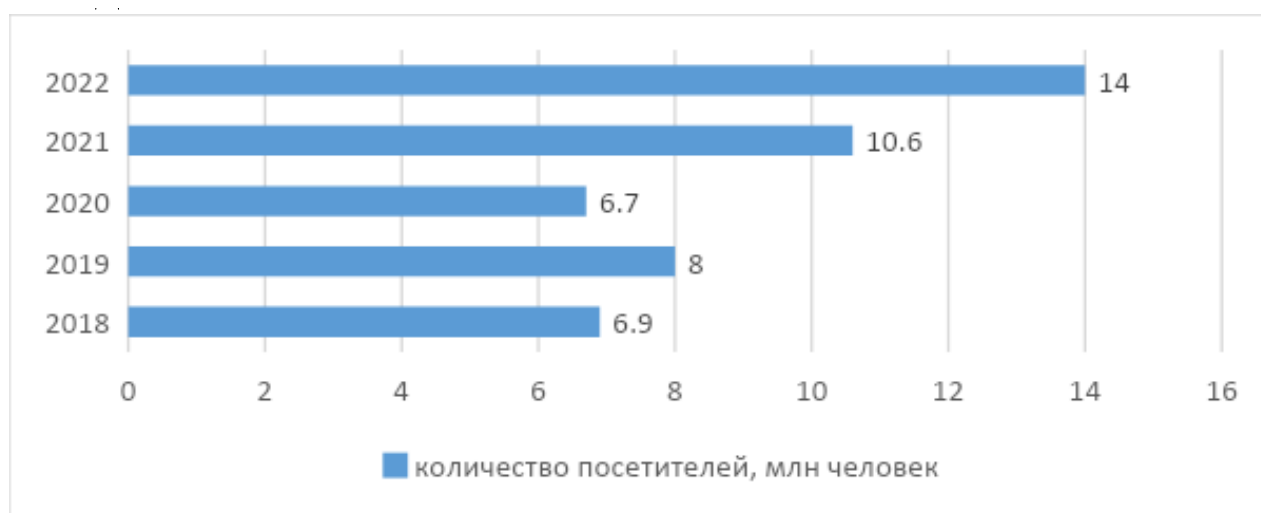


Рисунок 1 – Количество посетителей национальных парков, государственных природных заповедников, государственных природных заказников

Источник: составлено автором по данным [10].

Интересным для анализа представляются данные о вновь созданных ООПТ федерального значения в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма» национального проекта «Экология». В период 2018–2022 гг. было создано 17 ООПТ [11], площадь новых ООПТ по годам показана на рис. 2 [12]. Данным проектом занимается Минприроды России, что свидетельствует о желании реализовать туристский потенциал ООПТ РФ за счет развития экологического туризма.

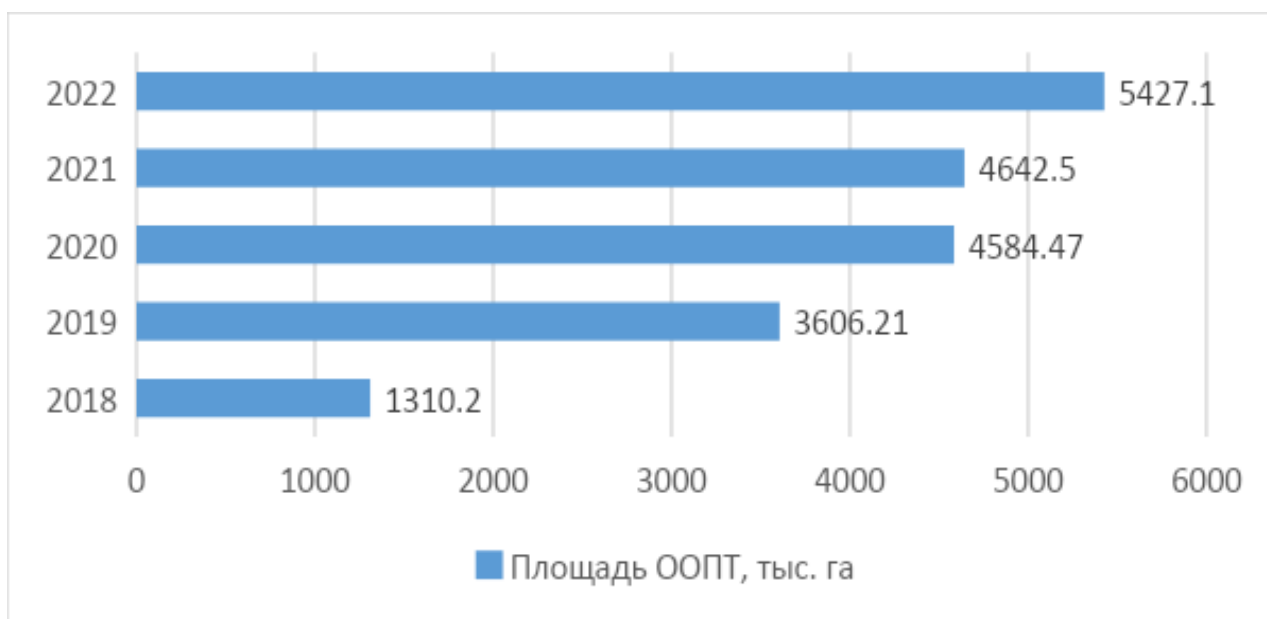


Рисунок 2 – Площадь новых ООПТ федерального значения, созданных в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма»

Источник: составлено автором по данным [12].

Рост посещений ООПТ приводит к необходимости формирования туристской инфраструктуры. «Модель развития биосферных заповедников» ЮНЕСКО подразумевает, что использование ООПТ в туризме должно происходить в рамках трех контуров территории: заповедного ядра (абсолютно закрытого для посторонних), зоны для посетителей (с оборудованными экотропами, смотровыми площадками и т.д.) и инфраструктурной зоны (создаваемой для увеличения комфорта туристов и получения дохода) [13]. Туристская инфраструктура приносит доход за счет предоставления услуг (проживания, питания, досуга и др.) и продажи товаров (от сувениров до продукции местных ремесленников), а также за счет продвижения туристских продуктов информационно-туристскими центрами и/или визит-центрами ООПТ.

Для увеличения доходов за счет роста продолжительности пребывания туристов в ООПТ необходимо прежде всего строительство средств размещения. Поэтому изменения в законодательстве, разрешившие строительство туристических объектов на землях лесного фонда (за исключением особо защитных участков), стали основой для развития инфраструктуры экологического туризма. Подобные объекты (гостиницы, культурные центры и визит-центры) могут возводиться в непосредственной близости от ООПТ для облегчения доступа туристов, но не нарушая охранный режим территории [14]. Наиболее важным представляется разрешение на строительство гостиниц, которые не только позволят увеличить доходы местных и региональных бюджетов, обеспечить занятость местного населения, но и позволят существующим гостиницам «выйти из тени» и пройти обязательную классификацию как коллективные средства размещения.

Список литературы

1. Даниленко Н. Н., Волохова Е. А., Суранова О. А. Инновационный аспект функционирования индивидуальных средств размещения на особо охраняемых природных территориях (на примере Иркутской области) // Инновационное развитие экономики. 2020. № 2(56). С. 7–18.
2. Тихомирова А. В. Экологический туризм на особо охраняемых природных территориях // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Право. 2021. Т. 21, № 2. С. 109–114.
3. Лихарева Т. С. Особенности развития экологического туризма на базе особо охраняемых природных территорий // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т. 17, № 3(105). С. 104–113.
4. Путинцева Н. А., Дроздова А. Д., Петрова В. В. Роль экологического туризма в развитии охраняемых природных территорий // Экономический вектор. 2023. № 2(33). С. 116–122.
5. Танина А. В. Цифровые технологии в продвижении экомаршрутов на особо охраняемых природных территориях Санкт-Петербурга и Ленинградской области // Журнал правовых и экономических исследований. 2023. № 2. С. 261–269.
6. Шадиметов Ю. Ш., Айрапетов Д. А. Экотуризм и устойчивое развитие // International Journal of Professional Science. 2024. № 2-2. С. 26–34.
7. Бочарников В. Н., Новоселова А. А. Рекомендации по развитию экологического туризма в Приморском крае на основе принципов устойчивого развития и экологического туризма // География и туризм. 2023. № 2(12). С. 63–70.
8. Ралык Д. В. Экологический и «умный» туризм в контексте устойчивого развития отрасли в России // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 8(121). С. 150–157.
9. Гордеева И. В. Проблемы особо охраняемых природных территорий в условиях возрастания спроса на экологический туризм (на примере Уральского региона) // Гуманитарный научный вестник. 2023. № 12. С. 86–92.
10. Калашник Н. И., Трубникова О. А. Актуальные вопросы организации туризма на территориях государственных природных заповедников // Российско-азиатский правовой журнал. 2024. № 1. С. 27–31.
11. Количество особо охраняемых природных территорий // Единая межведомственная информационно-статистическая система. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/44020#> (дата обращения: 10.05.2024).
12. Количество посетителей национальных парков, государственных природных заповедников, государственных природных заказников // Единая межведомственная информационно-статистическая система. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/60072> (дата обращения: 10.05.2024).
13. Количество новых ООПТ федерального значения, созданных в году t в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия

и развитие экологического туризма» национального проекта «Экология», отнесенных к ведению Минприроды России // Единая межведомственная информационно-статистическая система. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/60082> (дата обращения: 10.05.2024).

14. Площадь новых ООПТ федерального значения, созданных в году t в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма» // Единая межведомственная информационно-статистическая система. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/60078> (дата обращения: 10.05.2024).

15. Парфененкова М. Россияне ищут заповедники // Ведомости. URL: <https://www.vedomosti.ru/esg/ecology/articles/2024/03/25/1027891-rossiyane-ischut-zapovedniki> (дата обращения: 10.05.2024).

16. Тихонова А. Возведение туробъектов в лесу официально разрешено // Росагротуризм.рф. URL: <https://росагротуризм.рф/возведение-туробъектов-в-лесу/?ysclid=lydzsgejdr738723292> (дата обращения: 10.05.2024).

**ТУРИСТСКИЙ КОД ЦЕНТРА ГОРОДА:
ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ В ГОРОДАХ РОССИИ И ВОЗМОЖНОСТИ
ОБУСТРОЙСТВА В ХАНТЫ-МАНСИЙСКЕ**

Трифонова Зоя Алексеевна
кандидат географических наук, доцент Высшей экологической школы,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: zoyatrifonova@mail.ru

Хаметшин Дмитрий Олегович
студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: mrd2304@yandex.ru

**TOURIST CENTER OF THE CITY: IMPLEMENTATION
EXPERIENCE IN RUSSIAN CITIES AND OPPORTUNITIES
FOR DEVELOPMENT IN KHANTY-MANSIYSK**

Trifonova Zoya Alekseevna
Ph.D. geogr. Sciences, Associate Professor, Higher Ecological School,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: mrd2304@yandex.ru

Khametshin Dmitry Olegovich
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: mrd2304@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

Целью исследования являлся анализ реализации проекта по созданию туристического кода города, реализуемого в стране в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». Были проанализированы города-победители во всероссийском конкурсе, а также мероприятия, реализованные в рамках проекта. На основе картографического анализа размещения объектов туристского показа в Ханты-Мансийске выявлены три локации, которые формируют

центры притяжения туристов. Предложена территория для создания единого образа туристического центра города Ханты-Мансийска.

ABSTRACT

The purpose of the study was to analyze the implementation of the project to create a tourist city code, implemented in the country within the framework of the national project "Tourism and Hospitality Industry". The winning cities in the All-Russian competition, as well as the events implemented within the framework of the project, were analyzed. Based on a cartographic analysis of the location of tourist attractions in Khanty-Mansiysk, three locations have been identified that form centers of attraction for tourists. A territory has been proposed to create a unified image of the tourist center of the city of Khanty-Mansiysk.

Ключевые слова: *туристский код центра города, рейтинг, туристская информация, информационные щиты.*

Keywords: *city center tourist code, rating, tourist information, information boards.*

В Российской Федерации с 2021 года реализуется национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства». Проект нацелен как на туристов, т.к. способствует комфортным и безопасным путешествиям по стране, так и на туристскую индустрию, потому что оказывает представителям индустрии гостеприимства государственную поддержку. В рамках проекта реализуется три направления – по сути, инициативных проекта: «Развитие туристской инфраструктуры», «Повышение доступности туристских услуг», «Совершенствование управления в сфере туризма». Прошло 3 года, что позволяет провести анализ результатов реализации некоторых мероприятий в рамках отдельных инициативных проектов.

Так, в 2022 г. в рамках инициативного проекта «Повышение доступности туристских услуг» Ростуризм провел Всероссийский конкурс региональных проектов по обустройству туристических центров городов «Туристический код центра города». Российские города должны были разработать мастер-план по благоустройству туристического центра города, представив на конкурс презентации мастер-планов туристических центров городов с финансовым обоснованием расходов по благоустройству и формированию комфортной среды для туристов и путешественников. На эти цели из федерального и регионального бюджета выделялись денежные средства.

В статье проводится анализ реализации наиболее успешных проектов по благоустройству туристического центра города, а также предлагается опыт студенческого проектирования туристического центра города Ханты-Мансийска.

Согласно конкурсной документации Ростуризма, туристским центром города является территория города, располагающая туристскими ресурсами, открытая для беспрепятственного использования неограниченным кругом лиц [1].

Отметим, что для участия в конкурсе города должны были провести серьезную работу по определению границ туристического центра города, обсудив с городской общественностью и экспертами территорию центра и ее границы, а также утвердить нормативно-правовой акт о границах туристического центра города.

В качестве критериев, позволяющих определить границы туристического центра города, предлагались:

- 1) историческая ценность архитектурных объектов;
- 2) доступность и посещаемость туристами и жителями городов отдельных городских кварталов.

Рекомендуемой площадью туристического центра города предлагалась площадь не более 100 га. Учитывался возраст архитектурных строений в пределах выделенного центра, а он должен был быть старше 1960-х годов. Города-конкурсанты могли указывать удельный вес архитектурных строений в возрасте старше 1960 года в общей площади туристического центра, а также количество федеральных и региональных памятников архитектуры.

Индикаторами развития туристического центра являлись показатели, связанные с количеством туристов, посещающих центр, а также объем инвестиций, предполагаемых в развитие туристического центра со стороны туристической индустрии и количество занятых в индустрии гостеприимства.

Отметим, что для участия в конкурсе необходимо было подготовить финансовое обоснование всех бюджетных расходов. Деньги можно было потратить на обустройство туристской навигации, пешеходных зон, интерактивных информационных зон у объектов показа, на установку скамеек, общее озеленение туристического центра города, создание модульных туристско-информационных центров, ремесленных мастерских, а также модульных туалетов и санитарных зон. В среднем по итогам конкурса в 2023 году городам-победителям под эти цели предполагалось выделить 150–200 млн рублей.

По итогам конкурса в июле 2022 года из 85 заявок отобрали 31 городской проект. Среди городов-победителей были представлены как города-миллионеры, так и малые города (табл. 1).

Таблица 1

**Состав городов-победителей всероссийского конкурса
«Туристический код центра города»**

Категория города	Количество городов	Название городов
Города-миллионеры, более 1 млн жителей	5	Екатеринбург, Казань, Нижний Новгород, Пермь и Уфа
Крупные города, 250 тыс. человек – 1 млн человек	10	Владивосток, Иркутск, Рязань, Калининград, Тверь, Смоленск, Таганрог, Тула, Улан-Удэ

Большие города, 100 тыс. человек – 250 тыс. человек	3	Дербент, Муром, Евпатория
Средние города, 50 тыс. человек – 100 тыс. человек	4	Сызрань, Псков, Елабуга, Елец
Малые города с населением 20 тыс. человек – 50 тыс. человек	5	Городец, Касимов, Переяславль-Залесский, Старая Русса, Углич
Малые города с населением менее 20 тыс. человек	4	Сортавала, Торопец, Суздаль, Алупка

Составлено согласно данным [3].

Самым крупным по численности населения среди победителей конкурса является Екатеринбург (1,5 млн человек), а городом с наименьшей численностью населения является Алупка (9 тыс. человек).

По мнению экспертов, среди наиболее сильных были проекты Ярославской области, набравшие наибольшее количество баллов: Углич и Переяславль-Залесский [2]. Углич выиграл с проектом «Крепость, которой нет, – возвращение реки городу». Проект связан с созданием или восстановлением пешеходного туристического маршрута между 18 объектами притяжения в центре города. Администрация города планировала воссоздать из дерева стены, башни и мост Угличского кремля, которые были утрачены в XVII в. В настоящие дни в городе сохранились фрагменты рва и вала. А сам кремль расположен на острове, образованном Волгой, Каменным ручьем и оврагом. Здесь располагается Угличский государственный историко-архитектурный и художественный музей с памятниками архитектуры XV–XIX вв. Сотрудники и эксперты музея настороженно отнеслись к новой инициативе администрации [4]. Опасения их связаны не только с псевдоконструкцией, но и с опасностью обвала и потери аутентичных строений.

К настоящему времени работы по благоустройству туристического центра города Углича, по-видимому, не завершены. Из открытых источников удалось понять, что были установлены панорамные стационарные бинокли на территории кремля, на Красноармейском бульваре, а также установлены скамейки-качели и багуты в парке Детства. Создаются консольная пешеходная дорожка по периметру территории Кремля с малыми архитектурными формами, воссоздается мост через ров со стороны Казанской церкви и фрагмент крепостной стены [5].

Интересным кейсом реализации проекта туристического кода города является Екатеринбург. Согласно проекту, для формирования туристического кода центра города предложили 48 мероприятий, часть из которых была реализована

к празднованию 300-летия Екатеринбурга [6]. В центре города организовали архитектурную подсветку памятников архитектуры и истории, среди них здание Екатеринбургского музея изобразительных искусств, дом Метенкова, здание первого городского театра и другие. В городе появились новые объекты показа. Например, переход в Историческом сквере, который после реставрации представляет историю свердловского рока, а в народе его именуют переход Виктора Цоя. Позаботились городские власти и о пешеходной зоне. Так, в историческом центре города были установлены городские люки в форме монет Екатеринбургского монетного двора. У большинства объектов показа установлены интерактивные экраны и точки бесплатного wi-fi, где туристы могут познакомиться с программами экскурсий, получить полную информацию о местах размещения, питания, событийных мероприятиях. В пределах туристического центра города всего установлено 177 информационных табличек, рассказывающих о достопримечательностях [6].

Наличие критерия, связанного с возрастом архитектурных строений, не позволило Ханты-Мансийску участвовать в конкурсе. Тем не менее город за последние 20 лет создал ряд знаковых объектов показа, вокруг которых выстраиваются экскурсионные маршруты и формируются комфортные и безопасные пешеходные зоны.

Анализ действующих экскурсионных маршрутов по городу позволил выделить три локации объектов показа, географически разведенные и образующие вполне самостоятельные туристические центры. Эти локации отличаются временем формирования и характером объектов показа. При этом их общей чертой остается возможность провести в пределах локации пешеходную экскурсию.

Первая локация располагается в районе административного центра города, между улицами Чехова и Мира, Гагарина и Лопарева. Эта зона включает три крупных музейных комплекса, два парка, несколько знаковых памятников, в том числе бронзовый символ Югры – «Югра многолика», фонтан «Обь и Иртыш». Архитектурные здания и скульптурные композиции здесь появились в конце XIX – начале XX века. Архитектурной доминантой локации является Воскресенский кафедральный собор, где находится смотровая площадка и начинается лестничный спуск к самой локации.

Вторая зона – исторически самая зрелая и связана с историей возникновения и развития села Самарово на месте бывшей остяжской крепости (небольшого городка), принадлежавшей князю Самару, взятой сибирскими казаками в XVI веке. Начинается эта локация от речного порта и проходит к материковым останцам, занятым природным парком «Самаровский чугас». Здесь находится великолепная смотровая площадка на Прииртышье и прилегающую часть города, стела – памятный знак «Первооткрывателям земли Югорской», а также храмовый комплекс в честь Покрова Пресвятой Богородицы и скульптура, посвященная основателям города Ханты-Мансийска.

Третья локация – сама молодая, появилась в XXI веке и представлена территорией Археопарка, где размещены увеличенные скульптуры мамонтов, а также бизона, волков, пещерных медведей, шерстистых носорогов, диких лошадей и стоянка первобытных людей.

Из трех описанных выше локаций рекомендуем выбрать первую зону под территорию туристического центра. Она насыщена объектами показа, здесь вблизи находятся разнообразные предприятия питания, а также туристско-информационный центр города. Для формирования единого архитектурного облика, комфортного туристам, необходимо создать единый информационный формат навигации. В точках входа в эту зону рекомендуем установить баннеры, где может находиться QR-код, ведущий на ресурс, располагающий цифровой картой экскурсионных маршрутов и аудиогидов. Два парка и скверы в этой зоне оборудованы скамейками и пешеходными зонами. Однако в этом месте необходимо установить санитарную зону, модульный туалет. В дальнейшем возможно при согласовании с администрацией города и их финансовой поддержке создание информационных планшетов.

Таким образом следует отметить, что в настоящее время не завершилась реализация мероприятий, связанных с благоустройством туристических центров городов.

Наиболее успешно реализуются задуманные проекты в случае синхронизации усилий городских властей и софинансирования благоустройства центров городов из дополнительных источников. Так, например, в Екатеринбурге, Нижнем Новгороде процесс благоустройства туристических центров совпал с празднованием юбилейных дат основания городов. Это позволило привлечь дополнительные средства на благоустройство городских центров.

Наличие исторического порога возраста архитектурных строений ограничило инициативу общественности и администрации многих сравнительно молодых российских городов. Некоторые из них, например Ханты-Мансийск, формируют современные общественные пространства, часть из которых постепенно обретает популярность у туристов и путешественников.

Список литературы

1. Приказ Федерального агентства по туризму от 19.05.2022 № 210-Пр-22 «Об утверждении регламента организации и проведения конкурса субъектов Российской Федерации на осуществление государственной поддержки региональных программ по проектированию туристского кода центра города» (зарегистрирован 21.06.2022 № 68927). URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202206210004?index=10> (дата обращения: 12.05.2024).

2. Разбор заявок конкурса туркода от Ростуризма. URL: <https://yarus.center/razbor-zayavok-vsrossijskogo-konkursa-luchshih-proektov-turisticheskogo-koda-centra-goroda-ot-rosturizma/> (дата обращения: 12.05.2024).

3. 31 российский город получит гранты Ростуризма на обустройство центра города. URL: <https://travelvesti.ru/news/31-rossijskij-gorod-poluchit-granty-rosturizma-na-obustrojstvo-tsentra-goroda.html> (дата обращения: 10.05.2024).

4. Голицын А. Кремлевские мечтания. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6138198> (дата обращения: 10.05.2024).

5. Угличский район. В этом году реализуем проект «Туристский код исторического центра города Углич «Крепость, которой нет». URL: <https://m.ok.ru/group/59748499063000/topic/155774483095768> (дата обращения: 11.05.2024).

6. Благоустройство туристического центра в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства». URL: <https://300.ekaterinburg.rf/residents/gorodskoe-blagoustroystvo/blagoustroystvo-turisticheskogo-tsentra-v-ramkakh-natsionalnogo-proekta-turizm-i-industriya-gostepri/> (дата обращения: 10.05.2024).

7. Аттестация экскурсоводов (гидов) и гидов-переводчиков. URL: <https://tourism.admhmao.ru/attestatsiya-ekskurovodov-gidov-i-gidov-perevodchikov/vazhnozhat/8802873/spisok-akkreditovannykh-ekskurovodov-gidov-gidov-perevodchikov-instruktorov-provodnikov-khanty-mans/> (дата обращения: 10.05.2024).

**РОЛЬ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ПРИ
БЛАГОУСТРОЙСТВЕ ГОРОДСКИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ
ПРОСТРАНСТВ: НА ПРИМЕРЕ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Хакимов Фархат Маратович

студент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск

Ладыженская Татьяна Петровна

кандидат экономических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

**THE ROLE OF FINANCIAL CONTROL
IN THE IMPROVEMENT OF URBAN PUBLIC SPACES:
THE EXAMPLE OF THE NOVGOROD REGION**

Khakimov Farhat Maratovich

student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk

Ladyzhenskaya Tatyana Petrovna

Candidate of Science, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: t_ladygenskaya@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В статье рассматривается финансовый контроль над использованием средств, предоставляемых на реализацию проекта благоустройства городского общественного пространства на уровне федеральных, региональных, муниципальных властей. Проанализирована система экономического и финансового контроля благоустройства городских общественных пространств.

ABSTRACT

The article considers financial control over the use of funds provided for the implementation of the urban public space improvement project at the level of federal,

regional, and municipal authorities. The system of economic and financial control of urban public spaces improvement is analyzed.

Ключевые слова: *контроль, финансовый контроль, контрольно-счетные органы, благоустройство территорий, экспертно-аналитическое мероприятие, мониторинг, стратегическое планирование.*

Keywords: *control, financial control, control and accounting authorities, landscaping, expert and analytical event, monitoring, strategic planning.*

Президент Российской Федерации В. В. Путин своим указом от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» в рамках исполнения национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни» поставил задачу о выполнении к 2030 году мероприятий по улучшению качества городской среды в 1,5 раза по сравнению с 2019 годом.

Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда» является основным и единственным инструментом для выполнения данной задачи.

Одной из задач данного проекта является реализация на территориях муниципалитетов программ формирования современной городской среды.

В течение 2023 года в реализации мероприятий государственных и муниципальных программ, направленных на формирование современной городской среды, участвовали более 2,8 тыс. муниципалитетов.

По данным мониторинга, средний индексированный показатель качества городской среды к концу 2023 года в сравнении с 2019 годом увеличился на 17 % [1].

В период 2019–2023 гг. в рамках государственных и муниципальных программ формирования современной городской среды благоустроено более 27,5 тыс. общественных и более 37,5 тыс. дворовых территорий.

В 2021 году для удобного голосования жителей по вопросам благоустройства была разработана единая онлайн-платформа по выбору территорий благоустройства – za.gorodsreda.ru, которая синхронизирована с Единым порталом госуслуг.

В период с 15 апреля по 31 мая 2023 года проведено третье Всероссийское голосование за объекты благоустройства, в котором приняло участие более 14,2 млн человек [2].

Жители активно принимали участие в принятии решений о благоустройстве территорий.

Реализация любого инвестиционного проекта всегда связана с риском. Фонд «Институт экономики города» указывает на то, что многие инвестиционные риски связаны со спецификой социально-экономического развития муниципальных образований. Были выделены два типа: риски реализации проекта и риски негативных последствий реализации проекта. Для того чтобы снизить вероятность возникновения вышеперечисленных рисков, необходимо ими управлять и контролировать условия их возникновения [3].

Источниками финансирования программ благоустройства общественных территорий в муниципалитетах Российской Федерации являются бюджеты федеральных, региональных и муниципальных властей, а также средства внебюджетных фондов и организаций.

Очевидно, что расходование направляемых средств контролируется источниками финансирования.

Публичный контроль за объектами благоустройства в муниципальном образовании осуществляется как муниципальным сообществом, так и некоммерческими организациями.

Финансовый контроль, выполняемый контрольно-счетными органами субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, является важным этапом контроля расходования средств, направленных органам исполнительной власти на реализацию проекта (рис. 1).

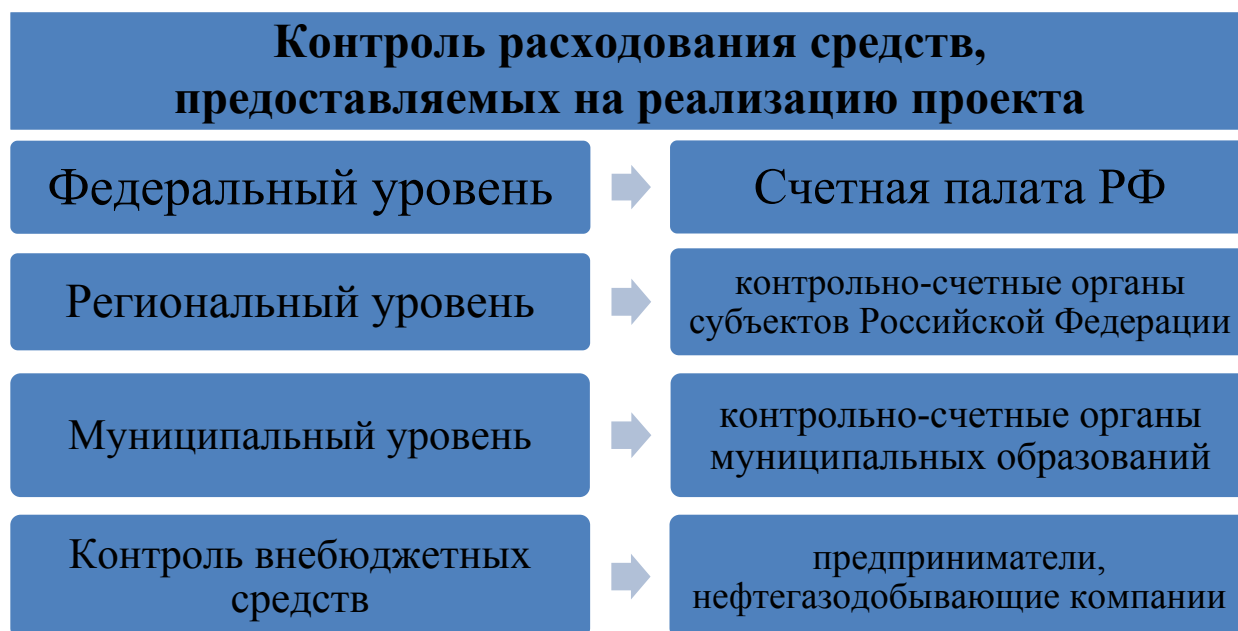


Рисунок 1 – Уровни и субъекты контроля

Проекты создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях Новгородской области стали победителями Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды.

Поручение о проведении финансовой проверки и направление контроля предложил губернатор Новгородской области А. С. Никитин. Важно было посмотреть с позиции внешнего контроля, как же идут процессы, где слабые места, какие проблемы возникают у заказчиков, что необходимо поправить и, особенно на муниципальном уровне, куда направляются основные объемы финансовых средств.

В рамках регионального проекта «Формирование комфортной городской среды на территории Новгородской области» планировалось создать 12 новых общественных территорий (парки, скверы и иные пространства для отдыха людей).

Мониторингу подлежали не менее 35 объектов контроля в 17 муниципальных образованиях области, объем денежных средств на 2023 год на данные цели составлял более 2,6 млрд рублей.

Для выполнения поставленной задачи было решено провести совместно с муниципальными контрольно-счетными органами экспертно-аналитическое мероприятие в форме мониторинга.

Главной задачей проводимого мониторинга являлось предотвращение и устранение выявляемых нарушений и недостатков в процессе освоения бюджетных средств.

В ходе мониторинга было установлено, что со стороны органов исполнительной власти области, органов местного самоуправления процесс реализации мероприятий был организован и находился на постоянном контроле. Заранее были определены объекты, разработана проектно-сметная документация, сметы проверены на предмет достоверности, проведена учеба с муниципальными заказчиками, оперативно осуществлены закупочные процедуры, организован строительный контроль со стороны ГБУ «УКС Новгородской области» [4].

Также в штабе губернатора был организован еженедельный мониторинг за исполнением установленных сроков выполнения работ. Все принятые меры, безусловно, положительно отразились на результатах.

Вместе с тем, как показали контрольные действия, при реализации мероприятий возникали определенные трудности, которые повлияли на темпы выполнения работ и эффективность использования бюджетных средств:

- низкий уровень обследования территорий, установления видов и объемов работ, что привело к необходимости внесения изменений в проектно-сметную документацию;

- отсутствие пересчета стоимости работ в текущий уровень цен при планировании бюджетных ассигнований, что повлекло изыскание дополнительных финансовых ресурсов (сметы составлялись годом ранее и не пересчитывались к моменту планирования бюджетных ассигнований);

- перезаключение контрактов (договоров) в связи с неисполнением обязательств подрядными организациями.

Безусловно, все приведенные выше факторы привели к увеличению сроков выполнения работ.

Тем не менее дополнение проводимого мониторинга отдельными направлениями целесообразно при условии организации эффективного межведомственного взаимодействия с органами государственной власти автономного округа, снижения трудоемкости расчета показателей путем автоматизации сбора применяемых для расчета данных [5].

Отличительной особенностью проведенного мониторинга с позиции эффективности его проведения является то, что объектами контроля велась работа над ошибками уже в период проверки. Так, в ходе мониторинга приняты меры по устранению рисков избыточных расходов или утраты имущества, тем самым не допущены потери бюджетных средств, а именно:

- уменьшена цена контракта либо предусмотрено выполнение дополнительных работ на 22,1 млн рублей, то есть на сумму превышения начальной цены договоров в связи с применением в расчете ненормативного повышающего коэффициента, превышения цены контракта на строительный контроль, наличия технических ошибок;

- приняты к учету и (или) реализованы возвратные материалы на общую сумму 803,3 тыс. рублей (в ходе проверки мы столкнулись с бездействием муниципальных заказчиков по приемке, учету, реализации, списанию возвратных материалов, полученных в результате проведения демонтажных работ (18 случаев). Пришлось провести разъяснительную работу с заказчиками, чтобы руководители и работники бухгалтерской службы смогли устранить выявленные в ходе проверки нарушения.

Таким образом, по результатам мониторинга была отмечена роль контрольно-счетных органов в системе стратегического планирования и приняты меры по эффективному и законному использованию бюджетных средств, приведению исполнительной документации в соответствие с законом, отражению в учете банковских гарантий, внесению изменений в региональные и муниципальные правовые акты и принятию мер на областном уровне по повышению степени финансового контроля.

Список литературы

1. Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/docs/363315/> (дата обращения: 17.05.2024).

2. Рейхерт Н. В. Проектное финансирование – инструмент устойчивого развития территорий // Время первых: новации, инновации, инвестиции. 2021. № 7. С. 109–113.

3. Отчет о деятельности Счетной палаты Новгородской области за 2023 год // URL: <https://www.mk-novgorod.ru/social/2023/12/30/v-2023-godu-schetnaya-palata-novgorodskoy-oblasti-proverila-22-socialnykh-obekta.html?ysclid=lwgdw9v5u3510412519> (дата обращения: 17.05.2024).

4. Ладыженская Т. П., Кузнецова Н. А. Методологические вопросы финансового менеджмента, анализ общих контуров системы и ее эффективность: опыт Югры // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 3(56). С. 98–104.

5. Ладыженская Т. П., Костина О. В., Кузнецова Н. А. Модельный бюджет как новый механизм межбюджетного регулирования на примере Ханты-Мансийского автономного округа // Управленческий учет. 2021. № 7-3. С. 694–701.

**ПРОВЕДЕНИЕ КОМПЛЕКСНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО
АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНДИТЕРСКОЙ КОМПАНИИ
«ЕКАТЕРИНА СЛАДКАЯ» В ГОРОДЕ НИЖНЕВАРТОВСКЕ**

Черкасова Дарья Александровна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: dashyliacher03@gmail.com

Научный руководитель:

Устюжанцева Анастасия Николаевна

кандидат экономических наук, доцент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

**CONDUCTING A COMPREHENSIVE STRATEGIC ANALYSIS
OF THE ACTIVITIES OF THE CONFECTIONERY COMPANY
«EKATERINA SLADKAYA» IN NIZHNEVARTOVSK**

Cherkasova Daria Alexandrovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: dashyliacher03@gmail.com

Scientific supervisor:

Ustyuzhantseva Anastasia Nikolaevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Данная статья представляет собой проведение комплексного ситуационного анализа и PEST-анализа кондитерского цеха «Екатерина Сладкая», осуществляющего деятельность в городе Нижневартовске. Целью исследования является выявление внешних и внутренних факторов, влияющих на деятельность

кондитерского цеха. Помимо этого, будут рассмотрены основные аспекты PEST-анализа, включающие политические, социальные, экономические и технологические факторы. Комплексный анализ будет осуществляться с помощью SWOT-анализа для выявления слабых и сильных сторон организации, её возможностей и угроз.

ABSTRACT

This article is a comprehensive situational analysis and PEST analysis of the confectionery shop «Ekaterina Sladkaya», operating in the city of Nizhnevartovsk. The purpose of the study is to identify external and internal factors affecting the activities of the confectionery shop. In addition, the main aspects of PEST analysis, including political, social, economic and technological factors, will be considered. A comprehensive analysis will be carried out using SWOT analysis to identify the weaknesses and strengths of the organization, its capabilities and threats.

Ключевые слова: кондитерское производство, комплексный ситуационный анализ, PEST-анализ, SWOT-анализ, конкурентоспособность.

Keywords: confectionery production, complex situational analysis, PEST analysis, SWOT analysis, competitiveness.

В настоящее время производство кондитерских изделий представляет собой динамично развивающееся направление, уровень конкуренции в котором увеличивается с каждым днем. Существенно увеличивается количество самозанятых граждан, занимающихся кондитерским искусством.

Особое внимание вызывают местные кондитерские цеха и фабрики, ярким примером которых является кондитерский цех «Екатерина Сладкая», образованный в 2005 году в г. Нижневартовске: молодое, но очень динамично развивающееся предприятие. За время своей работы компания вышла на передовые позиции по производству кондитерских изделий и заняла значимое место на рынке [3].

«Екатерина Сладкая» выпускает большой ассортимент продукции: начиная от пирожных и заканчивая тортами. Изготовление изделий происходит на современном зарубежном оборудовании с учетом передовых технологий в области кондитерских изделий; используется сырье исключительно высокого качества, а при создании продукции – ручное оформление [3].

Кондитерский цех набирает всё большую популярность не только среди потребителей ХМАО-Югры, но и среди покупателей, находящихся в Тюменской и Томской областях, Ямало-Ненецком автономном округе, что обеспечивается партнёрством с крупнейшими торговыми сетями и специализированными магазинами по продажам кондитерских изделий в данных регионах.

Учитывая динамичность развития компании, популярность среди потребителей и партнеров, возникает потребность в проведении комплексного ситуационного анализа и PEST-анализа компании для изучения её внутренней и внешней составляющей, представляющей собой факторы, влияющие на бизнес и деятель-

ность предприятия, а также составление рекомендаций для разработки стратегии компании.

Для проведения комплексного ситуационного анализа нужно выявить уровень благоприятности внешней и внутренней среды организации. Для этого проведем SWOT-анализ компании и построим SWOT-матрицу (табл. 1).

Смысл выполнения SWOT заключается в выявлении положительных сил, которые работают вместе, и потенциальных проблем, которые необходимо решить или по крайней мере признать [1].

Таблица 1

SWOT-матрица кондитерского цеха «Екатерина Сладкая»

Фактор	Положительное влияние	Отрицательное влияние
	Сильные стороны компании	Слабые стороны компании
Внутренняя среда	<ol style="list-style-type: none"> 1. Известность бренда на локальном рынке. 2. Внедрение новейших технологий при изготовлении продукции. 3. Высокое качество кондитерских изделий. 4. Большой ассортимент. 5. Хорошая репутация на рынке. 6. Наличие собственных торговых точек в 7 городах ХМАО. 7. Соответствие товаров требованиям и стандартам. 8. Наличие онлайн-магазина 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Зависимость от местных поставщиков. 2. Товарный ассортимент состоит из блюд, содержащих большое количество сахара. 3. Цены на продукцию выше среднего значения на рынке. 4. Конкуренция с компаниями, находящимися на всероссийском уровне. 5. Отсутствие активной рекламной кампании
	Возможности, возникающие во внешней среде	Угрозы, исходящие из внешней среды
Внешняя среда	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение ассортимента. 2. Открытие новых торговых точек в округе. 3. Поиск новых деловых партнеров и налаживание связей для новых поставок за территорией округа. 4. Участие в выставках и фестивалях, посвящённых кондитерскому производству. 5. Популяризация кондитерских изделий среди потребителей 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание угрозы от самозанятых граждан, занимающихся приготовлением кондитерских изделий на дому. 2. Пропаганда здорового образа жизни и отказ от сладкого среди потребителей. 3. Изменение потребностей клиентов. 4. Рост цен на сырье

По результатам таблицы 1 можно сказать, что компания обладает большой известностью на местном рынке кондитерских изделий, о чем говорит наличие

собственных торговых точек в Нижневартовске (7 торговых точек), Сургуте, Мегионе, Излучинске, Радужном, Стрежевом и Пыть-Яхе [3].

Среди сильных сторон выделяются наличие онлайн-магазина и внедрение новейших технологий в процесс производства изделий. Данные факторы говорят о стремлении компании к развитию и адаптации к постоянно изменяющимся условиям внешней среды в области технологий. Компании следует придерживаться достигнутых темпов развития, а также продолжать совершенствовать свою деятельность.

Среди слабых сторон кондитерского цеха выделяются высокие цены на продаваемый товар, что может быть связано с высоким качеством продукции и применением ручного оформления в процессе производства, а также использованием передового оборудования при изготовлении кондитерских изделий. Отсутствие активной рекламной кампании также является минусом для организации. Компания ведет страницу в социальной сети «ВКонтакте», однако большого потока новых клиентов это не может обеспечить – нужна более масштабная реклама, которая сможет охватить как можно больше категорий потребителей.

«Екатерина Сладкая» всегда открыта к новым предложениям для расширения ассортимента продукции, что может являться большим основанием для увеличения сферы влияния на рынке, а это, в свою очередь, приведет к увеличению объемов выпускаемой продукции. Участие в фестивалях и выставках, например в фестивале «Тортида», увеличивает популярность на культуру потребления сладостей, что также может принести компании популярность на отечественном рынке и обзавестись новыми партнёрами.

Угрозы, возникающие во внешней среде, – это факторы, не поддающиеся контролю, которые могут поставить под угрозы маркетинговую стратегию или сам бизнес [2].

Для рассматриваемой компании к данным угрозам были отнесены:

1. Угроза от самозанятых граждан, занимающихся приготовлением кондитерских изделий на дому. Многие потребители, веря во вред продуктов производства, делают выбор в пользу изделий, изготовленных на дому. Это приводит к отрицательному росту продаж у массовых производств. Однако доля таких предпринимателей ещё недостаточно велика для того, чтобы кондитерские цеха закрывались, но угроза все-таки присутствует.

2. Пропаганда здорового образа жизни является одной из наиболее серьезных угроз. Контроль за своим здоровьем является основным аспектом жизни в современном мире, поэтому предприятиям кондитерской сферы, в том числе и рассматриваемому объекту, важно подстраиваться под эти изменения. Например, в ассортимент продукции компании можно добавить особое меню, содержащее меньший процент сахара, или же внедрять более усовершенствованные технологии в приготовление тортов, пирожных и т.д. для привлечения аудитории, следящей за своим питанием.

Для более подробного исследования факторов внешней среды, оказывающих наибольшее влияние на деятельность компании и уровень доходности, был проведён PEST-анализ, результаты которого приведены в таблице 2.

Выявление факторов внешней среды, влияющих на деятельность кондитерского цеха «Екатерина Сладкая»

Политические факторы	Влияние экономики (экономические факторы)
Рост пошлин на ввоз оборудования для использования в производстве. Изменения в законодательстве, касающиеся санитарных норм кондитерских цехов. Ужесточение норм ГОСТ	Рост доходов населения округа. Повышение уровня инфляции. Присутствие на локальном рынке отечественных лидеров кондитерской промышленности и местных представителей малого бизнеса. Повышение цен на сырье
Социокультурные ценности	Технологические инновации
Изменение потребительских предпочтений в кондитерских изделиях. Любовь к сладкому у потребителей	Создание новых технологий при приготовлении кондитерских изделий. Совершенствование нынешних технологий процесса производства продукции. Совершенствование процесса сбыта продукции

Следующий этап PEST-анализа – это оценка вероятности реализации и выявление уровня влияния факторов (табл. 3). Для вероятности реализации фактора будет использоваться 5-балльная шкала оценивания, где 1 – вероятность реализации мала, а 5 – вероятность реализации фактора высока.

Для выявления степени реализации используется 3-балльная шкала, где 1 – степень влияния мала, а 3 – степень влияния высока. Также будет учитываться направление влияния. Направление будет обозначаться «+» или «-», где «+» – положительное влияние, а «-» – отрицательное.

Таблица 3

Оценка вероятности реализации и степени влияния внешних стратегических факторов

Факторы	Вероятность реализации		Степень влияния внешних стратегических факторов	
	Средняя оценка	Вес	Направление влияния	Оценка
Политические факторы				
Рост пошлин на ввоз оборудования для использования в производстве	3	0,07	-	3
Изменения в законодательстве, касающиеся санитарных норм кондитерских цехов	3	0,07	-	3

Продолжение таблицы 3

Ужесточение норм ГОСТ	2	0,06	-	2
Экономические факторы				
Рост доходов населения округа	3	0,07	+	3
Повышение уровня инфляции	4	0,09	-	2
Присутствие на локальном рынке отечественных лидеров кондитерской промышленности и местных представителей малого бизнеса	5	0,11	-	3
Повышение цен на сырье	5	0,11	-	3
Социокультурные предпочтения				
Изменение потребительских предпочтений в кондитерских изделиях	2	0,06	+	3
Любовь к сладкому у потребителей	5	0,11	+	3
Технологические инновации				
Создание новых технологий при приготовлении кондитерских изделий	3	0,07	+	2
Совершенствование нынешних технологий процесса производства продукции	4	0,09	+	1
Совершенствование процесса сбыта продукции	4	0,09	+	1
ИТОГО	X	1	X	X

По результатам таблицы 3 были определены вероятность реализации и степени влияния выделенных ранее факторов внешней среды. Для того чтобы узнать, каков уровень влияния факторов, следует рассчитать взвешенную оценку каждого из них, а также распределить факторы по направлению влияния. Факторы, отнесенные к «+», являются возможностями на макроуровне для компании «Екатерина Сладкая», а «-» – угрозами (табл. 4).

Таблица 4

Результаты анализа внешней среды

Внешние стратегические факторы	Вес	Оценка	Взвешенная оценка
Возможности (+)			
Рост доходов населения округа	0,07	3	0,21
Изменение потребительских предпочтений в кондитерских изделиях	0,06	3	0,18
Любовь к сладкому у потребителей	0,11	3	0,33

Создание новых технологий при приготовлении кондитерских изделий	0,07	2	0,14
Совершенствование нынешних технологий процесса производства продукции	0,09	1	0,09
Совершенствование процесса сбыта продукции	0,09	1	0,09
Угрозы (-)			
Рост пошлин на ввоз оборудования для использования в производстве	0,07	3	0,21
Изменения в законодательстве, касающиеся санитарных норм кондитерских цехов	0,07	3	0,21
Ужесточение норм ГОСТ	0,06	2	0,12
Повышение уровня инфляции	0,09	2	0,18
Присутствие на локальном рынке отечественных лидеров кондитерской промышленности и местных представителей малого бизнеса	0,11	3	0,33
Повышение цен на сырье	0,11	3	0,33
ИТОГО	1	X	2,42

По результатам анализа внешней среды компании «Екатерина Сладкая» был получен результат в 2,42 балла, что говорит о небольшом уровне влияния факторов внешней среды на организацию. Компании следует проводить периодический мониторинг законодательных актов, изданных для организаций, занимающихся производством кондитерских изделий.

Для борьбы с конкуренцией компании рекомендуется совершенствовать внутреннюю технологию приготовления, улучшать качество продукции и стремиться к увеличению в составе изделий натуральных компонентов.

Таким образом, по результатам стратегического анализа кондитерского цеха «Екатерина Сладкая» можно сделать вывод о незначительном влиянии факторов внешней среды на его деятельность, а значит, уровень конкурентоспособности организации и её доля на рынке в наибольшей степени зависят от самой компании.

Список литературы

1. Бачинский А. Г., Дмитриев Н. А., Авласевич Д. В., Кириллов А. А. Технология SWOT-анализа // Форум молодых ученых. 2020. № 6. С. 45–47.
2. Гвозденко А. Н. Использование методики многофакторного SWOT-анализа для разработки стратегических направлений деятельности предприятий // Маркетинг и маркетинговые исследования. 2006. № 4. С. 32–35.
3. О компании «Екатерина Сладкая». URL: <https://tortnv.ru/about-company/> (дата обращения: 05.05.2024).

КОМПЛЕКСНЫЙ СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ОТКРЫТИЯ СТУДЕНЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО КЛУБА «УСПЕШНАЯ»

Чубарова Снежана Олеговна

студент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: Chubarova_snezha@mail.ru

Устюжанцева Анастасия Николаевна

кандидат экономических наук, доцент,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

COMPREHENSIVE SITUATIONAL ANALYSIS OF THE OPENING OF THE STUDENT ENTREPRENEURIAL CLUB «SUCCESSFUL»

Chubarova Snezhana Olegovna

student,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: Chubarova_snezha@mail.ru

Ustyuzhantseva Anastasia Nikolaevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: a_ustyuzhanceva@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

Рассмотрены слабые и сильные стороны студенческого предпринимательского клуба, а также выявлены возможности и угрозы. На основе проведенного SWOT-анализа были сформулированы миссия, цели и задачи клуба «Успешная».

ABSTRACT

The weaknesses and strengths of the student entrepreneurial club are considered, as well as opportunities and threats are identified. Based on the SWOT analysis, the mission, goals and objectives of the Successful club were formulated.

Ключевые слова: *SWOT-анализ, предпринимательство, студенты, клуб, стратегия.*

Keywords: *SWOT-analysis, entrepreneurship, students, club, strategy.*

Студенческие предпринимательские клубы занимают ключевое место в процессе формирования будущих лидеров в сфере бизнеса. Однако, чтобы эффективно функционировать и достигать своих целей, вновь созданным организационным структурам необходимо четко понимать свои сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы внешней среды. Одним из наиболее важных инструментов проведения комплексного ситуационного анализа деятельности различных субъектов является SWOT-анализ.

В статье был проведен SWOT-анализ студенческого предпринимательского клуба «УспешнаяЯ», построены матрицы возможностей и угроз, что позволило сформировать ключевые стратегические направления развития клуба.

Студенческий предпринимательский клуб – это сообщество студентов, объединенных общей целью – развитие предпринимательских навыков.

Проектная активность клуба «УспешнаяЯ» заключается в проведении мастер-классов, лекций, нетворкингов, экскурсий на тему предпринимательства и лидерства.

Миссия: расширять возможности амбициозных студентов, формируя у них навыки предпринимательства и лидерские качества.

Задачи:

- Организация мероприятий и тренингов для развития предпринимательских навыков участников и поддержка стартап-проектов.
- Повышение осведомленности о предпринимательской деятельности.
- Развитие личностных качеств участников.
- Подготовка не менее 5 стартап-проектов, соответствующих уровню MVP и выше.

SWOT-анализ – метод стратегического планирования. Он представляет собой анализ четырёх групп факторов, которые влияют на компанию: сильные стороны (strengths), слабые стороны (weaknesses), возможности (opportunities) и угрозы (threats) [1].

Сильные стороны в SWOT-анализе представляют собой внутренние ресурсы, преимущества и компетенции организации, которые дают ей конкурентное преимущество и способствуют достижению целей.

Слабые стороны в SWOT-анализе представляют собой внутренние недостатки, ограничения и уязвимости организации, которые препятствуют достижению целей и снижают ее конкурентоспособность.

Возможности в SWOT-анализе представляют собой внешние факторы и тенденции, которые организация может использовать для своего преимущества, роста и развития. Это благоприятные обстоятельства во внешней среде, которые открывают новые перспективы и позволяют достичь большего успеха.

Угрозы в SWOT-анализе представляют собой внешние факторы и тенденции, которые могут негативно повлиять на деятельность организации, снизить ее конкурентоспособность и препятствовать достижению целей. Это риски и вызовы во внешней среде, которые требуют внимания и разработки стратегии по их преодолению.

Таблица 1

SWOT-анализ

<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Энергия и энтузиазм студентов. 2) Оригинальные идеи. 3) Свободное время. 4) Доступ к ресурсам университета. 5) Низкие издержки. 6) Сетевые возможности со студентами, преподавателями и предпринимателями 	<p>Слабые стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Недостаток опыта в клубной сфере. 2) Ограниченные финансовые ресурсы. 3) Высокая текучесть кадров. 4) Конкуренция со стороны других студенческих организаций
<p>Возможности</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Развитие партнерских отношений. 2) Участие в конкурсах и грантовых программах. 3) Рост интереса к предпринимательству среди молодежи. 4) Развитие программ поддержки студенческого предпринимательства. 5) Доступ к информационным ресурсам и онлайн-платформам 	<p>Угрозы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Экономическая нестабильность. 2) Недостаточная поддержка со стороны университета. 3) Потеря интереса со стороны студентов

Благодаря SWOT-анализу можно увидеть, что студенческий предпринимательский клуб обладает уникальным сочетанием сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

Таблица 2

Матрица потенциальных стратегий

Стратегии SO	Стратегии ST
<ol style="list-style-type: none"> 1) Использовать энтузиазм и мотивацию студентов для участия в программах поддержки студенческого предпринимательства 2) Использовать сетевые возможности для привлечения экспертов и менторов из бизнес-сообщества 	<p>Использовать доступ к ресурсам университета для снижения издержек и повышения эффективности работы клуба</p>
Стратегии WO	Стратегии WT
<p>Организовать обучающие программы и семинары для повышения знаний и навыков студентов в сфере бизнеса</p>	<p>Разработать четкую структуру и процессы работы клуба, чтобы снизить текучесть кадров и повысить устойчивость к внешним вызовам</p>

Матрица стратегий SWOT-анализа позволяет увидеть, как сильные стороны клуба могут быть использованы для реализации возможностей и противодействия угрозам, а также как можно преодолеть слабые стороны, используя открывающиеся возможности.

Таблица 3

Матрица возможностей

Вероятность использования возможности	Влияние		
	Сильное	Умеренное	Малое
Высокая	Участие в конкурсах и грантовых программах		Доступ к информационным ресурсам и онлайн-платформам
Средняя	Развитие партнерских отношений	Рост интереса к предпринимательству среди молодежи	Развитие программ поддержки студенческого предпринимательства
Низкая			

С помощью матрицы возможностей студенческий предпринимательский клуб может определить наиболее перспективные направления развития и эффективно использовать свой потенциал для достижения успеха.

Таблица 4

Матрица угроз

Вероятность реализации угрозы	Возможные последствия			
	Разрешение	Критическое состояние	Тяжелое состояние	«Легкие ушибы»
Высокая				
Средняя		Потеря интереса со стороны студентов	Недостаточная поддержка со стороны университета	
Низкая		Экономическая нестабильность		

С помощью матрицы угроз студенческий предпринимательский клуб может подготовиться к потенциальным трудностям и обеспечить свою устойчивость в долгосрочной перспективе.

SWOT-анализ позволяет увидеть, что студенческий предпринимательский клуб «Успешная» обладает большим потенциалом для развития. Опираясь на

свои сильные стороны и используя открывающиеся возможности, клуб может стать площадкой для воспитания нового поколения успешных предпринимателей [2]. Однако для достижения успеха необходимо преодолеть слабые стороны и противостоять возможным угрозам.

Список литературы

1. SWOT-анализ: что это такое и как его провести. Разбираем на примерах из России // Skillbox. URL: <https://skillbox.ru/media/marketing/sposob-vyvesti-kompaniyu-iz-krizisa-ili-bespoleznaya-igrushka/#stk-1> (дата обращения: 08.12.2023).

2. Шелохова Л. В., Калашникова С. И. Статистические методы в SWOT-анализе: пример выбора стратегии развития студенческой организации // Вестник Адыгейского государственного университета. 2023. С. 28–39.

ВЛИЯНИЕ КРЕАТИВНЫХ КЛАСТЕРОВ НА ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Фалин Илья Олегович
аспирант,
Уральский государственный экономический университет,
РФ, г. Екатеринбург
E-mail: falin_io@mail.ru

THE IMPACT OF CREATIVE CLUSTERS ON TERRITORIAL DEVELOPMENT

Falin Ilya Olegovich
postgraduate student,
Ural State University of Economics,
Russian Federation, Ekaterinburg
E-mail: falin_io@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью данной статьи является анализ направлений влияния креативных кластеров на развитие территории. В качестве методов используются систематизация и анализ кейса. Выделены и описаны возможные плюсы от создания креативных кластеров для различных групп акторов и территории в целом. Показано, что в результате создания арт-пространства выгоды получает не только данная институция, но и локальная территория, а также город в целом.

ABSTRACT

The purpose of this article is to analyze the impact of creative clusters on the territorial development. The methods used are the systematization and the case-study. The possible advantages of creating creative clusters for various groups of actors and the territory as a whole are highlighted and described. It is shown that the benefits of creating an art space are received not only by this organization itself, but also by the local territory, as well as the city as a whole.

Ключевые слова: *креативная экономика, креативные индустрии, креативный кластер, развитие территории.*

Keywords: *creative economy, creative industries, creative cluster, territorial development.*

Креативная экономика – один из самых быстрорастущих секторов экономики в мире. Креативные индустрии создают рабочие места и увеличивают доходы, способствуют инновациям и повышению благосостояния общества.

Основу креативной экономики составляют креативные индустрии. Законодательство Российской Федерации определяет креативные индустрии как «сферы деятельности, в которых компании, организации, объединения и индивидуальные предприниматели в процессе творческой и культурной активности, распоряжения интеллектуальной собственностью производят товары и услуги, обладающие экономической ценностью, в том числе обеспечивающие формирование гармонично развитой личности и рост качества жизни российского общества» [1].

Хочется обратить внимание на то, что главным отличительным признаком в понятии выступает не экономическая деятельность как основа креативных индустрий, а «творческая и культурная активность» субъектов, в результате чего появляются креативные продукты.

В конце 2023 года в Государственную Думу Российской Федерации внесен проект Федерального закона РФ «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации», который определяет «креативные индустрии как экономическую деятельность, непосредственно связанную с созданием, продвижением на внутреннем и внешнем рынках, распространением и (или) реализацией креативных продуктов, обладающих уникальностью и экономической ценностью» [2].

Стоит отметить, что законодательством РФ до настоящего времени не установлен окончательный перечень сфер, входящих в состав креативных индустрий. Ученые Высшей школы экономики включают в состав креативного сектора следующие творческие сферы:

- индустрии, основанные на использовании историко-культурного наследия (народно-художественные промыслы и ремесла, музейная деятельность);

- индустрии, основанные на искусстве (театр, музыка, живопись, деятельность галерей и др.);

- современные медиа и производство цифрового контента (кино-, видео-, аудио, анимационное производство, обработка данных и разработка программного обеспечения, виртуальная и дополненная реальность, компьютерные и видеоигры, блогерство, средства массовой информации, реклама и пр.);

- прикладные творческие (креативные) индустрии (архитектура, промышленный дизайн, индустрия моды, ювелирное дело, гастрономическая индустрия и т.п.) [3, с. 13].

Основой для развития креативных индустрий и творческого предпринимательства во всем мире признаются креативные кластеры. Объединение художников и ремесленников, работающих в сходных сферах, но разных техниках, помогает создать синергетический эффект по созданию и распространению творческих продуктов. Именно креативные кластеры объединяют на одной площадке креативных предпринимателей и потребителей их товаров и услуг.

Креативные кластеры создаются, как правило, на территории заброшенных заводов и фабрик, в промышленных районах, где творческие предприниматели могут занимать неостребованные площади по низким арендным ценам. В связи с тем, что для художников и ремесленников важным условием является привлечение потребителей их продукции, кластеры должны располагаться в непосредственной близости к центрам крупных городов.

Таким образом, креативные предприниматели превращают неостребованные здания или целые городские районы в новые мобильные творческие центры, преобразая их внешне и наполняя новыми смыслами. Создание таких креативных кластеров не только увеличивает долю креативных предпринимателей в городе, но и делает привлекательным территорию для потребителей креативных товаров и услуг, которыми являются, как правило, обеспеченные современные жители с доходом выше среднего от 25 до 50 лет.

В Екатеринбурге имеется опыт создания креативного кластера на базе структурного подразделения культурно-досугового центра. Ранее в данном структурном подразделении (192 кв. м) осуществлялась привычная культурно-досуговая деятельность: проводились встречи, лектории, организовывались небольшие выставочные проекты, занимался кружок исторических танцев, насчитывающий девять участников. Интерьер пространства ничем не отличался от обычных офисных помещений с обоями под покраску и подвесным плиточным потолком. Число посетителей составляло около 250 человек в год.

Авторами проекта было проведено маркетинговое исследование, выявившее необходимость в изменении функционального назначения данного структурного подразделения и определения для него новых, соответствующих современным культурным трендам задач.

Факторы, послужившие переходу от привычной концепции культурно-досугового учреждения к принципиально новому, еще неизвестному креативному пространству:

1) здание располагается в историческом центре города и находится на «красной линии» Екатеринбурга (пешеходный туристический маршрут);

2) «музейное окружение» (рядом находится шесть музейных комплексов различных форм собственности);

3) отсутствие в непосредственной близости галерей, в которых могут организовывать на профессиональном уровне выставочные проекты любители изобразительного искусства, а также представить сувенирную продукцию для жителей и гостей города;

4) предоставление возможности обучающимся и педагогам детских школ искусств, талантливым воспитанникам кружков и изостудий выставляться в современном креативном пространстве в центре Екатеринбурга в коллаборации с мастерами художественной и модной индустрии;

5) большое количество уральских мастеров-предпринимателей с уникальными навыками создания эксклюзивной сувенирной продукции;

б) предложение от молодых екатеринбургских дизайнеров о создании «клуба дизайнеров» для обмена опытом, приглашения практикующих модельеров, организации модных показов, а также реализации одежды от собственных брендов.

Таким образом появился проект «Арт-пространство «Кирпичи». Целью проекта является создание креативной платформы для поддержки индивидуальных творческих инициатив и развития креативного предпринимательства, основанного на использовании результатов интеллектуальной деятельности.

Новый креативный кластер должен решить следующие задачи:

- организовать современное многофункциональное выставочное пространство для художников и любителей изобразительного искусства;
- объединить дизайнеров, художников, мастеров, самозанятых в сфере культуры и искусства с целью организации творческого предпринимательства;
- создать культурные события, связанные с художественной и модной индустриями, привлекающими молодежную аудиторию;
- повысить имидж культурно-досуговой институции;
- увеличить туристическую привлекательность города Екатеринбурга.

После проведенного ремонта и создания профессиональной команды новое арт-пространство быстро наполнилось художниками и дизайнерами, модельерами и ремесленниками, активными горожанами и общественными деятелями.

В настоящее время в арт-пространстве «Кирпичи» представлена продукция более пятидесяти мастеров-предпринимателей не только из Свердловской области, но и других городов и стран. Посетители могут приобрести различную эксклюзивную продукцию, сделанную своими руками: одежду, обувь, украшения, картины, книги, постеры, посуду, предметы интерьера.

Художники и дизайнеры одежды, не имеющие статуса самозанятого или индивидуального предпринимателя, которые только начинают свой творческий путь, также имеют возможность представить свою продукцию в стенах креативного пространства, передав свою продукцию под реализацию предпринимателям, представленным в арт-пространстве «Кирпичи». Это дает возможность понять востребованность данной категории товаров у жителей и гостей города Екатеринбурга, необходимость дальнейшего развития собственного производства и оформления статуса индивидуального предпринимателя.

В креативном кластере на постоянной основе проходят выставки и мастер-классы, модные показы и презентации, творческие вечера и спектакли. За первый год своей деятельности арт-пространство «Кирпичи» посетило более 7 000 человек.

Новое креативное пространство быстро стало популярным и модным местом в городе, центром взаимодействия различных культур и взглядов, объединившим художников, дизайнеров, модельеров и мастеров декоративно-прикладного творчества, мотивируя их к самовыражению и творчеству, обмену культурным наследием и развитию креативного предпринимательства.

Реализация данного проекта на базе культурно-досугового учреждения является уникальным явлением не только в Свердловской области, но и в России.

Объединение представителей быстроразвивающейся креативной экономики в стенах рядового центра культуры и превращение его в популярное модное городское пространство может послужить примером для дальнейшего преобразования культурно-досуговых учреждений в посещаемые и востребованные культурные кластеры.

В настоящее время арт-пространство «Кирпичи» стало излюбленным местом проведения досуга не только жителей, но и гостей города. Посещение данного креативного кластера входит в различные городские туристические маршруты.

На данном примере создания креативного пространства можно рассмотреть преобразование невостребованного помещения в мобильный современный культурный центр. Изменение концепции привело к повышению посещаемости и увеличению популярности. Создание таких креативных пространств способно не только развивать креативные индустрии и выступать площадкой для поддержки творческих предпринимателей, но и трансформировать городскую среду.

Креативные кластеры являются не только современными шоурумами, где можно приобрести эксклюзивную продукцию, но и местами отдыха для горожан и туристов. Креативные кластеры в настоящее время занимают ведущие места в перечне достопримечательностей городов, что, безусловно, влияет на увеличение туристической привлекательности территории.

Список литературы

1. Об утверждении Концепции развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 г. : Распоряжение Правительства РФ от 20 сентября 2021 г. № 2613-р. URL: <https://www.garant.ru/402745784/> (дата обращения: 18.02.2024).

2. О проекте федерального закона № 474016-8 «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации» : Постановление Государственной Думы Федерального собрания РФ от 28 ноября 2023. URL: <https://base.garant.ru/408095941/> (дата обращения: 19.02.2024).

3. Абанкина Т. В., Николаенко Е. А., Романова В. В., Щербакова И. В. Креативные индустрии в России: тенденции и перспективы развития // Экономика. 2022. № 1. С. 96–114.

**Секция
«ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНАЯ
ГОРОДСКАЯ СРЕДА»**

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ЗДАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ

Джуманазарова Мехрибан Матюсуповна
соискатель кафедры архитектуры,
Ургенчский государственный университет,
Узбекистан, г. Ургенч
E-mail: ibodulla.b@urdu.uz

Научный руководитель:
Байджанов Ибадулла Самандарович
кандидат архитектуры, почетный доктор наук, профессор,
заслуженный деятель науки и техники,
Ургенчский государственный университет,
Узбекистан, г. Ургенч
E-mail: ibodulla.b@urdu.uz

ENERGY EFFICIENT BUILDINGS IN UZBEKISTAN

Jumanazarova Mehriban Matusupovna
Applicant at the Department of Architecture,
Urgench State University,
Uzbekistan, Urgench
E-mail: ibodulla.b@urdu.uz

Scientific adviser:
Baidzhanov Ibadulla Samandarovich
Candidate of Architecture, Honorary Doctor of Science, Professor,
Honored Worker of Science and Technology,
Urgench State University,
Uzbekistan, Urgench
E-mail: ibodulla.b@urdu.uz

АННОТАЦИЯ

В данной статье показана культура сохранения энергоресурсов, ответственность перед будущим поколением. Проблема рационального использования энергоресурсов становится все более актуальной в современных условиях, чтобы энергопотребление оставалось низким.

ABSTRACT

This article shows the culture of conservation of energy resources, responsibility to the future generation. The problem of rational use of energy resources is becoming increasingly relevant in modern conditions, so that energy consumption remains low.

Ключевые слова: *энергопотребление, энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, солнечные панели.*

Keywords: *energy consumption, energy efficiency, renewable energy sources, solar panels.*

С учетом роста численности населения, повышения доходов людей, ускорения процессов урбанизации и соответствующего изменения структуры потребления к 2030 году спрос на энергоресурсы в секторе зданий может увеличиться в 2,5 раза (до 61,2 млн т.н.э.). Для того чтобы в этих условиях предотвратить риски нарастания разрывов между спросом и предложением энергоресурсов, гарантировать устойчивый доступ жилых, коммерческих и административных зданий к энергии и выполнение социальных прав людей, необходимо будет принять комплекс мер по повышению энергоэффективности в этом секторе.

В настоящее время в Узбекистане на здания приходится почти половина всего энергопотребления – 24,1 млн т.н.э. в год. При этом удельное потребление энергии в зданиях в Узбекистане в 2–2,5 раза превышает соответствующие показатели развитых стран.

Энергоэффективность домов преследует следующие цели:

1. Забота о природе. Дома с высоким классом энергоэффективности сдерживают повышение температуры средней климатической системы Земли, расходуют меньше воды и ресурсов для отопления.

2. Комфортные условия проживания. Хорошая теплоизоляция делает температуру в квартирах оптимальной в любой сезон. Автоматические системы подстраивают отопление и вентиляцию для максимально комфортного микроклимата в квартире.

3. Экономия денежных средств. Собственники платят меньше за коммуналку за счет меньшего потребления энергоресурсов. Индивидуальные приборы учета, общедомовые счетчики, эффективное оборудование – все это позволяет экономить. Например, автоматизация отопления позволяет экономить сотни тысяч рублей для одного дома.



Рисунок 1 – Особенности энергоэффективности домов

Расточительство также негативно влияет на стабильность в условиях дефицита электроэнергии. По данным экспертов, если каждый из 7,4 миллиона абонентов в Узбекистане выключит в ночное время 1 лампу накаливания мощностью 100 Вт всего на 8 часов, то за год они потребят 2 миллиарда 160 миллионов 800 тысяч киловатт электроэнергии (это означает, что 13,5 % от общего потребления населения страны).

В феврале 2023 года президент Шавкат Мирзиёев издал указ об ускорении использования возобновляемых источников энергии и повышении энергоэффективности в Узбекистане. Данный указ предусматривает установку солнечных и ветряных электростанций общей мощностью 4 300 мегаватт к концу года. Он также включает планы об установке солнечных панелей на крышах 37 000 домохозяйств, которые смогут продавать излишки энергии обратно в сеть. Согласно положениям указа, правительство будет покупать неиспользованную энергию у потребителя, выплачивая 1 000 сумов за каждый неиспользованный киловатт-час. Таким образом, программа «Солнечный дом» направлена на стимулирование установки маломощных солнечных батарей по всей стране, тем самым непосредственно поддерживая выполнение указа президента.

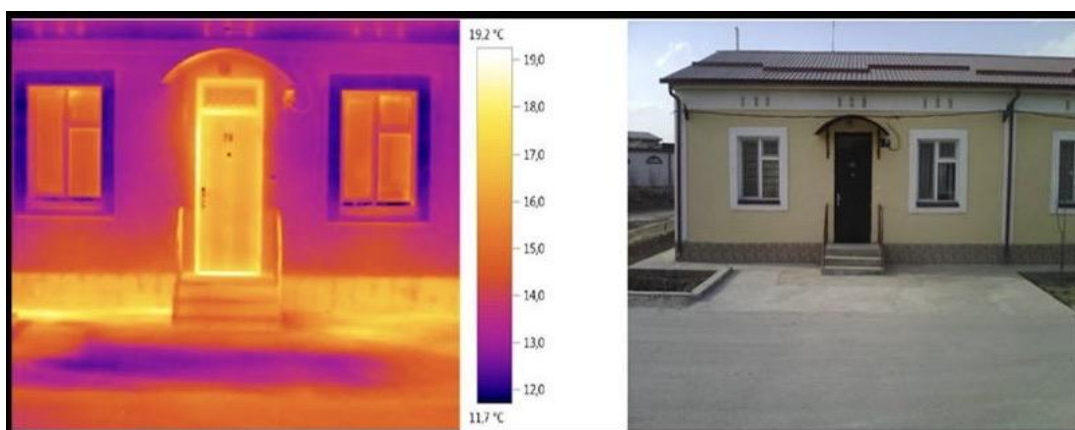


Рисунок 2 – Тепловизионное обследование зданий (процесс энергоаудита)

Глобальный экологический фонд и Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства способствуют использованию доступных современных технологий и строительных материалов для обеспечения оптимальной теплоизоляции наружных стен, полов и крыш жилых домов. Проект «Преобразование рынка для устойчивого сельского жилья в Узбекистане» направлен на разработку передового опыта для обоснования государственной политики и действий.

В 2022 году в махалле Ёшлик города Нурафшан Ташкентской области был построен первый дом с почти нулевым энергопотреблением. Мы считаем, что этот дом может послужить примером на пути выполнения обязательств Узбекистана по борьбе с изменением климата, демонстрируя, что жилые дома могут быть теплыми зимой, прохладными – летом и энергоэффективными в течение всего года.



Рисунок 3 – Дом с почти нулевым энергопотреблением в Ташкентской области

Дом, который снижал энергопотребление до минимума. Такой дом, по сути, был пассивно теплым: он отапливал сам себя за счет внутренних источников тепла, поступающей солнечной энергии, небольшого нагрева приточного воздуха.

Кроме того, пассивные дома снижают негативное воздействие на экологию. Отопительные предприятия выбрасывают множество вредных веществ. Это приводит к изменениям климата, сильным загрязнениям. Так что энергоэффективное жилье – хороший способ помочь природе.

Ещё одним новаторским проектом является Самаркандская солнечная электростанция, разработанная в сотрудничестве с международными партнёрами [1] (рис. 4).



Рисунок 4 – Фотоэлектрические электростанции в Самаркандской области

Хотя это и не архитектурный проект в традиционном смысле, он представляет собой значительные инвестиции в инфраструктуру возобновляемых источников энергии, поддерживая более широкую цель устойчивого развития в архитектурном и градостроительном секторах Узбекистана. Этот объект не только вносит свой вклад в национальную энергосистему, обеспечивая устойчивое электроснабжение, но и служит эталоном для интеграции решений по использованию возобновляемых источников энергии в будущие архитектурные проекты.

В Навоийской и Самаркандской областях были введены в эксплуатацию две солнечные фотоэлектрические электростанции, каждая мощностью 100 МВт. В 2023 году эти электростанции выработали 576,9 млн кВт*ч электроэнергии; в результате было сэкономлено 174,8 млн кубометров природного газа и предотвращены выбросы 242,3 тыс. тонн вредных газов в атмосферу [2]. Эта инициатива не только отдаёт дань уважения архитектурному наследию Узбекистана, но и демонстрирует тепловую эффективность и экологическую устойчивость использования земляных материалов [3]. Эти примеры подчеркивают сдвиг парадигмы в узбекской архитектуре в сторону устойчивого развития и энергоэффективности.

В заключение следует отметить, что переход к возобновляемым источникам энергии не может произойти в одночасье, но то, что Узбекистан стремится к устойчивому развитию энергетики, способствующему ее расширению, действительно вдохновляет. Эти инициативы позволят рационально использовать природные ресурсы страны и обеспечить стабильное экономическое развитие для будущих поколений. Многие вышеперечисленные передовые практики и модели были опробованы в прошлом, настало время расширить их масштабы. Считаю вопрос использования солнечных панелей в проектах жилых домов и как выразительный элемент для создания особого образа здания для повышения архитектурной выразительности города. В целом это архитектурный подход к возведению разнообразных зданий, использующих чистую и возобновляемую солнечную энергию.

Список литературы

1. Navoiy va Samarqand viloyatlaridagi quyosh fotoelektr stansiyalar 2023-yilda 576,9 mln kvt soat elektr energiya ishlab chiqardi // O‘zbekiston respublikasi energetika vazirligi. URL: <https://minenergy.uz/uz/news/view/3610> (date of application: 13.03.2024).
2. Gareev I. F., Valiullin A. A., Gubeev E. P., Khakimova T. S., Farkhullin R. R., Semko D. V., Potapov I. V., Volkov V. S. Development of measures to activate the territories of historical settlements // Russian Journal of Housing Research. 2023. Vol. 10. N. 4. P. 403–424. doi: 10.18334/zhs.10.4.119968.
3. Kamilova M. and Sadullayeva N. Basic principles adaptation of architectural monuments of Uzbekistan Science and innovation, Vol. 2, No. C11, 2023, Pp. 68–70. DOI:10.5281/zenodo.10222811.

ПРИМЕНЕНИЕ НЕЙРОСЕТЕВЫХ МОДЕЛЕЙ КАК ИНКРЕМЕНТНЫХ КОМПЛЕКСОВ НАДЕЖНОСТИ ТРАНСФОРМАТОРНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Лютаревич Александр Геннадьевич
кандидат технических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: a_lyutarevich@ugrasu.ru

Солодянкин Матвей Сергеевич
студент,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: matvej.solodyankin@mail.ru

Ткаченко Всеволод Андреевич
кандидат технических наук, преподаватель,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: v_tkachenko@ugrasu.ru

APPLICATION OF NEURAL NETWORK MODELS AS INCREMENTAL RELIABILITY COMPLEXES OF TRANSFORMER EQUIPMENT

Lyutarevich Alexander Gennadyevich
Candidate of Technical Sciences, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: a_lyutarevich@ugrasu.ru

Solodyankin Matvey Sergeevich
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: matvej.solodyankin@mail.ru

Tkachenko Vsevolod Andreevich
Candidate of Technical Sciences, Lecturer,

АННОТАЦИЯ

В настоящей работе проведен анализ проблемы мониторинга силовых трансформаторов. Произведено сравнение эффективности нейросетевых моделей на предмет предсказаний состояния трансформаторного оборудования, опираясь на данные, которые были сняты с системы мониторинга трансформатора. Объектом исследования является электроэнергетическое оборудование. Предметом исследования – силовые трансформаторы. В результате работы была получена нейросетевая модель оценки состояния трансформатора с правильностью классификации, равной 98,9 %.

ABSTRACT

In this paper, the problem of monitoring power transformers is analyzed. A comparison of the effectiveness of neural network models for predicting the state of transformer equipment is made, based on data that were taken from the transformer monitoring system. The object of the study is electric power equipment. The subject of the study is power transformers. As a result of the work, a neural network model for assessing the state of a transformer with a classification accuracy of 98.9 % was obtained.

Ключевые слова: *нейронные сети, силовые трансформаторы, классификация, состояние оборудования, машинное обучение.*

Keywords: *neural networks, power transformers, classification, equipment condition, machine learning.*

Исследование выполнено в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования РФ (тема: «Разработка моделей вейвлет-анализа нестационарных режимов электрических сетей для повышения надежности и эффективности электроснабжения потребителей», код темы: FENG-2023-0005).

Введение. Силовые трансформаторы – самое дорогое и чрезвычайно важное оборудование в электроэнергетической системе, поэтому оценка и предсказывание состояния важны для дальнейшего нормального функционирования. В связи с бурным технологическим развитием в сфере информационных наук появилась возможность автоматизировать процессы и улучшить качество производимых работ. На основе современных нейросетевых моделей уже сейчас разрабатываются перспективные проекты во многих областях человеческой деятельности, которые во многом облегчают работу [1–3], а в некоторых случаях открывают новые возможности для исследований.

Из-за ускоренных темпов повышения производственных мощностей и усложнения структуры СЭС есть необходимость в создании экспертных систем, которые будут решать задачи повышения надежности оборудования, в частности силовых трансформаторов.

Обзор литературы. Необходимость применения нейросетей обусловлена стремительным ростом количества обрабатываемой информации, которая может быть нечеткой, разнотипной и субъективной. Существующие средства диагностики не предоставляют исчерпывающего ответа, который будет понятен неквалифицированному персоналу, и не регламентируют дальнейшее техническое обслуживание или ремонт трансформатора. Также успешность диагностики оборудования в большей степени зависит от знаний и опыта работника, исполняющего работы. Этому тезису придерживаются авторы этих статей [4, 5].

Существуют методы оценки состояния трансформаторов на основе измерений характерных количественных и качественных показателей. На сегодняшний день это вибродиагностика, хроматография растворенных газов в трансформаторном масле, тепловизионный осмотр. Если совместить эти методы, то на основе всех данных, полученных в ходе измерений, с применением нейросетевых моделей можно создать программный комплекс, который будет отслеживать в реальном времени показатели трансформатора, выявлять неполадки, а также прогнозировать развитие дефектов. При этом нет необходимости выводить трансформатор в ремонтное состояние. Также использование искусственного интеллекта исключает человеческий фактор, который играет не последнюю роль в измерениях и диагностике [4, 5]. Тем самым эта система инкрементирует надежность трансформаторного оборудования за счёт повышения ремонтпригодности, долговечности, безотказности и перехода к ремонту по состоянию ответственных узлов.

О совмещении вышеперечисленных методов и нейронных сетей писали авторы статей [6].

Чтобы добиться максимально эффективной работы от такого комплекса, необходимо провести ряд исследований для выявления наиболее подходящей модели и ее архитектуры. О сравнении моделей для оценки состояния трансформатора есть ряд работ [7, 8].

Для дальнейшей оценки эффективности можно взять несколько нейросетевых моделей, которые различаются по своему принципу работы и структуре, и выявить ту, которая даёт наилучшие результаты.

Выбор метода решения и его описание. Рассмотрение задачи классификации будет производиться на примере линейных нейросетевых моделей: перцептрона, логистической регрессии, метода опорных векторов, деревьев принятия решений, случайного леса и метода k-ближайших соседей.

В качестве исходной информации для обучения нейросетевых моделей будут использоваться данные из источника [9], записываемые с 25 июня 2019 года по 14 апреля 2020 года с интервалом в 15 минут (20 465 измерений).

В качестве объекта мониторинга выступает распределительный трехфазный трансформатор мощностью 1500 кВА, напряжением 10/0,4 кВ [10].

Обучение производится с применением языка программирования общего назначения Python.

Результаты и их исследование. В результате работы было рассмотрено 6 линейных моделей нейронных сетей (классификаторов) для оценки состояния трансформаторного оборудования. Лучшие показатели классификации по каждой из моделей при разных параметрах:

- персептрон: правильность классификации – 95,3 %;
- линейная регрессия: 98,0 %;
- метод опорных векторов: 97,4 %;
- деревья принятия решений: 98,3 %;
- случайный лес: 98,9 %;
- метод k-ближайших соседей: 95,9 %.

Как видно, наиболее хороший результат классификации показала модель случайного леса.

Выводы. Произведено сравнение нейросетевых моделей для оценки состояния трансформаторного оборудования. Результаты показали, что лучше всего с задачей классификации состояния оборудования справилась модель случайного леса с результатом в 98,9 % правильных предположений. Тем не менее следует провести более углубленное исследование на предмет повышения качества ответов нейросетевых моделей. Также в работе не были затронуты расширения некоторых нейросетевых моделей, таких как многослойный персептрон и др.

Список литературы

1. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023666061 Российская Федерация. Программа оценки функционального состояния усталости человека по выражению лица : № 2023664887 : заявл. 17.07.2023 : опубл. 26.07.2023 / Б. Курбанов, А. С. Катасев ; заявитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ».

2. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023665983 Российская Федерация. Программный комплекс редукции нечетких правил в моделях оценки дискретного состояния объектов : № 2023664921 : заявл. 17.07.2023 : опубл. 25.07.2023 / М. В. Дагаева, А. С. Катасев, М. Ф. Хасбиуллин ; заявитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ».

3. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023665580 Российская Федерация. Программный комплекс установки и про-

верки электронной подписи по алгоритму RSA : № 2023664878 : заявл. 17.07.2023 : опубл. 18.07.2023 / М. Ф. Хасбиуллин, А. С. Катасев ; заявитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ».

4. Нечёткая экспертная система диагностики маслonaполненных силовых трансформаторов / М. В. Дагаева, Д. В. Катасева, А. С. Катасев, А. П. Кирпичников // Вестник технологического университета. 2018. Т. 21, № 2. С. 148–154.

5. Черепанов А. Б. Проблемы диагностики состояния силовых трансформаторов // Автоматизация и ИТ в нефтегазовой области. 2020. 4(42). С. 16–19.

6. Тинчуринские чтения – 2022: «Энергетика и цифровая трансформация»: Сборник статей по материалам конференции. В 3-х томах. Казань, 27–29 апреля 2022 года / под общей ред. Э. Ю. Абдуллазянова. Т. 1. Казань : Казанский государственный энергетический университет, 2022. 736 с.

7. Prasojo, Rahman & Akmal, Muhammad & Putra, A & Eka, Meyti & Rahmanto, Anugrah & Ghoneim, Sherif & Mahmoud, Karar & Lehtonen, Matti & Darwish, M. M. F. (2023). Precise transformer fault diagnosis via random forest model enhanced by synthetic minority over-sampling technique. 109361. 10.1016/j.epsr.2023.109361.

8. Сажин Р. А., Нусс С. В. Диагностика технического состояния силовых трансформаторов с помощью нейронных сетей // Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений. 2008. № 8. С. 103–105.

9. Putchala S. Distributed Transformer Monitoring / Putchala S. URL: <https://www.kaggle.com/datasets/sreshta140/ai-transformer-monitoring> (дата обращения: 25.05.2024).

10. Ramesh, J.; Shahriar, S.; Al-Ali, A.R.; Osman, A.; Shaaban, M.F. Machine Learning Approach for Smart Distribution Transformers Load Monitoring and Management System. *Energies* 2022, 15, 7981 <https://doi.org/10.3390/en15217981>.

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОПУСТИМЫХ РАССТОЯНИЙ
ДО ТОКОВЕДУЩИХ ЧАСТЕЙ ЛИНИЙ
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ПРИ МОНИТОРИНГЕ
БЕСПИЛОТНЫМИ ЛЕТАТЕЛЬНЫМИ АППАРАТАМИ**

Ниязов Артур Ризванович
старший преподаватель,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: niyazov_1988@mail.ru

**DETERMINATION OF PERMISSIBLE DISTANCES
TO LIVE PARTS OF POWER TRANSMISSION LINES DURING
MONITORING BY UNMANNED AERIAL VEHICLES**

Niyazov Artur Rizvanovich
Senior Lecturer,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: niyazov_1988@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Мониторинг линий электропередачи (ЛЭП) с использованием беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) становится все более востребованной задачей, поскольку при помощи БПЛА различных типов возможно проводить диагностику ЛЭП более эффективно и с меньшими временными затратами в сравнении с традиционными методами диагностики. Важную роль также играет безопасность персонала. За счет снижения влияния человеческого фактора и обеспечения безопасности из-за отсутствия прямого контакта персонала с токопроводящими частями ЛЭП значительно повышается безопасность обслуживающего персонала. При этом одной из ключевых проблем, требующих решения, является определение безопасных расстояний до токоведущих частей, чтобы избежать инцидентов и аварий, а также обеспечить надежную работу мониторинговых систем.

Актуальность исследования в данном направлении заключается в необходимости разработки и внедрения нормативных рекомендаций для осуществления мониторинга и диагностики ЛЭП с использованием БПЛА.

Целью исследования является определение и обоснование минимально допустимых расстояний до токоведущих частей ЛЭП при мониторинге с использованием БПЛА.

ABSTRACT

Monitoring of power transmission lines using unmanned aerial vehicles (UAVs) is becoming an increasingly popular task, since with the help of various types of UAVs it is possible to diagnose power lines more efficiently and with less time compared with traditional diagnostic methods. Staff safety also plays an important role. By reducing the influence of the human factor and ensuring safety due to the lack of direct contact of personnel with the conductive parts of power lines, the safety of maintenance personnel is significantly increased. At the same time, one of the key problems to be solved is to determine safe distances to live parts in order to avoid incidents and accidents, as well as to ensure reliable operation of monitoring systems.

The relevance of the research in this area lies in the need to develop and implement recommendations for monitoring and diagnosing power lines using UAVs.

The purpose of the study is to determine and justify the minimum permissible distances to the live parts of power lines during monitoring using UAVs.

Ключевые слова: *линии электропередачи, беспилотные летательные аппараты, электромагнитные поля, безопасность персонала.*

Keywords: *power transmission lines, unmanned aerial vehicles, electromagnetic fields, personnel safety.*

Исследование выполнено в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования РФ (тема: «Разработка моделей вейвлет-анализа нестационарных режимов электрических сетей для повышения надежности и эффективности электроснабжения потребителей», код темы: FENG-2023-0005).

Мониторинг и обслуживание ЛЭП являются ключевыми задачами в энергетическом секторе, обеспечивая надежность и безопасность поставки электроэнергии. С развитием технологий появились новые методы, которые значительно улучшили традиционные процессы осмотра и мониторинга ЛЭП. В данной статье рассмотрим современные технологии, включая БПЛА, используемые для мониторинга ЛЭП.

В процессе эксплуатации происходит износ элементов ЛЭП, в том числе воздушных линий (ВЛ). На трассах ВЛ (в границах охранных зон) происходит рост древесно-кустарниковой растительности, который может приблизиться на недопустимое расстояние к проводам ВЛ и привести к технологическим нарушениям. Для своевременного устранения неисправностей и принятия превентивных мер на ВЛ выполняются ежегодные осмотры ВЛ, диагностика элементов ЛЭП, мониторинг в пожароопасный период, грозовой период и в период ледообразования [1].

Традиционные методы мониторинга ЛЭП, заключающиеся в использовании ручного метода, включая работу выездных бригад, которые осматривали линии визуально или с использованием подъемников, термография, а также ультразвуковые и электромагнитные методы для выявления дефектов и износа элементов

ЛЭП. При использовании традиционными методами персоналу было необходимо осуществлять пешие обходы и наземные геодезические измерения [2]. Эти методы были трудоемкими, дорогими и небезопасными, особенно в труднодоступных или опасных зонах.

В настоящее время использование БПЛА является наиболее оптимальным и эффективным средством для мониторинга ЛЭП, в том числе диагностики состояния элементов ЛЭП. Анализ мировых трендов свидетельствует о том, что область применения БПЛА для выполнения функций мониторинга в отрасли электроэнергетики постоянно расширяется. На сегодняшний день устойчиво формируются предложения по обследованию элементов ЛЭП при помощи БПЛА различных типов. Для диагностики воздушных ЛЭП уже активно используются БПЛА самолетного и вертолетного типа. При этом использование конкретного типа БПЛА зависит от различных факторов, в том числе большой протяженности трасс ВЛ, проходящих в труднодоступных местах [3, 4].

При этом, несмотря на ряд преимуществ, существуют риски как для диагностируемого оборудования, так и для обслуживающего персонала. Например, при слишком близком полете может возникнуть угроза пробоя электрической дуги, что подвергает опасности не только сам БПЛА, но и персонал, управляющий устройством. Рассмотрим подробнее некоторые риски.

1. Падение БПЛА

– Риск: БПЛА могут потерпеть аварию и упасть. Это может быть вызвано техническими неисправностями, помехами радиосигнала или неблагоприятными погодными условиями.

– Последствия: возможные травмы для обслуживающего персонала, находящегося поблизости, а также повреждение оборудования и инфраструктуры.

2. Электромагнитные помехи.

– Риск: ЛЭП создают сильные электрические и магнитные поля, которые могут вызывать помехи в работе электроники БПЛА, а также оказывают негативное влияние на организм человека [5].

– Последствия: отказ систем навигации и управления, что повышает риск аварии дрона.

3. Опасности при подготовке и запуске.

– Риск: обслуживающий персонал может столкнуться с травмами при подготовке и запуске БПЛА.

– Последствия: травмы могут варьироваться от незначительных порезов и ушибов до более серьезных повреждений при обращении с острыми или движущимися частями дрона.

4. Отказ оборудования.

– Риск: внезапный отказ компонентов БПЛА, таких как двигатели, пропеллеры или системы управления.

– Последствия: потеря контроля над дроном и его падение, что может привести к травмам или повреждению инфраструктуры.

5. Потенциальное воздействие ЛЭП.

– Риск: в редких случаях персонал может попасть под воздействие электрического поля или получить удар током при нахождении слишком близко к высоким напряжениям.

– Последствия: электротравмы, которые могут быть опасны для жизни.

6. Погодные условия.

– Риск: обслуживающий персонал может быть подвергнут неблагоприятным погодным условиям, особенно если работа проводится на открытом пространстве.

– Последствия: увеличение риска травм из-за скольжения, переохлаждения или теплового удара.

Определение допустимых расстояний до токоведущих частей ЛЭП является критически важным по многим причинам. Прежде всего, это вопрос безопасности персонала – недопустимо приближение персонала к токоведущим частям на опасное расстояние, чтобы избежать поражения электрическим током. Необходимость определения допустимых расстояний заключается в целях соблюдения требований охраны труда, поскольку для персонала, обслуживающего ЛЭП, знание безопасных расстояний поможет избежать несчастных случаев и обеспечит выполнение работ в соответствии с нормами охраны труда.

Нормы, определяющие допустимые расстояния, позволят учитывать не только защиту от прямого контакта, но и предотвращение неблагоприятного влияния электромагнитных полей на здоровье человека. Согласно исследованиям, электромагнитное поле, генерируемое ЛЭП, может негативно влиять на электронику БПЛА, включая системы навигации и связи. Это значит, что безопасное расстояние должно учитывать не только электрические риски, но и потенциальные помехи для аппаратуры.

В связи с тем, что будет разработан и внедрен нормативный документ, устанавливающий нормы безопасных расстояний, за нарушение данных норм в электросетевых хозяйствах могут быть предусмотрены штрафы и иные виды воздействия на должностных и юридических лиц, допустивших нарушения.

Таким образом, установленные нормативы и правила по допустимым расстояниям до токоведущих частей ЛЭП необходимы для обеспечения безопасности, предотвращения аварий и соблюдения требований нормативных документов.

В качестве заключения можно резюмировать следующие выводы:

1. Использование современных технологий для мониторинга ЛЭП приводит к значительному повышению эффективности, снижению затрат и улучшению безопасности при эксплуатации ЛЭП. Внедрение передовых методов становится стандартом в отрасли, обеспечивая надежное и бесперебойное электроснабжение.

2. Рациональное использование БПЛА для мониторинга ЛЭП требует тщательного определения и соблюдения допустимых расстояний до токоведущих частей. Это является важным аспектом для обеспечения безопасности как самих БПЛА, так и всей энергосистемы. Введение четких стандартов и рекомендаций позволит эффективно использовать технологии мониторинга, снижая риски и повышая надежность электрических сетей.

3. Определение допустимых расстояний до токоведущих частей ЛЭП, а также последующая разработка нормативных рекомендаций будут являться основой безопасного использования БПЛА при мониторинге и диагностике ЛЭП.

4. Знание возможных рисков и использование мероприятий по их снижению позволит значительно уменьшить вероятность несчастных случаев и обеспечения безопасности обслуживающего персонала при диагностике ЛЭП с помощью БПЛА.

Список литературы

1. Стандарт организации ПАО «ФСК ЕЭС»: СТО 56947007-29.200.10.235-2016. Методические указания по применению беспилотных летательных аппаратов для обследования воздушных линий электропередачи и энергетических объектов. Текст: нормативно-технический материал, 2016. 96 с.

2. Типовая инструкция по эксплуатации воздушных линий электропередачи напряжением 35-800 кВ. РД 34.20.504-94, утв. Департаментом электрических сетей ПАО «ЕЭС России» 19 сент. 1994 г. Введена в действие с 1 янв. 1996 г.

3. Li X., Li Z., Wang H., Li W. Unmanned aerial vehicle for transmission line inspection: status, standardization, and perspectives // *Frontiers in Energy Research*. 2021. № 9. С. 713634.

4. Foudeh H. A., Luk P. C. K., Whidborne J. F. An advanced unmanned aerial vehicle (UAV) approach via learning-based control for overhead power line monitoring: A comprehensive review // *IEEE Access*. 2021. Т. 9. С. 130410–130433.

5. Ниязов А. Р., Осипов Д. С., Шепелев А. О. Анализ влияния электромагнитных полей на безопасность персонала и надежность полетов беспилотных летательных аппаратов при мониторинге линий электропередачи 110 кВ // *Вестник ЮГУ*. 2024. Т. 20. №. 1. С. 111–117.

**ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ РЕКЛОУЗЕРОВ
В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ЭНЕРГОСЕТЯХ
ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ
И УСТОЙЧИВОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ**

Овсяников Сергей Борисович

студент,

Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск

E-mail: 3s_flash@mail.ru

Ткаченко Всеволод Андреевич

кандидат технических наук, преподаватель,

Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск

E-mail: v_tkachenko@ugrasu.ru

Салахов Данила Алексеевич

студент,

Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск

E-mail: salahov.danila@mail.ru

**OPTIMIZING THE OPERATION OF RECLOSERS
IN INTELLIGENT POWER GRIDS TO IMPROVE
THE RELIABILITY AND STABILITY OF POWER SUPPLY**

Ovsyanikov Sergey Borisovich

student,

Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: 3s_flash@mail.ru

Tkachenko Vsevolod Andreevich

Candidate of Technical Sciences, lecturer,

Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: v_tkachenko@ugrasu.ru

Salakhov Danila Alekseevich
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: salahov.danila@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Интеллектуальные энергосети, также известные как Smart Grid («умные сети»), представляют собой современные системы электроснабжения, которые используют информационные и коммуникационные технологии для повышения надежности, устойчивости и эффективности. Важной частью этих систем являются реклоузеры – автоматические выключатели, которые играют ключевую роль в управлении аварийными ситуациями и восстановлении энергоснабжения. В данной статье рассмотрим методы оптимизации работы реклоузеров в интеллектуальных энергосетях для улучшения их эффективности и надежности.

ABSTRACT

Smart grids, also known as Smart Grids, are modern power supply systems that use information and communication technologies to improve reliability, sustainability and efficiency. An important part of these systems are reclosers, circuit breakers, which play a key role in emergency management and restoration of power supply. In this article, we will consider methods for optimizing the operation of reclosers in intelligent power grids to improve their efficiency and reliability.

Ключевые слова: *реклоузеры, интеллектуальные энергосети, надежность электроснабжения, устойчивость электроснабжения, адаптивное управление, машинное обучение, системы мониторинга, диагностика в реальном времени, кибербезопасность, оптимизация работы scada-системы, автоматизация электрических сетей, алгоритмы управления секционированием сетей.*

Keywords: *reclosers, intelligent power grids, reliability of power supply, stability of power supply, adaptive management, machine learning, monitoring systems, real-time diagnostics, cybersecurity, optimization of scada system operation, automation of electric networks, control algorithms network partitioning.*

Распределительные электрические сети имеют большую суммарную протяженность и сложные конфигурации. В связи с этим на них оказывают влияние многие факторы, например, погодные условия, деятельность человека, режимы работы сети и т.д. Следовательно, именно эти электрические сети имеют высокую степень аварийности [1]. Некоторыми из причин возникновения неполадок на линиях являются отсутствие надлежащего технического обслуживания, моральный и материальный износ оборудования, влияние природных факторов,

неправильные действия обслуживающего персонала, деятельность животных и прочее. При возникновении аварий в распределительных сетях потребитель электрической энергии сталкивается с проблемами в электроснабжении, представляющими из себя потерю питания, а также ухудшения качества электрической энергии.

Современные интеллектуальные энергосети (smart grids) [2] предлагают инновационные решения для управления энергосистемами, которые значительно превосходят традиционные подходы. Одним из ключевых компонентов в обеспечении надежности и устойчивости электроснабжения являются реклоузеры. Реклоузеры – это автоматические выключатели, способные многократно открывать и закрывать электрическую цепь при коротких замыканиях или перегрузках. В данной статье рассмотрим способы оптимизации работы реклоузеров в интеллектуальных энергосетях для повышения надежности и устойчивости электроснабжения.

Реклоузеры выполняют важную функцию в защите энергосетей от коротких замыканий и перегрузок. Они позволяют автоматически восстанавливать электроснабжение после временных неисправностей, не требуя вмешательства оператора. В случае постоянных неисправностей реклоузеры отключают поврежденный участок сети, предотвращая повреждение оборудования и обеспечивая безопасность.

Интеллектуальные энергосети и реклоузеры. В традиционных энергосетях реклоузеры управляются по заранее заданным алгоритмам, основанным на временных задержках и текущих параметрах сети [3]. Однако такие методы не учитывают изменяющиеся условия эксплуатации и часто приводят к избыточным отключениям или недостаточной защите.

Интеллектуальные энергосети используют современные информационные технологии для мониторинга и управления энергосистемами в режиме реального времени. Внедрение интеллектуальных систем управления позволяет оптимизировать работу реклоузеров, что повышает надежность и устойчивость электроснабжения.

Принципы работы интеллектуальных реклоузеров. Интеллектуальные реклоузеры оснащены датчиками и устройствами связи, которые позволяют им собирать и передавать данные о состоянии сети. На основе этих данных реклоузеры могут принимать решения об отключении или восстановлении электроснабжения с учетом текущих условий эксплуатации. Основные функции интеллектуальных реклоузеров включают:

- адаптивное управление, которое позволит изменять параметры работы в зависимости от текущих условий в сети;
- анализ данных и обработку данных в реальном времени, что позволяет более точно определять причины неисправностей и принимать оптимальные решения;
- удаленное управление: возможность удаленного управления реклоузерами снижает время реакции на аварийные ситуации и повышает оперативность восстановления электроснабжения.

Ниже будут описаны преимущества работы реклоузеров с интеллектуальным управлением. Благодаря возможности быстрого восстановления после временных неисправностей и точной локализации постоянных неисправностей снижается количество и продолжительность отключений. Автоматизация процессов управления и диагностики уменьшает необходимость в ручном обслуживании и сокращает затраты на эксплуатацию. Повышение устойчивости сети: интеллектуальные реклоузеры способствуют более стабильной работе энергосистемы, адаптируясь к изменяющимся условиям и снижая риск перегрузок и коротких замыканий.

Методы оптимизации. Оптимизация работы реклоузеров в интеллектуальных энергосетях включает несколько ключевых аспектов [4-6]:

- разработка и внедрение алгоритмов, которые позволяют реклоузерам автоматически подстраивать свои параметры в зависимости от текущих условий в сети;

- использование данных от датчиков и систем мониторинга для более точного определения неисправностей и принятия решений о действиях реклоузеров;

- применение методов машинного обучения и анализа больших данных для повышения точности прогнозирования неисправностей и оптимизации работы реклоузеров;

- обеспечение защиты от кибератак и несанкционированного доступа к системам управления реклоузерами.

Примеры успешной оптимизации. Использование машинного обучения для прогнозирования неисправностей и оптимального управления реклоузерами показывает значительное улучшение надежности энергосетей. Внедрение этих технологий в США и Европе привело к сокращению количества аварий и времени их устранения. Успешная интеграция реклоузеров с системами диспетчерского управления и сбора данных (SCADA) позволяет оперативно контролировать и управлять состоянием энергосети [7]. Это улучшает точность и скорость реакции на аварийные ситуации.

Заключение. Оптимизация работы реклоузеров в интеллектуальных энергосетях является важным направлением для повышения надежности и устойчивости электроснабжения. Современные технологии, такие как адаптивное управление, анализ данных и машинное обучение, позволяют значительно улучшить работу реклоузеров и снизить риски аварийных ситуаций. Внедрение интеллектуальных систем управления реклоузерами требует комплексного подхода, включающего разработку новых алгоритмов, интеграцию с системами мониторинга и обеспечение кибербезопасности. Опыт успешной оптимизации реклоузеров в различных странах показывает, что данные меры могут существенно повысить эффективность и стабильность энергосистем, обеспечивая более надежное электроснабжение для потребителей.

Список литературы

1. Сивеев Т. М., Сорокин А. С., Груздов А. Г., Дегтярев Д. А. Реклоузер как инструмент повышения надежности // Столыпинский вестник. 2022. Т. 4. № 5. С. 12.
2. Гришин Д. С., Пащенко Д. В., Синев М. П., Трокоз Д. А., Яровая М. В. Особенности внедрения интеллектуальных энергосетей Smart Grid // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2017. № 1 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-vnedreniya-intellektualnyh-energosey-smart-grid> (дата обращения: 16.06.2024).
3. Optimization Algorithms in Smart Grids: A Systematic Literature Review // arXiv. 2023. URL: <https://arxiv.org/abs/2301.07512>.
4. Fouada M. M., Ibrahim M. I. Load Forecasting Techniques and Their Applications in Smart Grids // Energies. 2023. Т. 16, № 3. P. 1480. DOI: 10.3390/en16031480.
5. Alotaibi I., Abido M. A., Khalid M., Savkin A.V. A Comprehensive Review of Recent Advances in Smart Grids: A Sustainable Future with Renewable Energy Resources // Energies. 2020. Т. 13, № 23. P. 6269. DOI: 10.3390/en13236269.
6. Goia B., Cioara T., Anghel I. Virtual Power Plant Optimization in Smart Grids: A Narrative Review // Future Internet. 2022. Т. 14, № 5. P. 128. DOI: 10.3390/fi14050128.
7. Vasquez J. C., Guerrero J. M. Fault Location for Distribution Smart Grids: Literature Overview, Challenges, Solutions, and Future Trends // Energies. 2023. Т. 16, № 5. P. 2280. DOI: 10.3390/en16052280.

**МЕТОДЫ ЦИФРОВОЙ ОБРАБОТКИ СИГНАЛОВ
ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ЗАДАЧЕ РАСПОЗНАВАНИЯ
ВЫСШИХ ГАРМОНИК В ТОКАХ 310**

Парамзин Александр Олегович
преподаватель,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: a_paramzin@ugrasu.ru

**METHODS OF DIGITAL SIGNAL PROCESSING APPLIED
TO THE PROBLEM OF RECOGNIZING HIGHER HARMONICS
IN 310 CURRENTS**

Paramzin Alexander Olegovich
Lecturer,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: a_paramzin@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В работе продемонстрирована возможность применения цифровых фильтров для распознавания высших гармоник в токах нулевой последовательности при однофазном замыкании на землю. Проведено исследование эффективности методов цифровой обработки сигналов, основанных на оконном преобразовании Фурье и вейвлет-анализе. На примере нестационарного сигнала продемонстрировано преимущество вейвлетов в задачах распознавания высших гармоник на фоне шума и тока основной частоты. Выполнена сравнительная оценка эффективности различных вейвлет-функций при определении отдельных гармонических составляющих. По итогам экспериментов не удалось выявить однозначно оптимальный базис вейвлет-функции, вместе с тем худшие показатели получены при разложении вейвлетом Хаара.

ABSTRACT

The paper contains the possibility of using digital filters to recognize higher harmonics in zero-sequence currents in single-phase earth faults. The efficiency of digital signal processing methods based on Fourier windowing and wavelet analysis has been investigated. On the example of non-stationary signal, the advantage of wavelets in the tasks of recognizing higher-harmonics on the background of noise and current

of the main frequency is demonstrated. A comparative evaluation of the efficiency of different wavelet functions in the detection of individual harmonic components has been performed. According to the results of the experiments, it was not possible to identify the unambiguously optimal basis of the wavelet function; at the same time, the best performance was obtained with the Haar wavelet decomposition.

Ключевые слова: цифровой фильтр, высшие гармоники, вейвлет-анализ, преобразование Фурье, однофазные замыкания на землю.

Keywords: digital filter, higher harmonics, wavelet analysis, Fourier transform, single phase ground faults.

Исследование выполнено в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования РФ (тема: «Разработка моделей вейвлет-анализа нестационарных режимов электрических сетей для повышения надежности и эффективности электроснабжения потребителей», код темы: FENG-2023-0005).

Повышение уровня эксплуатационной надежности электрических сетей 6 (10) кВ на сегодняшний день является одним из перспективных направлений деятельности в области электроэнергетики. Как правило, самым распространенным видом повреждений и часто первопричиной аварий в таких сетях являются однофазные замыкания на землю (ОЗЗ) [1]. По причине малых значений установившегося тока ОЗЗ и отсутствия зависимости значения этого тока от места установки устройств определения линии с замыканием на землю до сих пор не удается создать широко используемый метод дистанционного определения устойчивого ОЗЗ на линиях, находящихся под напряжением.

Утроенный ток нулевой последовательности $3i_0$ является одним из энергетических параметров, который позволяет дистанционно контролировать надежность электрических сетей с изолированной и компенсированной нейтралью. Аналоговый сигнал $3i_0$, как правило, можно получить с помощью установленных трансформаторов тока нулевой последовательности или других измерительных преобразователей. Устройства относительного замера высших гармоник в токах $3i_0$ успешно зарекомендовали себя в задачах поиска присоединения с наличием однофазных замыканий на землю и в зависимости от конфигурации сети реагируют на различные составляющие не промышленной частоты [2]. Гармонический анализ осциллограмм тока «металлического» замыкания на землю [3] показал, что в составе тока ОЗЗ содержится высокий уровень высших гармонических составляющих с 3 по 13.

Несмотря на повсеместное использование в качестве источника информации о замыкании на землю сигнала $3i_0$, регистрируемого с помощью аналогово-цифровых преобразователей, в научной практике неоднократно отмечались затруднения в его анализе [4]. Как правило, это связано с тем, что осциллограмма мгновенных значений $3i_0$ относится к сложным сигналам, состоящим в том

числе из шумов, помех, которые существенно затрудняют распознавание полезной информации. К помехам относят также искажения полезной информации в сигнале за счет влияния различных дестабилизирующих факторов на процессы измерений, например наличие внешних возмущений или магнитных полей.

Для удаления искажений обычно применяется фильтрация полосно-пропускающими или решетчатыми фильтрами, которые могут быть выполнены в аналоговом или цифровом варианте. Кроме того, находят применение специализированные анализаторы спектра, представляющие собой перестраиваемый фильтр или набор из нескольких фильтров.

В настоящее время в задачах спектрального анализа находит широкое применение цифровая обработка сигналов (ЦОС), где используются методы и алгоритмы крупномасштабного анализа. Особенностью крупномасштабного анализа является использование целочисленных отсчетов и соответствующих коэффициентов, а важнейшей характеристикой таких устройств становится разрешающая способность, определяемая формой частотной характеристики фильтра.

Здесь важно отметить, что аппарат оконного преобразования Фурье (ПФ) и его разновидности, применение которых для анализа полигармонических сигналов регламентировано ГОСТ 32144-2013, требуют значительного количества вспомогательных операций для получения спектральных характеристик сигнала. Кроме того, не позволяют достигать одновременно высокого разрешения в частотной и временной области, что особенно полезно при анализе аварийных режимов. Известным на сегодняшний день недостатком данного метода является эффект растекания спектра, который пытаются ликвидировать за счет объединения в гармонические и интергармонические группы согласно ГОСТ 30804.4.7–2013.

Авторы работы [5] анализируют пути развития релейной защиты и выделяют в качестве одного из критериев интеллектуализации применение современных методов обработки сигналов. Таковым является вейвлет-преобразование, при помощи которого становится возможным получать информацию о высокочастотных составляющих тока и напряжения одновременно во временной и в частотной областях по аппроксимирующим и детализирующим коэффициентам согласно выражению (1).

$$i(t) = \sum_{k=0}^{k_m} i_{j,k}^A \varphi_{j,k}(t) + \sum_{j=1}^J \sum_{k=0}^{k_m} i_{j,k}^D \psi_{j,k}(k) \quad (1)$$

На основании представленного научной практике опыта по исследованию гармонического состава токов 3i0 был синтезирован нестационарный сигнал частотой 12,8 кГц, содержащий, помимо основной частоты, нечетный ряд гармоник с 1 по 15 общей длительностью 0,25 с и коммутацией в момент времени, соответствующий 0,125 с. Амплитуды соответствующих гармоник зададим равными $I_1=1$ А; $I_3=0,7$ А; $I_5=0,86$ А; $I_7=0,3$ А; $I_9=0,5$ А, $I_{11}=0,6$ А; $I_{13}=0,2$ А. Для гармоник 1 и 13 зададим сдвиг фаз $\varphi_1=\varphi_{13}=0$, гармоники, кратные 3, сдвинуты на 30 градусов вдоль оси времени и имеют сдвиг $\varphi_3=\varphi_9=\pi/6$. Оставшимся соответствует сдвиг фаз в 60 градусов или $\varphi_5=\varphi_7=\varphi_{11}=\pi/3$.

$$i(t) = \begin{cases} I_1 \sin(2\pi f + \varphi_1); \\ I_1 \sin(2\pi f + \varphi_1) + I_3 \sin(2\pi f + \varphi_3) + \dots + I_{13} \sin(2\pi f + \varphi_{13}) \end{cases} \quad (2)$$

Задача распознавания ВГ дополнительно усложнена за счет сгенерированного и наложенного на основную гармонику в программном пакете Matlab Гауссова шума. Для момента времени $0,125 < t < 0,25$ с соотношение «полезный сигнал – шум» соответствует значению в 10 дБ. Для момента времени $0,125 < t < 0,25$ получим осциллограмму с соотношением сигнал – шум 5 дБ. Результирующая осциллограмма и разложение в ряд Фурье представлены на рисунке 1. При анализе спектрального состава сигнала тока можно наблюдать эффект растекания спектра, требующий объединения частотных диапазонов в гармонические и интергармонические группы.

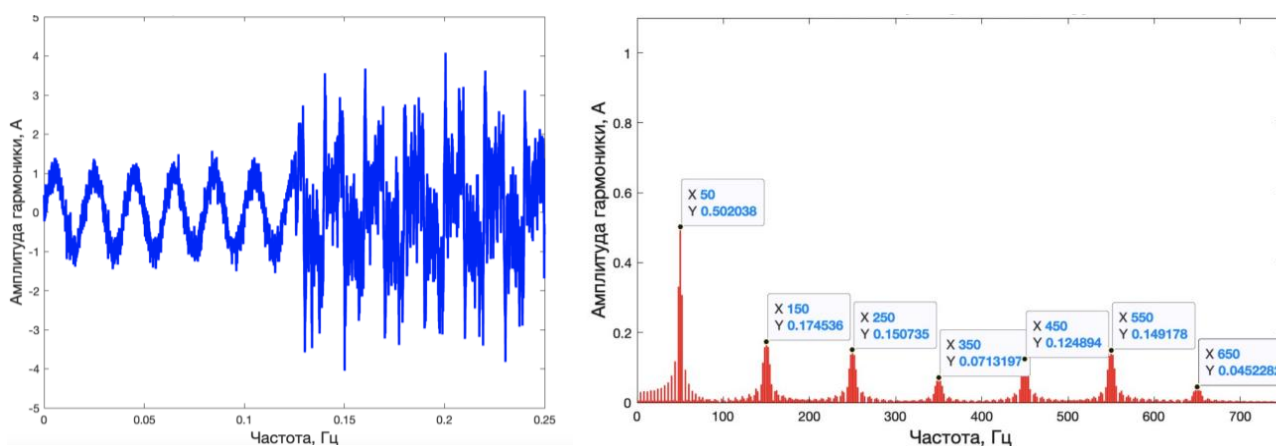


Рисунок 1 – Синтезированный сигнал и результат спектрального анализа

Вейвлеты позволяют избежать данной операции благодаря возможности вычислять энергию спектра вейвлет-коэффициентов соответствующих частотных диапазонов, которая может быть найдена по матрицам аппроксимирующих и детализирующих коэффициентов соответствующего уровня в соответствии с выражением (3):

$$E_i = \sum_{k=-\infty}^{\infty} |i_{j,k}^A|^2 + \sum_{j=J}^{\infty} \sum_{k=0}^{\infty} |i_{j,k}^D|^2. \quad (3)$$

В связи с многочисленным количеством работ, посвященных выбору оптимальных вейвлет-базисов, синтезированный сигнал был подвергнут вейвлет-анализу до 6-го уровня разложения при помощи нескольких вейвлетов: Хаара (haar), нашедшего свое применение при анализе суточных графиков нагрузок; Добеши (db4), обеспечивающего минимум среднеквадратичной ошибки при фильтрации электромагнитных сигналов; Симлетов (sym7), которые являются их симметрированной разновидностью; Фейера – Коровкина (fk4); Бейла (Beyl); биортогональных вейвлетов (bior 3.7).

Результаты ЦОС и их сопоставление с заданными значениями отдельных гармоник представлены в таблице 1. На рисунке 2 представлена графическая интерпретация результатов.

**Действующие значения отдельных гармонических составляющих
в синтезированном сигнале**

Источник значения/частота	Заданное значение	ПФ	Haar	Fk4	Beyl	Db4	Sym 7	Bior 3.7
150 Гц	0,50	0,12	0,24	0,24	0,38	0,41	0,40	0,65
250 Гц	0,43	0,11	0,18	0,25	0,28	0,19	0,20	0,22
350 Гц	0,21	0,05	0,16	0,13	0,20	0,21	0,26	0,67
450 Гц	0,36	0,09	0,15	0,29	0,23	0,18	0,18	0,19
550 Гц	0,43	0,11	0,24	0,29	0,31	0,31	0,29	0,26
650 Гц	0,14	0,03	0,20	0,14	0,09	0,10	0,14	0,39

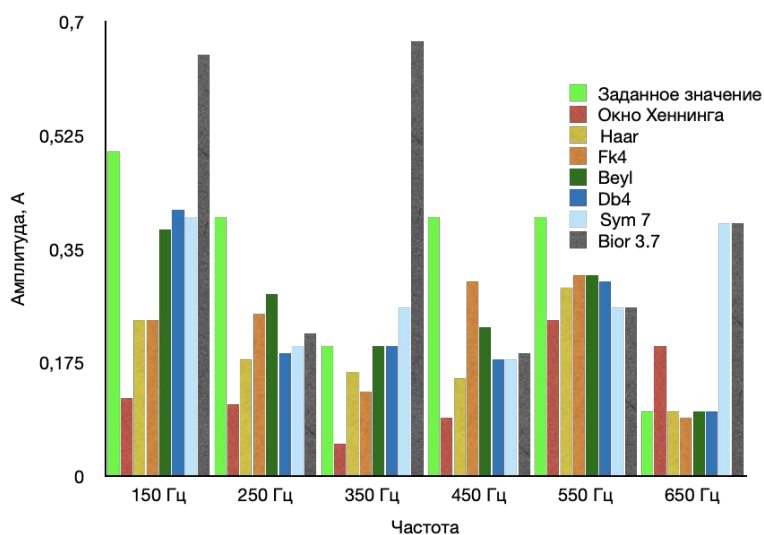


Рисунок 2 – Графическая интерпретация результатов эксперимента

По результатам численных экспериментов можно сделать вывод о невозможности определения единственного верного пути построения цифрового фильтра. Величина наибольшего отклонения от заданного значения при определении действующего значения соответствует преобразованию Фурье на основании окна Хеннинга для всей полосы исследуемых частот. Кроме того, среди вейвлет-функций не удастся определить однозначно оптимальную.

Наибольшее отклонение при определении действующего значения третьей гармоники продемонстрировало применение вейвлета Фейера – Коровкина, а наименьшей погрешностью обладает разложение при помощи Симлета. Оптимальную точность при определении пятой гармоники удастся получить за счет применения вейвлета Бейла, при этом максимальная погрешность среди вейвлетов соответствует вейвлету Хаара. Расчет значения на частоте 350 Гц безошибочно выполнен вейвлетом Добеши, а худшие показатели получены биортогональным вейвлетом. Вейвлет Фейера – Коровкина показал наиболее точные результаты

относительно других вейвлетов при определении 9 гармоники, где наибольшая погрешность получена вейвлетом Хаара. Одиннадцатая гармоника с наибольшей достоверностью определена вейвлетом Бейла. Тринадцатая (650 Гц) гармоника распознана вейвлетом Бейла и Симлетом. Худшие показатели при определении показал вейвлет Хаара.

Список литературы

1. Шуин В. А., Гусенков А. В. Защиты от замыканий на землю в электрических сетях 6-10 кВ. М. : НТФ «Энергопрогресс», 104 с.
2. Иванов А. В., Сарин Л. И., Ширковец А. И. Исследования параметров тока однофазного замыкания на землю в сети 6 кВ Оренбургского ГПЗ / Газовая промышленность. 2008. № 12 (625). С. 79–81.
3. Ширковец А. И. Исследование параметров высших гармоник в токе замыкания на землю и оценка их влияния на гашение однофазной дуги // Релейная защита и автоматизация. 2011. № 4(5).
4. Солдатов А. В., Кудряшова М. Н., Антонов В. И. [и др.]. Методы распознавания высших гармоник на фоне доминирующего гармонического шума для целей защиты от однофазного замыкания на землю // Электрические станции. 2021. № 7 (1080). С. 27–34.
5. Лачугин В. Ф., Панфилов Д. И., Куликов А. Л. [и др.]. Принципы построения интеллектуальной релейной защиты электрических сетей // Известия Российской академии наук. Энергетика. 2015. № 4. С. 28–37.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТРАССЫ ЛИНИИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ С НАИМЕНЬШЕЙ СТОИМОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬСТВА КАК ЗАДАЧА ПОИСКА НА ГРАФЕ

Ткаченко Всеволод Андреевич

кандидат технических наук, преподаватель,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: v_tkachenko@ugrasu.ru

Шепелев Александр Олегович

кандидат технических наук, доцент,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: a_shepelev@ugrasu.ru

DETERMINING THE ROUTE OF A POWER TRANSMISSION LINE WITH THE LEAST CONSTRUCTION COST AS A GRAPH SEARCH PROBLEM

Tkachenko Vsevolod Andreevich

Candidate of Technical Sciences, Lecturer,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: v_tkachenko@ugrasu.ru

Shepelev Alexander Olegovich

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: a_shepelev@ugrasu.ru

АННОТАЦИЯ

В данной статье рассматриваются перспективы использования алгоритмов поиска на графе для построения трасс линий электропередачи (ЛЭП). Объектом исследования являются ЛЭП. Предмет исследования – трассы ЛЭП с наименьшей стоимостью. Для поиска трасс ЛЭП с наименьшей стоимостью рассматриваются два алгоритма: алгоритм Дейкстры и алгоритм A. В результате исследования даются рекомендации по использованию данных алгоритмов, а также определяется вектор дальнейших исследований в данной области.*

ABSTRACT

This article discusses the prospects for using graph search algorithms to construct power transmission line (PTL) routes. The object of the study is PTL. The subject of the study is PTL routes with the lowest cost. To find PTL routes with the lowest cost, two algorithms are considered: Dijkstra's algorithm and A algorithm. As a result of the study, recommendations are given on the use of these algorithms, and the vector of further research in this area is determined.*

Ключевые слова: *трасса линии электропередачи, алгоритм Дейкстры, алгоритм A*, проектирование, электрические сети.*

Keywords: *power transmission line route, Dijkstra's algorithm, A* algorithm, design, electrical networks.*

Исследование выполнено в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования РФ (тема: «Разработка моделей вейвлет-анализа нестационарных режимов электрических сетей для повышения надежности и эффективности электроснабжения потребителей», код темы: FENG-2023-0005).

Введение. В настоящее время указом президента Российской Федерации «О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» на ближайшее десятилетие одним из приоритетов научно-технологического развития определено считать направления, обеспечивающие «переход к передовым технологиям проектирования и создания высокотехнологичной продукции, основаным на применении интеллектуальных производственных решений, роботизированных и высокопроизводительных вычислительных систем, новых материалов и химических соединений, результатов обработки больших объёмов данных, технологий машинного обучения и искусственного интеллекта» [1].

Разработанность темы на текущий момент не объединяет воедино оптимизированные алгоритмы прокладки трасс линий электропередачи с привязкой к особенностям территории и достижения в области обработки графической информации о территории нейронными сетями с целью ландшафтно-географической классификации.

Таким образом, тематика работы, а именно разработка средств проектирования объектов электротехнического комплекса с применением искусственного интеллекта, является актуальной.

Обзор литературы. Применение картографического анализа при проектировании объектов энергетики не является новым направлением и широко используется в настоящее время в ряде организаций [2–4].

В трудах [5–8] отечественные ученые описывают направления развития и применения геоинформационных систем для мониторинга и проектирования инженерных сетей, в частности линий электропередачи.

Общий подход к использованию данной системы – преобразование растрового изображения в графовую структуру. Имея информацию об особенностях

территории, можно разделить регион размещения на сегменты и присвоить каждому сегменту погонную стоимость строительства линии электропередачи [9]. Далее автоматизированные системы с применением алгоритмов поиска по графу строят путь от начала линии до заданной точки с целью минимизации протяженности или уменьшения её суммарной стоимости.

На текущий момент данные системы легко интегрируются для поиска так называемого центра электрических нагрузок и планируемого расположения трансформаторных подстанций в городской застройке, где по всей территории погонная стоимость является константой.

Основными документами, регламентирующими проектирование трасс линий электропередачи, являются [10–12]. Данные документы накладывают ряд ограничений на системы автоматизированного проектирования, которые могут учитываться при работе алгоритмов поиска трассы или же изменять изначальную графовую структуру – последнее является предпочтительным, так как проще в реализации при написании программ.

С развитием машинного обучения, сверточных нейронных сетей, классификаторов появляются возможности совмещения данных технологий с алгоритмами поиска по графу.

Спутниковые или аэрофотосъёмки преобразуются в графовую структуру с высокой степенью дискретизации, что позволяет более точно учитывать все ограничения, накладываемые на трассы линии электропередачи.

Развитие данного направления позволяет в перспективе разработать программные продукты, помогающие произвести поиск оптимальных по схемно-режимным параметрам топологии электрических сетей.

Выбор метода решения и его описание. Пусть задан взвешенный ориентированный граф $G=(V,E)$, описывающий территорию размещения линии электропередачи, с весовой функцией $\omega: E \rightarrow R$, отражающей ребра на их веса, значения которых выражены неотрицательными вещественными числами, отражающими стоимость строительства ЛЭП. Вес пути $p=(v_0, v_1, \dots, v_k)$ равен суммарному весу входящих в него ребер:

$$\omega(p) = \sum_{i=1}^k \omega(v_{i-1}, v_i). \quad (1)$$

Вес кратчайшего пути $\delta(u, v)$ из вершины u в вершину v определяется соотношением

$$\delta(u, v) = \begin{cases} \min \{ \omega(p) : u \xrightarrow{p} v \}, & \text{если существует путь из } u \text{ в } v, \\ \infty & \text{в противном случае.} \end{cases} \quad (2)$$

Тогда по определению кратчайший путь из вершины u в вершину v – это любой путь, вес которого удовлетворяет соотношению $\omega(p) = \delta(u, v)$.

Для решения описанной выше задачи на практике можно воспользоваться одним из двух алгоритмов поиска пути по графу: алгоритм Дейкстры, алгоритм A^* [13].

Рассмотрим подробнее алгоритм Дейкстры, а далее озвучим отличительные особенности в сравнении с алгоритмом A^* .

Псевдокод алгоритма Дейкстры представлен на рисунке 1.

На рисунке 1 алгоритм Дейкстры производит поиск пути по двум критериям (стоимость, длина).

Алгоритм Дейкстры исследует все узлы от стартового в радиальном направлении, но предпочтение отдаёт тем, до которых дешевле всего добраться. Также этот алгоритм способен производить поиск не только к одному узлу, но также к нескольким сразу. Результатом работы алгоритма являются «родители», которые представляют собой перечень предшествующих данному узлу узлов.

Отличительной особенностью алгоритма A^* является наличие дополнительной эвристической функции. Данная эвристическая функция позволяет произвести поиск между двумя точками быстрее, также накладывает ограничения на использование A^* . Данными ограничениями является неспособность строить трассы линий электропередачи на взвешенном графе, т. к. эвристическая функция и функция стоимости до текущего узла должны быть одной размерности. Корректно выбрать эвристическую функцию для взвешенного графа не представляется возможным, однако для невзвешенного графа такой функцией может служить расстояние до конечного узла (чем узел ближе к конечному, тем его выбирать предпочтительнее).

Таким образом, рекомендуется использование именно алгоритма Дейкстры, так как он решает задачу поиска пути в общем виде, хотя и требует большего объёма вычислительных ресурсов.

Результаты и их исследование. Данное исследование нашло применение в работе [4], где алгоритм Дейкстры благополучно использовался для построения трасс линий электропередачи.

Выводы. В результате работы были рассмотрены алгоритмы поиска на графе как средства для построения трасс линий электропередачи на графе, описывающем ландшафт территории прокладки. В частности, рассматривались алгоритм Дейкстры и алгоритм A^* . В результате были даны рекомендации к использованию алгоритма Дейкстры как обобщенного алгоритма для построения трасс, а также определены дальнейшие исследования. Дальнейшими исследованиями можно считать связь технологий искусственного интеллекта с проектированием объектов электроэнергетического комплекса.

```

АЛГОРИТМ_ДЕЙКСТРЫ(граф, старт_узел, кон_узлы):
    ст_дл_до_узла = {старт_узел: [0, 0]}
    родители = {старт_узел: ПУСТО}
    посещ_узлы = []
    БЕСКОНЕЧНЫЙ_ЦИКЛ:
        кандидаты = НОВЫЙ_КАНДИДАТ(ст_дл_до_узла)
        ВЫХОД, ЕСЛИ кандидаты ПУСТ
        кандидат = кандидаты[0]
        ст_дл_до_кандидата = ст_дл_до_узла[кандидат][0]
        ДЛЯ к В кандидаты:
            ЕСЛИ ст_дл_до_узла[к][0] < ст_дл_до_кандидата:
                кандидат = к
                ст_дл_до_кандидата = ст_дл_до_узла[к][0]
        смеж_узлы = ОПРЕД_СМЕЖ_УЗЛОВ(граф, кандидат)
        ДЛЯ су В смеж_узлы:
            ветвь = ВЕТВЬ(кандидат, су)
            ст_ветви = ветвь.стоимость()
            дл_ветви = ветвь.длина()
            ЕСЛИ су НЕ_В ст_дл_до_узла:
                ст_дл_до_узла[су] = [ст_ветви, дл_ветви]
                родители[су] = кандидат
            ИНАЧЕ:
                ЕСЛИ (ст_ветви < ст_дл_до_узла[су][0]) ИЛИ
                    (ст_ветви == ст_дл_до_узла[су][0] И дл_ветви < ст_дл_до_узла[су][1]):
                    ст_дл_до_узла[су] = [ст_ветви, дл_ветви]
                    родители[су] = кандидат
        посещ_узлы.добавить(кандидат)
    ЕСЛИ МНОЖЕСТВО(кон_узлы).ВХОДИТ(МНОЖЕСТВО(посещ_узлы)):
        ВЕРНУТЬ родители

```

Рисунок 1 – Псевдокод алгоритма Дейкстры

Список литературы

1. Указ Президента Российской Федерации «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» от 28 февраля 2024 г. № 145 // Российская Федерация. 2024. 28 февраля. С. 28.
2. Кубарьков Ю. П. Моделирование электротехнических комплексов и систем электроснабжения с использованием ГИС-технологий на базе «PEGAS» // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Технические науки. 2009. № 2(24). С. 159–165.
3. Косяков С. В., Гадалов А. Б., Садыков А. М. О подходе к реализации распределенной ГИС для ведения единой карты инженерных сетей города // Вестник Ивановского государственного энергетического университета. 2014. № 5. С. 64–70.
4. ГИС ВЛЭП – новые возможности для предприятий электрических сетей // Электроэнергия. Передача и распределение. 2022. № 2(71). С. 50–51.
5. Сарычев Д. С., Снежко В. В. Интеграция телеметрии и геоинформационной системы электрических сетей // Известия высших учебных заведений. Электромеханика. 2006. № 3. С. 84–88.
6. Трипутина В. В. Моделирование и разработка ГИС-сервисов для задач исследований в области энергетики* // Вычислительные технологии. 2008. Т. 13, № S1. С. 78–87.

7. Ястребов А. Е., Ручкин В. Н. Применение геоинформационных технологий в электрических сетях единой энергетической системы России // Информатика и прикладная математика. 2014. № 20. С. 159–166.
8. Воротницкий В. Э., Калашников А. В. Применение геоинформационных технологий в электрических сетях России // Энергия единой сети. 2013. № 6(11). С. 14–25.
9. Приказ «Об утверждении укрупненных нормативов цены типовых технологических решений капитального строительства объектов электроэнергетики в части объектов электросетевого хозяйства: приказ от 17 января 2019 г. № 10 // Российская Федерация. 2019. 17 января. С. 143.
10. Правила устройства электроустановок: все действующие разделы ПУЭ-6 и ПУЭ-7. 7-й выпуск. Новосибирск : Сиб. унив. изд-во, 2007. 854 с.
11. Нормы проектирования вдольтрассовых ВЛ 6-10 кВ // РД-33.040.99-КТН-002-11. М. : ОАО «Транснефть», 2010. 135 с.
12. Нормы технологического проектирования воздушных линий электропередачи напряжением 35-750 кВ // СТО 56947007-29.240.55.192-2014. М. : ОАО «СевЗап НТЦ», 2014. 72 с.
13. Кормен Т. Х. [и др.]. Алгоритмы: построение и анализ, 3-е изд. / Пер. с англ. М. : ООО «И.Д. Вильямс», 2013. 1328 с.: ил. Парал. тит. англ.
14. Ткаченко В. А. Разработка методов и алгоритмов оптимизации схемно-режимных параметров электрических систем, включая минигрид: дис. ... канд. тех. наук. Ханты-Мансийск : Югорский государственный университет. 2023. 223 с.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДА КОНТРОЛЯ ИЗМЕНЕНИЯ СТАТИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК НАГРУЗКИ В УЗЛАХ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

Шувалова Алена Александровна

кандидат технических наук, инженер-исследователь,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: alena_shuvalova_360@mail.ru

Полищук Владимир Иосифович

доктор технических наук, профессор,
Югорский государственный университет,
Российская Федерация, г. Ханты-Мансийск
E-mail: polischuk_vi@mail.ru

IMPROVEMENT APPROACH FOR IDENTIFICATION OF STATIC LOAD MODELS IN ELECTRIC POWER SYSTEM KNOTS

Shuvalova Alena Alexandrovna

Candidate of Technical Sciences, research engineer,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: alena_shuvalova_360@mail.ru

Polishchuk Vladimir Iosifovich

Doctor of Technical Sciences, Professor,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: polischuk_vi@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Изложены результаты исследования по контролю изменений СХН в узлах энергосистемы.

Цель исследования: разработка критериев и алгоритма контроля изменений СХН в узле энергосистемы.

Основные результаты исследования: были разработаны критерии частоты обработки, достоверности и достаточности контролируемых параметров, алгоритм определения наличия и величины изменения СХН. Проверка основных

положений показала, что при актуализации только отклонений параметров свыше установленных значений погрешность идентификации КРЭН составила 0,2 %, что говорит о высокой эффективности и приемлемой достоверности предлагаемого алгоритма и критериев.

ABSTRACT

Results of research under the control of changes CCL in electric power system knots are stated.

Research objective: working out of criteria and algorithm of the control of changes CCL in electric power system knot.

The basic results of research: criteria of frequency of processing, reliability and sufficiency of controllable parametres, algorithm of definition of presence and size of change CCL have been developed. Check of substantive provisions has shown, that at actualisation only deviations of parametres over the established meanings the error of identification KREL has made 0,2 % that speaks about high efficiency and comprehensible reliability of offered algorithm and criteria.

Ключевые слова: методика мониторинга СХН, коэффициент регулирующего эффекта нагрузки, узел энергосистемы, статическая характеристика нагрузки, пара измерений.

Keywords: a technique of monitoring CCL, factor of regulating effect of loading, electric power system knot, a direct current characteristic of loading, steam of measurements.

Исследование выполнено в рамках государственного задания Министерства науки и высшего образования РФ (тема: «Разработка моделей вейвлет-анализа нестационарных режимов электрических сетей для повышения надежности и эффективности электроснабжения потребителей», код темы: FENG-2023-0005).

Развитие вычислительных программных комплексов и повсеместная цифровизация в электроэнергетике дали сильный толчок в моделировании установившихся режимов, статической устойчивости, точном определении максимальных и аварийно допустимых перетоков мощности в контролируемых сечениях, а также формировании рекомендаций и инструкций для диспетчеров и настройке устройств противоаварийной автоматики [1]. В то же время на первый план выходит проблема получения более достоверных исходных данных, и очевидно, что при моделировании режимов важнейшим элементом выступает способ представления нагрузки [2]. Из известных способов представления нагрузки (величина тока, величина мощности, величина сопротивления или проводимости, статическая характеристика нагрузки (СХН) наиболее точным является моделирование с использованием СХН [3]. Но при этом возникает существенная проблема актуальности СХН вследствие того, что, несмотря на статический характер СХН, в

узлах энергосистемы возможны изменения характеристики из-за сезонных изменений состава активно-реактивных элементов нагрузок, изменений топологии сети и в ряде иных случаев [3].

Постановка задачи: обоснование критериев пригодности данных, совершенствование методики и алгоритма мониторинга изменений СХН.

Для проведения процедуры актуализации СХН необходимо использовать параметры напряжения и мощности в точке контроля, выгружаемые с оперативно-информационного комплекса (ОИК) или АСУТП. Характерной особенностью этих комплексов является наличие кода качества данных. Для решения поставленной задачи следует использовать только данные параметров, имеющих метку качества «0x100» [4]. Помимо этого, для корректной обработки данных надо в информационных комплексах задействовать функцию приведения выгружаемых параметров к единой оси времени.

Поскольку изменение СХН не носит динамического характера и может происходить в очень растянутом по времени периоде, при актуализации СХН нет необходимости постоянно через какие-то периоды времени проводить процедуру ее перерасчета, а надо корректировать СХН после возникновения ее изменений.

Для практического использования в программных комплексах достоверно актуализируется СХН на участке $+15\% U_{ном}$ с помощью полиномиальной функции второго порядка, получаемой адаптивной регрессионной аппроксимацией [9,12]:

$$P^*(U^*) = a_0 + a_1U^* + a_2U^{*2}$$

Фактически методики определения СХН сводятся к расчету a_0, a_1, a_2 .

Для расчета СХН по изменениям необходимо ввести понятие «изменение», под которым будет пониматься фиксация изменения мощности при изменении напряжения $|U_i - U_{i+1}| > \Delta U_{min}$ (рис. 1).

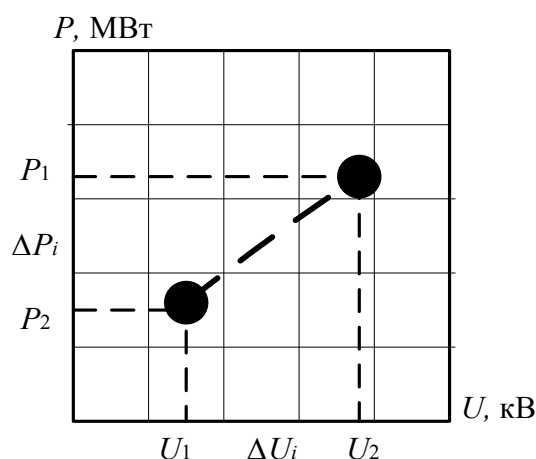


Рисунок 1 – Иллюстрация фиксируемого «изменения» СХН

При этом между i и $i+1$ первым измерением может пройти достаточно большое количество времени [5]. Величина ΔU_{min} задается исходя из класса напряжения сети, величины изменения напряжения при переключении на одну ступень

РПН трансформатора и должна составлять не менее чем $\Delta U_{min} = 0,75 \% U_{ном}$. Что же касается количества фиксируемых изменений для начала перерасчета СХН, то исходя из практики устойчивого и достоверного расчета надо иметь не менее пяти достоверных фиксированных изменений, при этом надо учесть, что порядка 40 % исходных данных отфильтровываются как некорректные. В настоящей работе примем количество данных в выборке, равное десяти.

Исходя из вышесказанного, структура системы контроля изменения СХН представлена на рисунке 2, а алгоритм методики контроля изменений СХН будет состоять из последовательности следующих операций:

1. Регистрация необходимого количества изменений (10 штук).

2. Расчет коэффициента регулирующего эффекта нагрузки для всех изменений по формуле:

$$K_{РЭН,i} = \frac{P_{*i+1} - P_{*i}}{U_{*i+1} - U_{*i}} \cdot \frac{U_{*i+1} + U_{*i}}{P_{*i+1} + P_{*i}}$$

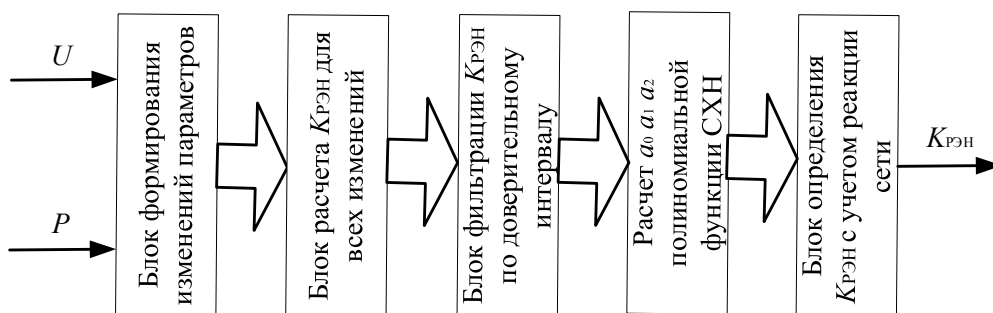


Рисунок 2 – Структура системы контроля изменения СХН

3. Производится процедура фильтрации коэффициентов, $K_{РЭН,i}$ которые заметно отклоняются от монотонной функции $K_{РЭН,i}(U_i)$ (рис. 3).

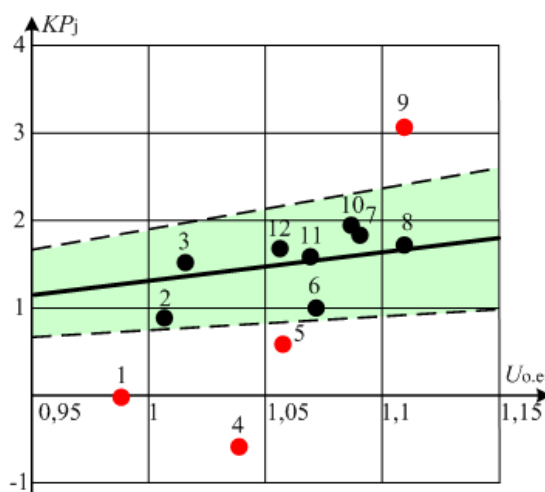


Рисунок 3 – Иллюстрация фильтрации $K_{РЭН}$

4. Формируется и разрешается с заданной точностью система уравнений (1). Результатом расчета являются коэффициенты a_0, a_1, a_2 .

$$\left. \begin{aligned} P_{*1,1} &= a_0 + a_1 U_{*1,1} + a_2 U_{*1,1}^2; \\ P_{*2,1} &= a_0 + a_1 U_{*2,1} + a_2 U_{*2,1}^2; \\ &\dots \\ P_{*1,i} &= a_0 + a_1 U_{*1,i} + a_2 U_{*1,i}^2; \\ P_{*2,i} &= a_0 + a_1 U_{*2,i} + a_2 U_{*2,i}^2. \end{aligned} \right\}, \quad (1)$$

где $U_{*1,i}$ и $P_{*1,i}$ – напряжение и мощность в о.е. до j -го измерения; $U_{*2,i}$ и $P_{*2,i}$ – напряжение и мощность в о.е. после j -го измерения.

5. По формуле $K_{PЭН} = a_1 + 2a_2 U_i$ определяется коэффициент регулирующего эффекта нагрузки для конкретного напряжения.

Корректность работы методики проверялась на ОРУ 35/6 кВ завода «Сибкабель». Сначала методом активного эксперимента была снята СХН. Затем был осуществлен пассивный контроль изменений СХН в течение суток. Данные напряжения и мощности измерялись 1 раз в 150 с. За сутки было сформировано 12 изменений, а перерасчет СХН произошел один раз. При этом среднеквадратичное отклонение коэффициентов полиномиальной функции СХН составило $\sigma = 0,003$. Погрешность составила 0,2 %. Фактически СХН за сутки никак не изменилась.

Список литературы

1. Тавлинцев А. С., Суворов А. А. Статистически равновесные состояния нагрузки в задаче идентификации статических характеристик нагрузки // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Энергетика. 2017. Т. 17. № 2. С. 23–28.
2. Панкратов А. В., Полищук В. И., Бацева Н. Л. Экспериментальное определение статических характеристик нагрузки электроэнергетических систем // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Энергетика. 2015. Т. 15, № 1. С. 11–20.
3. Шувалова А. А. Разработка автоматизированной системы управления перетоком активной мощности по линии электропередач в вынужденном режиме работы : дис. ... канд. тех. наук. Омск, 2022. 153 с.
4. Панкратов А. В., Бацева Н. Л., Шувалова А. А. [и др.]. Методика обработки телеизмерений оперативно-информационного комплекса при определении статических характеристик нагрузки методом активного эксперимента // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Электротехника, информационные технологии, системы управления. 2021. № 39. С. 5–33.
5. Хрущев Ю. В. [и др.]. Методика идентификации статических характеристик нагрузки по результатам активного эксперимента // Известия Томского политехнического университета. 2014. Т. 325. № 4. С. 164–175.

Секция
«СОЦИАЛЬНО-ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ
ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ
КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ»

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ ПРЕПАРАТЫ КАК ЗАГРЯЗНИТЕЛИ ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОД КАЗАХСТАНА И РОССИИ

Бейсенова Райхан Рымбаевна

доктор биологических наук,
заведующий кафедрой управления и инжиниринга
в сфере охраны окружающей среды,
Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева,
Республика Казахстан, г. Астана
E-mail: raihan_b_r@mail.ru

Жантоков Болатбек Жаксылыкович

старший преподаватель кафедры управления и инжиниринга
в сфере охраны окружающей среды,
Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева,
Республика Казахстан, г. Астана
E-mail: bola.kz@mail.ru

PHARMACEUTICALS AS POLLUTANTS OF SURFACE WATERS IN KAZAKHSTAN AND RUSSIA

Beisenova Raikhan Rymbaevna

doctor of Biol. Sciences, Head of the Enviromental
Management and Engeneering Department,
L.N. Gumilyov Eurasian National University,
RK, Astana
E-mail: raihan_b_r@mail.ru

Zhantokov Bolotbek Zhaksylykovich

Senior Teacher of the Enviromental Management and Engeneering Department,
L.N. Gumilyov Eurasian National University,
RK, Astana
E-mail: bola.kz@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью данной статьи являлось определение наиболее приоритетных фармацевтических препаратов в качестве загрязнителей водной экосистемы в Республике Казахстан и России на основе реестров фармацевтических препаратов Казахстана и ветеринарных препаратов России. Методы определения проводились по Руководству по оценке экологического риска лекарственных средств для

использования в медицине и ветеринарии. Основными лекарственными средствами, приоритетными для загрязнения поверхностных вод и в Казахстане, и в России, стали амоксициллин, азитромицин, кетоконазол, бензилпенициллин, тербинафин и телмисартан. Эти соединения были признаны веществами высокого экологического риска из-за их высоких показателей коэффициентов риска.

ABSTRACT

The research question of this article was to identify the highest priority pharmaceuticals as pollutants of the aquatic ecosystem in the Republic of Kazakhstan and Russia based on the registers of pharmaceuticals in Kazakhstan and veterinary drugs in Russia. The research method was carried out according to the Guidelines for assessing the environmental risk of medicinal products for use in human and veterinary medicine. The main priority drugs for surface water pollution in both Kazakhstan and Russia are amoxicillin, azithromycin, ketoconazole, benzylpenicillin, terbinafine, and telmisartan. These compounds have been identified as high environmental risk substances due to their high risk quotients.

Ключевые слова: *фармацевтические препараты, коэффициент риска, приоритизация.*

Keywords: *pharmaceuticals, risk factor, prioritization.*

Активно действующие вещества фармацевтических препаратов могут оказывать негативное воздействие на экосистемы и здоровье человека. Хотя многочисленные исследования отслеживали содержание АДВ в реках, они используют разные аналитические методы, измеряют разные АДВ, и эти исследования во многих странах мира еще недостаточны. Кроме того, сравнение существующих данных в разных исследованиях разных регионов, стран и континентов является сложной задачей из-за огромных различий между аналитическими методологиями. В исследованиях Вилкинсон и других самые высокие кумулятивные концентрации АДВ наблюдались в странах Африки к югу от Сахары, Южной Азии и Южной Америки. Наиболее загрязненными были места в странах с низким и средним уровнем дохода и были связаны с районами с плохими сточными водами и инфраструктурой управления отходами фармацевтического производства. Наиболее часто обнаруживаемыми АДВ в реках были карбамазепин, метформин и кофеин, которые были обнаружены более чем у половины наблюдений. Таким образом, фармацевтическое загрязнение представляет собой глобальную угрозу для окружающей среды и здоровья человека, поскольку оно еще является важным аспектом и для реализации программы ООН по целям устойчивого развития [1].

Однако эти устройства не могут удалять метаболиты лекарств, поскольку лекарства сами по себе являются биологически активными элементами в организме человека [2]. Химические реакции метаболитов в водных экосистемах до конца не изучены. Следует помнить, что препараты изначально разрабатываются

с высокой биологической активностью и обычно обладают высокой экологической толерантностью [4]. Во многих случаях даже низкие концентрации компонентов фармацевтического препарата и их метаболитов могут накапливаться в организме, поскольку они не подвергаются биологическому разрушению. Кроме того, существует высокая вероятность того, что лекарства могут биоконцентрироваться и накапливаться в тканях животных [5]. Поэтому сегодня очень важно изучать влияние производных лекарств на различные организмы, а также учитывать предполагаемые концентрации в тканях животных, окружающей среде с экологическими факторами риска.

Цель работы: определить наиболее приоритетные фармацевтические препараты как загрязнители водной экосистемы в Республике Казахстан и России.

Представлены данные о фармацевтических субстанциях для проведения приоритизации фармацевтических препаратов в поверхностных водах Казахстана. Всего в Казахстане используется 7713 фармацевтических препаратов, содержащих 1684 активно действующих вещества (АДВ). За исключением сложных смесей, а также вакцин и витаминов, осталось 841 АДВ.

Анализ данных проводился с использованием программы «R Studio» на языке программирования R. Все результаты представлены как среднее \pm SD. Значения EC50 были рассчитаны с помощью нелинейного регрессионного анализа. Статистический анализ проводили с помощью дисперсионного анализа (односторонний ANOVA). Для всех данных проводился тест на значимость уровня вероятности. Различия считались значимыми при $p < 0,05$.

Расстановка приоритетов фармацевтических препаратов по степени риска для водной среды в России и Казахстане была проведена выявлением активно действующих веществ (АДВ), которые с наибольшей вероятностью могут привести к воздействию на окружающую среду в России и Казахстане. Выбранный метод был разработан с учетом предыдущих исследований по определению приоритетов, проведенных Guo et al и Al-Khazraju (Review, 2015). Были выбраны следующие методы исследования:

Воздействие на окружающую среду. Фракция, не удаленная с помощью водоочистных сооружений, была оценена с помощью уравнения, предложенного в Руководстве по оценке экологического риска лекарственных средств для использования человеком [6], с небольшими изменениями (1):

$$F_{wwtp} = 1 - \frac{SludgeinhabxKocxfocsludge}{WasteWinhab+(SludgeinhabxKocxfocsludge)}, \quad (1)$$

где F_{wwtp} – доля фармацевтических препаратов, выбрасываемых из водоочистных сооружений.

Параметры сточных вод были взяты из Технического руководства ЕС по оценке риска химических веществ, поскольку они широко признаны для использования при оценке риска. $WasteWinhab$ – количество сточных вод на одного жи-

теля в день, которое принималось равным 200 л/день. *Sludgeinhab* – масса осадка сточных вод на одного жителя в день, которая принималась равной 0,074 кг в день [6]. *Focsludge* (доля органического углерода в осадке) принималась равной 0,326 [7]. Значение коэффициента разделения органического углерода почвы и воды (K_{oc}) оценивалось с помощью модели, разработанной для ионизируемых органических химических веществ, предложенной Франко и Траппом [8]. Эта модель оценивает сорбцию, используя информацию о гидрофобности и степени диссоциации молекулы по следующим уравнениям:

$$\text{Log } K_{oc} = \log (\Phi x_n 10^{0.54 \log Pn + 1.11} + \Phi_{ion} 10^{0.11 \log Pn + 1.54}) \text{ для кислот} \quad (2)$$

$$\text{Log } K_{oc} = \log (\Phi x_n 10^{0.37 \log Pn + 1.70} + \Phi_{ion} 10 x f^{pKa^{0.65} 0.14}) \text{ для базисов} \quad (3)$$

Индекс экспозиции, отражающий внутреннюю экспозицию АДВ в плазме крови рыб (EI_{fish}), также определялся путем умножения EI_{sw} на коэффициент разделения крови и воды рыб (P_{bw}) для каждого АДВ. Расчет P_{bw} проводился по уравнению, предложенному Fick et al. [9] (4):

$$\text{Log } P_{bw} = 0,73 \times \text{Log } K_{ow} - 0,88, \quad (4)$$

где P_{bw} – коэффициент разделения водной фазы и артериальной крови рыбы, а K_{ow} – коэффициент разделения октанол/вода.

Большинство препаратов из нашего рейтинга было обнаружено в ходе мониторинговых исследований по всему миру. Это обеспечивает уровень уверенности в подходе. Например, амоксициллин был обнаружен в концентрациях 28 мкг/л и 82,7 мкг/л в сточных водах больниц Германии в дневное время [10]. Ясодзима и др. в 2006 г. показали кларитромицин и азитромицин в концентрациях 647 нг/л и 260 нг/л в сточных водах Японии [11].

Таблица 1

Наиболее приоритетные АДВ в поверхностных водах Казахстана, Великобритании, Франции, США, Швейцарии

Казахстан	Россия	Великобритания [13]	Франция [12]	США [14]	Швейцария [15]
Амоксициллин	Мегестрол	Амитриптилин	Амоксициллин	Эритромицин	Этинилэстрадиол
Кларитромицин	Колистин	Амоксициллин	Аспирин	Окситетрациклин	Атовакуон
Азитромицин	Амоксициллин	Аторвастатин	Офлоксацин	Сульфаметоксазол	Сертралин
Кетоконазол	Стрептомицин	Азитромицин	Пропранолол	Флуоксетин	Эстрадиол
Бензилпенициллин	Мильбемицин	Карбамазепин	Карбамазепин	Нитроглицерин	Микофенолата
Тербинафин	оксим	Ципрофлоксацин	Фуросемид	Клофибрат	мофетил
Дротаверин	Телмисартан	Кларитромицин	Кларитромицин	Ибупрофен	Пропранолол
Диклофенак	Кетоконазол	Диклофенак	Диклофенак	ацетоминофен	Ацетилсалициловая кислота
Бензатина	Беназеприл	Эстрадиол	Сертралин	Эстрадиол	Напроксен
бензилпенициллин	Азитромицин	Метформин	Флуоксетин	Диклофенак	Фелодипин
Телмисартан	Трамадол	Мезалазин	Фенофибрат	Кофеин	Кетоконазол
Дисульфирам	Пирипроксифен	Омепразол	Пароксетин	Карведилол	Парацетамол
Окситетрациклин	Салиномицин	Орлистат	Флувоксамин	Метронидазол	Амитриптилин
	Ампициллин			Триметоприм	Флуоксетин
	Этофенпрокс			Тетрациклин	Дипиридамол

В результате расчета наиболее приоритетные ветеринарные ингредиенты в поверхностных водах России были следующие: мегестрол, колистин, амоксициллин, стрептомицин, мильбемицин оксим, телмисартан, кетоконазол.

Из противовоспалительных и болеутоляющих препаратов коэффициенты воздействия на окружающую среду и на рыб (КоОР) были высокие у АДВ начиная с беназеприла ($IB_{\text{пв}} = 8 \cdot 10^9$). Из топ-5 АДВ КоОР был высокий для ОС и рыб одинаково у беназеприла, клопростенола и пирипроксифена, показывая их наибольшую токсичность для окружающей среды среди АДВ этой группы препаратов (рис. 1, 2).

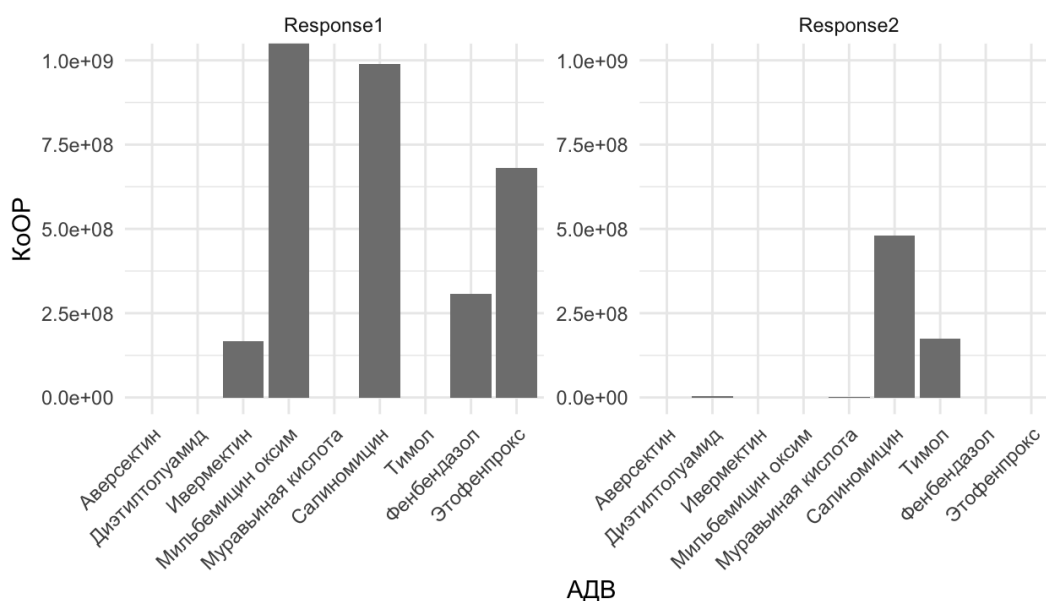


Рисунок 1 – Топ-5 антипаразитарных АДВ фармацевтических препаратов, используемых в ветеринарной практике России. КоОР – коэффициент воздействия для окружающей среды и рыб ($IB_{\text{пв}}$, $IB_{\text{рыб}}$)

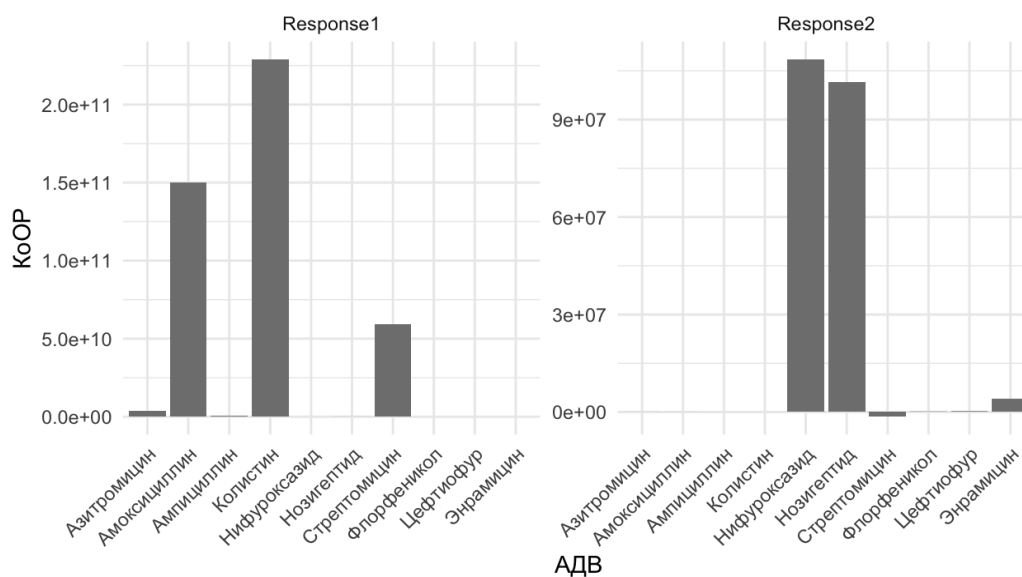


Рисунок 2 – Топ-5 антибактериальных АДВ фармацевтических препаратов, используемых в ветеринарной практике России. КоОР – коэффициент воздействия для окружающей среды и рыб ($IB_{\text{пв}}$, $IB_{\text{рыб}}$)

Остальные группы ветеринарных препаратов были оценены как используемые в малых количествах фармацевтических продуктов, но широко распространяемые препараты – это антисептические, желудочно-кишечные, противогрибковые и нейротропные. Коэффициенты воздействия на окружающую среду и на рыб (КоОР) были высокие у АДВ этих групп препаратов у мегестрола ($IB_{пв} 1 \cdot 10^9$). Из топ-5 АДВ КоОР был высокий для ОС и рыб одинаково у хлоргексидина, показывая их наибольшую токсичность для окружающей среды среди АДВ этих групп препаратов (рис. 3, 4).

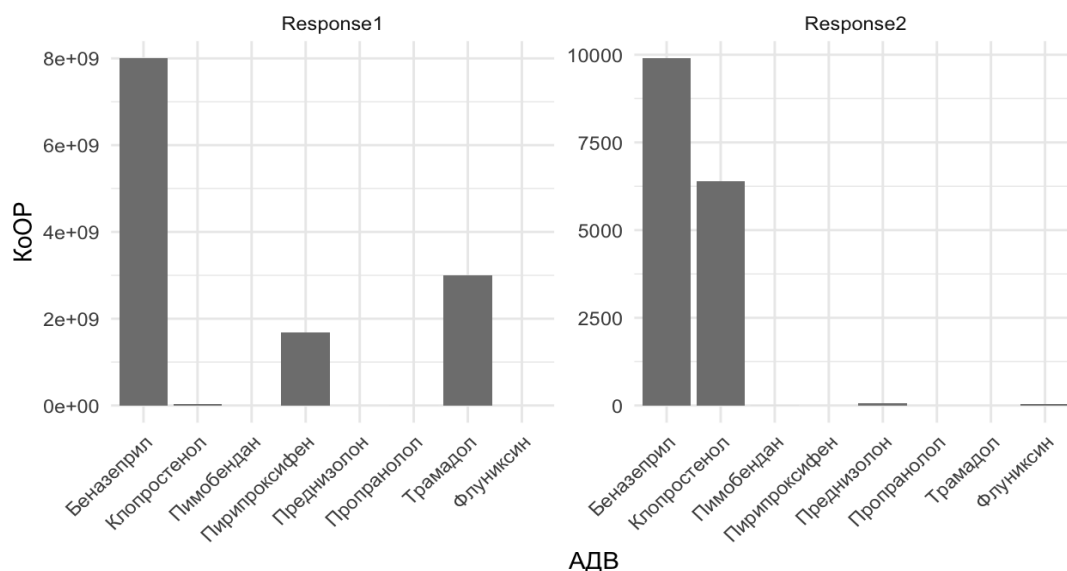


Рисунок 3 – Топ-5 АДВ противовоспалительных и болеутоляющих фармацевтических препаратов, используемых в ветеринарной практике России. КоОР – коэффициент воздействия для окружающей среды и рыб ($IB_{пв}$, $IB_{рыб}$)

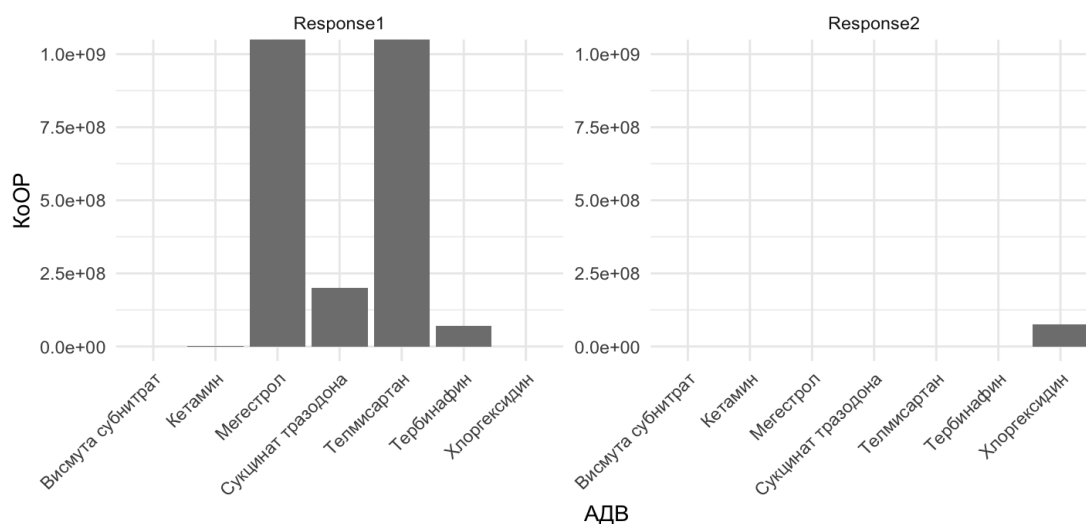


Рисунок 4 – Топ-5 АДВ антисептических, желудочно-кишечных, противогрибковых и нейротропных фармацевтических препаратов, используемых в ветеринарной практике России. КоОР – коэффициент воздействия для окружающей среды и рыб ($IB_{пв}$, $IB_{рыб}$)

Таким образом, для поверхностных вод больше токсичности из ветеринарных препаратов России показали мильбемицин оксим, колистин, беназеприл и мегестрол. Токсичность и для поверхностных вод, и для рыб была высокой у салиномицина, стрептомицина, беназеприла, клопростенола, пирипроксифена, хлоргексидина из разных групп фармацевтических препаратов, используемых в ветеринарной практике России.

Список литературы

1. Wilkinson J.L., Boxall B. A. Pharmaceutical pollution of the world's rivers, Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America this link is disabled, 119(8). (2022) DOI 10.1073/pnas.2113947119.
2. Daughton C.G. Pollution from the Combined Activities, Actions, and Behaviors of the Public: Pharmaceuticals and Personal Care Products. NorCal. SETAC. News. 2003. Vol. 14. № 1. P. 5–15.
3. Aga D.S. Fate of Pharmaceuticals in the Environment and in Water Treatment Systems. USA: Taylor and Francis Group CRC Press, 2008. 408 p.
4. Boxall A. B. The environmental side effects of medication // EMBO Rep. 2004. Vol. 5. № 12. P. 1110–1116.
5. Nikolaou A., MERIC S., Fatta D. Occurrence patterns of pharmaceuticals in water and wastewater environments // Anal. Bioanal. Chem. 2007. Vol. 387. № 4. P. 1225–1234.
6. Medsafe. 2015. Classification of Medicines – Classification Process. [accessed 2015 Oct 25]. Available from <http://www.medsafe.govt.nz/>.
7. Drugs.com. 2016. Database for Drugs. [accessed 2015 Nov 1]. Available from <https://www.drugs.com/>.
8. ECA. European Chemical Agency. 2003. Technical Guidance Document on Risk Assessment. [accessed 2016 Feb 10]. https://echa.europa.eu/documents/10162/16960216/tgdpart2_2ed_en.pdf.
9. Struijs J., Stoltenkamp J., van de Meent D. 1991. A spreadsheet-based box model to predict the fate of xenobiotics in a municipal wastewater treatment plant. Water Res. 25(7): 891–900.
10. Besse, J.-P., Kausch-Barreto, C., & Garric, J. (2008). Exposure Assessment of Pharmaceuticals and Their Metabolites in the Aquatic Environment: Application to the French Situation and Preliminary Prioritization. Human and Ecological Risk Assessment, 14 (4), 665–695.
11. Mayer, P., Cuhel, R., & Nyholm, N. (1997). A simple in vitro fluorescence method for biomass measurements in algal growth inhibition tests. Water Research, 31(10), 2525–2531.

12. Zenker, A., Cicero, M.R., Prestinaci, F., Bottoni, P., Carere, M., 2014. Bioaccumulation and biomagnification potential of pharmaceuticals with a focus to the aquatic environment. *J. Environ. Manag.* 133, 378–387.
13. Guo J.H., Sinclair C.J., Selby K., Boxall A.B.A. 2016. Toxicological and ecotoxicological risk-based prioritization of pharmaceuticals in the natural environment. *Environ Toxicol and Chem.* 35(6):1550–1559.
14. Hirsch R., Ternes T., Haberer K., Kratz KL. Occurrence of antibiotics in the aquatic environment // *Sci. Total Environ.* 1999. Vol. 1–2. № 225. P. 109–118.
15. Kidi K.I. (2014, December). Pharmaceutical industry. *Monthly Digest Pharmaceutical industry.*

**ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА
В ЗЕЛЁНЫХ ЗОНАХ УРБАНИЗИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ
(НА ПРИМЕРЕ ПРИРОДНОГО ПАРКА
«САМАРОВСКИЙ ЧУГАС» ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА)**

Бибикова Дарья Михайловна
преподаватель Высшей экологической школы,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: bibikovadm@mail.ru

Антюфеева Татьяна Валерьевна
доцент Высшей экологической школы,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: atv-08@mail.ru

**OPPORTUNITIES FOR THE DEVELOPMENT OF ECO-TOURISM
IN THE GREEN ZONES OF URBANIZED TERRITORIES
(USING THE EXAMPLE OF THE SAMAROVSKY CHUGAS
NATURAL PARK IN KHANTY-MANSIYSK)**

Bibikova Daria Mikhailovna
teacher of the Higher Ecological School,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: bibikovadm@mail.ru

Antyufeeva Tatyana Valeryevna
Associate Professor of the Higher School of Ecology,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: atv-08@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью статьи является анализ возможностей развития экологического туризма в зелёных зонах урбанизированных территорий на примере природного парка «Самаровский чугас» города Ханты-Мансийска. Зеленые зоны, расположенные в пределах урбанизированных территорий, формируют «зеленый

каркас» городов и особые условия для комфортного проживания их жителей. Организация экологического туризма в зеленых зонах урбанизированных территорий является основой устойчивого рекреационного природопользования. Наличие зеленых зон в урбанизированных территориях регулируется широким перечнем нормативных правовых документов. Одним из примеров развития экологического туризма в урбанизированных территориях является использование инфраструктуры природного парка «Самаровский чугас», расположенного в г. Ханты-Мансийске. Наличие на территории города природного парка создает дополнительные условия по развитию на урбанизированной территории экологических маршрутов, что в свою очередь формирует возможности для комфортного времяпровождения горожан.

ABSTRACT

The purpose of this article is to analyze the possibilities of developing eco-tourism in green areas of urbanized territories using the example of the Samarovsky Chugas Natural Park in Khanty-Mansiysk. Green zones located within urbanized territories form the "green framework" of cities and special conditions for comfortable living of their residents. The organization of ecological tourism in the green zones of urbanized territories is the basis for sustainable recreational nature management. The presence of green areas in urbanized areas is regulated by a wide range of regulatory legal documents. One of the examples of the development of eco-tourism in urbanized areas is the use of the infrastructure of the Samarovsky Chugas Natural Park, located in Khanty-Mansiysk. The presence of green areas in urbanized areas is regulated by a wide range of regulatory legal documents. One of the examples of the development of eco-tourism in urbanized areas is the use of the infrastructure of the Samarovsky Chugas Natural Park, located in Khanty-Mansiysk. The presence of a natural park on the territory of the city creates additional conditions for the development of ecological routes in the urbanized territory, which, in turn, creates opportunities for comfortable pastime of citizens.

Ключевые слова: *зеленые зоны, зеленый каркас, урбанизированные территории, природный парк «Самаровский чугас».*

Keywords: *green areas, green frame, urbanized areas, Samarovsky Chugas Nature Park.*

Зеленые зоны, расположенные в пределах урбанизированных территорий, формируют «зеленый каркас» городов и особые условия для комфортного проживания их жителей. Организация экологического туризма в зеленых зонах урбанизированных территорий является основой устойчивого рекреационного природопользования. Наличие зеленых зон в урбанизированных территориях регулируется нормативными правовыми документами (табл. 1).

**Нормативно-правовое регулирование «зеленых зон»
в урбанизированных территориях**

№	Источники права	Понятие
1	Федеральный закон «Об охране окружающей среды» [1]	Лесопарковые зеленые пояса
2	Земельный кодекс Российской Федерации [2]	Земли рекреационного назначения
3	Федеральный закон «Об особо охраняемых природных территориях» [3]	Функциональные зоны познавательного туризма на особо охраняемых природных территориях
4	Правила создания, охраны и содержания зеленых насаждений в городах Российской Федерации [4]	Зеленый фонд

Федеральный закон «Об охране окружающей среды» (гл. «Лесопарковые зеленые пояса») устанавливает правовой режим в «лесопарковых зеленых поясах» – зонах с ограниченным режимом природопользования и иной хозяйственной деятельности. Они включают в себя территории, на которых расположены леса, и территории зеленого фонда в границах городских населенных пунктов, прилегающих к указанным лесам или составляющих с ними единую естественную экологическую систему [1]. Земельный кодекс Российской Федерации вводит термин «земли рекреационного назначения», который определяет категорию земель, предназначенных и используемых для организации отдыха, туризма, физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности граждан [2]. В рамках Федерального закона «Об особо охраняемых природных территориях» предусматривается возможность осуществления рекреации в функциональных зонах особо охраняемых природных территорий, предназначенных для организации экологического просвещения и рекреации, расположенных в том числе в границах урбанизированных и других селитебных территорий [3]. Правила создания, охраны и содержания зеленых насаждений в городах Российской Федерации содержат основные положения по эксплуатации лесов, находящихся на урбанизированной территории [4]. В документе закреплено понятие «зеленый фонд», означающее часть природного комплекса города, которая включает в себя озелененные и лесные территории всех категорий и видов, образующих систему городского озеленения в пределах городской черты, а также за пределами городской черты для экологической защиты и организации рекреации городского населения.

Таким образом, нормативная база обеспечивает возможность формирования «зеленого каркаса» в урбанизированных территориях и развитие в зеленых зонах экологического туризма.

Одним из примеров развития экологического туризма в урбанизированных территориях является использование инфраструктуры природного парка «Самаровский чугас», расположенного в г. Ханты-Мансийске. В настоящее время на территории природного парка «Самаровский чугас» оборудовано порядка десяти экологических троп различного назначения – прогулочные, туристические, просветительские. Маршруты охватывают все главные природные и культурные достопримечательности города Ханты-Мансийска – археопарк, Самаровский останец, собор Воскресения Христова, слияние Оби и Иртыша, родники, Холодный лог, папоротниковую поляну, вековой кедр, лиственничную поляну и др. К примеру, «Воскресные маршруты» представляют собой незамкнутую сеть, соединение трех экологических троп – «Долина ручьев», «Миснэ», «По горам, по долам». Протяженность их составляет 2,5 км, а время прохождения варьируется от 2 до 2,5 часа, относится к категории «сложный» [5].

В ходе полевых исследований была проведена оценка состояния существующих экологических маршрутов (тропа «Долина ручьев», тропы «Лесная фея», тропы «Миснэ» и др.) (табл. 2).

Таблица 2

**Антропогенная нагрузка на экологические тропы
природного парка «Самаровский чугас»**

№	Участок	Время пребывания на маршруте	Среднее количество посетителей в будний день, чел.		Количество посетителей в выходной день, чел.	
			В час пик	Не в час пик	В час пик	Не в час пик
1	«Долина ручьев»	15	16	8	13	9
2	«Лесная фея»	15	4	3	9	4
3	«Миснэ»	15	4	3	6	5

Нагрузка на тропы в будние дни значительно ниже, чем в выходные. Такие тропы используются для организованного отдыха горожан.

Наличие на территории г. Ханты-Мансийска природного парка создает дополнительные условия по развитию на урбанизированной территории экологических маршрутов, что в свою очередь формирует возможности для комфортного времяпровождения горожан. Важным условием развития устойчивого рекреационного природопользования в зеленых зонах является обеспечение сохранности естественной природной среды, формирование экологической культуры граждан, развитие туристической инфраструктуры.

Список литературы

1. Федеральный закон «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ // КонсультантПлюс: справочно-правовая система. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/ (дата обращения: 01.05.2024).
2. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (ред. от 28.04.2023) // КонсультантПлюс: справочно-правовая система. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/ (дата обращения: 17.04.2024).
3. Федеральный закон «Об особо охраняемых природных территориях» от 14.03.1995 № 33-ФЗ // КонсультантПлюс: справочно-правовая система. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6072/ (дата обращения: 29.04.2023).
4. Приказ Госстроя РФ от 15.12.1999 № 153 «Об утверждении Правил создания, охраны и содержания зеленых насаждений в городах Российской Федерации» // КонсультантПлюс: справочно-правовая система. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_98762/ (дата обращения: 07.04.2024).
5. Бибикова Д. М. [и др.]. Развитие сети экологических троп в природном парке «Самаровский чугас» // Экологический туризм: современные векторы развития : коллективная монография / под ред. О. Ю. Гурьевских [и др.]. Екатеринбург, 2022. С. 371–378.

**ВЛИЯНИЕ МУЛЬЧИРОВАНИЯ
НА ФИЗИКО-ХИМИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА ПОЧВЫ
В УСЛОВИЯХ ХМАО-ЮГРЫ**

Бузлуков Вячеслав Сергеевич

лаборант,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: buz-slava@mail.ru

Кулябин Михаил Федорович

научный сотрудник,

Югорский государственный университет,

РФ, г. Ханты-Мансийск

E-mail: mfk.hmao@gmail.com

**THE EFFECT OF MULCHING
ON THE PHYSICO-CHEMICAL PROPERTIES
OF THE SOIL IN THE CONDITIONS OF KHMAO-YUGRA**

Buzlukov Vyacheslav Sergeevich

Laboratory assistant,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: buz-slava@mail.ru

Kulyabin Mikhail Fedorovich

Research Associate,

Yugra State University,

Russian Federation, Khanty-Mansiysk

E-mail: mfk.hmao@gmail.com

АННОТАЦИЯ

В данном исследовании изучалось влияние мульчирования дешёвыми и доступными населению материалами на сезонную динамику изменения содержания азота, фосфора, калия и динамику кислотности почв. Объектом исследования стали мульчирующие материалы: свежий опил смешанного состава (древесина хвойных и лиственных пород деревьев), скошенная трава (высотой 15–30 см) и чёрный укрывной материал марки «Агротекс № 60» плотностью 60 гр/м². Толщина мульчирующего слоя скошенной травы и опила составляла

10–12 см. Исследования проводились на агрополигоне учебно-экспериментального стационара «Шапша» в посадках смородины чёрной (*Ribes nigrum* L.) сорта «Чёрный жемчуг».

Лучший результат по влиянию на содержание азота, фосфора, калия в почве по итогам эксперимента наблюдался под скошенной травой. Мульчирование опилом оказалось неоднозначным выбором, так как такое мульчирование способствует накоплению калия, но снижению содержания азота. Чёрный укрывной материал оказался неплохим вариантом мульчирования, ведь под такой мульчей накапливается калий на протяжении вегетационного периода, фосфора в весенний период, а также накапливается азот в середине и конце вегетационного периода. Однако на показатель рН ни один из видов мульчирования, выбранных для эксперимента, не оказал значительного влияния, но некоторые виды мульчирования способствуют снижению колебания рН в период вегетации растений.

ABSTRACT

*This study examined the effect of mulching with cheap and accessible materials on the seasonal dynamics in soil acidity and the content of nitrogen, phosphorus, potassium in soil. The object of the study was mulching materials: fresh sawdust of mixed composition (wood of coniferous and deciduous trees), mown grass (15-30 cm high) and black covering material of the Agrotex No. 60 brand with a density of 60 g/sq.m. The thickness of the mulching layer of mown grass and sawdust was 10–12 cm. The research was carried out on the black currant (*Ribes nigrum* L.) of "Black Pearl" variety at the agricultural site of the educational and experimental station «Shapsha».*

The best result in terms of the effect on the content of nitrogen, phosphorus, and potassium in the soil according to the results of the experiment was observed under mown grass. Mulching with sawdust turned out to be a controversial choice, since such mulching promotes the accumulation of potassium, but reduces the nitrogen content. Black covering material turned out to be an average mulching option, because under such mulch potassium accumulates during the growing season, phosphorus only in the spring, and nitrogen accumulates in the mid and end of the growing season. However, neither types of mulching chosen for the experiment had a significant effect on the soil pH value, but some types of mulch helped to reduce pH fluctuations during the growing season.

Ключевые слова: *мульчирование, динамика кислотности почв, азот, фосфор, калий.*

Keywords: *mulching, dynamics of soil acidity, nitrogen, phosphorus, potassium.*

Физические свойства почвы и развитие растений – неразрывные понятия. Изменение свойства почвы незамедлительно оказывает влияние на растения [1].

Территория Ханты-Мансийского автономного округа – Югры относится к зоне избыточного увлажнения, поэтому почвы, как правило, бедны питательными веществами, а их рН сдвинут в сторону кислой реакции. На бедных почвах развитие большинства культурных и декоративных растений затруднено, проявляются симптомы минерального голодания. Чтобы вернуть почве плодородие, необходимо не только внести питательные вещества, но и предотвратить их переход в недоступную форму (как при засухах) либо их вымывание (как при обильных атмосферных осадках). Одним из способов повышения плодородия на бедных почвах является прием «мульчирование». Он основан на покрытии поверхности почвы влагоудерживающим материалом – мульчей.

По наблюдению ученых, мульчирование способствовало стабилизации температуры почвы [3], повышению влажности в почве [4], повышению плодородия почвы из-за повышения количества организмов и грибов [5], повышению урожайности различных видов культур [6, 7], улучшению вкусовых и полезных качеств плодов [8], подавлению роста сорняков [9], увеличению среднего прироста [10]. Фермеры прикладывают значительные усилия для повышения урожайности и экономической эффективности. Одним из эффективных приёмов является покрытие поверхности полей и садов мульчирующими материалами. Этот приём помогает не только повысить урожайность и снизить затраты на удобрения и поливы, но и утилизировать отходы растениеводства, такие как солома, ботва, полова и т.п.

Для того чтобы узнать, как на почвенные процессы влияют разные мульчирующие материалы, было произведено мульчирование черной смородины свежим опилом смешанного состава (древесина хвойных и лиственных пород деревьев), скошенной травой (высотой 15–30 см) и чёрным укрывным материалом марки «Агротекс № 60» плотностью 60 гр/м². Кусты черной смородины высажены на полигоне по схеме 1,5 x 3,0 м. Исследовательская площадка была подобрана без значительных перепадов высот в посадках одного сорта. Для исследования были выбраны 20 кустов смородины, равнозначных по развитию, получилось по 5 повторностей (5 делянок по 4 куста черной смородины) для каждого из мульчирующих материалов и контрольных кустов без мульчирования. Для каждого куста в делянке мульчирующий материал был выбран случайным образом, чтобы не проявилась определенная зависимость в мульчировании. Приствольный круг мульчировался опилом и скошенной травой диаметром в 1 м на высоту примерно 10–12 см. Чёрный укрывной материал был нарезан квадратами со сторонами 1 м и размещен по центру приствольного круга, углы прижимали почвой, чтобы материал не разлетелся под воздействием ветра. Дополнительный полив не производился, источником влаги были только атмосферные осадки. В течение сезона слой мульчирующего материала не пополнялся.

Были взяты образцы почвы для исследования почвы. Сбор почвенных образцов проводился с периодичностью раз в месяц, первая партия почвенных образцов была отобрана до проведения мульчирования. Всего было отобрано 100

почвенных образцов с 20 точек (5 кустов – мульчированные опилом, 5 кустов – мульчированные скошенной травой, 5 кустов – мульчированные черным укрывным материалом, 5 кустов контроля) за период с 31 мая по 12 октября.

Образцы почвы были взяты с помощью почвенного керноотборника 0–30 см от поверхности почвы и 15 см от основного ствола растения.

Почвенные образцы были усреднены данным образом: разделили 100 почвенных образцов по дате отбора и виду мульчирования, смешали эти почвенные образцы по видам мульчирования. В итоге получили 20 образцов за сезон. Далее гомогенизировали их в ступке и отделили крупную фракцию на сите с ячейкой 2 мм. Для проведения лабораторных анализов сделали водную вытяжку по методике, изложенной в пункте.

Результаты:

В результате исследования, проведенного в течение одного вегетационного периода, было выявлено:

О влиянии опила на физико-химические свойства почвы:

1. Мульчирующий слой из опилок не влияет на показатель рН в 30 см почвенном слое, но способствует накоплению калия к активной фазе плодоношения (август) черной смородины.

2. Содержание фосфора измерялось по количеству монофосфатов. В осенне-зимний период монофосфаты накапливаются и с началом весенне-летних дождей активно вымываются и переходят в труднорастворимые и нерастворимые формы фосфорных солей. Мульчирующий слой позволяет предотвратить активное вымывание на целый месяц.

3. Содержание азота под мульчирующим слоем на протяжении всего сезона ниже по сравнению с контролем.

О влиянии скошенной травы на физико-химические свойства почвы:

1. Мульчирующий слой из скошенной травы не влияет на показатель рН в 30 см почвенном слое, но способствует накоплению калия к активной фазе плодоношения (август) черной смородины.

2. Мульчирующий слой позволяет предотвратить активное вымывание фосфора в летне-осенний период.

3. Содержание азота под мульчирующим слоем выше к середине и концу сезона, по сравнению с контролем.

О влиянии агроткани на физико-химические свойства почвы:

1. Мульчирующий слой из агроткани не влияет на показатель рН в 30 см почвенном слое, но способствует накоплению калия на протяжении всего сезона.

2. Мульчирующий слой позволяет накопить монофосфаты в весеннем периоде.

3. Содержание азота под мульчирующим слоем выше к середине и концу сезона по сравнению с контролем.

О влиянии мульчирования на сезонный прирост черной смородины:

1. Мульчирование способствует активному развитию вегетативной части растений.

2. Мульчирование кустов скошенной травой и чёрным укрывным материалом способствует более активному приросту как побегов первого года, так и боковых приростов, которые формируют урожайность растений.

Список литературы

1. Kader, M. A. Recent advances in mulching materials and methods for modifying soil environment / M.A. Kader, M. Senge, M.A. Mojid, K. Ito. – ISSN 0167-1987 // Soil and Tillage Research. 2017. Vol. 168. Pp. 155-166. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0167198717300016> (accessed: 05.01.2024).

2. Гавриш В. Г. Массовые опыты по мульчированию посевов. М.; Огиз ; Л. : Гос. изд-во с.-х. и колхоз.-кооп. лит-ры, 1931. 56 с.

3. Тарасов П. А., Бакшеева Е. О., Иванов В. А. Исследование влияния мульчирования сплошной вырубкой на температуру почвы // Вестник КрасГАУ. 2015. № 8. С. 75–80. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-vliyaniya-mulchirovaniya-sploshnoy-vyrubki-na-temperaturu-pochvy> (дата обращения: 05.01.2024).

4. Сидоренко С. Е. Влияние комплексного водорастворимого удобрения «Вермисола» и мульчирования междурядий соломой на влажность почвы в посевах сахарной кукурузы // Научный журнал КубГАУ. 2015. № 106. 12 с. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-kompleksnogo-vodorastvorimogo-udobreniya-vermisola-i-mulchirovaniya-mezhduryadiy-solomoy-na-vlazhnost-pochvy-v-poseve> (дата обращения: 05.01.2024).

5. Богачук Н. И., Марьин Г. С., Марьина-Чермных О. Г. Влияние мульчирования и обработки почвы на фитосанитарное состояние и урожайность яровой пшеницы // Вестник Марийского государственного университета. 2013. № 12. С. 19–22. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-mulchirovaniya-i-obrabotki-pochvy-na-fitosanitarnoe-sostoyanie-i-urozhaynost-yarovoy-pshenitsy> (дата обращения: 05.01.2024).

6. Батыров В. А. Влияние площади питания и мульчирования на урожайность томатов (*Lycopersicon esculentum*) // Известия ОГАУ. 2013. № 3 (41). С. 74–76. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-ploschadi-pitaniya-i-mulchirovaniya-na-urozhaynost-tomatov-licopersicon-esculentum> (дата обращения: 05.01.2024).

7. Сидоренко С. Е., Толорая Т. Р., Ломовской Д. В. Азотные удобрения в повышении урожайности початков сахарной кукурузы на фоне мульчирования междурядий соломой // Научный журнал КубГАУ. 2015. № 108. 11 с. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/azotnye-udobreniya-v-povyshenii-urozhaynosti-pochatkov-saharnoy-kukuruzy-na-fone-mulchirovaniya-mezhduryadiy-solomoy> (дата обращения: 05.01.2024).

8. Соломахин А. А., Бланке Михаэль, Алиев Т. Г-Г. Использование системы содержания почвы как способа улучшения параметров качества плодов яблони // Современное садоводство. 2010. № 1. С. 63–65. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-vliyaniya-mulchirovaniya-sploshnoy-vyrubki-na-temperaturu-pochvy>

ru/article/n/ispolzovanie-sistemy-soderzhaniya-pochvy-kak-sposoba-uluchsheniya-parametrov-kachestva-plodov-yabloni (дата обращения: 10.01.2024).

9. Соломахин А. А., Алиев Т. Г.-Г. Мульчирование для борьбы с сорняками в садах // Защита и карантин растений. 2008. № 3. С. 38–39. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mulchirovanie-dlya-borby-s-sornyakami-v-sadah> (дата обращения: 10.01.2024).

10. Заров Е. А. [и др.]. Методические рекомендации по возделыванию и вегетативному размножению ряда ягодных и плодовых культур в условиях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: метод. пособие. Ханты-Мансийск : РИО НБ ЮГУ, 2020. С. 5–7.

ВЕРЕВОЧНЫЕ ПАРКИ КАК ЭЛЕМЕНТ РЕКРЕАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УРБАНИЗИРОВАННОМ И ПРИРОДНОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Крымская Олеся Леонидовна
начальник отдела «Туристско-информационный центр»
МБУ «Центр молодежных проектов»,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: Krymskaya705@yandex.ru

ROPE PARKS AS AN ELEMENT OF RECREATIONAL INFRASTRUCTURE IN URBANIZED AND NATURAL SPACE

Krymskaya Olesia Leonidovna
Head of the department «Tourist Information Center»
«Center for Youth Projects»,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: Krymskaya705@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

Использование веревочных парков в урбанизированном и природном пространстве становится популярным направлением создания комфортной среды. Создание веревочных парков может рассматриваться как социальный, экологический, рекреационный, экономический и туристический драйвер развития территорий. Цель исследования: анализ применения веревочных парков и гармоничное внедрение в урбанизированное и природное пространство территорий. При рассмотрении проблемы использовались различные методологические подходы, в том числе системный подход, общенаучные методы исследования, включая аналитический метод, метод сравнительного и правового анализа, сопоставление, дедукцию и индукцию.

ABSTRACT

The use of rope parks in urbanized and natural spaces is becoming a popular direction for creating a comfortable environment. The creation of rope parks can be considered as a social, ecological, recreational, economic and tourist driver of the development of territories. The purpose of the study is to analyze the use of rope parks and their harmonious introduction into the urbanized and natural space of territories. When considering the problem, various methodological approaches were used, including a systematic approach, general scientific research methods, including

the analytical method, the method of comparative and legal analysis, comparison, deduction and induction.

Ключевые слова: *веревочный парк, создание комфортной городской среды, точка притяжения, рекреация.*

Keywords: *rope park, creation of a comfortable urban environment, point of attraction, recreation.*

Веревочные парки представляют собой комплексы сооружений, расположенных на открытом пространстве и предназначенных для активного отдыха и развлечений. Данные объекты рекреационной инфраструктуры получили широкое распространение во многих странах мира в качестве популярной формы экстремального досуга.

Возникновение и развитие веревочных парков по праву связывают с общемировой тенденцией роста интереса к активным видам туризма и экологическому отдыху на природе. Первые комплексы подобного рода появились в Европе в 1980-е годы, а затем данный формат стремительно распространился по всему миру.

Основными элементами веревочных парков являются расположенные на разной высоте от земли искусственные препятствия, преодоление которых осуществляется с использованием специального оборудования (страховочные системы, карабины, тросы и т.д.). Разнообразие маршрутов различной сложности позволяет организовать активный досуг как для детей, так и для взрослых посетителей.

Популярность веревочных парков объясняется их способностью удовлетворять растущий спрос на экстремальные виды активного отдыха, сочетающие в себе элементы физического развития, интеллектуальной стимуляции и эмоционального подъема. Кроме того, данные объекты рекреационной инфраструктуры рассматриваются как эффективный инструмент повышения физической активности населения и укрепления здоровья.

В последнее десятилетие в России заговорили о веревочных парках как о социально и экономически значимом явлении. Они организуют досуг семей и молодежи, проводят программы обучения для детей и взрослых, являются площадками для различных инноваций и т.д. Зарубежный опыт их развития свидетельствует, что они способствуют увеличению туристских потоков и приносят огромную прибыль их владельцам [1].

Анализ международных практик демонстрирует, что веревочные парки все чаще рассматриваются как многофункциональные объекты рекреационной инфраструктуры, интегрируемые в различные элементы пространственной организации городских территорий. Так, в европейских странах (Германия, Нидерланды, Швейцария) веревочные парки активно используются в качестве связующих звеньев между природными и урбанизированными ландшафтами, обеспечивая

дополнительные возможности для активного отдыха населения в условиях ограниченных городских пространств.

Кроме того, мировой опыт свидетельствует о перспективности применения веревочных парков в качестве элементов комплексного благоустройства городских зеленых зон. Так, в Северной Америке (США, Канада) подобные объекты нередко интегрируются в систему природоориентированных общественных пространств, выполняя роль «точек притяжения» для различных возрастных и социальных групп. Грамотная интеграция веревочных конструкций в ландшафтную архитектуру паркового пространства способствует повышению его рекреационной ценности и устойчивости к антропогенным воздействиям.

Особый интерес представляет опыт Азиатско-Тихоокеанского региона (Сингапур, Гонконг, Япония), где веревочные парки рассматриваются в качестве ключевого элемента концепции «вертикального озеленения» городской среды. Интеграция таких объектов в структуру многоуровневых общественных пространств, расположенных на различных высотных отметках застройки, способствует оптимизации землепользования, улучшению микроклиматических характеристик и повышению доступности рекреационных возможностей для жителей мегаполисов.

Важно отметить, что внедрение веревочных парков в зарубежных странах нередко сопровождается разработкой специализированных нормативно-правовых документов, регламентирующих вопросы безопасности, проектирования, эксплуатации и управления данными объектами. Данный опыт может быть учтен при формировании адаптированной к местным условиям нормативно-методической базы использования веревочных парков в отечественной практике формирования комфортной городской среды.

Существуют два основных вида веревочных парков: парки в природной среде (открытые) и парки в помещениях (крытые). Парки в природной среде бывают на естественных и искусственных опорах. В качестве естественных опор чаще всего используются деревья. Искусственные опоры представляют собой всевозможные столбы, балки и другие предварительно установленные конструкции. Парки в помещениях бывают только на искусственных опорах либо являются частью конструкции самого помещения [2].

Вевочные парки ориентированы в первую очередь на проведение корпоративных мероприятий и тренингов, спортивно-оздоровительных мероприятий, активный и семейный отдых. Вевочный парк можно позиционировать как самостоятельный бизнес, дополнительную «точку притяжения» для существующего бизнеса или развития городской и природной среды.

Немаловажную роль в создании и обслуживании веревочных парков играют вопросы безопасности. Существует два принципиально разных способа обеспечения безопасности посетителя от падения. Первый вид – это технология типа Via Ferrata – посетитель после прохождения инструктажа самостоятельно перестегивается по линии страховки парка. Этот способ максимально близок к насто-

ящей альпинистской технике. Второй тип – это непрерывная линия страховки – посетитель после прохождения инструктажа пристегивается инструктором парка к линии страховки и не имеет возможности отстегнуться до конца прохождения маршрута [2].

Веревочные парки как элемент рекреационной инфраструктуры обладают рядом существенных преимуществ, которые обуславливают их растущую популярность во многих странах мира. Данные объекты способствуют повышению физической активности населения и вовлечению широких слоев общества, включая детей и лиц пожилого возраста, в регулярные занятия спортом и активный отдых на природе. Преодоление препятствий на высоте в условиях естественной среды способствует гармоничному развитию физических качеств, таких как сила, ловкость, выносливость, а также интеллектуальных способностей.

Также веревочные парки предоставляют возможность удовлетворить растущий спрос на экстремальные формы досуга, сочетающие в себе элементы приключения, риска и самореализации. Данный фактор особенно актуален для современного общества, характеризующегося высоким уровнем урбанизации и снижением доступности природных ландшафтов. В дополнение веревочные парки рассматриваются как эффективный инструмент формирования и развития навыков командной работы, лидерства и стрессоустойчивости. Прохождение маршрутов в группах способствует укреплению социальных связей, сплочению коллективов и повышению психоэмоционального благополучия участников.

Кроме того, веревочные парки зарекомендовали себя как привлекательные туристические объекты, способные генерировать значительные финансовые потоки и стимулировать развитие сопутствующих отраслей в рамках региональных экономик. Данный эффект особенно ярко проявляется в случае интеграции веревочных парков в комплексные программы развития туристической индустрии.

Веревочные парки, являясь объектами рекреационной инфраструктуры, могут рассматриваться в качестве эффективного инструмента формирования комфортной городской среды. Данное утверждение основывается на ряде ключевых аспектов.

Во-первых, размещение веревочных парков в городских и пригородных локациях способствует повышению привлекательности и разнообразия досуговых возможностей для местного населения. Доступность таких объектов активного отдыха в непосредственной близости от жилых районов и мест массового пребывания горожан создает условия для регулярного вовлечения жителей в физическую активность, что положительно сказывается на их здоровье и общем уровне благополучия.

Во-вторых, интеграция веревочных парков в систему городских зеленых зон и природных ландшафтов играет важную роль в формировании экологически ориентированной, устойчивой городской среды. Разумное сочетание рекреационных, туристических и природоохранных функций таких объектов способствует решению актуальных экологических задач, включая сохранение биоразнообра-

зия, снижение уровня загрязнения и повышение рекреационной емкости городских территорий.

В-третьих, наличие в городской среде веревочных парков, спроектированных с учетом принципов универсального дизайна, обеспечивает доступность активного отдыха для представителей различных социальных, возрастных и физических групп населения. Это способствует инклюзии и созданию условий для равноправного участия всех слоев общества в социальной, культурной и физической жизни городских сообществ.

Использование веревочных парков в качестве элементов ландшафтной архитектуры в городских парковых пространствах представляет собой многогранный процесс, обладающий значительным потенциалом. В контексте ландшафтно-средовых характеристик веревочные парки могут выступать в качестве органичных элементов, гармонизирующих взаимодействие природных и антропогенных компонентов городских парков. Грамотное размещение и дизайн таких объектов с учетом особенностей рельефа, растительного покрова и гидрологического режима территории способствуют сохранению экологического баланса и эстетической привлекательности паркового ландшафта.

Наряду с этим внедрение веревочных конструкций в городские парковые пространства может рассматриваться в контексте концепции универсального дизайна. Разработка безбарьерных маршрутов и адаптация элементов веревочных парков для лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечивает равную доступность активного отдыха для представителей всех социальных групп.

В контексте экологической составляющей веревочные парки как элементы ландшафтной архитектуры могут выступать в качестве связующих звеньев, интегрирующих природные и антропогенные компоненты городской среды. Грамотная интеграция данных объектов в систему озелененных пространств, водных объектов и природных местообитаний способствует сохранению экологического равновесия, поддержанию биоразнообразия и повышению рекреационной емкости городских территорий.

В социальном аспекте веревочные парки, расположенные в составе «зеленого каркаса», могут выполнять роль центров притяжения, мест проведения досуга, физической и творческой активности для различных возрастных, социальных и культурных групп населения. Это способствует повышению уровня вовлеченности местных сообществ в процессы формирования комфортной городской среды, а также укреплению социальных связей и повышению качества жизни горожан.

В экономическом измерении инвестиции в развитие веревочных парков, интегрированных в «зеленый каркас» урбанизированных пространств, могут рассматриваться как драйверы регионального и городского развития. Создание привлекательных рекреационных объектов, сопряженных с природными ландшафтами, способствует росту туристической привлекательности территорий, развитию сопутствующей инфраструктуры и диверсификации региональных экономик.

Современные подходы к управлению «зеленым каркасом» с использованием веревочных парков должны основываться на комплексном учете экологических, социальных и экономических факторов, а также предусматривать применение научно обоснованных методов планирования, проектирования и эксплуатации таких объектов. Это включает в себя оценку экосистемных услуг, ландшафтно-средовой анализ, изучение потребностей и предпочтений местных сообществ, разработку бизнес-моделей и механизмов государственно-частного партнерства.

Кроме того, расположение веревочных парков в городских локациях может рассматриваться как фактор, стимулирующий развитие сопутствующей инфраструктуры и повышающий инвестиционную привлекательность прилегающих территорий. Таким образом, данные объекты способны выполнять роль «точек притяжения», ядер кластерного развития и драйверов социально-экономической трансформации городских пространств.

Таким образом, использование веревочных парков в качестве объектов ландшафтной архитектуры в городских парковых пространствах является перспективным направлением, позволяющим оптимизировать использование территорий, обогатить рекреационную инфраструктуру, сохранить экологическое равновесие и создать условия для инклюзивного, социально ориентированного развития городских сообществ. Основными чертами веревочного парка являются: тщательное планирование и проектирование парка, оригинальная тема-концепция, высокая технологичность, внимание к мелочам и деталям, сочетание разнообразия и доступности предложения, стабильно высокое качество обслуживания посетителей, адекватный менеджмент и маркетинг. При грамотном проектировании и планировании веревочного парка, учитывая актуальность и практическую значимость, веревочный парк может рассматриваться как перспективное направление, способствующее формированию комфортной, экологичной и социально ориентированной городской или природной среды.

Список литературы

1. Сединкина О. Н. Вестник национальной академии туризма // Экономико-географические аспекты развития тематических парков в мире. № 2. 2009. С. 37.
2. Козина Ж. Л. [и др.]. Веревоочные парки как средства повышения двигательной активности учащейся молодежи, 2011. URL: <http://sportlib.info/Press/FVS/2011N6/p40-44.htm> (дата обращения: 01.06.2024).

ДЕКОРИРОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ ЭЛЕМЕНТАМИ УРАЛО-СИБИРСКОЙ РОСПИСИ

Кузнецова Анастасия Андреевна
студент,
Алтайский государственный университет,
РФ, г. Барнаул
E-mail: vinchi_9@mail.ru

DECORATION OF CULTURAL HERITAGE SITES ELEMENTS OF URAL-SIBERIAN PAINTING

Kuznetsova Anastasia Andreevna
student,
Altai State University,
Russian Federation, Barnaul
E-mail: vinchi_9@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью данного исследования является рассмотрение урало-сибирской росписи и ее адаптация в современности. В работе были использованы следующие методы: метод анализа, экспертные оценки, синтез. Художественные особенности бытования урало-сибирской росписи на территории Алтая, Урала и в Западной Сибири, основанные на этнографических исследованиях.

ABSTRACT

The purpose of this study is to consider the Ural-Siberian painting and its adaptation in modern times. The following methods were used in the work: a systematic approach, a method of analysis. The artistic features of the Ural-Siberian painting on the territory of Altai, the Urals and Western Siberia based on field ethnographic research.

Ключевые слова: *декоративно-прикладное искусство, урало-сибирская роспись, Сибирь, Урал.*

Keywords: *decorative and applied art, Ural-Siberian painting, Siberia, the Urals.*

Народное искусство играет важнейшую роль в формировании самобытной духовной культуры, которая имеет глубокие корни в местной географии, социальной среде и историческом наследии. В современном мире, когда актуальность

самобытности возросла, возрождение и развитие традиционных художественных ремесел приобретает первостепенное значение.

В последние годы возрос интерес к национальному самосознанию и культурному мировоззрению, что привело к пониманию важности народных истоков в личностном и культурном развитии молодого поколения. Образование и воспитание, пронизанные народным искусством, способствуют формированию глубокой связи с историей, культурой и традициями страны.

Поддерживая и развивая народное искусство, мы не только сохраняем уникальное наследие, но и укрепляем национальную идентичность, воспитываем уважение к собственным корням и закладываем основы для будущего культурного процветания.

Декоративно-прикладное искусство охватывает ряд отраслей творчества, которые посвящены созданию художественных изделий, предназначенных главным образом для быта. Произведениями декоративно-прикладного искусства могут быть различная утварь, мебель, прялки, ткани, орудия труда, средства передвижения, одежда и украшения, а также экстерьеры и интерьеры жилища, ставни (рис. 1).



Рисунок 1 – Элементы урало-сибирской росписи на мебели и утвари

Этнограф Т. К. Щеглова пишет о традиционной жилищно-строительной культуре крестьян-старожилов предгорного Алтая так: «Первым делом художники расписывали входные двери и голбец. На них рисовали красивый куст, а рядом людей и зверей-охранителей. Затем печь – символ жизни в доме. Ее украшали особенно тщательно, так как, по поверьям, «в подполье под печкой жил домовый – доброе существо, охранитель дома, без которого жизнь в доме считалась невозможной. Произведения декоративно-прикладного искусства своими эстетическими достоинствами, образным строем, характером постоянно воздействуют на душевное состояние человека, его настроение, являются важным источником

эмоций, влияющих на его отношение к окружающему миру [1]. Естественной «питательной» средой народного искусства является близость с бесконечно вдохновляющей родной природой. Народному искусству противопоказан натурализм, нужно хорошо знать то реальное, что потом вдохновит каждого художника на создание своего обобщенного, условного образа цветка или птички: двух одинаковых изображений в народном искусстве не получится.

Одной из разновидностей свободной кистевой росписи масляными красками, распространенной на Урале и в Западной Сибири, является урало-сибирская роспись. Ещё в период расцвета урало-сибирской росписи сложилась её художественная система, отличающаяся логичностью, соподчинённостью технических и художественных приёмов, разнообразием мотивов, построением композиции [2].

Роспись предполагает особую технику мазка (разбел), когда на кисть одновременно с белилами берётся цветная краска. В XVII веке двухцветный мазок в Сибирь и на Урал принесли поморы, а в конце XVIII – начале XIX века переселенцы с юга России и Украины – обилие фантазийных форм и богатую цветовую гамму. Основными центрами зарождения и формирования урало-сибирской росписи были такие города, как Соликамск, Тюмень, Тобольск и др. Народный промысел включает в себя множество различных ремесел и искусств, которые передаются из поколения в поколение. Он является важной частью культурного наследия каждого народа и отражает его уникальные традиции и обычаи. Часто народный промысел связан с определенным регионом или этнической группой, и именно это делает его особенным и интересным для изучения. Локализация народного промысла играет важную роль, так как именно от нее зависит использование местных материалов и техник. Мотивы, которые используются в народном промысле, часто имеют глубокие исторические корни и символическое значение. Колорит также является важным аспектом народного промысла, так как он отражает местные традиции и предпочтения [3]. Набор изделий и их материал также играют важную роль в народном промысле. Они отражают функциональность и практичность изделий, а также доступность материалов для их создания. Именно благодаря этим параметрам народный промысел сохраняет свою уникальность и оригинальность. Изучая народный промысел, мы можем лучше понять культуру и традиции определенного народа, его историю и ценности. Такие исследования позволяют сохранить и передать будущим поколениям уникальное наследие народных мастеров и сохранить традиции ремесел. Этот стиль росписи является характерным для уральского народного промысла и отличается своей выразительностью и яркостью. Мастера умело сочетают различные оттенки и создают уникальные композиции, которые привлекают внимание своей красотой. Одним из основных элементов росписи являются цветы и растения, которые символизируют природу и жизнь на Урале. Каждый цветок имеет свое значение и может передавать определенные эмоции и настроение. Например, ирисы символизируют радость, а васильки – умеренность и чистоту. Роспись утвари на Урале является уникальным видом народного искусства, который сочетает в себе традиции и современные тенденции. Её красота и изысканность завоевывает сердца людей

и делает каждое изделие неповторимым и уникальным. Также перед выполнением росписи древесину можно защитить от влаги и пыли, покрыв ее лаком. Затем наносили основной слой краски и давали ему высохнуть. После этого начинали основную роспись, используя различные цвета и приемы, такие как точечное нанесение краски, пятнистость, заливку и т.д. После завершения работы роспись покрывали лаком, чтобы защитить ее от истирания и сохранить яркость цветов [4]. Сегодня существует множество видов художественной росписи на дереве, от традиционных народных узоров до современных авторских произведений. Роспись на дереве может быть использована для декорирования мебели, интерьера, подарков и других изделий (рис. 2). Она придает предметам индивидуальность и уникальность, делает их особенными и запоминающимися. Просушенное изделие окрашивают масляной или нитрокраской в цвет фона росписи.



Рисунок 2 – Элементы урало-сибирской росписи на прялках и сундуках

Активное участие в возрождении уральской росписи и создании нового ассортимента приняли художники НИИХП – З. Архинова, А. Бабаева, искусствовед В. А. Барадулин и др. Им удалось восстановить приемы уральской росписи и передать их местным мастерам. Однако искусство росписи не стоит на месте, оно развивается, сохраняя традиционные основы: своеобразный цветовой строй и монументальность композиций. Турусский завод становится центром культурного развития региона, привлекая к себе как профессионалов, так и любителей искусства. Здесь создаются новые коллекции керамических изделий, посуды, игрушек, которые привлекают внимание не только местных жителей, но и туристов из других регионов. Экспериментальный завод становится символом возрождения народных промыслов и традиций, а также площадкой для творческого общения и вдохновения. В результате усилий коллективов предприятий, которые приняли участие в проекте, Турусский экспериментальный завод становится успешным и перспективным предприятием, способствующим развитию региона и

сохранению его культурного наследия. Тамара Ефимовна Наговицына, народный мастер Алтайского края, разработала уймонский сувенир, в котором сохранены семантика и традиция росписи «двойного мазка». Этот сувенир – алтайская матрёшка – имеет своё имя: Уймонка. Уймонка – это хранительница домашнего очага, благополучия и семейного счастья. Она «одета» в старообрядческий костюм русских переселенцев, декорированный элементами урало-сибирской росписи со своей семантикой цвета и образа.

Вывод. В настоящее время во многих странах мира, в том числе и в России, резко возрос интерес к расписной мебели. На рубеже веков мир вступил в новый этап развития, что стало поводом к переосмыслению художественных ценностей, к переоценке деятельности мастеров декоративно-прикладного искусства. Техника расписывания мебели может быть различной – от традиционной росписи в стиле фолк-арт до современных технологий, таких как декупаж или техника декоративной росписи. Расписная мебель может быть выполнена в разных стилях – от классики до современной моды, что позволяет подобрать идеальное изделие под любой интерьер. Особенностью расписной мебели является то, что каждое изделие уникально и не имеет аналогов. Мастера вкладывают в свои работы душу и талант, создавая настоящие произведения искусства, которые приносят радость и красоту в дом. Таким образом, расписная мебель вновь становится популярной благодаря своей уникальности и индивидуальности, позволяя каждому создать уютный и стильный интерьер, отображающий его вкус и характер.

Список литературы

1. Барадулин В. А. Уральская народная живопись по дереву, бересте и металлу. Свердловск, 1982. С. 30–44.
2. Барадулин В. А. Народные росписи Урала и Приуралья. Крестьянский расписной дом. Л., 1988.
3. Богуславская И. Я. Русское народное искусство. Л., 1968.
4. Некрасова М. А. Народное искусство как часть культуры. Теория и практика. М., 1983.

«УМНЫЕ» УЛИЧНЫЕ САДЫ

Нестерова Валерия Евгеньевна

студент,

Алтайский государственный университет,

РФ, г. Барнаул

E-mail: lera_nesterova_2014@mail.ru

«SMART» STREET GARDENS

Nesterova Valeria Evgenievna

student,

Altai State University,

Russian Federation, Barnaul

E-mail: lera_nesterova_2014@mail.ru

АННОТАЦИЯ

«Умный» сад – это инновационная концепция, которая объединяет множество современных технологий для оптимизации процесса выращивания культурных растений. Использование искусственного интеллекта, нейронных сетей и других технологий позволяет автоматизировать и оптимизировать многие операции по уходу за культурными растениями. К умным технологиям относятся также использование естественного интеллекта экспертов, способных оценить почвенно-климатические условия на основе больших данных. Это помогает подобрать оптимальные культуры для озеленения территорий. Интеллектуальное внесение удобрений, борьба с вредителями и болезнями, а также экономические расчеты рентабельности производства являются важными составляющими процесса управления «умным» садом.

Такие роботизированные и беспилотные системы не только облегчают труд садовников, но и повышают эффективность производства.

ABSTRACT

A smart garden is an innovative concept that combines many modern technologies to optimize the process of growing cultivated plants. The use of artificial intelligence, neural networks and other technologies makes it possible to automate and optimize many operations for the care of cultivated plants. Smart technologies also include the use of the natural intelligence of experts who are able to assess soil and climatic conditions based on big data. This helps to choose the optimal crops for landscaping areas. Intelligent fertilization, pest and disease control, as well as economic calculations

of production profitability are important components of the smart garden management process. Such robotic and unmanned systems not only facilitate the work of gardeners, but also increase production efficiency.

Ключевые слова: «умный» уличный сад, современные технологии, производство, культуры.

Keywords: *smart outdoor garden, modern technologies, production, culture.*

Современные представления об умном городском саду предполагают наличие в нем автоматизированной системы полива, наличие фитоламп и фотоэлементов, использование одного из нескольких инновационных способов выращивания растений. Способы выращивания растений подразделяются на традиционные (с использованием почвы как основы для жизни растений) и инновационные. К инновационным способам относятся гидропоника, аэропоника и смешанный способ выращивания растений.

Гидропонический (гидропоника) способ выращивания растений предполагает использование воды с питательными веществами вместо почвы. Это позволяет контролировать все параметры окружающей растению среды, такие как уровень pH, содержание питательных веществ и влажность. Такой способ эффективен при создании зеленых стен или садов на крышах, которые не были запланированы в процессе проектирования здания.

Аэропоника – основан на выращивании растений в воздушной среде, где корни растений подвергаются обильному опылению питательным раствором (дождевание). Смешанный способ выращивания растений включает в себя сочетание различных методов выращивания для достижения оптимальных результатов.

Помимо различных способов выращивания растений, «умные» сады могут обладать различными уникальными параметрами, такими как автоматизация полива, освещения и внесения удобрений, мониторинг параметров окружающей среды, а также возможность управления садом через мобильное приложение или интернет [4].

Важнейшим устройством в умном саду могут стать фитолампы. Они могут быть управляемыми через мобильное приложение, что позволяет настроить оптимальное освещение для каждого типа растений и создать оптимальные условия для их роста и развития. Также некоторые фитолампы имеют функцию поддержания оптимальной влажности воздуха и температуры, что также важно для здоровья растений. Фитолампы в умных садах экономичны в использовании, так как они потребляют меньше электроэнергии по сравнению с обычными лампами и имеют длительный срок службы [3].

В умных садах можно выращивать широкий спектр растений. Комбинация различных методов выращивания, таких как гидропоника, аэропоника, традиционный и смешанный подходы, позволяет создавать оптимальные условия для каждого конкретного растения, что в итоге способствует увеличению их устой-

чивости. Умные сады могут стать стильным дополнением к интерьеру жилых или общественных зданий [4].

Умные технологии завоевывают открытые городские пространства, например существуют газоны с подогревом. Подогрев почвы осуществляется с использованием греющего кабеля – это инновационная идея, которая позволяет оптимизировать процесс выращивания растений и ухода за участком. Автоматическое регулирование температуры и применение такой технологии в различных областях, включая газоны, почву, облегчает уход за растениями и позволяет расширить возможности для выращивания различных видов культур. Подогрев почвы способствует более ранней вегетации растений и продлению сезона выращивания, что в свою очередь позволяет выращивать растения, которые обычно не могут произрастать в условиях средней полосы. Также подогрев почвы помогает в зимний период поддерживать тепло на дорожках, что улучшает удобство и безопасность передвижения во дворе или на улице. Использование инновационных технологий не только облегчает рутинные задачи, но и способствует улучшению экологических условий для растений [2].

Интеллектуальные системы освещения для садов становятся все более распространенными и эффективными. Современные светильники с процессорами и возможностью подключения к центральному управляющему узлу в сети обеспечивают удобство и возможность интеллектуального управления всей системой освещения. Использование различных типов светильников, включая видимые и скрытые, позволяет освещать садовые тропинки, дорожки, растения, архитектурные элементы и другие объекты сада, создавая атмосферу таинственности и волшебства. Благодаря наличию процессоров и возможности централизованного управления можно настраивать яркость света, цветовую гамму, время работы и другие параметры освещения, что позволяет создавать различные эффекты и изменять атмосферу сада в зависимости от потребностей и предпочтений [2].

Светильники на солнечных батареях с мощным светом и интегрированными процессорами становятся не только источником освещения, но и элементом современного дизайна садового пространства. Их эффективная работа и функциональность делают такие светильники привлекательным решением для освещения участка, обеспечивая комфорт и безопасность как вечером, так и ночью.

Создание искусственных туманов – это еще одна инновационная технология, используемая в «умных» садах. Добавление элементов с водой в садовом дизайне, таких как фонтанчики, каналы, ручьи и водные стилизации, придает территории уникальный и эстетически привлекательный вид. Даже без пруда или водоема можно создать атмосферу умиротворения и благополучия, используя различные декоративные средства и элементы с водой [5].

Использование системы туманообразования в саду является новым способом придания атмосферы мистики и загадочности. С помощью мельчайших частиц жидкости и специальной системы распыления можно создать искусственный туман, который эффектно дополнит ландшафтный дизайн и придаст саду особую

загадочность. Регулируемый туман создает впечатление легкости и невесомости, что делает его привлекательным элементом для создания уникальной атмосферы в саду [1].

Сады воды, оснащенные «сухими» водоемами, ручьями, фонтанами и другими водными атрибутами, могут стать центральным акцентом ландшафтного дизайна и добавить в сад элементы гармонии и свежести. Водные элементы не только украшают участок, но и способствуют созданию атмосферы покоя и релаксации [1].

Вывод. «Умный» сад – это автоматизированная и самодостаточная система садоводства, которая использует технологии для оптимизации роста растений, при этом минимизирует вмешательство человека. В настоящее время «умные» сады стали очень активно набирать популярность не только из-за удобства в использовании, но и в качестве эстетичного, а также современного вида.

У «умных» садов есть больше преимуществ перед традиционными:

- автоматизация («умные» сады могут автоматизировать полив, освещение и доставку питательных веществ, снижая потребность в ежедневном уходе);
- удаленный мониторинг (многие системы позволяют отслеживать свой сад удаленно через приложение для смартфона или веб-интерфейс);
- гидропонное или почвенное выращивание (некоторые умные сады используют гидропонику (растущее на водной основе), в то время как другие используют традиционное садоводство на основе почвы);
- управление питательными веществами (автоматизированные системы доставки питательных веществ гарантируют, что растения получают оптимальное количество питательных веществ для здорового роста);
- интегрированное освещение (светодиодное освещение обеспечивает эффективный и целевой свет для растений, способствуя росту и снижению потребления энергии).

Также стоит отметить, что «умные» сады намного дороже традиционных, но тем не менее в разы удобнее и эффективнее, чем традиционные способы выращивания. Возможно, в недалеком будущем данные сады приобретут еще большую популярность и будут использоваться у каждого садовода и садовода-любителя.

Список литературы

1. Автоматизированные системы Arduino для проветривания и капельного полива в умных теплицах: как устроены, преимущества и недостатки, обзор производителей. URL: <https://teplicaexpert.com/vidy-i-proizvoditeli-teplic/umnaya/> (дата обращения: 28.02.2023).

2. Алексеев Г. П. Электромонтаж и наладка системы «Умный дом»: руководство по выполнению базовых экспериментов. Челябинск : ИПЦ «Учебная техника», 2012. 223 с.

3. Волошенко А. В., Горбунов Д. Б. Проектирование функциональных схем систем автоматического контроля и регулирования: учебное пособие. Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2008. 109 с.

4. Барышникова О. Н., Субботина Л. Л., Ваганова В. О. Принципы проектирования умных садов и парков // Материалы ежегодной национальной (с международным участием) научно-технической конференции Мытищинского филиала МГТУ им. Н. Э. Баумана по итогам научно-исследовательских работ за 2022 г. (г. Мытищи, 30 января – 01 февраля 2023 г.). Красноярск : Научно-инновационный центр, 2023. С. 131–133.

5. Как развернуть умную систему автополива на даче. URL: <https://zoom.snews.ru/publication/item/62642> (дата обращения: 03.03.2023).

6. Умная теплица – принцип работы, преимущества и недостатки. URL: <https://gorodteplic.ru/info/articles/umnaya-teplitsa/> (дата обращения: 28.02.2023).

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕКРЕАЦИОННОЙ ЁМКОСТИ
ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТРОП ПРИРОДНОГО ПАРКА
«САМАРОВСКИЙ ЧУГАС»**

Трифонова Зоя Алексеевна
кандидат географических наук, доцент Высшей экологической школы,
Югорский государственный университет,
РФ, г. Ханты-Мансийск
E-mail: zoyatrifonova@mail.ru

Терновая Александра Александровна
студент,
Югорский государственный университет,
г. Ханты-Мансийск
E-mail: alleksa.ter@mail.ru

**COMPARATIVE ANALYSIS OF RECREATIONAL
CAPACITY OF ECOLOGICAL TRAILS
OF THE SAMAROVSKY CHUGAS NATURAL PARK**

Trifonova Zoya Alekseevna
Ph.D. geogr. Sciences, Associate Professor, Higher Ecological School,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: z_trifonova@ugrasu.ru

Ternovaya Aleksandra Aleksandrovna
student,
Yugra State University,
Russian Federation, Khanty-Mansiysk
E-mail: alleksa.ter@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Целью исследования является сравнительный анализ рекреационной ёмкости экологических троп природного парка «Самаровский чугас». Для расчёта использовались две методики: методика Мигуэля Сифуентеса и методика, предложенная Департаментом недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Расчёты позволили сравнить количество посетителей на экологических тропах, определить величины ёмкости троп, при которых не нарушаются экосистема и биоразнообразие природного парка

«Самаровский чугас». Результаты исследования позволят эффективно перераспределять туристские потоки.

ABSTRACT

The purpose of the study is a comparative analysis of the recreational capacity of ecological trails of the Samarovsky Chugas natural park. Two methods were used for the calculation: the author's method of Miguel Cifuentes and the method proposed by the Department of Subsoil Use and Natural Resources of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra. The calculations made it possible to compare the number of visitors on ecological trails, to determine the capacity of trails that do not disrupt the ecosystem and biodiversity of the Samarovsky Chugas Natural Park. The results of the study will make it possible to effectively manage the tourist load on the ecological trails of the natural park.

Ключевые слова: *особо охраняемые природные территории, экологические тропы, экологический туризм, нагрузка, предельно допустимая рекреационная емкость.*

Key words: *ecological tourism, specially protected natural areas, ecological trails, tourist load, maximum permissible recreational capacity.*

В настоящее время экологический туризм наряду с сельским туризмом являются востребованными видами отдыха, которым посвящены исследования Агентства стратегических инициатив (АСИ), а также ученых ведущих туристических вузов страны. Отметим, что оба вида туризма стали объектами пристального внимания со стороны двух министерств: Минсельхоза России и Минприроды России. Сельский туризм имеет в настоящее время существенную поддержку со стороны федеральных и региональных властей благодаря гранту на развитие агротуризма. В России сложился определенный запрос у туристов на отдых в сельской местности, на ферме. Особенно пользуются популярностью рыбные и животноводческие фермы [6]. Не меньший интерес у туристов вызывают особо охраняемые природные территории. Так, например, согласно данным Агентства стратегических инициатив (АСИ), 94 % россиян во время путешествий хотят совершать пешие прогулки [1].

Особенность планировки города Ханты-Мансийска в том, что чуть менее 50 % территории города занимает рекреационная зона, представленная в том числе природным парком «Самаровский чугас». В связи с этим большинство туристических и экскурсионных маршрутов в городе проходит через этот природный парк. В этом уникальность туристского потенциала города, и именно этим вызван наш интерес к исследованию туристской нагрузки, или рекреационной ёмкости, природных парков.

Находясь в городской черте, особо охраняемые природные территории, такие как природный парк «Самаровский чугас», испытывают высокую нагрузку из-

за постоянно возрастающего числа посетителей экологических троп. Находясь в пределах города, природный парк доступен всем без ограничений. В связи с этим одной из ключевых задач становится мониторинг туристского потока для предотвращения возможного негативного воздействия на сложившуюся экосистему. Но перед этим необходимо провести расчет предельно допустимой рекреационной нагрузки. Это позволит определить максимальное количество посещений в день.

На сегодняшний день единого метода оценки туристской емкости не существует. Однако можно использовать различные авторские методики. На данный момент в региональном департаменте Югры находится на рассмотрении документ об утверждении правил расчета предельно допустимой рекреационной емкости [5].

Цель работы – провести оценку рекреационной ёмкости на экологические тропы природного парка «Самаровский чугас».

Обратим внимание на работу Чавеса Д. О., Николаевой О. Н. [7]. В ней изложена методика оценки рекреационной ёмкости. Полученные расчеты будут сравниваться с методом, предложенным Департаментом недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [2]. В работе будут рассчитаны показатели для действующих экологических троп [7]. Предложенная методика позволяет определить предельное число посещений природных территорий и включает расчеты физической, фактической и эффективной нагрузки.

Природный парк «Самаровский чугас» был создан в 2001 году с целью охраны особо ценных природных комплексов, сохранения и изучения историко-культурного наследия, сохранения биологического разнообразия и поддержания в естественном состоянии природных комплексов и объектов, создания условий для полноценной регулируемой рекреации и экологического просвещения населения [3].

Территория природного парка разделена на четыре функциональные зоны: рекреационно-мемориальную, рекреационно-защитную, лесопарковую и научно-исследовательскую. Кроме того, общая площадь ООПТ в 6621,0 га разделена на три урочища (табл. 1).

Таблица 1

Урочища природного парка «Самаровский чугас»

Наименование урочища	Площадь урочища, га	Площадь охранной зоны, га
Урочище «Острова»	1188	128,6
Урочище «Городские леса»	3303	6438
Урочище «Шапшинское»	2130	54,4

В урочище «Городские леса» расположено шесть маршрутов, из них пять являются экологическими тропами (табл. 2).

Протяженность экологических троп

Наименование экологической тропы	Протяженность, м
«Центр искусств – гостиница «Миснэ»	440
«Гостиница «Миснэ» – Холодный лог»	1000
«Долина ручьев – родник Назымский»	1400
«Назымская – Ляминская РЭБ»	700
«Ляминская РЭБ – Ключевая»	670

Первым этапом нашей работы был сбор базовой информации об экологических тропах для расчетов физической нагрузки по методике Чавеса Д. О., Николаевой О. Н. Результаты представлены в таблице 3.

Таблица 3

Базовые показатели для расчета физической нагрузки

Показатели	Единица измерения	Величина показателя				
		ЭТ «Центр искусств – гостиница «Миснэ»	«Гостиница «Миснэ» – Холодный лог»	«Долина ручьев – родник Назымский»	«Назымская – Ляминская РЭБ»	«Ляминская РЭБ – Ключевая»
Длина ЭТ*	м	440	1000	1400	700	670
Длина, занимаемая одним человеком	м ²	1	1	1	1	1
Количество времени, когда ЭТ открыта для посещения	ч	7	7	7	7	7
Время, в среднем затрачиваемое посетителем на ЭТ	ч	1,5	2,5	3	2,5	2,5

*ЭТ – экологическая тропа.

Согласно базовым показателям (табл. 3), можно провести расчет физической нагрузки, при условии, что одному человеку будет достаточно 1 м². Длина, занимаемая одним человеком, будет принята за единицу.

Расчет физической нагрузки:

Для того чтобы рассчитать количество посещений одним человеком, необходимо количество времени, когда тропа открыта, поделить на время, затрачиваемое одним посетителем:

7ч÷1,5ч=5 посещений/день одним человеком.

Для расчета ее физической нагрузки (ФиН) общая протяженность тропы делится на единицу, так как для комфортного осмотра тропы будет достаточно 1 м². Полученный результат умножается на количество посещений на тропу одним человеком:

$$440 \div 1 \times 5 = 2200$$

$$\text{ФиН} = 2200 .$$

Результаты расчетов физической нагрузки остальных экологических троп представлены в таблице 4.

Расчет фактической нагрузки:

В качестве коррекционного коэффициента будут выбраны и рассчитаны особые природные условия, такие как социальный фактор, фактор разрушения почвы, климатический фактор. Остальные факторы, согласно методу, будут приравнены к единице.

Для расчета коррекционного коэффициента применим формулу [7]:

$$\Phi_x = 1 - \frac{m_x}{M_x},$$

где Φ_x – коррекционный коэффициент по учитываемому природному условию x;

m_x – ограничивающее значение природного условия x;

M_x – общее значение природного условия x.

Полученные коэффициенты суммируются и умножаются на результат физической нагрузки:

$$\text{РФаН} = 2200 \times (0,07_{\text{соц}} \times 0,8_{\text{раз}} \times 0,7_{\text{кли}}).$$

Таблица 4

Результаты расчета физической нагрузки экологических троп

№ ЭТ	РФиН	Социальный фактор	Фактор разрушения почвы	Климатический фактор	РФаН
1	2200	0,03	0,8	0,7	41
2	3000	0,02	0,8	0,7	25
3	2800	0,01	0,8	0,7	17
4	2100	0,02	0,8	0,7	25
5	2010	0,03	0,8	0,7	35

*ЭТ – экологическая тропа.

*РФиН – расчет физической нагрузки.

*РФаН – расчет фактической нагрузки.

Следующим этапом расчетов является оценка управляемости (табл. 5). Управляемость выражается при помощи формулы, учитывающей влияние всех трех переменных. Вычисления выполнялись с помощью формулы:

$$y = \frac{\text{инфраструктура} + \text{оборудование} + \text{персонал}}{3} \times 100$$

Таблица 5

Оценка управляемости экологических троп

Показатели	Инфраструктура	Оборудование	Персонал
Количество	3	3	3
Состояние	3	3	4
Локализация	3	3	4
Функциональность	3	4	4
Итого, в баллах	12	13	15
Итого, в %	75	81	94
Результат	187,5		

Заключительным этапом является расчет эффективной нагрузки с учетом управляемости и фактической нагрузки по формуле:

$$\text{ЭН} = \text{ФаН} \times \text{У.}$$

Результаты расчета представлены в таблице 6.

В дальнейшем рассчитаем рекреационную ёмкость согласно методике Депнедра Югры. «Данный метод определяет предельно допустимую рекреационную ёмкость для особо охраняемой природной территории либо отдельных ее частей (туристских объектов), и предполагается его проведение не реже одного раза в 5 лет» [4].

Первым этапом расчета является вычисление базовой рекреационной ёмкости. Результаты расчета представлены в таблице 6.

Таблица 6

Базовая рекреационная ёмкость экологических троп

Показатели	№ 1	№ 2	№ 3	№ 4	№ 5
Длина тропы, км	0,44	1,00	0,40	1,40	0,70
Расстояние между группами, км	0,44	1	0,4	1,4	0,7
Длина светового дня или время, когда ЭТ доступна для посещения	6	6	6	6	6
Время прохождения тропы	1,5	2,5	3,0	2,5	2,5
Количество чел. в группе	15	15	15	15	15
Количество дней в рассматриваемую единицу времени (год), ед.	252	252	252	252	252
Количество дней пребывания на ЭТ одним чел.	1	1	1	1	1

Продолжение таблицы 6

Коэффициент управленческой емкости	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Базовая рекреационная емкость ЭТ	15120	9072	7560	9072	9072
Предельно допустимая рекреационная емкость ЭТ	4536	2722	2268	2722	2722

Результаты расчета базовой рекреационной емкости умножаются на коэффициент управленческой емкости. В результате получается предельно допустимая рекреационная емкость, определяющая максимальное количество посетителей, которое не причинит вреда природному парку «Самаровский чугас».

В ходе расчетов были получены величины рекреационной ёмкости экологических троп природного парка «Самаровский чугас» (табл. 7).

Таблица 7

Результаты оценки рекреационной емкости экологических троп природного парка «Самаровский чугас»

Наименование экологической тропы	Рекреационная емкость по методу Мигуэля Сифуентеса		Рекреационная емкость по методу из приказа Депнедра и природных ресурсов Югры	
	человек в год	в день	в год	в день
Экологическая тропа «Центр искусств – гостиница «Миснэ»	7767	21	4536	12
Экологическая тропа «Гостиница «Миснэ» – Холодный лог»	4660	13	2722	7
Экологическая тропа «Долина ручьев – родник Назымский»	3107	9	2268	6
Экологическая тропа «Назымская – Ляминская РЭБ»	4660	13	2722	7
Экологическая тропа «Ляминская РЭБ – Ключевая»	6643	18	2722	7
Итого	26838	74	14969	41

Мы видим, что величины рекреационной емкости экологических троп варьируют в зависимости от применяемой методики. По методике Мигуэля Сифуентеса итоговая рекреационная емкость составила 26838 человек в год и 74 человека в день, а по методике, предложенной Депнедра Югры, практически в два раза меньше – 14969 человек в год и 41 человек в день. Вторая используемая методика учитывает коэффициент управленческой емкости, поэтому результаты значительно отличаются.

Экологическая тропа «Долина ручьев – родник Назымский» является наиболее посещаемой и имеет наименьшую рекреационную емкость (табл. 7). Она испытывает наибольшую нагрузку [4].

Таким образом, использование нескольких методик и сравнение результатов расчета рекреационной емкости экологических троп позволяет наиболее точно оценить потенциал туристской посещаемости, а в последующем управлять туристическим потоком в соответствии с рекреационной емкостью экологических троп.

Проведенные расчеты позволяют вводить коррективы туристской активности на тропах с учетом их нагрузки. Например, можно рекомендовать перенаправить туристский поток с экологической тропы «Долина ручьев – родник Назымский», которая имеет самую низкую рекреационную емкость по двум методикам (табл. 7), на тропу «Центр искусств – гостиница «Миснэ» или «Ляминская РЭБ – Ключевая».

Следующим этапом нашей работы будет оценка фактической туристской нагрузки на экологические тропы природного парка.

Список литературы

1. Агентство стратегических инициатив. URL: <https://asi.ru/leaders/initiatives/tourism/trails/> (дата обращения: 14.05.2024).

2. В столице Югры прошла общественная приёмка реконструированной тропы в Долине ручьев // Официальный информационный портал органов местного самоуправления. URL: <https://admhmansy.ru/news/33/158222.2> (дата обращения: 14.05.2024).

3. Кадастровое дело «Природный парк регионального значения «Самаровский чугас» № 004. Департамент недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа. URL: <https://depprirod.admhmao.ru/upload/medialibrary/dcb/№%20004%20%20%20Кадастр%20ПП%20Самаровский%20чугас.pdf> (дата обращения: 14.05.2024).

4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2023 № 1809 «Об утверждении типовых правил расчета предельно допустимой рекреационной емкости особо охраняемых природных территорий регионального и местного значения при осуществлении туризма». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202311020056?index=2> (дата обращения: 14.05.2024).

5. Проект об утверждении правил расчета предельно допустимой рекреационной емкости ООПТ регионального значения. URL: <https://regulation.admhmao.ru/projects#nra=59966> (дата обращения: 14.05.2024).

6. Трифонова З. А. Сельский туризм в России: модели развития // Геопространственные исследования общественных и природных систем: теория и практика: сборник статей конференции. Чебоксары : Среда, 2019. С. 74–81.

7. Чавес Д. О., Николаева О. Н. Расчет туристской нагрузки на экологические тропы в ООПТ // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2022. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/raschyot-turistskoj-nagruzki-na-ekologicheskie-tropy-v-oopt> (дата обращения: 14.05.2024).

Научное издание

Электронное издание

**ПРОСТРАНСТВЕННОЕ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ:
ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ
И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА
ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ**

Сборник материалов
II Всероссийской научно-практической конференции
с международным участием
XV Международного IT-форума с участием
стран БРИКС и ШОС

18–19 июня 2024 года

Оригинал-макет подготовлен
сектором редакционно-издательской работы
Научной библиотеки
Югорского государственного университета
628012, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра,
г. Ханты-Мансийск, ул. Чехова, 16