



**ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

РАНХиГС САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

СЕРТИФИКАТ

Выдан участнику
V Международной научно-практической
конференции по вопросам государственного
управления и общественного развития
«Горчаковские чтения-2023»

Есину
Максиму
Сергеевичу

Заместитель директора
РАНХиГС Санкт-Петербург

А.А. Азаров

Санкт-Петербург 2023