



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РАНХиГС САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

# СЕРТИФИКАТ

Выдан участнику  
V Международной научно-практической  
конференции по вопросам государственного  
управления и общественного развития  
«Горчаковские чтения-2023»

Сабрекову  
Артему  
Азатовичу

Заместитель директора  
РАНХиГС Санкт-Петербург

А.А. Азаров

Санкт-Петербург 2023