



**РАНХиГС**

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Северо-Западный  
институт управления  
филиал РАНХиГС

# СЕРТИФИКАТ

выдан участнику  
IV Международной научно-практической конференции  
по вопросам государственного управления  
и общественного развития  
«Горчаковские чтения-2022»

**Эйрих  
Михаэлю**

---

Директор  
Северо-Западного  
института управления РАНХиГС

А.Д. Хлутков

Санкт-Петербург  
24 ноября 2022 года