

I. ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

УДК 338.23

АКТУАЛЬНАЯ ПОВЕСТКА В ОБЛАСТИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА: ОПЫТ КИТАЙСКОГО БИЗНЕСА

М.С. Алексеева, Р.И. Астапович

*Санкт-Петербургский государственный университет,
г. Санкт-Петербург, Россия*

Статья посвящена изучению современного опыта китайского риск-менеджмента в период неопределенности. При проведении исследования авторы статьи опирались на теоретические концепции и данные о практическом опыте китайских компаний. Также при рассмотрении вопросов управления и контроля рисков на предприятии была обозначена соответствующая законодательная база Китая. Авторами статьи были затронуты вопросы специфики законодательства Китая в сфере риск-менеджмента и его неоднородная связь с различными организационно-правовыми формами китайского бизнеса. Также в рамках исследования были изложены методы риск-менеджмента некоторых крупных компаний, относящихся к разным отраслям экономики.

Ключевые слова: риск-менеджмент, неопределенность, политика риск-менеджмента, Китай, китайский бизнес

Экономическая конъюнктура, складывающаяся в современности, чрезвычайно осложнена глубиной происходящих в мире процессов. Бизнес, являясь важнейшей составляющей экономик стран, с каждым годом подвергается все большему давлению ввиду глобальных перемен в социально-культурной и политико-экономической жизни общества. Финансовые и энергетические кризисы, изменения в геополитической ситуации и вооруженные конфликты, недавно пережитая человечеством пандемия COVID-19, последствия которой уже привели к кардинальным изменениям в устройстве мирохозяйственных связей - каждое событие прошлого, приведшее к изменению экономической конъюнктуры и одновременно являясь источником ценной информации, может быть использовано для оценки и прогнозирования рисков компании в условиях полной или частичной неопределенности. Система знаний, которая призвана снизить влияние неопределенности на финансовый результат, называется риск-менеджментом и содержит в себе ряд методик, различающихся между собой по своей эффективности.

Разнообразие подходов к риск-менеджменту весьма обширно, в то время как для быстро развивающихся стран ключевым аспектом является вопрос надежности и эффективности применения данных методик. Причина главен-

ства данных характеристик кроется в характере развития стран с высокими темпами роста - импульсивности, или стихийности развития, которая зачастую является основанием для усугубления неопределенности в стране. Китай, пожалуй, можно назвать самым ярким примером быстрорастущей экономики XXI века, и его компании не меньше остальных нуждаются в эффективном риск-менеджменте. Анализ различных подходов стран поможет выработать уникальный механизм управления рисками в стране, где действуют схожие условия. Авторы данного исследования делают предположение о том, что бизнес Китая, будучи подвержен множеству рисков в условиях неопределенности, в значительной степени реагирует на их проявления; в то же время, как на государственном, так и на местном уровне существует ряд механизмов, нацеленных на управление и оценку широкого спектра рисков на китайских предприятиях. По ряду исследований, посвященных риск-менеджменту в Китае, можно судить о наличии нескольких главенствующих рисков в китайском бизнесе (табл. 1). Основываясь на том, что нижеперечисленные риски действительно являются доминирующими в китайском бизнесе, можно заметить, что государству присваивается довольно важная роль в их управлении.

Таблица 1 – Основные риски китайского бизнеса

Бюрократические риски и риски коррупции	В китайско-иностранных проектах существует тонкая грань между деловой практикой, основанной на системе управления взаимоотношениями, и коррупцией как таковой. Некоторые компании, например, включают в переговоры платежи за содействие того или иного рода, чтобы облегчить реализацию контракта. Другие отказываются играть в эту игру, рассматривая вознаграждения за содействие просто как взятки.
Риски, связанные с правом интеллектуальной собственности	За последние 10 лет КНР заметно улучшила нормативно-правовую базу в области интеллектуальной собственности, но ряд связанных с этим проблем все еще присутствует. Среди них: нехватка опыта КНР в сфере защиты коммерческой тайны, сквоттинг*, незащищенность доменных имен, трудности применения национальных законов в области ИС.
Риски, связанные с финансовой инфраструктурой	Финансовая система КНР имеет свои недостатки и, несмотря на исключительные экономические показатели Китая, ежегодно вызывает ряд вопросов в бизнесе. Особенно актуален данный вопрос был в середине 2000-х, когда в стране был накоплен большой объем просроченных кредитов. Изменения в политике, связанные, например, с банковской деятельностью, просто появляются в китайской системе с минимальным информированием или вообще без него. Всегда существует риск того, что иностранная компания может обнаружить, что ее инвестиции противоречат какому-то новому закону и внезапно становятся "незаконными или бесполезными".
Иные риски	<ul style="list-style-type: none"> ● Экологические риски ● Экономическая неопределенность в стране ● Вероятность потери контроля со стороны правительства ● Упущенные из виду бизнес-риски в Китае (например, "черные лебеди")

* - вид недобросовестной коммерческой деятельности. Например, киберсквоттинг - регистрация доменных имен, содержащих торговую марку, принадлежащую другому лицу, с целью их дальнейшей перепродажи или недобросовестного использования.

Источник: Berrell M. An Approach to Enterprise Risk Management in China // WADEmatheson Occasional Paper. – 2017. – №1-17. – С.1-15.

В частности, в случае с рисками коррупции государство Китая реализует достаточно жесткий подход – серьезные наказания даже за небольшие по сумме взятки, и «показательные» сроки или даже смертные приговоры за самые крупные суммы. Проблема коррупции, которая отягощает экономическое бремя в стране и создает угрозы для бизнеса, существует в Китае уже давно, но государством предпринимаются все попытки для ее разрешения. Действитель-

но, индекс восприятия коррупции (Corruption Perceptions Index, CPI) в Китае повысился с 39 ед. в 2018 г. до 45 ед. в 2021 г. (более высокие значение индекса означает более низкую коррумпированность) - для сравнения, в России по состоянию на 2021 г. индекс составил 28 ед. [5].

Риски бизнеса, связанные со взаимодействием с финансовым сектором Китая, все еще существуют, но эти недостатки поэтапно компенсируются за счет проводимой Китаем государственной политики трансформации финансовой отрасли. Например, в сентябре 2019 г. китайский фондовый регулятор обнародовал 12 ключевых мер по реформированию национального рынка капитала.¹ Особое внимание было уделено расширению масштабов деятельности запущенной летом 2019 г. биржевой площадки для финансовой поддержки высокотехнологичных компаний (известной как STAR Market на Шанхайской фондовой бирже), а также развитию региональных фондовых рынков за счет реализации пилотных проектов по апробации финансовых инноваций.

Еще одни риски, затрагивающие вопросы нарушения ПИС, также получили огласку в рамках реализуемой государством политики. За время 14-й пятилетки Китай намерен максимизировать работу в области патентной экспертизы, защиты прав интеллектуальной собственности на данные, защиты ПИС, связанных с интернетом, и международного сотрудничества по вопросам интеллектуальной собственности. Таким образом, государственная политика является важным аспектом при рассмотрении вопроса риск-менеджмента китайского бизнеса.

Таблица 2 – Риски текущего времени в Китае (по состоянию на 2022 год)

Стагнация модели развития современного Китая	На XX съезде КПК китайское правительство отодвинуло на второй план продолжение политику реформ открытости, а главной задачей поставило обеспечить интересы национальной безопасности, что замедлит развитие экономики Китая. Также на третий срок был переизбран председатель Си Цзиньпин, что означает для бизнеса увеличение дирижизма в экономике и подавление предпринимательских инициатив в пользу расширения государственного участия.
Напряженность, вызванная пандемией COVID-19	В связи с политикой нулевой терпимости к COVID-19 в Китае можно установить факт напряженности в связи с усталостью от карантинных ограничений. Это также тормозит рост китайской экономики. Пример таких ограничений - протесты конца осени 2022 г. из-за длительных локдаунов в основных промышленных районах страны.
Риски, связанные с противостоянием США и ЕС с Китаем	В результате новой волны санкций США против Китая в области технологий были введены ограничения на поставки полупроводников и чипов в КНР. Впоследствии в Пекине было принято решение о исключении возможности примирения. Также американские и европейские высокотехнологичные компании стали переносить свой бизнес из Китая, потому что ограничения в пандемию оказали отрицательное влияние на бизнес. ЕС заморозил инвестсоглашение с Китаем в качестве контрсанкций. США включило 12 высокотехнологичных китайских компаний, которые расположены в США в черный список, что ограничило их деятельность.
Риск санкционного давления из-за сотрудничества с Россией	Китай для России - самый крупный союзник, на которого у России приходится 18% внешней торговли. Однако США и ЕС предупреждают Китай о возможных рисках первичных и вторичных санкций против китайского бизнеса, сотрудничающего с Россией.

Источник: Op-ed: The four big threats to China's economy [Электронный ресурс]/ CNBC: [сайт]. [2022]. URL: <https://www.cnbc.com/2022/04/28/op-ed-the-four-big-threats-to-chinas-economy.html> (дата обращения: 11.11.2022).

¹ CSRC Unveils 12 Key Missions for Reform of Chinese Capital Markets [Электронный ресурс]/ China Banking News: [сайт]. [2004]. URL: <http://www.chinabankingnews.com/2019/09/11/csrc-unveils-12-key-missions-for-reform-of-chinese-capital-markets/> (дата обращения: 11.11.2022).

Концепция «черный лебедь» как новый философский подход в риск-менеджменте.

В продолжение разговора о действующих рисках и их влиянии на систему риск-менеджмента также необходимо упомянуть о небезызвестной теории Н. Талеба под названием «черный лебедь», которая стала предметом разворачивающейся дискуссии во время пандемии COVID-19. «Черный лебедь» – это изменяющие мир событие, которое, как утверждает Талеб, является движущей силой в истории [3].

Важно отметить, что «черные лебеди» не всегда являются негативными, деструктивными событиями. Подъем Google – пример положительного «черного лебедя». Применение теории «черного лебедя» является нетрадиционным, новым, набирающим популярность подходом к пониманию сути риск-менеджмента. Работу данной теории можно продемонстрировать на примере землетрясения и цунами, вызвавшее ядерную катастрофу на Фукусиме в 2011 году в Японии. В своих обсуждениях Талеб пишет: «Не видеть цунами или приближающегося экономического события прощительно; строительство чего-то хрупкого для них прощительным не является». И в случае аварии на Фукусиме власти реагируют надлежащим образом: не разрабатывая более совершенные прогностические модели, а строя менее уязвимые реакторы меньшего размера. Для бизнеса данный подход можно сформулировать так: в условиях неопределенности компаниям следует меньше концентрировать внимание на прогнозировании, поскольку оно, являясь неточным и приблизительным, не исключает вероятности возникновения событий типа «чёрный лебедь», а вместо этого сфокусироваться на выявлении уязвимых мест компании и устранении ее слабых сторон. Способность приспосабливаться к возникающим условиям является непростой задачей для бизнеса и требует длительной проработки «слабых мест» компании, но в дальнейшем подобное умение способно принести бизнесу дополнительные выгоды [2]. Возвращаясь к теме вспышки коронавирусной инфекции, которая охватила весь земной шар, отметим, что в Китае COVID-19 иногда принято относить не к «черным лебедям», а к «серым носорогам». «Серый носорог» – это ситуация, при которой существует высокая вероятность кризиса с огромными последствиями. Нередко возникающие чрезвычайные ситуации кажутся случайными, но на самом деле их истоки и следы можно было проследить заранее, то есть возникновение кризиса можно было предугадать, но люди в силу каких-то причин не придали этому значения. На практике понимание сути теории Талеба может принести пользу для бизнеса, воздействуя на расширение спектра задач риск-менеджмента - от составления прогнозов до модернизации «хрупких» мест компании.

Государственный контроль компаний в сфере риск-менеджмента в Китае.

Заканчивая разговор о спецификации рисков, далее необходимо рассмотреть одну из особенностей китайской нормативно-правовой базы, регулирующей управление и контроль корпоративных рисков. Для нее характерно отсутствие специального закона или постановления, объединяющего управление

рисками и контроль за соблюдением нормативных требований на предприятии. Эти положения не структурированы, и их можно встретить сразу в нескольких законах и постановлениях китайского правительства, относящихся к регуляции различных областей. Примерами такого законодательства являются [7]: 1) «Закон о компаниях» и «Административный регламент о регистрации компаний», в которых изложены общие требования к компаниям; 2) «Закон о подоходном налоге с предприятий», «Основные правила внутреннего контроля предприятий» и «Финансовые правила для финансовых предприятий», которые касаются управления финансовыми рисками; 3) «Закон о борьбе с недобросовестной конкуренцией», «Закон о трудовых договорах» и «Временное положение о запрете коммерческого подкупа», которые регулируют управление операционным риском; 4) «Закон о международной судебной помощи по уголовным делам», который улучшает антикоррупционную репатриацию и возвращение активов, а также укрепляет международное сотрудничество в борьбе с транснациональной преступностью.

Правила, установленные китайским правительством и упорядочивающие процессы риск-менеджмента, неодинаковы по своей силе воздействия на предприятия разного типа. На сегодняшний день в Китае выделяются две организационно-правовые формы предприятий, в отношении которых государство устанавливает более жесткие правила, связанные с управлением рисками. Ими являются: общество с ограниченной ответственностью (кит. 有限公司) и акционерная компания (кит. 股份有限公司). В отношении компаний первого типа государство устанавливает более жесткие правила, так как они наравне с зарегистрированными на бирже компаниями и финансовыми учреждениями имеют высокое значение для экономики Китая. Компании, зарегистрированные на бирже и имеющие листинг акций, регулируются наиболее строго, так как представляют широкий общественный интерес. К основным регулирующим законам и нормативным актам в этой области относятся «Закон о ценных бумагах», «Руководство по уставу зарегистрированной на бирже компании» и «Положение о собраниях акционеров зарегистрированных на бирже компаний».

Кроме того, в последние годы Китай усилил управление и контроль над рисками финансовых учреждений, организующих деятельность в сети Интернет. В частности, сюда относится управление и контроль над теневыми и одноранговыми (P2P) банковскими операциями, для которых основными нормативными актами являются: 1) «Меры по управлению риском ликвидности коммерческих банков» (пробные) (с изменениями от 2015 года) и «План реализации конкретных работ по регулированию кредитного риска P2P в интернете».

Как правило, для финансовых учреждений и зарегистрированных на бирже предприятий в Китае вводятся отдельные правила, касающиеся конкретных процессов управления и контроля над рисками. Для компаний других типов введение подобных правил не характерно, за исключением случаев, когда государство нуждается в усилении надзора за конкретной отраслью. В та-

кой ситуации правительство может дать особые распоряжения по управлению рисками для компаний в данной отрасли. Кроме того, в связи с особым статусом государственных предприятий в Китае правительство может давать рекомендации в целях стимулирования и улучшения процессов риск-менеджмента на предприятиях государственного типа. Примером этого является «Заключение о совершенствовании строительного законодательства центральных предприятий», озвученное Комиссией Госсовета по надзору за государственным имуществом и его управлению.

В случае, когда компания имеет соответствующие обязательства по управлению и контролю рисков (речь идет в первую очередь о финансовых учреждениях и зарегистрированных на бирже предприятиях), практически всегда можно столкнуться с наличием у компании такого рода механизма внутренней отчетности. Хотя в Китае отсутствуют законы и нормативные акты, требующие от компании создания внутреннего механизма отчетности, на практике большинство компаний все же создают его. Механизм отчетности описывает: 1) требуемый объем отчетности; 2) процедуру отчетности; 3) вознаграждение за составление отчетности; 4) наказание за недонесение; 5) защиту осведомителя (информатора нельзя понизить в должности или уволить, уменьшить его заработную плату и т. д. из-за предоставленной отчетности).

Частные решения и методы риск-менеджмента на примере китайских компаний.

Ради получения достоверной информации об актуальных методах и решениях в области риск-менеджмента авторы данной статьи прибегли к рассмотрению кейсов, касающихся политики риск-менеджмента ряда китайских компаний. Основная задача обзора состоит в выявлении особенностей политики риск-менеджмента компаний в Китае. Разумеется, требования со стороны нормативно-правовой базы Китая являются не единственной причиной, побуждающей к обеспечению процесса риск-менеджмента на предприятии - необходимость в грамотном риск-менеджменте как в важной составляющей для успешного ведения бизнеса объясняется усиливающейся неопределенностью в мире и новыми вызовами реальности перед лицом мирового бизнес сообщества. В рамках данного исследования авторами были изучены примеры актуальных решений и методов управления и контроля ряда рисков, возникших в китайских компаниях. Среди них:

Риск утечки данных¹ В цифровую эпоху человечество стал волновать вопрос защиты и безопасности данных. И бизнес также не является исключением. Риск раскрытия персональной информации как клиента, так и компании решается усиленной защитой своих баз данных. Так, например, компания Alibaba Group создала целую систему по обеспечению конфиденциальности пользователя. Метод заключается в создании резервных копий сетевых данных в локальное хранилище в режиме реального времени и резервных копий важ-

¹ 2022 ESG Report [Электронный ресурс] // Alibaba Group: [сайт]. [1999]. URL: <https://www.alibabagroup.com/en-US/esg> (дата обращения 20.11.2022).

ных сетевых данных во внешнее хранилище. Компанией используется автоматическое восстановление, шифрование и другие процедуры для обеспечения стабильности записи данных, а также полный механизм резервного копирования облачных данных для того, чтобы гарантировать клиентам сохранность в случае аварий или вредоносных атак. Главная особенность заключается в том, что компания после детальной проработки риска утечки данных смогла создать собственную архитектуру безопасности аппаратного обеспечения под названием «Trusted Cloud», став таким образом первым поставщиком облачных технологий в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Теперь этот метод применяют и другие интернет-компании.

Риск коррупции и мошенничества¹ На примере Alibaba Group обратимся к методу борьбы с коррупцией и мошенничеством на предприятии. С 2009 года компания создавала этические регламенты: «Кодекс делового поведения Alibaba Group», «Дисциплинарные рекомендации для сотрудников Alibaba Group», «Руководящие принципы и толкования в отношении конфликта интересов Alibaba Group», «Руководство по обращению с подарками Alibaba Group». Данные инструкции определяют нормы поведения сотрудников и способствуют формированию культуры добросовестности в компании. Требования постоянно обновляются и оптимизируются в соответствии с потребностями бизнеса. В компании существует независимый отдел, отвечающий за расследования коррупции, ее предотвращение и организацию тренингов, данный отдел подчиняется одному заместителю директора по персоналу Alibaba Group. Отдел оценивает уровень риска различных должностей в бизнес-подразделениях, после чего проводится обучение по вопросам борьбы с мошенничеством и коррупцией для тех, кто занимает высокие посты в компании. Происходит регулярная смена должностей, разделение полномочий и ответственности для снижения риска мошенничества и коррупции. Все члены правления и сотрудники Alibaba обязаны сдавать сертификационный экзамен по «Кодексу делового поведения» и ежегодно посещать тренинги по соблюдению добропорядочности. Внутренняя политика компания предусматривает ответственность менеджеров в том случае, если в их командах совершается мошенничество. Alibaba призывает сотрудников и деловых партнеров сообщать о случаях мошенничества в компании на официальном сайте или по горячей линии. Информация о заявителе и сообщаемый контент остаются конфиденциальными в рамках, разрешенных законом и нормативными актами. В конечном итоге данные меры способствовали предотвращению коррупции и помогли улучшить результаты борьбы с коррупцией по ключевым показателям эффективности внутреннего управления компании.

Риск потери человеческих ресурсов во время пандемии² Сеть отелей Huazhe после окончания основного периода COVID-19 внесла в свою политику

¹ То же, что и 6

² Technology empowers a better life [Электронный ресурс] // Sustainability Report: [сайт]. [2020]. URL: <https://ir.hworld.com/static-files/3499c21e-3340-43dc-94d9-7f6b15d352d3> (дата обращения 11.11.2022).

риск-менеджмента изменения в отношении охраны здоровья сотрудников компании. Так, на корпоративной платформе Htone (специально созданная платформа для сотрудников сети гостиниц Huazhu, чтобы они могли высказывать свое мнение об условиях труда, решать проблемы и получать информацию от менеджеров) ввели новую функцию уведомления сотрудников о борьбе с вирусом. Чтобы защитить физическое и психическое здоровье сотрудников гостиниц, учредители купили страховку от COVID-19 для всех работников компании и предоставили им медицинские консультации и горячую линию психологического консультирования (доступные 24 часа в сутки). На консультациях обсуждались отличительные особенности и симптомы вируса, а также предоставлялись советы квалифицированных специалистов о том, как справиться с психологическим аспектом эпидемии. За отчетный период среди сотрудников не было зарегистрировано ни одного подтвержденного случая. Сеть Huazhu отреагировала на агрессивную пандемию, оперативно разработав 42 руководства по профилактике пандемии и борьбе с ней, призвав отели по всей стране прислушаться к национальному призыву и в полной мере участвовать в предоставлении услуг по профилактике пандемии и борьбе с ней. Компания начала профилактику, контроль и ликвидацию вируса с помощью бесконтактных услуг дезинфекции, минимального участия персонала и контактов, что способствовало применению подхода, ориентированного на безопасность. Таким образом, компания Huazhu придумала готовую эффективную модель по поддержке сотрудников во время эпидемий.

Выводы. Количество рисков, с которыми приходится иметь дело современному бизнесу, велико. В нынешнее время в Китае значительная часть рисков носит системный характер. В частности, такими рисками являются: бюрократия, проблемы с ПИС, недостатки финансовой системы и другие. Другая часть рисков обусловлена текущей ситуацией в сфере экономической деятельности Китая, а также возникновением «черных лебедей» - событий, которые трудно спрогнозировать, но которые несут серьезные последствия для всего общества. К текущим событиям в Китае, несущим в себе риски для бизнеса, относятся: переизбрание Си Цзиньпина на новый срок, введение политики нулевой терпимости к COVID-19, наложенные США и ЕС санкции в отношении Китая, а также напряженность в области сотрудничества России с Китаем.

Для Китая характерен государственный контроль компаний в сфере риск-менеджмента. Положения по регулированию рисков на предприятиях Китая не структурированы, и их можно встретить в законах, регулирующих деятельность разных сфер хозяйственной жизни общества. Общества с ограниченной ответственностью и акционерные общества являются объектами наибольшего контроля со стороны государства в области управления рисками. Причина такого контроля заключена в их высоком значении для экономики Китая; та же ситуация характерна для зарегистрированных на бирже компаний и финансовых учреждений Китая.

На внутреннем уровне предприятий вводятся инновационные методы регулирования рисков. Эти методы эффективно решают проблему, поэтому их можно заимствовать для российского бизнеса из опыта китайских коллег.

Список использованных источников

1. Дудова, Т.В. Неопределенность, нелинейность и явление «Черного лебедя» в принятии внешнеполитических решений // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2014. – №5-1.
2. Талеб, Н.Н. Антихрупкость. Как извлечь выгоду из хаоса: монография. - М.: КоЛибри, Азбука-Аттикус, 2014. – 279 с.
3. Талеб, Н.Н. Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости: монография. - М.:КоЛибри, Азбука-Аттикус, 2022. – 736 с.
4. A detailed comparison of the 4 types of companies in China [Электронный ресурс] // Tetra Consultants: [сайт]. [2010]. URL: <https://www.tetraconsultants.com/blog/4-types-of-companies-in-china/> (дата обращения 11.11.2022).
5. Berrell M. An Approach to Enterprise Risk Management in China // WADEmatheson Occasional Paper. – 2017. – №1-17. – С.1-15.
6. China brings in ‘emergency’ level censorship over zero-Covid protests [Электронный ресурс] // The Guardian: [сайт]. [2022]. URL: <https://www.theguardian.com/world/2022/dec/02/china-brings-in-emergency-level-censorship-over-zero-covid-protests> (дата обращения: 01.12.2022).
7. First-step analysis: risk & compliance management in China [Электронный ресурс] // Lexology: [сайт]. [2010]. URL: <https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=53239c66-e68e-4120-b649-908244fc17d6> (дата обращения 11.11.2022).
8. Who owns what? [Электронный ресурс] // The Economist: [сайт]. [1999]. URL: <https://www.economist.com/business/2011/07/07/who-owns-what> (дата обращения 12.11.2022).

CURRENT RISK MANAGEMENT AGENDA: THE CASE OF CHINESE BUSINESS

M.S. Alexeeva, R.I. Astapovich

*Saint-Petersburg state university,
Saint-Petersburg, Russia*

This article explores the current experience of Chinese risk management in times of uncertainty. The authors relied on theoretical concepts and data from the practical experience of Chinese companies to conduct their research. The relevant Chinese legal framework was also identified when considering enterprise risk management and control issues. The specifics of Chinese legislation in the field of risk management and its heterogeneous relationship with different organisational and le-

gal forms of Chinese business were touched upon by the authors. The study also outlined the risk management practices of some major companies belonging to different sectors of the economy.

Key words: risk management, uncertainty, risk management policy, China, chinese business

УДК 331.108

ГЕНДЕРНАЯ СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

А.А. Алина¹

*Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Россия*

В статье рассмотрена гендерная специфика и различие в карьерной стратегии мужчин и женщин.

Ключевые слова: лидерство, стеклянный потолок, руководитель, гендерный аспект

Проблема гендерной специфики лидерства на современном этапе развития является одной из актуальных проблем управления в социальных и экономических системах. Институт лидерства в современных условиях нуждается в трансформации подходов, а также активным развитием интеграции и глобализации, все это требует от лидера новых качеств и подходу к решению проблем. Несмотря на изменения взглядов общества на понимание лидерства, а также достижения правовой регламентации, сохраняются факторы дискриминации по половому признаку.

Развитие социальных систем дают нам новые условия для понимания гендерной специфики лидерства в организации. Изучение особенностей формирования института лидерства даст более глубокое представление как о лидерстве, так и гендерной специфике карьерного роста в социальных и экономических системах.

Несмотря на сложившиеся в теоретических работах стереотипы относительно барьеров, которые мешают занять должность руководителя, на практике, представители обоих гендеров обладают равными шансами для карьерного роста внутри компании. И хотя между мужчиной и женщиной руководителем прослеживается большая разница в стиле управления и психофизиологических особенностях, тем не менее женщина и мужчина - руководители одинаково

¹ Научный руководитель О.Н. Пушкарев